
中国机械工业集团有限公司

公司债券年度报告

(2025 年)

二〇二六年四月

重要提示

发行人承诺将及时、公平地履行信息披露义务。

本公司董事、高级管理人员已对年度报告签署书面确认意见。公司监事会（如有）已对年度报告提出书面审核意见，监事（如有）已对年度报告签署书面确认意见。

发行人及其全体董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告

。

重大风险提示

一、国民经济总体运行状况、国家宏观经济环境、金融货币政策以及国际经济环境变化等因素的影响，市场利率存在波动的可能性。债券的投资价值在其存续期内可能随着市场利率的波动而发生变动，从而使本期债券投资者持有的债券价值具有一定的不确定性。

二、在本期债券的存续期内，如经济周期变化、政策、法规或行业、市场等不可控因素对公司的经营活动产生重大负面影响，导致目前拟定偿债保障措施不完全或无法履行，造成公司不能从预期的还款来源获得足够的资金等影响，可能影响本期债券按期足额还本付息或对本期债券持有人的利益产生影响。

三、公司主营业务涉及高端装备制造、产业基础研制与服务、工业化建设与供应链服务三大主业。公司产业涉足面广，业务遍布全球多个地区，业务经营主要通过下属子公司开展。跨区域、跨行业的多元化经营对公司的专业技术、管理和经营水平具有较大挑战。尽管公司建立并实施了较为完善的内部控制体系与制度，但由于下属子公司地域分布广，情况复杂，个别子公司可能面临经营及资金困难的风险，公司可能存在无法对子公司实施有效控制和管理的风险，并影响公司业务经营活动的顺利开展。

四、公司工程类业务面临同业业务竞争日趋激烈、白热化，市场开拓面临巨大挑战。部分装备制造行业领域产能趋于饱和，企业核心竞争力有待增强。受原材料等生产要素价格上涨、国内需求不振、产业链供应链不稳定等外部因素影响，部分企业经营成本显著上升，集团经营效益增长难度增大。

五、公司仍然存在一定的安全生产和环保风险隐患。个别企业消防安全、危化品管理方面的管理责任及压力较大，认识不足。部分境外项目涉及 25 个高风险国别（地区），增大了安全管理难度。一些下属企业对国家双碳重大决策认识不到位，存在管理的短板和弱项。

六、根据国际货币基金组织、世界贸易组织公布的预测，多方认为世界经济可能将进入低增长、高通胀、大动荡的“后全球化时代”。受地缘政治冲突、发展中国家债务危机等影响，公司国际化经营面临多重挑战。公司部分工程类企业面临工程项目机会减少、在执行项目不可控因素增多的挑战；面临境外高端企业利用技术和管理优势，加入中国企业传统市场竞争的挑战；面临部分国别地区存在社会治安风险、营商环境风险、税务风险和汇率波动风险带来的挑战。公司部分贸易面临全球经济增长放缓、国内国际市场需求持续下降、大宗商品供应震荡等不利影响的挑战；面临欧美对华战略博弈带来对产业链供应链的消极影响的挑战；面临半导体芯片供应不稳，以及大宗原材料价格的大幅波动，对生产连续性稳定性、成本控制等带来的挑战。

目录

重要提示.....	2
重大风险提示.....	3
释义.....	5
第一节 发行人情况.....	6
一、 公司基本信息.....	6
二、 信息披露事务负责人.....	6
三、 控股股东、实际控制人及其变更情况.....	7
四、 董事、监事、高级管理人员及其变更情况.....	7
五、 公司业务和经营情况.....	8
六、 公司治理情况.....	13
七、 环境信息披露义务情况.....	14
第二节 债券事项.....	14
一、 公司债券情况.....	14
二、 公司债券选择权条款在报告期内的触发和执行情况.....	15
三、 公司债券投资者保护条款在报告期内的触发和执行情况.....	19
四、 公司债券募集资金使用情况.....	19
五、 发行人或者公司信用类债券报告期内资信评级调整情况.....	21
六、 公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施情况.....	21
七、 中介机构情况.....	21
第三节 报告期内重要事项.....	22
一、 财务报告审计情况.....	22
二、 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正.....	23
三、 合并报表范围调整.....	23
四、 资产情况.....	23
五、 非经营性往来占款和资金拆借.....	24
六、 负债情况.....	25
七、 利润及其他损益来源情况.....	26
八、 报告期末合并报表范围亏损超过上年末净资产百分之十.....	27
九、 对外担保情况.....	27
十、 重大诉讼情况.....	27
十一、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况.....	27
十二、 向普通投资者披露的信息.....	27
第四节 专项品种公司债券应当披露的其他事项.....	28
一、 发行人为可交换公司债券发行人.....	28
二、 发行人为非上市公司非公开发行可转换公司债券发行人.....	28
三、 发行人为绿色公司债券发行人.....	28
四、 发行人为永续期公司债券发行人.....	28
五、 发行人为扶贫公司债券发行人.....	28
六、 发行人为乡村振兴公司债券发行人.....	28
七、 发行人为一带一路公司债券发行人.....	28
八、 发行人为科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人.....	28
九、 发行人为低碳转型（挂钩）公司债券发行人.....	29
十、 发行人为纾困公司债券发行人.....	30
十一、 发行人为中小微企业支持债券发行人.....	30
十二、 其他专项品种公司债券事项.....	30
第五节 发行人认为应当披露的其他事项.....	30
第六节 备查文件目录.....	31
附件一： 发行人财务报表.....	33

释义

国机集团、本公司、本集团、公司、集团	指	中国机械工业集团有限公司
本报告	指	中国机械工业集团有限公司公司债券年度报告（2025 年）
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《中国机械工业集团有限公司章程》
控股股东、实际控制人、国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
发改委、国家发改委	指	中华人民共和国国家发展改革委员会
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元（如无特别说明）

第一节 发行人情况

一、公司基本信息

中文名称	中国机械工业集团有限公司
中文简称	国机集团
外文名称（如有）	China National Machinery Industry Corporation
外文缩写（如有）	SINOMACH
法定代表人	张晓仑
注册资本（万元）	2,600,000.00
实缴资本（万元）	2,600,000.00
注册地址	北京市 海淀区丹棱街 3 号
办公地址	北京市 海淀区丹棱街 3 号
办公地址的邮政编码	100080
公司网址（如有）	www.sinomach.com.cn
电子信箱	-

二、信息披露事务负责人

姓名	孙淼
在公司所任职务类型	☐ 董事 ☒ 高级管理人员
信息披露事务负责人 具体职务	董事会秘书
联系地址	北京市海淀区丹棱街 3 号
电话	010-82688915
传真	010-82688907
电子信箱	sunmiao@sinomach.com.cn

三、控股股东、实际控制人及其变更情况

（一）报告期末控股股东、实际控制人信息

报告期末控股股东名称：国务院国有资产监督管理委员会

报告期末实际控制人名称：国务院国有资产监督管理委员会

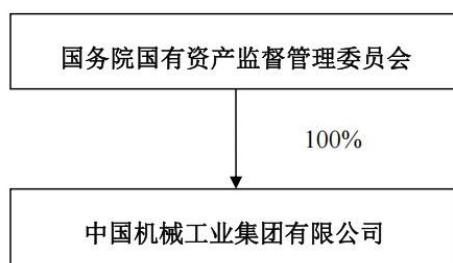
报告期末控股股东资信情况：良好

报告期末实际控制人资信情况：良好

报告期末控股股东对发行人的持股比例及股权¹受限情况：持股比例 100%，不涉及受限情况

报告期末实际控制人对发行人的持股比例及股权受限情况：持股比例 100%，不涉及受限情况

发行人与控股股东、实际控制人之间的产权及控制关系的方框图（有实际控制人的披露至实际控制人；无实际控制人的，披露至最终自然人、法人或结构化主体）



控股股东为机关法人、国务院组成部门或相关机构直接监管的企业以外的主体

☐适用 ☒不适用

实际控制人为自然人

☐适用 ☒不适用

（二）报告期内控股股东发生变更

☐适用 ☒不适用

（三）报告期内实际控制人发生变更

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事、高级管理人员及其变更情况

（一）报告期内董事、监事、高级管理人员发生变更

☒适用 ☐不适用

¹均包含股份，下同。

变更人员类型	变更人员姓名	变更人员职务	变更类型	辞任或新任 职的生效时间	工商登记完成时间
董事	黄旭丹	外部董事	新任	2025 年 12 月	-
董事	周开荃	董事	新任	2025 年 8 月	2025 年 10 月
高级管理人员	周开荃	党委副书记、总经理	变更	2025 年 8 月	2025 年 10 月
高级管理人员	杨火林	中央纪委国家监委驻国机集团纪检监察组组长、党委常委	新任	2025 年 8 月	-
高级管理人员	沈瑞宏	党委常委、副总经理	新任	2026 年 1 月	-
董事	吕卫平	外部董事	离任	2025 年 12 月	-
高级管理人员	雷光华	党委常委、纪委书记、国家监委驻国机集团监察专员	离任	2025 年 7 月	-
高级管理人员	范志超	党委常委、副总经理	新任	2025 年 5 月	-
董事	罗乾宜	董事	离任	2025 年 6 月	2025 年 10 月
高级管理人员	罗乾宜	党委副书记、总经理	离任	2025 年 6 月	2025 年 10 月
高级管理人员	洪蛟	党委常委、副总经理	离任	2025 年 5 月	-

（二） 报告期内董事、监事、高级管理人员离任情况

报告期内董事、监事、高级管理人员的离任（含变更）人数：6 人，离任人数占报告期初全体董事、监事、高级管理人员总人数的 37.5%。

（三） 定期报告批准报出日董事、监事、高级管理人员名单

定期报告批准报出日发行人的全体董事、监事、高级管理人员名单如下：

发行人的法定代表人：张晓仑

发行人的董事长或执行董事：张晓仑

发行人的其他董事：周开荃、丁宏祥、吴伟章、沙先华、张曦、许高峰、黄旭丹、闫卫红

发行人的监事：无

发行人的总经理：周开荃

发行人的财务负责人：周明勤

发行人的其他非董事高级管理人员：陈学东、黎晓煜、范志超、杨火林、沈瑞宏、孙淼

五、公司业务和经营情况

（一） 公司业务情况

1. 报告期内公司业务范围、主要产品（或服务）及其经营模式、主营业务开展情况

中国机械工业集团有限公司（简称国机集团）是中央直接管理的国有重要骨干企业，

发源于第一机械工业部，由原机械工业部 70 多家科研设计院所、装备制造和工程贸易等企业重组整合发展而来。

国机集团拥有 12 万从业人员、12 家上市公司，在全球 100 多个国家和地区设有 350 多个驻外机构，业务覆盖面广、研发能力强、产业链优势突出，连续多年位居中国机械工业百强企业首位。

国机集团聚焦高端装备制造、产业基础研制与服务、工业化建设与供应链服务三大主业，担当新型工业化建设主力军，努力锻造高端装备产业链安全的保障力量、机械工业的战略科技力量、国际产能合作和供应链融通的支撑力量。

国机集团坚持“锻造国机所长，服务国家所需”，以“引领机械工业发展、推动人类社会进步”为使命，秉承“合力同行，创新共赢”的核心价值观，致力于成为世界一流的综合性机械工业集团。

（1）高端装备制造

本集团高端装备制造业务包括重型装备、农业装备、纺织装备、林业装备、地质装备等领域装备研发制造和系统集成。装备制造业务是公司的传统核心业务，尤其农业装备、重型装备、纺织装备等装备产品在行业和市场具有较强影响力。

（2）产业基础研制与服务

本集团拥有 31 家科研院所、6 家国家重点实验室等，是我国机械工业实力最强的科研力量，为各行业提供了一大批重大技术装备及产品，大量技术、装备和产品达到国际先进水平。

（3）工业化建设与供应链服务

本集团工业化建设与供应链服务业务主要为执行国内外大型工程成套及设计咨询项目，涉及电力工程、农业工程、交通运输、冶金矿山、石化通用、轻工纺织、通讯工程、环保工程、建材工程、物流工程等领域，积累了丰富的工程承包经验，在业内具有广泛的影响力，在亚洲、非洲、南美洲等地的工程市场具有重要地位。

2. 报告期内公司所处行业情况，包括所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点等，以及公司所处的行业地位、面临的主要竞争状况

经过多年发展，国机集团已形成高端装备制造、产业基础研制与服务、工业化建设与供应链服务三大主业。

（1）高端装备制造

从挑战来看，未来 15 年制造业面临复杂多变的内外部环境。外部面临西方发达国家和新兴发展中国家“双向挤压”，内部面临制造业发展结构性矛盾仍然突出，一些关键核心技术受制于人的问题。

从机遇来看，装备制造业的智能化、绿色化、融合化转型为行业带来新的发展空间。“高技术含量”“高资本投入”“高附加值”等特点，成为产业链技术创新和附加值提升的核心。装备制造的数智融合进一步提升企业的研发创新能力、改进生产工艺，实现资源在线化、产能柔性化和产业链协同化。装备产业通过绿色低碳技术改造升级，提高技术装备水平、资源利用效率。

（2）产业基础研制与服务

从挑战来看，我国工业基础大而不强，整体处于世界工业基础价值链创新链的中低端；门类齐全但存在严重的“卡脖子”短板问题；关键核心产品的质量与国际先进水平相比仍存在较大差距；自主创新能力不强仍然是我国工业基础最突出最主要的问题。

从机遇来看，科技创新向极宏观扩展、向极微观深入、向极端条件迈进、向极综合交

叉，带来新的发展空间。产业发展的引导方向，从以装备企业拉动产业基础，向以产业基础支撑重大装备方向转变，科技创新和产业创新进一步深度融合，具备坚实基础。人工智能重塑科研范式，牵引技术体系迭代升级。

（3）工业化建设与供应链服务总体发展情况

从挑战来看，国内工程市场下行趋势显著，我国固定资产投资增速显著放缓，行业进入低速增长时代。海外工程市场进入深度调整期，亚洲、非洲、拉丁美洲等对外承包工程主要区域市场同质化竞争日益白热化。地缘政治风险加剧，企业经营面临更多长臂管辖和外部审查，经营成本和风险上升。政策性金融支持的规模和方式发生重大变化，传统政策性信用贷款减少，海外工程融资难、生效难的问题日益突出。

从机遇来看，“一带一路”倡议、第三世界工业化给对外工程承包带来新机会。新型工业化国内工业工程发展提供了新动能，为企业寻找增量、提升利润率创造有利条件。市场多元化和需求高端化有望促进进出口增长，设备更新和技术改造加速，推动需求进一步回暖。国家重视粮食、能源等战略物资安全为供应链企业带来机遇。

3. 报告期内公司业务、经营情况及公司所在行业情况是否发生重大变化，以及变化对公司生产经营和偿债能力产生的影响

报告期内公司业务、经营情况及公司所在行业情况未发生重大变化，不会对公司生产经营和偿债能力产生重大不利影响。

（二） 新增业务板块

报告期内发行人合并报表范围新增收入或者毛利润占发行人合并报表相应数据 10%以上业务板块

☐适用 ☒不适用

（三） 主营业务情况

1. 分板块、分产品（或服务）情况

（1）分业务板块情况

单位：亿元 币种：人民币

业务板块	本期				上年同期			
	营业收入	营业成本	毛利率（%）	收入占比（%）	营业收入	营业成本	毛利率（%）	收入占比（%）
高端装备制造	568.23	463.00	18.52	18.63	546.47	446.86	18.23	17.55
产业基础研制与服务	209.06	150.77	27.88	6.85	189.49	135.86	28.30	6.09
工业化建设与供应链	2,311.20	2,132.12	7.75	75.76	2,381.91	2,202.08	7.55	76.51
支撑服务	13.96	3.06	78.08	0.46	14.57	3.27	77.56	0.47
其他	-51.72	-48.40	6.42	-1.70	-19.15	-17.11	10.65	-0.62
合计	3,050.74	2,700.55	11.48	100.00	3,113.29	2,770.96	11.00	100.00

注：本表格中营业收入/营业成本，与合并利润表中营业收入/营业成本金额一致。

(2)分产品（或服务）情况

√适用 □不适用

占发行人合并口径营业收入或毛利润 10%以上的产品（或服务），或者营业收入或者毛利润占比最高的产品（或服务）的情况如下：

单位：亿元 币种：人民币

产品/服务	所属业务板块	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年同期增减（%）	营业成本比上年同期增减（%）	毛利率比上年同期增减（%）
高端装备制造	高端装备制造	568.23	463	18.52	3.98	3.61	0.29
产业基础研制与服务	产业基础研制与服务	209.06	150.77	27.88	10.33	10.97	-0.42
工业化建设与供应链	工业化建设与供应链	2,311.20	2,132.12	7.75	-2.97	-3.18	0.20
合计	—	3,088.49	2,745.89	—	-0.94	-1.40	—

2. 收入和成本分析

各业务板块、各产品（或服务）营业收入、营业成本、毛利率等指标同比变动在 30%以上的，发行人应当结合所属行业整体情况、经营模式、业务开展实际情况等，进一步说明相关变动背后的经营原因及其合理性。

不适用。

（四） 公司关于业务发展目标的讨论与分析

1.结合公司面临的特定环境、所处行业及所从事业务的特征，说明报告期末的业务发展目标

集团在 2025 年积极发挥“三个作用”，努力争当“三个排头兵”，推动高质量发展取得新进展新成效。经营运行稳中有进，主业结构不断优化；高端装备制造核心功能进一步增强；产业基础研制与服务行业地位进一步提升；工业化建设与供应链服务加快转型升级；新兴产业培育发展成效显现；企业改革持续深化，管理体系和管理能力现代化不断增强；风险防控取得重要进展；党的领导党的建设全面加强。“十四五”期间，集团功能提档、发展提质、战略支撑作用更好发挥，创新驱动、改革化险、新动能新优势加快塑造，党建引领、监督护航、企业面貌为之一新，用实干实绩实效彰显了新时代的使命担当。

“十五五”时期，集团要围绕贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，坚持打造世界一流机械工业领军企业、成为装备中国新型工业化主力军“一条主线”；围绕增强核心功能、提升核心竞争力，着力推动装备制造与制造服务“两业融合”；围绕发挥“三个作用”、担当“三个排头兵”，努力锻造高端装备产业链安全的保障力量、机械工业的战略科技力量、国内国际双循环的支撑力量“三支力量”；围绕高质量发展主题，着力打好价值提升、结构升级、创新引领、数智化转型、国际化经营、改革赋能、党建提质“七个攻坚战”。

高端装备制造业务定位于先进装备产业链安全的保障力量，主要包括重型装备、农业装备、纺织装备、林业装备、地质装备、仪器仪表、专业特色装备等。要服务国家战略，

强化重大技术装备攻关，为制造强国、粮食安全、能源安全、国防安全、乡村振兴和农业强国建设等国家战略提供重大技术装备支撑。加快关键零部件国产化进程，在重点领域推动主机国产化替代取得实效，提升产业链自主可控水平。主要成套装备业务行业地位要进一步提升。要优化产品结构，推动装备产品向产业链高端转型，向绿色低碳转型，向成套装备转型，向提供系统解决方案转型，完善产品谱系，拓展产业链，发展服务型制造业。要加快数智化转型，加强人工智能与装备制造业相结合，发展智能制造。推动 AI 赋能生产，打造领航级智能工厂；推动产品数字化，形成一批智慧产品。提升人工智能应用率。

产业基础研制与服务定位于机械工业的战略科技力量，主要包括基础零部件、产业技术基础、基础材料、先进基础工艺装备、基础软件等五基领域和国机智库。要服务国家战略，在关系国家安全的重点领域和关键环节，基本具备自主可控、安全可靠的国内研发生产供应能力，增强共性技术研究和供给能力。要支撑重大技术装备攻关，围绕具有技术集中度高、系统成套复杂、附加值高、带动性大等特点的重大装备，开展关键核心技术攻关。要支撑产业基础再造，实施关键核心技术攻关工程，加大智能化、绿色化、融合化技术攻关，布局战新和未来技术研发。推动科技创新与产业创新融合发展，在具备技术优势的领域打造多品种、小批量、高附加值的产品体系。要建设平台和高层次人才，组建重大装备产业基础共性技术研究院，布局集团共性技术研究体系；要加快数智化转型：提升人工智能应用率。要提升科技创新国际化水平，推进标准互认，提升标准国际化水平，设立国际研发合作中心，获取前沿技术。

工业化建设与供应链服务定位于国内国际双循环的支撑力量，主要包括工业与能源工程、现代基础设施与生态工程、供应链集成服务、汽车综合服务、会展服务等。要服务国家战略，聚焦工业化建设领域，高质量服务国内新型工业化和海外工业化，在优势细分领域建成标杆项目，成为国际领先的工业化建设和供应链综合服务商，成为推动高质量共建“一带一路”走深走实的主力军。要保持行业地位，在国际承包商、工程设计公司排名中有所提升。要推动模式转型，以一流的咨询设计为牵引、科技创新为驱动、集团装备制造主业为支撑，打造科技型专业化工程公司；供应链业务完成主要业务线的“全球买、全球卖”模式切换。要推动业务领域聚焦：依托集团高端装备制造与产业基础研制优势，推动工程业务向工业化建设聚焦。优化贸易业务结构，推动贸易业务深度融入主责主业，向工业化综合服务延伸，提升质量效益、创新能力和资源配置效率。推动工业化建设与供应链服务向战新产业聚焦，提高业务含“新”量。要加快数智化转型：推动数字技术与工业化建设与供应链服务业务深度融合，拓展 AI 技术在工程设计、项目管理、供应链服务等多场景的应用。要深化国际化经营：在国际工程市场，特别是“一带一路”相关国家与地区，深度耕耘，努力巩固主力军地位；在全球供应链服务中，持续优化海外市场布局，重点挖掘新兴经济体的工业化升级机遇，提升国际化业务比重和带动国机产品“走出去”力度。

2.公司未来可能面对的风险，对公司的影响以及已经采取或拟采取的措施

（1）市场竞争与经营风险

国机集团工程类业务面临同业业务竞争日趋激烈、白热化，市场开拓面临巨大挑战。部分装备制造行业领域产能趋于饱和，企业核心竞争力有待增强。国机集团所属企业众多，构成复杂，受原材料等生产要素价格上涨、国内需求不振、产业链供应链不稳定等内外部因素影响，个别企业可能面临经营及资金困难的风险，部分企业经营成本显著上升，集团经营效益增长难度增大。

为应对市场竞争与经营风险，国机集团继续坚持“稳中求进”，推动质的有效提升和量的合理增长。立足全国统一大市场，在国内大循环中寻找新机遇。以科技创新为引领，带动装备制造等传统业务发展，塑造发展新动能新优势。巩固拓展设计咨询与工业化建设与供应链服务板块以及供应链集成服务业务的竞争优势。

（2）安全生产及环保风险

国机集团仍然存在一定的安全生产和环保风险隐患。个别企业消防安全、危化品管理方面的管理责任及压力较大，认识不足。部分境外项目涉及 25 个高风险国别（地区），增大了安全管理难度。一些下属企业对国家双碳重大决策认识不到位，存在管理的短板和

弱项。

为应对安全生产及环保风险，国机集团统筹发展和安全，扎实开展“安全管理强化年”活动。完善安全生产管理制度体系，建立大安全大应急框架。深入开展专项整治，加强宣传教育和培训。加快境外应急指挥中心建设，全面提升境外安保及应急处突能力。强化《集团碳达峰行动方案》的落地执行，积极践行绿色发展理念。

（3）国际化经营风险

根据国际货币基金组织、世界贸易组织公布的预测，多方认为世界经济可能将进入低增长、高通胀、大动荡的“后全球化时代”。自 2018 年由美国主导的贸易战爆发以来，关税与非关税壁垒、技术脱钩与合规冲突、市场准入限制等潜在风险使得全球经济不确定性加剧，特别是今年以来美国政府发动的“关税战”对全球经济发展带来了更大的不确定性，国机集团国际化经营面临多重挑战。集团部分工程类企业面临工程项目机会减少、在执行项目不可控因素增多的挑战；面临境外高端企业利用技术和管理优势，加入中国企业传统市场竞争的挑战；面临部分国别地区存在社会治安风险、营商环境风险、税务风险和汇率波动风险带来的挑战。集团部分贸易面临全球经济增长放缓、国内国际市场需求持续下降、大宗商品供应震荡等不利影响的挑战；面临欧美对华战略博弈带来对产业链供应链的消极影响的挑战；面临半导体芯片供应不稳，以及大宗原材料价格的大幅波动，对生产连续性稳定性、成本控制等带来的挑战。

为应对国际化经营风险，国机集团继续坚定不移“走出去”，巩固国际市场传统优势。坚持分析研判先行，做好相关市场或重要市场国别以及项目本身的尽职调查工作。完善境外项目管理体系，强化境外风险管控机制建设。建立符合内外部监管要求的合规管理体系，有效预防和避免违规风险。稳慎应对处置涉外制裁与出口管制风险。

六、公司治理情况

（一） 发行人报告期内是否存在与控股股东、实际控制人以及其他关联方之间不能保证独立性的情况

☐是 ☒否

（二） 发行人报告期内与控股股东、实际控制人以及其他关联方之间在资产、人员、机构、财务、业务经营等方面的相互独立情况

国机集团是国务院国资委履行出资人职责的国有独资公司，具有独立的企业法人资格，自主经营、独立核算、自负盈亏，可以完全自主做出业务经营、战略规划和投资等决策。报告期内，公司与控股股东、实际控制人及其他关联方之间在资产、人员、机构、财务、与业务经营等方面保持相互独立。

（三） 发行人关联交易的决策权限、决策程序、定价机制及信息披露安排

为充分保障集团以及股东的合法权益，控制关联交易的风险，使本集团的关联交易符合公开、公平、公正、互利原则，根据《公司法》、《公司章程》的有关规定，结合集团实际情况，本集团制定了相关制度，规定国机集团及下属控股子公司在发生交易活动时，相关责任人应审慎判断是否构成关联交易。如果构成关联交易，应在各自权限内履行审批、报告义务。

国机集团关联交易均依照公司规定履行有效决策程序。

（四） 发行人关联交易情况

1. 日常关联交易

☒适用 ☐不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联交易类型	该类关联交易的金额
购买商品	4.38

出售商品	13.96
------	-------

2. 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

3. 担保情况

☒适用 ☐不适用

报告期末，发行人为关联方提供担保余额合计（包括对合并报表范围内关联方的担保）为 67.04 亿元人民币。

4. 报告期内与同一关联方发生的关联交易情况

报告期内与同一关联方发生关联交易累计金额超过发行人上年末净资产 100%以上

☐适用 ☒不适用

（五） 发行人报告期内是否存在违反法律法规、自律规则、公司章程、公司信息披露事务管理制度等规定的情况

☐是 ☒否

（六） 发行人报告期内是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

☐是 ☒否

七、环境信息披露义务情况

发行人是否属于应当履行环境信息披露义务的主体

☐是 ☒否

第二节 债券事项

一、公司债券情况

公司债券基本信息列表（以未来行权（含到期及回售）时间顺序排列）

单位：亿元 币种：人民币

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）（品种二）
2、债券简称	22 国机 03
3、债券代码	185570.SH
4、发行日	2022 年 4 月 14 日
5、起息日	2022 年 4 月 18 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最	2027 年 4 月 18 日

近回售日	
7、到期日	2029 年 4 月 18 日
8、债券余额	10.00
9、截止报告期末的利率(%)	3.40
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、浙商证券股份有限公司
13、受托管理人	中信建投证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2022 面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）（品种二）
2、债券简称	22 国机 05
3、债券代码	185760.SH
4、发行日	2022 年 5 月 5 日
5、起息日	2022 年 5 月 9 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最近回售日	2027 年 5 月 9 日
7、到期日	2029 年 5 月 9 日
8、债券余额	5.00
9、截止报告期末的利率(%)	3.45
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、浙商证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种一）
2、债券简称	24 国机 K2

3、债券代码	241306.SH
4、发行日	2024 年 7 月 16 日
5、起息日	2024 年 7 月 18 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最近回售日	-
7、到期日	2029 年 7 月 18 日
8、债券余额	10.00
9、截止报告期末的利率(%)	2.25
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司,招商证券股份有限公司，中信建投证券股份有限公司，国泰海通证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）
2、债券简称	25 国机 K1
3、债券代码	242927.SH
4、发行日	2025 年 4 月 25 日
5、起息日	2025 年 4 月 29 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最近回售日	-
7、到期日	2030 年 4 月 29 日
8、债券余额	15.00
9、截止报告期末的利率(%)	2.09
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司,招商证券股份有限公司，中信建投证券股份有限公司，国开证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）
2、债券简称	24 国机 K1
3、债券代码	240949.SH
4、发行日	2024 年 4 月 22 日
5、起息日	2024 年 4 月 24 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最近回售日	-
7、到期日	2034 年 4 月 24 日
8、债券余额	20.00
9、截止报告期末的利率(%)	2.64
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、招商证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种二）
2、债券简称	24 国机 K3
3、债券代码	241307.SH
4、发行日	2024 年 7 月 16 日
5、起息日	2024 年 7 月 18 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最近回售日	-
7、到期日	2034 年 7 月 18 日
8、债券余额	10.00
9、截止报告期末的利率(%)	2.50
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司,招商证券股份有限公司, 中信建投证券股份有限公司, 国泰海通证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交

16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用
----------------------------	-----

1、债券名称	中国机械工业集团有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）
2、债券简称	25 国机 K2
3、债券代码	243208.SH
4、发行日	2025 年 6 月 19 日
5、起息日	2025 年 6 月 23 日
6、2026 年 4 月 30 日后的最近回售日	-
7、到期日	2035 年 6 月 23 日
8、债券余额	15.00
9、截止报告期末的利率(%)	2.08
10、还本付息方式	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司,中信建投证券股份有限公司,招商证券股份有限公司,中国国际金融股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	仅限专业机构投资者认购和交易
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	不适用

二、公司债券选择权条款在报告期内的触发和执行情况

☐ 本公司所有公司债券均不含选择权条款 ☒ 本公司的公司债券有选择权条款

债券代码	185570.SH、185760.SH
债券简称	22 国机 03、22 国机 05
债券约定的选择权条款名称	☒ 调整票面利率选择权 ☒ 回售选择权 ☒ 发行人赎回选择权 ☐ 可交换债券选择权 ☐ 其他选择权
选择权条款是否触发或执行	否
条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	无

三、公司债券投资者保护条款在报告期内的触发和执行情况

☐ 本公司所有公司债券均不含投资者保护条款 ☒ 本公司的公司债券有投资者保护条款

债券代码	185570.SH、185760.SH、240949.SH、241306.SH、241307.SH、242927.SH、243208.SH
债券简称	22 国机 03、22 国机 05、24 国机 K1、24 国机 K2、24 国机 K3、25 国机 K1、25 国机 K2
债券约定的投资者保护条款名称	发行人偿债保障措施承诺及救济措施
债券约定的投资者保护条款的监测和披露情况	未触发投资者权益保护条款
投资者保护条款是否触发或执行	否
条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	未触发投资者权益保护条款

四、公司债券募集资金使用情况

☐ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

☒ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

（一）公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
242927.SH	25 国机 K1	是	科技创新公司债	15.00	-	-
243208.SH	25 国机 K2	是	科技创新公司债	15.00	-	-

（二）募集资金用途涉及变更调整

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）募集资金的使用情况

1. 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	用于固定资产投资项目的金额	用于股权投资、债权投资或资产收购的金额
242927.SH	25 国机 K1	15.00	-	15.00	-	-	-
243208.SH	25 国机 K2	15.00	1.00	0.00	-	-	14.00

2. 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

☒ 适用 ☐ 不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体	偿还其他有息债务
------	------	-----------	----------

		情况	（不含公司债券）的具体情况
242927.SH	25 国机 K1	用于偿还 22 国机 04	不适用
243208.SH	25 国机 K2	不适用	用于偿还 25 国机 SCP002

3. 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

□适用 √不适用

4. 募集资金用于固定资产投资项目或者股权投资、债权投资、资产收购等其他特定项目

√适用 □不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益	项目抵押或质押事项办理情况（如有）等	其他项目建设需要披露的事项
243208.SH	25 国机 K2	公司子公司国机仪器仪表公司完成全部股份转让款的支付，并完成中国证券登记结算有限责任公司上海分公司过户登记手续的办理，过户时间为 2025 年 11 月 14 日。转让完成后川仪股份控股股东由四联集团变更为国机仪器仪表公司，实际控制人由重庆市国资委变更为国机集团	截至 2025 年末，川仪股份总资产 92.83 亿元，净资产 47.53 亿元；2025 年度实现营业收入 68.05 亿元，净利润 6.52 亿元	不涉及	不涉及

报告期内项目发生重大变化，可能影响募集资金投入使用计划：□是 √否

报告期末项目净收益较募集说明书等文件披露内容下降 50%以上，或者报告期内发生其他可能影响项目实际运营情况的重大不利事项：□是 √否

5. 募集资金用于其他用途

□适用 √不适用

6. 募集资金用于临时补流

□适用 √不适用

（四）募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	募集资金使用是否符合地方政府债务管理的相关规定	报告期内募集资金使用是否合法合规	报告期内募集资金专项账户管理是否合法合规
242927.SH	25 国机 K1	用于发行人生产性支出，包括但	用于偿还 22 国机 04	是	不适用	是	是

		不限于投资和收购、补充流动资金、偿还有息债务等符合法律法规及监管要求的用途。					
243208.SH	25 国机 K2	用于发行人生产性支出，包括但不限于投资和收购、补充流动资金、偿还有息债务等符合法律法规及监管要求的用途。	14 亿元用于收购川仪股份，1 亿元用于偿还 25 国机 SCP002	是	不适用	是	是

募集资金使用和募集资金账户管理涉及违规或者整改情况

☒ 不涉及违规或者整改情形 ☐ 涉及违规或者整改情形

五、发行人或者公司信用类债券报告期内资信评级发生调整

☐ 适用 ☒ 不适用

六、公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施情况

（一）报告期内增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）截至报告期末增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施情况

☐ 适用 ☒ 不适用

七、中介机构情况

（一）出具审计报告的会计师事务所

☒ 适用 ☐ 不适用

名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	王欣、孙佩佩

（二）受托管理人/债权代理人

债券代码	185760.SH、240949.SH、241306.SH、241307.SH、242927.SH、243208.SH
债券简称	22 国机 05、24 国机 K1、24 国机 K2、24 国机 K3、25 国机 K1、25 国机 K2

名称	中信证券股份有限公司
办公地址	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦
联系人	王洲、杨泳霖
联系电话	010-60834900

债券代码	185570.SH
债券简称	22 国机 03
名称	中信建投证券股份有限公司
办公地址	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼泰康集团大厦 9 层
联系人	王雯雯、马司鼎、胡灏楠、高正雄
联系电话	010-56052034

（三）资信评级机构

√适用 □不适用

债券代码	240949.SH、241306.SH、241307.SH
债券简称	24 国机 K1、24 国机 K2、24 国机 K3
名称	联合资信评估股份有限公司
办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层

（四）报告期内中介机构变更情况

√适用 □不适用

债项代码	中介机构类型	原中介机构名称	变更后中介机构名称	变更时间	变更原因	履行的程序	对投资者权益的影响
185570.SH、 185760.SH、 240949.SH、 241306.SH、 241307.SH、 242927.SH、 243208.SH	会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	2026 年 4 月 1 日	原审计机构服务期届满	已经中国机械工业集团有限公司董事会 2025 年度第十次会议审议通过	无重大不利影响

第三节 报告期内重要事项

一、财务报告审计情况

√标准无保留意见 □其他审计意见

二、会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正

□适用 √不适用

三、合并报表范围调整

报告期内新增合并财务报表范围内子公司，且新增的子公司报告期内营业收入、净利润或报告期末总资产、净资产任一指标占发行人合并报表相应数据 10%以上

√适用 □不适用

报告期内减少合并财务报表范围内子公司，且减少的子公司上个报告期内营业收入、净利润或上个报告期末总资产、净资产任一指标占上个报告期发行人合并报表相应数据 10%以上

□适用 √不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称	子公司主要经营业务及其开展情况	子公司营业收入	子公司净利润	子公司总资产	子公司净资产	变动类型（新增或减少）	新增、减少原因
重庆川仪自动化股份有限公司	以工业自动化仪表及装置为核心，电子信息材料及器件为重要支撑；业务开展情况正常	68.05	6.52	92.83	47.53	新增	收购

相关事项对发行人生产经营和偿债能力的影响：

上述新增合并报表范围内子公司对公司生产经营及偿债能力无重大不利影响。

四、资产情况**（一） 资产及变动情况**

单位：亿元 币种：人民币

资产项目	主要构成	本期末余额	较上期末的变动比例（%）	变动比例超过 30% 的，说明原因
货币资金	主要为银行存款、库存现金等。	551.92	3.80	不适用
应收账款	主要为应收取的已确权的工程承包业务应收款项。	524.79	11.46	不适用
存货	主要包括原材料、自制半成品及在产品、库存商品、周转	448.65	-2.77	不适用

资产项目	主要构成	本期末余额	较上期末的变动比例（%）	变动比例超过 30% 的，说明原因
	材料、消耗性生物资产等。			
固定资产	主要为房屋及建筑物、机器设备等。	384.66	5.47	不适用

（二） 资产受限情况

1. 资产受限情况概述

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

受限资产类别	该类别资产的账面价值（包括非受限部分的账面价值）	资产受限部分的账面价值	受限资产评估价值（如有）	资产受限金额占该类别资产账面价值的比例（%）
货币资金	551.92	131.27	-	23.78
应收票据	38.58	6.71	-	17.39
应收账款	524.79	1.80	-	0.34
应收款项融资	47.41	0.12	-	0.25
存货	448.65	0.51	-	0.11
固定资产	384.66	41.51	-	10.79
无形资产	155.45	18.34	-	11.80
其他	-	16.97	-	-
合计	2,151.46	217.24	—	—

2. 单项资产受限情况

单项资产受限金额超过报告期末合并口径净资产 10%

□适用 √不适用

3. 发行人所持重要子公司股权的受限情况

截至报告期末，直接或间接持有的重要子公司股权存在权利受限情况

□适用 √不适用

五、非经营性往来占款和资金拆借

（一） 非经营性往来占款和资金拆借余额

1. 报告期初，发行人合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0.74 亿元；

2.报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0 亿元，收回：0.28 亿元；

3.报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

否

4.报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0.46 亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0.13 亿元。

（二）非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，发行人合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0.04%，是否超过合并口径净资产的 10%：

☐是 ☒否

（三）以前报告期内披露的回款安排的执行情况

☐完全执行 ☐未完全执行 ☒不适用

六、负债情况

（一）有息债务及其变动情况

1. 发行人债务结构情况

报告期初和报告期末，发行人口径（非发行人合并范围口径）有息债务余额分别为 202.40 亿元和 248.03 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 22.76%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	-	-	95.00	95.00	38.30%
银行贷款	-	15.00	-	15.00	6.05%
非银行金融机构贷款	-	5.00	131.38	136.38	54.99%
其他有息债务	-	1.65	-	1.65	0.66%
合计	-	21.65	226.38	248.03	—

注：上述有息债务统计不包括利息。

报告期末发行人口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 85.00 亿元，企业债券余额 0.00 亿元，非金融企业债务融资工具余额 10.00 亿元。

2. 发行人合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，发行人合并报表范围内公司有息债务余额分别为 466.88 亿元和 472.02 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 1.10%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	-	-	90.90	90.90	19.26%

银行贷款	-	183.20	136.50	319.70	67.73%
非银行金融机构贷款	-	5.91	3.01	8.92	1.89%
其他有息债务	-	24.28	28.22	52.50	11.12%
合计	-	213.39	258.63	472.02	—

注：上述有息债务统计不包括利息。

报告期末，发行人合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 80.90 亿元，企业债券余额 0.00 亿元，非金融企业债务融资工具余额 10.00 亿元。

3. 境外债券情况

截止报告期末，发行人合并报表范围内发行的境外债券余额 0.00 亿元人民币。

（二）报告期末存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

☐适用 ☒不适用

（三）负债情况及其变动原因

单位：亿元 币种：人民币

负债项目	本期末余额	上期末余额	变动比例（%）	变动比例超过 30% 的，说明原因
应付票据	246.83	206.59	19.48	不适用
应付账款	727.18	668.16	8.83	不适用
合同负债	624.74	577.73	8.14	不适用

（四）可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，发行人合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

☐适用 ☒不适用

七、利润及其他损益来源情况

（一）基本情况

报告期利润总额：85.00 亿元

报告期非经常性损益总额：18.40 亿元

报告期内合并报表范围利润主要源自非主要经营业务的：

☐适用 ☒不适用

（二）投资状况分析

来源于单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对发行人合并口径净利润影响达到 20%以上

☒适用 ☐不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	是否发行人子公司	持股比例	主营业务经营情况	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润
------	----------	------	----------	-----	-----	--------	--------

苏美达股份有限公司	是	41.60% ²	主营业务包括大宗商品贸易与机电设备进口、园林机械、汽油与柴油发电设备、汽车零配件、高铁零部件等机电产品和纺织服装产品的研发、生产、贸易，以及新能源工程、船舶工程、环境工程等。	584.47	166.17	1,178.11	79.96
-----------	---	---------------------	---	--------	--------	----------	-------

八、报告期末合并报表范围亏损超过上年末净资产百分之十

☐适用 ☒不适用

九、对外担保情况

报告期初对外担保的余额：4.40 亿元

报告期末对外担保的余额：2.57 亿元

报告期对外担保的增减变动情况：-1.83 亿元

对外担保中为控股股东、实际控制人和其他关联方提供担保的金额：1.87 亿元

报告期末尚未履行及未履行完毕的对外单笔担保金额或者对同一对象的担保金额是否超过报告期末发行人合并口径净资产的 10%：☐是 ☒否

十、重大诉讼情况

截至报告期末是否存在重大未决诉讼、证券特别代表人诉讼

☐是 ☒否

十一、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

☐发生变更 ☒未发生变更

十二、向普通投资者披露的信息

在定期报告批准报出日，发行人是否存续有面向普通投资者交易的债券

☐是 ☒否

² 国机集团对苏美达股份有限公司直接持股比例为 41.60%

第四节 专项品种公司债券³应当披露的其他事项

一、发行人为可交换公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

二、发行人为非上市公司非公开发行可转换公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

三、发行人为绿色公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

四、发行人为可续期公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

五、发行人为扶贫公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

六、发行人为乡村振兴公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

七、发行人为一带一路公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

八、发行人为科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

☒适用 ☐不适用

单位：亿元 币种：人民币

发行人类别	科创企业类
债券代码	240949.SH
债券简称	24 国机 K1
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
促进科技创新发展效果	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目

³ 债券范围：报告期内存续专项品种债券的，无论批准报出日债券是否存续，均应披露。

	建设
基金产品的运作情况（如有）	本期债券募集资金不涉及基金产品
其他事项	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设

发人类别	科创企业类
债券代码	241306.SH
债券简称	24 国机 K2
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
促进科技创新发展效果	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
基金产品的运作情况（如有）	本期债券募集资金不涉及基金产品
其他事项	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设

发人类别	科创企业类
债券代码	241307.SH
债券简称	24 国机 K3
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
促进科技创新发展效果	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
基金产品的运作情况（如有）	本期债券募集资金不涉及基金产品
其他事项	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设

发人类别	科创企业类
债券代码	242927.SH
债券简称	25 国机 K1
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
促进科技创新发展效果	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设
基金产品的运作情况（如有）	本期债券募集资金不涉及基金产品
其他事项	发行人为科创主体，本期债券用于生产性支出，不涉及科创项目建设

发人类别	科创企业类
债券代码	243208.SH
债券简称	25 国机 K2
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	公司子公司国机仪器仪表公司完成全部股份转让款的支付，并完成中国证券登记结算有限责任公司上海分公司过户登记手续的办理，过户时间为 2025 年 11 月 14 日。转让完成后川仪股份控股股东由四联集团变更为国机仪器仪表公司，实际控制人由重庆市国资委变更为国机集团
促进科技创新发展效果	本期债券募集资金中 14 亿元用于收购川仪股份。川仪股份作为国家高新技术企业、全国首批创新型企业、国务院国资委科改企业等，下辖国家高新技术企业 5 户、国家级专精特新“小巨人”企业 4 户、市级“专精特新”/小巨人 4 户、国务院国资委创建世界一流专业领军示范企业 1 户，建有“院士工作站”、重庆市重点实验室等 14 个省部级技术创新平台。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券募集资金不涉及基金产品
其他事项	无

九、发行人为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

十、发行人为纾困公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

十一、发行人为中小微企业支持债券发行人

☐适用 ☒不适用

十二、其他专项品种公司债券事项

不适用。

第五节 发行人认为应当披露的其他事项

无。

第六节 备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有）；

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

四、按照境内外其他监管机构、交易场所等的要求公开披露的年度报告、年度财务信息。

发行人披露的公司债券信息披露文件可在交易所网站上进行查询，
<http://www.sse.com.cn>。

（以下无正文）

（本页无正文，为《中国机械工业集团有限公司公司债券年度报告（2025 年）》
之盖章页）



财务报表

附件一： 发行人财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中国机械工业集团有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	55,192,123,844.45	53,173,817,546.32
结算备付金	-	-
拆出资金	898,676,485.43	742,501,461.65
交易性金融资产	4,684,723,924.20	5,144,740,512.65
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-
衍生金融资产	-	-
应收票据	3,857,713,337.28	4,509,976,779.87
应收账款	52,478,820,136.66	47,083,826,745.30
应收款项融资	4,740,530,246.21	3,955,943,264.58
预付款项	31,299,548,693.98	23,771,591,806.13
应收保费	-	-
应收分保账款	-	-
应收分保合同准备金	-	-
其他应收款	7,515,151,344.01	9,202,021,991.65
其中：应收利息	-	-
应收股利	61,620,025.55	54,379,554.97
买入返售金融资产	194,659,939.18	1,023,874,246.59
存货	44,865,458,378.80	46,142,434,006.02
合同资产	25,923,834,030.74	18,883,268,794.46
持有待售资产	19,596,745.37	231,113,933.10
一年内到期的非流动资产	14,111,294,956.65	14,595,509,207.42
其他流动资产	4,132,999,737.17	4,280,460,795.13
流动资产合计	249,915,131,800.13	232,741,081,090.87
非流动资产：		
发放贷款和垫款	297,329,399.43	296,426,182.31
债权投资	4,330,364,244.58	4,596,203,398.84
可供出售金融资产	-	-
其他债权投资	67,570,874.67	77,650,027.30
持有至到期投资	-	-
长期应收款	6,438,353,316.52	8,761,597,764.41
长期股权投资	6,190,571,360.11	4,721,604,370.64
其他权益工具投资	12,314,955,680.64	12,400,554,616.82

其他非流动金融资产	306,290,703.91	71,129,467.29
投资性房地产	5,463,961,215.98	5,319,929,949.74
固定资产	38,465,750,070.74	36,469,275,660.74
在建工程	3,232,801,838.64	2,578,474,366.01
生产性生物资产	2,584,716.05	3,161,587.50
油气资产	-	-
使用权资产	3,015,988,689.83	2,688,681,559.74
无形资产	15,544,799,567.61	13,695,367,742.51
开发支出	40,708,545.75	74,488,621.30
商誉	3,288,780,770.60	1,556,500,349.89
长期待摊费用	645,103,966.15	564,370,022.49
递延所得税资产	4,421,507,645.61	4,299,428,847.53
其他非流动资产	3,252,536,524.14	2,799,723,212.69
非流动资产合计	107,319,959,130.96	100,974,567,747.75
资产总计	357,235,090,931.09	333,715,648,838.62
流动负债：		
短期借款	15,402,881,994.73	16,226,729,602.54
向中央银行借款	-	-
拆入资金	-	-
交易性金融负债	544,943,218.10	540,388,602.65
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	24,683,494,221.25	20,658,733,557.08
应付账款	72,718,228,234.91	66,816,212,812.61
预收款项	204,960,992.83	102,867,039.75
合同负债	62,473,711,595.06	57,773,099,574.62
卖出回购金融资产款	-	-
吸收存款及同业存放	434,792,862.42	613,621,091.12
代理买卖证券款	-	-
代理承销证券款	-	-
应付职工薪酬	2,970,043,686.31	2,537,864,295.78
应交税费	3,088,690,223.28	2,996,642,099.66
其他应付款	11,574,306,121.81	12,486,623,755.67
其中：应付利息	-	-
应付股利	194,083,847.05	124,048,069.58
应付手续费及佣金	-	-
应付分保账款	-	-
持有待售负债	-	1,982,844.71
一年内到期的非流动负债	5,147,533,472.56	7,576,169,495.32
其他流动负债	5,569,774,039.36	8,292,940,108.67
流动负债合计	204,813,360,662.62	196,623,874,880.18

非流动负债：		
保险合同准备金	-	-
长期借款	13,958,571,064.61	14,227,929,667.61
应付债券	9,087,101,064.85	5,278,243,086.06
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	2,113,558,376.45	2,152,884,869.12
长期应付款	1,803,351,195.52	1,797,534,172.83
长期应付职工薪酬	788,130,966.42	880,038,605.94
预计负债	2,152,765,127.31	1,624,549,467.84
递延收益	3,681,111,219.08	3,382,203,548.85
递延所得税负债	1,098,548,872.47	1,048,116,991.97
其他非流动负债	682,766,045.18	707,541,204.92
非流动负债合计	35,365,903,931.89	31,099,041,615.14
负债合计	240,179,264,594.51	227,722,916,495.32
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	30,146,326,591.21	29,795,463,079.69
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	28,873,217,045.31	27,984,892,463.37
减：库存股	-	-
其他综合收益	-1,764,809,392.50	-2,186,897,694.36
专项储备	207,036,166.73	178,906,590.90
盈余公积	2,563,198,087.81	2,484,795,607.95
一般风险准备	710,721,245.03	695,519,156.22
未分配利润	9,875,757,382.24	8,983,625,601.90
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	70,611,447,125.83	67,936,304,805.67
少数股东权益	46,444,379,210.75	38,056,427,537.63
所有者权益（或股东权益）合计	117,055,826,336.58	105,992,732,343.30
负债和所有者权益（或股东权益）总计	357,235,090,931.09	333,715,648,838.62

公司负责人：张晓仑 主管会计工作负责人：周明勤 会计机构负责人：王谟卫

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位:中国机械工业集团有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：		

货币资金	1,786,689,822.68	1,885,636,522.09
交易性金融资产	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-
衍生金融资产	-	-
应收票据	-	-
应收账款	9,506,962.70	15,280,629.13
应收款项融资	-	-
预付款项	-	-
其他应收款	18,015,480,276.53	16,450,390,287.16
其中：应收利息	-	-
应收股利	275,027,594.58	332,121,594.58
存货	-	-
合同资产	35,356,773.65	2,785,681.64
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	450,212,301.67	534,619,172.71
流动资产合计	20,297,246,137.23	18,888,712,292.73
非流动资产：		
债权投资	-	-
可供出售金融资产	-	-
其他债权投资	-	-
持有至到期投资	-	-
长期应收款	-	-
长期股权投资	64,769,102,111.56	61,095,778,156.82
其他权益工具投资	873,801,955.01	931,630,377.36
其他非流动金融资产	-	-
投资性房地产	-	-
固定资产	51,317,995.88	55,654,893.12
在建工程	33,208,744.94	30,530,586.64
生产性生物资产	-	-
油气资产	-	-
使用权资产	-	-
无形资产	21,702,335.44	16,322,093.53
开发支出	-	-
商誉	-	-
长期待摊费用	-	-
递延所得税资产	387,770,295.88	387,770,295.88
其他非流动资产	943,680,000.00	382,000,000.00
非流动资产合计	67,080,583,438.71	62,899,686,403.35
资产总计	87,377,829,575.94	81,788,398,696.08
流动负债：		

短期借款	2,000,000,000.00	4,100,000,000.00
交易性金融负债	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	-	-
应付账款	286,014,178.04	421,112,539.08
预收款项	-	-
合同负债	901,895,815.44	985,042,816.78
应付职工薪酬	3,978,874.51	1,938,390.50
应交税费	1,845,099.89	1,552,461.48
其他应付款	284,430,906.97	331,526,163.13
其中：应付利息	-	-
应付股利	-	-
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	164,926,745.85	2,671,203,232.92
其他流动负债	-	-
流动负债合计	3,643,091,620.70	8,512,375,603.89
非流动负债：		
长期借款	13,141,374,773.76	8,141,374,773.76
应付债券	9,496,884,078.55	5,498,243,086.06
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	-	-
长期应付款	204,527,266.39	100,148,208.64
长期应付职工薪酬	-	-
预计负债	-	-
递延收益	-	-
递延所得税负债	81,510,218.39	95,967,323.98
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	22,924,296,337.09	13,835,733,392.44
负债合计	26,567,387,957.79	22,348,108,996.33
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	30,146,326,591.21	29,795,463,079.69
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	18,345,579,127.66	17,666,752,640.18
减：库存股	-	-
其他综合收益	301,777,594.10	245,426,173.25
专项储备	-	-
盈余公积	2,563,198,087.81	2,484,795,607.95

未分配利润	9,453,560,217.37	9,247,852,198.68
所有者权益（或股东权益）合计	60,810,441,618.15	59,440,289,699.75
负债和所有者权益（或股东权益）总计	87,377,829,575.94	81,788,398,696.08

司负责人：张晓仑 主管会计工作负责人：周明勤 会计机构负责人：王谟卫

合并利润表
2025 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年年度	2024 年年度
一、营业总收入	305,074,202,380.13	311,328,986,447.78
其中：营业收入	304,787,053,696.33	310,978,103,836.98
利息收入	286,528,652.78	350,512,850.94
已赚保费	-	-
手续费及佣金收入	620,031.02	369,759.86
二、营业总成本	296,429,116,415.29	303,020,319,368.93
其中：营业成本	270,055,115,985.58	277,095,998,611.51
利息支出	6,185,503.43	35,577,334.23
手续费及佣金支出	7,281,795.82	6,944,718.63
退保金	-	-
赔付支出净额	-	-
提取保险责任准备金净额	-	-
保单红利支出	-	-
分保费用	-	-
税金及附加	1,296,399,028.16	1,291,102,326.56
销售费用	6,012,802,659.71	5,969,133,959.45
管理费用	10,572,775,997.62	10,577,209,229.13
研发费用	7,350,582,927.91	6,904,448,108.13
财务费用	1,127,972,517.06	1,139,905,081.29
其中：利息费用	1,491,984,927.01	1,871,498,220.30
利息收入	870,091,036.50	828,488,611.96
加：其他收益	1,544,100,812.46	1,641,424,818.43
投资收益（损失以“－”号填列）	898,496,322.72	1,078,845,362.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	206,952,649.08	170,955,472.61
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-13,495,362.15	-9,974,567.20
汇兑收益（损失以“－”号填列）	121,804.60	875,972.07
净敞口套期收益（损失以“－”	-	-

号填列)		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	115,948,931.56	102,425,031.82
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,952,552,518.22	-2,862,391,448.06
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,200,416,459.29	-1,442,497,720.39
资产处置收益（损失以“－”号填列）	335,767,982.42	892,056,100.45
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	8,386,552,841.09	7,719,405,195.39
加：营业外收入	816,837,244.53	796,144,636.29
减：营业外支出	703,439,996.41	433,379,910.25
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	8,499,950,089.21	8,082,169,921.43
减：所得税费用	2,293,835,141.14	2,091,784,254.16
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	6,206,114,948.07	5,990,385,667.27
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	6,206,114,948.07	5,990,385,667.27
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,531,852,672.89	1,851,534,427.05
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	4,674,262,275.18	4,138,851,240.22
六、其他综合收益的税后净额	692,676,335.34	36,851,758.67
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	373,561,715.37	168,652,034.18
1.不能重分类进损益的其他综合收益	60,611,039.30	65,387,552.76
（1）重新计量设定受益计划变动额	14,440,918.94	-17,859,114.05
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益	33,419,966.77	-35,457,579.49
（3）其他权益工具投资公允价值变动	12,750,153.59	118,704,246.30
（4）企业自身信用风险公允价值变动	-	-
2.将重分类进损益的其他综合收益	312,950,676.07	103,264,481.42
（1）权益法下可转损益的其他综	364,870,289.99	18,454,134.92

合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动	-	-
（3）可供出售金融资产公允价值变动损益	-	-
（4）金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	55,455.97
（5）持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	-	-
（6）其他债权投资信用减值准备	45,743,762.61	-
（7）现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）	62,096,914.25	-39,874,319.10
（8）外币财务报表折算差额	-159,760,290.78	124,629,209.63
（9）其他	-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	319,114,619.97	-131,800,275.51
七、综合收益总额	6,898,791,283.41	6,027,237,425.94
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	1,905,414,388.26	2,020,186,461.23
（二）归属于少数股东的综合收益总额	4,993,376,895.15	4,007,050,964.71
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)		
（二）稀释每股收益(元/股)		

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元,上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：张晓仑 主管会计工作负责人：周明勤 会计机构负责人：王漠卫

母公司利润表
2025 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年年度	2024 年年度
一、营业收入	145,583,503.39	428,554,845.02
减：营业成本	142,201,844.99	505,940,648.20
税金及附加	4,712,216.08	6,279,872.31
销售费用	-	-
管理费用	297,293,861.85	293,707,676.93
研发费用	238,660,377.23	184,766,981.34
财务费用	89,145,827.63	-21,743,185.70
其中：利息费用	547,077,884.53	552,865,462.84
利息收入	458,990,503.22	575,594,309.87
加：其他收益		
投资收益（损失以“－”号填	1,446,024,771.01	1,325,079,443.11

列)		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	24,578,728.74	1,626,323.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-	-
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-	-
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	819,594,146.62	784,682,295.05
加：营业外收入	41,292.12	22,241.01
减：营业外支出	35,610,640.19	45,850,891.16
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	784,024,798.55	738,853,644.90
减：所得税费用	-	-98,566,948.37
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	784,024,798.55	837,420,593.27
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	784,024,798.55	837,420,593.27
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
五、其他综合收益的税后净额	56,351,420.85	100,740,743.39
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-43,371,316.76	90,332,406.48
1.重新计量设定受益计划变动额	-	-
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动	-43,371,316.76	90,332,406.48
4.企业自身信用风险公允价值变动	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益	99,722,737.61	10,408,336.91
1.权益法下可转损益的其他综合收益	99,722,737.61	10,408,336.91
2.其他债权投资公允价值变动	-	-

3.可供出售金融资产公允价值变动损益	-	-
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	-	-
6.其他债权投资信用减值准备	-	-
7.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）	-	-
8.外币财务报表折算差额	-	-
9.其他	-	-
六、综合收益总额	840,376,219.40	938,161,336.66
七、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)		
（二）稀释每股收益(元/股)		

司负责人：张晓仑 主管会计工作负责人：周明勤 会计机构负责人：王谟卫

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年年度	2024年年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	317,487,949,771.25	313,881,882,565.17
客户存款和同业存放款项净增加额	-144,828,442.63	348,701,331.33
向中央银行借款净增加额	-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额	-	-
收到原保险合同保费取得的现金	-	-
收到再保业务现金净额	-	-
保户储金及投资款净增加额	-	-
收取利息、手续费及佣金的现金	285,918,420.77	342,139,298.68
拆入资金净增加额	-	-
回购业务资金净增加额	850,360,000.00	1,250,000,000.00
代理买卖证券收到的现金净额	-	-
收到的税费返还	4,593,224,741.53	4,161,504,647.00
收到其他与经营活动有关的现金	40,653,442,398.77	24,579,536,699.41
经营活动现金流入小计	363,726,066,889.69	344,563,764,541.59

购买商品、接受劳务支付的现金	272,331,309,289.27	270,310,812,283.10
客户贷款及垫款净增加额	-177,903,911.34	-171,580,257.08
存放中央银行和同业款项净增加额	221,412,365.74	203,359,417.72
支付原保险合同赔付款项的现金	-	-
拆出资金净增加额	175,720,000.00	754,782,000.00
支付利息、手续费及佣金的现金	9,630,632.94	27,222,926.49
支付保单红利的现金	-	-
支付给职工及为职工支付的现金	24,298,186,174.65	23,719,079,525.14
支付的各项税费	9,485,078,134.45	9,514,068,332.53
支付其他与经营活动有关的现金	47,221,351,043.34	27,652,114,116.36
经营活动现金流出小计	353,564,783,729.05	332,009,858,344.26
经营活动产生的现金流量净额	10,161,283,160.64	12,553,906,197.33
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	31,027,318,232.85	20,975,178,481.95
取得投资收益收到的现金	1,044,265,633.13	827,894,459.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,456,075,004.17	1,766,787,335.90
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	119,684,270.42	583,090,234.88
收到其他与投资活动有关的现金	2,637,876,976.47	2,429,412,419.90
投资活动现金流入小计	36,285,220,117.04	26,582,362,932.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,571,546,075.71	5,006,346,200.05
投资支付的现金	31,018,491,795.60	24,803,686,919.86
质押贷款净增加额	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,155,437,852.07	-
支付其他与投资活动有关的现金	2,883,203,171.19	1,756,177,627.87
投资活动现金流出小计	41,628,678,894.57	31,566,210,747.78
投资活动产生的现金流量净额	-5,343,458,777.53	-4,983,847,815.67
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,683,331,651.45	1,689,608,844.50
其中：子公司吸收少数股东投	1,729,891,651.45	188,095,430.50

资收到的现金		
取得借款收到的现金	49,720,744,763.90	47,506,386,375.81
收到其他与筹资活动有关的现金	5,641,955,882.21	12,578,552,072.92
筹资活动现金流入小计	58,046,032,297.56	61,774,547,293.23
偿还债务支付的现金	48,575,811,469.73	49,712,190,872.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,660,791,369.00	3,585,347,561.06
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,004,721,726.00	1,882,147,912.38
支付其他与筹资活动有关的现金	9,735,664,929.29	13,434,313,374.81
筹资活动现金流出小计	61,972,267,768.02	66,731,851,808.72
筹资活动产生的现金流量净额	-3,926,235,470.46	-4,957,304,515.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-352,342,094.38	-83,146,091.01
五、现金及现金等价物净增加额	539,246,818.27	2,529,607,775.16
加：期初现金及现金等价物余额	41,526,205,256.51	38,996,597,481.35
六、期末现金及现金等价物余额	42,065,452,074.78	41,526,205,256.51

公司负责人：张晓仑 主管会计工作负责人：周明勤 会计机构负责人：王谟卫

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年年度	2024年年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,992,089.27	511,034,272.53
收到的税费返还	-	1,007,199.29
收到其他与经营活动有关的现金	520,030,792.85	557,643,132.47
经营活动现金流入小计	528,022,882.12	1,069,684,604.29
购买商品、接受劳务支付的现金	35,705,991.72	391,671,894.21
支付给职工及为职工支付的现金	136,759,900.38	115,933,616.68
支付的各项税费	20,178,813.80	33,025,285.03
支付其他与经营活动有关的现金	1,148,729,959.23	878,933,995.13
经营活动现金流出小计	1,341,374,665.13	1,419,564,791.05

经营活动产生的现金流量净额	-813,351,783.01	-349,880,186.76
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	120,000,010.05	5,100,230.57
取得投资收益收到的现金	1,478,540,042.27	1,289,672,539.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	65,045.20	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	2,518,236,742.42	5,517,059,850.19
投资活动现金流入小计	4,116,841,839.94	6,811,832,620.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22,329,044.29	16,804,131.21
投资支付的现金	3,747,232,937.44	1,410,576,682.20
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	3,923,493,750.00	6,588,500,000.00
投资活动现金流出小计	7,693,055,731.73	8,015,880,813.41
投资活动产生的现金流量净额	-3,576,213,891.79	-1,204,048,193.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	953,440,000.00	1,500,000,000.00
取得借款收到的现金	17,798,500,000.00	17,119,374,773.76
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	18,751,940,000.00	18,619,374,773.76
偿还债务支付的现金	13,399,300,000.00	15,293,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,054,049,401.60	676,308,340.99
支付其他与筹资活动有关的现金	113,195.00	273,140.00
筹资活动现金流出小计	14,453,462,596.60	15,969,581,480.99
筹资活动产生的现金流量净额	4,298,477,403.40	2,649,793,292.77
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-7,858,428.01	4,543,170.09
五、现金及现金等价物净增加额	-98,946,699.41	1,100,408,082.70
加：期初现金及现金等价物余额	1,885,636,522.09	785,228,439.39
六、期末现金及现金等价物余额	1,786,689,822.68	1,885,636,522.09

司负责人：张晓仑 主管会计工作负责人：周明勤 会计机构负责人：王谟卫

