

## 扬州亚星客车股份有限公司

### 2011 年年度报告摘要

#### §1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司年度财务报告已经江苏苏亚金诚会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人金长山、主管会计工作负责人沈明及会计机构负责人（会计主管人员）樊焕声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

#### § 2 公司基本情况

##### 2.1 基本情况简介

股票简称	亚星客车
股票代码	600213
上市交易所	上海证券交易所

##### 2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘竹金	周庆亮
联系地址	江苏省扬州市渡江南路 41 号	江苏省扬州市渡江南路 41 号
电话	0514-82989118	0514-82989118
传真	0514-87852329	0514-87852329
电子信箱	zhujinliu@hotmail.com	YX600213@126.com

#### § 3 会计数据和财务指标摘要

##### 3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)	2009 年
营业总收入	809,412,912.18	667,335,729.29	21.29	523,805,745.46
营业利润	-72,087,171.12	-873,518.43	不适用	-95,810,156.69
利润总额	-41,646,066.26	6,588,985.66	不适用	-96,341,375.46
归属于上市公司股东的净利润	-41,646,066.26	6,588,985.66	不适用	-96,341,375.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-76,986,173.12	-20,780,793.60	不适用	-110,286,141.10

经营活动产生的现金流量净额	-152,042,295.58	8,955,659.31	不适用	-29,534,919.63
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减 (%)	2009 年末
资产总额	903,174,133.56	794,625,805.15	13.66	745,301,019.24
负债总额	725,070,827.54	574,876,432.87	26.13	531,559,361.94
归属于上市公司股东的所有者权益	178,103,306.02	219,749,372.28	-18.95	213,741,657.30
总股本	220,000,000.00	220,000,000.00	不适用	220,000,000.00

### 3.2 主要财务指标

	2011 年	2010 年	本年比上年增减 (%)	2009 年
基本每股收益 (元 / 股)	-0.1893	0.0299	不适用	-0.4379
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.1893	0.0299	不适用	-0.4379
用最新股本计算的每股收益 (元/股)	不适用	/	/	/
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	-0.3499	-0.0945	不适用	-0.5013
加权平均净资产收益率 (%)	-20.94	3.04	不适用	-37.05
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-38.70	-9.59	不适用	-42.41
每股经营活动产生的现金流量净额 (元 / 股)	-0.6911	0.0407	不适用	-0.1342
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减 (%)	2009 年末
归属于上市公司股东的每股净资产 (元 / 股)	0.8096	0.9989	-18.95	0.9716
资产负债率 (%)	80.28	72.35	增加 7.93 个百分点	71.32

### 3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011 年金额	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	24,987,251.15	14,809,255.07	14,480,594.29
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	594,960.37	720,000.00	226,300.00
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,899,002.00	8,538,835.30	0.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,858,893.34	458,771.38	-762,128.65
其他符合非经常性损益定义的损益项目	0.00	2,842,917.51	0.00
合计	35,340,106.86	27,369,779.26	13,944,765.64

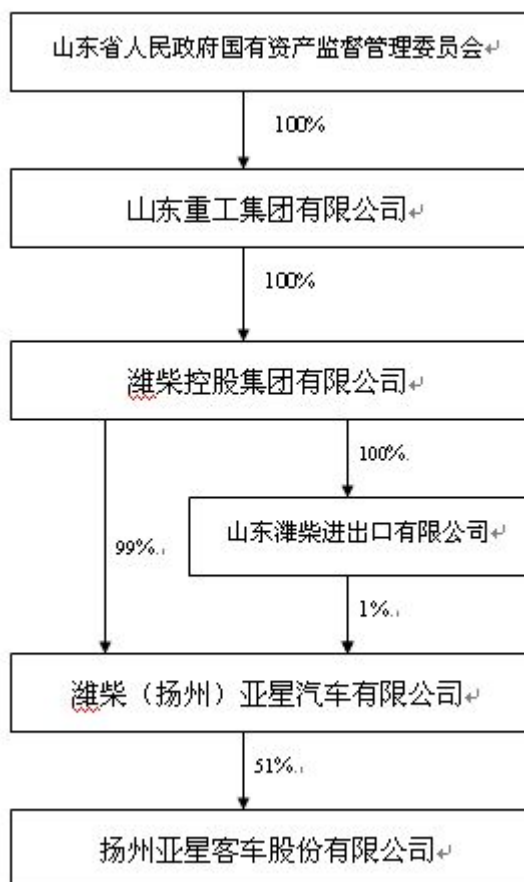
### § 4 股东持股情况和控制框图

#### 4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011 年末股东总数	16,787 户	本年度报告公布日前一个月末股东总数	17,981 户			
前十名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	报告期内增 减	持有有 限售条 件股份 数量	质押或冻结 的股份数量
潍柴（扬州）亚星汽车有限公司	国家	51.00	112,200,000	112,200,000		无
中国华融资产管理公司	其他	2.76	6,072,400			未知
江苏亚星汽车集团有限公司	国家	2.71	5,967,600	-112,200,000		无
全国社保基金一一零组合	其他	2.30	5,056,400	-985,410		未知
全国社保基金六零四组合	其他	1.51	3,328,233	-1,493,915		未知
王炜玲	境内自然人	1.34	2,951,710	2,951,710		未知
瞿跃进	境内自然人	0.66	1,453,790	715,248		未知
重庆国际信托有限公司－润丰 柒号证券投资集合资金信托计 划	其他	0.54	1,180,000	1,180,000		未知
国泰君安证券股份有限公司客 户信用交易担保证券账户	其他	0.50	1,089,802	1,089,802		未知
索贝国际投资（北京）有限公 司	其他	0.41	900,000	-150,300		未知
前十名无限售条件股东持股情况						
股东名称	持有无限售条件股份的数量		股份种类及数量			
潍柴（扬州）亚星汽车有限公司	112,200,000		人民币普通股			
中国华融资产管理公司	6,072,400		人民币普通股			
江苏亚星汽车集团有限公司	5,967,600		人民币普通股			
全国社保基金一一零组合	5,056,400		人民币普通股			
全国社保基金六零四组合	3,328,233		人民币普通股			
王炜玲	2,951,710		人民币普通股			
瞿跃进	1,453,790		人民币普通股			
重庆国际信托有限公司－润丰柒号证券投资集合资金信 托计划	1,180,000		人民币普通股			
国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	1,089,802		人民币普通股			
索贝国际投资（北京）有限公司	900,000		人民币普通股			
上述股东关联关系或一致 行动的说明	<p>公司控股股东潍柴（扬州）亚星汽车有限公司与江苏亚星汽车集团有限公司之间存在关联关系。</p> <p>潍柴（扬州）亚星汽车有限公司与其他前十名股东之间不存在关联关系或一致行动关系。</p> <p>公司未知其他前十名无限售条件股东和前十名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。</p>					

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

一、2011 年整体经营情况

1. 行业整体情况

2011 年我国的宏观经济从危机应对模式转入常规经济模式，逐步由政策刺激向市场推动转变，国家宏观调控力度加大，部分汽车鼓励政策退出，我国汽车工业增长速度明显减缓，客车行业增速亦趋缓。

2011 年 5 米以上客车全年累计销售创历史新高，达到 20.9 万台，同比增长 11%；累计销售额 687.2 亿元，同比增长 18%，市场总体发展态势良好。(数据来源：客车统计网)

2. 公司经营情况

2011 年公司以产品为基础、以销售为龙头、以生产为保障、以管理为动力继续推进"整顿、改善、提高"工作，保持了稳定的增长势头。2011 年，公司销售客车 3503 辆，同比增长 27.20%；实现销售收入 80941 万元，同比增长 21.29%；实现净利润-4165 万元，去年同期 659 万元。

3. 主要工作

强化对标意识，加快产品研发和结构调整的进度。2011 年开发新产品 42 个，上整车公告 160 个、底盘 78 个，完成了涵盖全承载、三段式及柴油、LNG 等形式的三个公路客车产品平台的建立（8-10 米、10.5-12 米、12 米），新开发完成了 4 款新能源客车产品，另有 3 个正在开发过程中。

加强营销体系优化调整，逐步建立体系营销的战略管控模式。优化调整了销售组织架构，形成了 14 个分公司+三个客户部的市场销售模式，强化了公司全体系对销售的支持；完善了营销体系文件，进一步强化营销政策激励的导向性和针对性，运行了客户关系管理系统，加强了对业务员的过程行为管理和监控考核；整顿、优化了服务体系，提高了主动服务意识，客户反馈信息实现了有效处理。

进一步推进管理系统改革，加大人才引进、培训和培养力度。聘请咨询机构设计、实施了体现为岗位付薪、为绩效付薪、为能力付薪的新的薪酬体系，充分体现薪酬的激励作用；对 90 多名新进大学生实行导师制的培养方式，加大成熟人才的引进，强化人才队伍建设。

加强企业文化建设，提高员工素质、责任心和执行力。导入“责任、沟通、包容”的新文化理念，引入新的管理理念和方法，特别是全面预算的推行、内控体系建设的推进、咨询项目的开展推进企业向知识管理、方法管理、制度管理转变。

## 二、对公司未来发展的展望

### 1. 2012 年公司面临的机遇和挑战

**机遇：**近几年客车行业保持了较快增长，2011 年 5 米以上客车市场已经全面恢复并超过了金融危机前的水平，我国客车市场的健康发展奠定了良好的基础，2012 年客车销量将稳中有升，预计增长幅度在 10%左右。公司连续两年实现较大幅度的增长，市场占有率稳步提高，新的公路客车产品正逐步投放市场，公司在并购重组后站在了新的发展平台上，参与市场竞争的能力得到提高。

**挑战：**2012 年中国企业将面临更加复杂多变的发展环境，从全球看，2012 年乃至未来几年，国际经济都将处于增长乏力、摩擦加剧和复杂多变的阶段。从国内看，2012 年经济增速将继续下滑，企业面临市场、成本与价格、节能减排、产能过剩等多方面的更大压力。与竞争对手相比，公司生产效率较低，产品成本在行业中没有竞争优势。产品质量水平与主要竞争对手相比差距较大，产品质量提升和产品结构调整迫在眉睫。

### 2. 2012 年经营目标及重点工作

在认真讨论市场环境和公司状况的前提下，确定 2012 年经营目标为：销售收入 12 亿元以上，确保实现扭亏为盈。

“质量提升、降本增效、结构调整”是 2012 年的工作主线，产品是核心。

运用好营销体系、质量体系、内控体系、全面预算等四个管理工具，抓好质量提升、降本增效、结构调整工作。**质量提升：**2012 年从设计、采购、工艺、制造等方面全面提高公司产品质量，坚决杜绝质量问题重复发生，低级质量问题频繁发生，巩固客户重新燃起的信心，使客户回头，同步提升服务水平。**降本增效：**企业间成本竞争已成为制胜的第一要素，2012 年必须建立起全员参与的降本机制，实施全业务、全过程的精益化管理，必须主动思考新方法，运用新思维，站在更高的层面，研究、制定并实施更加积极有效的措施，不放过任何一个细节，坚决完成全年降本目标。**结构调整：**从机制、制度、措施入手努力实现市场结构、产品结构、员工结构、知识结构的调整目标，这是决定亚星生存的大问题。

## 三、公司主要财务报表项目变动较大情况说明

单位：元

项目名称	期末数或本期数	期初数或上期数	增减幅度（%）	原因说明
货币资金	148,141,445.78	236,655,464.64	-37.40	[注 1]
应收账款	396,703,742.24	222,199,968.08	78.53	[注 2]
预付账款	18,758,474.89	13,768,326.50	36.24	[注 3]
其他应收款	83,746,569.30	45,856,149.39	82.63	[注 4]
存货	138,028,638.35	88,573,709.93	55.83	[注 5]

项目名称	期末数或本期数	期初数或上期数	增减幅度(%)	原因说明
固定资产	83,347,950.09	155,074,183.85	-46.25	[注 6]
应付账款	313,506,090.86	241,113,141.21	30.02	[注 7]
应付职工薪酬	7,156,940.47	3,571,358.68	100.40	[注 8]
其他应付款	69,043,962.82	48,331,511.82	45.34	[注 9]
营业税金及附加	3,520,384.47	1,853,018.29	89.98	[注 10]
管理费用	65,085,198.51	32,450,415.03	100.57	[注 11]
财务费用	1,791,887.96	3,910,199.81	-54.17	[注 12]
资产减值损失	15,374,221.66	-2,687,253.99	不适用	[注 13]
投资收益	237,090.00	9,202,922.36	-97.42	[注 14]
营业外收入	33,133,105.83	8,706,881.61	280.54	[注 15]
营业外支出	2,692,000.97	1,244,377.52	116.33	[注 16]
经营活动产生的现金流量净额	-152,042,295.58	8,955,659.31	不适用	[注 17]
投资活动产生的现金流量净额	62,172,108.07	144,094,312.59	-56.85	[注 18]
筹资活动产生的现金流量净额	1,804,142.27	-36,002,808.04	不适用	[注 19]

[注 1]主要原因是公司应收账款增加，经营性现金净流量较上期大幅减少。

[注 2]主要原因是公司营业收入本期较上期有较大恢复性增长，对部分战略客户扩大赊销所致。

[注 3]主要原因是公司对部分供应商预付货款增加。

[注 4]主要原因是因城市改造需要，公司本期向扬州市邗江区人民政府处置原扬子厂区相关资产，尚未收到资产处置余款 6,968.76 万元。

[注 5]主要原因是公司 2012 年 1 季度交货订单增加，导致在产品、产成品等增加。

[注 6]主要原因是因城市改造需要，公司本期向扬州市邗江区人民政府处置原扬子厂区相关资产，减少固定资产净值 7,061.00 万元。

[注 7]主要原因是公司本期销售收入增长，采购额相应增加，供应商对公司的赊销额有所上升。

[注 8] 主要原因是公司本期 12 月份产量增加，预提生产人员 12 月工资增加；预提技术人员应发未发项目奖励。

[注 9] 主要原因是公司应付未付新产品检测费、公告费、部分管理咨询费以及促销营业费的增加。

[注 10]主要原因是公司本期销售 6 米以下客车较上期大幅上升，相应应纳消费税增加。

[注 11]主要原因是公司本期技术开发费、管理咨询费较上期大幅度增加；管理员工资性支出同比有所增加。

[注 12]主要原因是本期应付票据增加，票据保证金利息收入增长。

[注 13]主要原因是公司对巡展样车、积压库存车等计提存货跌价准备增加。

[注 14]主要原因是上期投资收益主要为转让天骄科技创业投资有限公司股权取得的收益。

[注 15]主要原因是因城市改造需要，公司本期向扬州市邗江区人民政府处置扬子厂区相关资产，因评估增值取得较大固定资产处置收益。

[注 16] 主要原因是本期支付离职员工经济补偿金增加营业外支出。

[注 17] 主要原因是本期应收账款增加，以及支付上期应付票据到期款增加所致。

[注 18] 主要原因是本期收回原开发区厂区资产处置余款 4,304 万元、原扬子厂区资产处置款 2,610.57 万元；上期主要为收回原扬州柴油机有限责任公司股权转让款 11,346.05 万元。

[注 19] 主要原因是本期增加银行借款 700 万元，上期减少银行借款 3,400 万元。

5.2 主营业务分行业、产品情况表

单位:万元 币种:人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
大型客车	34,947.48	31,581.10	9.63	1.07	2.68	减少 1.42 个百分点
中型客车	35,301.84	34,116.07	3.36	31.62	38.94	减少 5.09 个百分点
小型客车	5,307.42	5,385.83	-1.48	123.99	130.49	减少 2.86 个百分点
其他	4,448.15	2,262.21	49.14	56.68	0.11	增加 28.74 个百分点

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 本报告期无前期会计差错更正

董事长：金长山

扬州亚星客车股份有限公司

2012 年 4 月 15 日