

贵州振华风光半导体股份有限公司

2024年度“提质增效重回报”行动方案

贵州振华风光半导体股份有限公司（以下简称“公司”）认为提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，是上市公司发展的应有之义，是上市公司对投资者的应尽之责。为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，公司特制定2024年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，稳定股价，树立良好的资本市场形象。主要措施如下：

一、聚焦经营主业，提升核心竞争力

2024年是公司上市后的第2年，公司将坚持以科技创新为驱动，以用户需求为核心，凭借良好的市场、产品和技术积累，不断完善设计、制造、测试以及增强高效管理能力，朝着系统解决方案供应商的战略目标扎实推进，从而全面提升公司的核心竞争力、盈利能力以及品牌影响力，具体包括以下几个方面：

（一）持续加大研发投入，激发创新强动力

2023年，公司研发投入15305.38万元，较上年同期增长73.75%；研发投入总额占营业收入比例为11.8%，较上年同期增加0.49个百分点。截至2023年12月31日，公司研发人员数量增加至241人，占公司总人数的比例为29.07%，较上年同期增加3.9个百分点。公司获得新增授权发明专利15项，累计获取专利36项。

2024年，公司将持续加大研发投入，预计保持研发投入同比增加，以核心技术研

发项目、重大产业化项目为重点加强科技研发，为科技创新提供资金保障，激发创新动能，以优化产品性能和结构，满足市场需求变化，为公司高质量发展提供重要科技支撑。

（二）深入技术基础研究，夯实科技固根基

随着高可靠集成电路的发展，产品以集成度更复杂、性能更强大、速度更快、功耗更低为目标，一方面从芯片设计和工艺上寻求突破（以 SoC 为代表），另一方面通过封装工艺创新（以先进封装，多芯片堆叠为代表），2024 年，公司将坚持瞄准国内高可靠市场需求，紧跟国家高可靠产业规划，始终以丰富产品谱系，延伸产品应用场景，以小型化、智能化、高集成化为产品方向，深入技术基础性研究，进一步夯实工艺基础和可靠性设计，提升全工序一致性水平，优化产品成本，为用户提供完整且长期稳定的系统解决方案。公司将在原有四大研发中心的基础上新增上海研发中心，根据产品研发方向升级研发中心布局，发挥“五位一体”（贵阳+成都+西安+南京+上海）的异地协同研发优势，同时，以企业为主导开展产学研合作，通过与国内知名高校开展技术合作，不断突破新兴领域的高端产品研究工作。

（三）完善产业规划布局，平台共享促提质

公司基于“模拟特种工艺+三维异质异构+系统解决方案”的产业规划布局，以“强链、补链”为抓手，加快晶圆制造能力建设的论证和路径选择，全面提升公司在国内集成电路产业中的综合能力。同时，公司将持续推进先进封测项目的建设，实现完整的 3D 先进封装能力，不断提升公司在高可靠封装领域的行业领先地位；另一方面，公司将对现有设计平台中 EDA 设计能力、协同设计能力、检测试验、应用验证以及失效分析能力进行优化建设，同时增强设计创新和全链条覆盖的抗风险能力，以此满足

公司未来更多产品研发、产品迭代升级的保障需求；通过仿真设计、应用验证以及失效分析多平台的服务共享，实现产品研发效率的提升、应用配套服务的快速响应以及研发风险和成本降低等优势。

（四）积极开拓产品市场，多元布局谋发展

2023年，在高可靠集成电路整体低迷的市场环境下，公司重点投入新产品的市场开发，新增用户60余家，实现新品订货近60款，新品收入同比翻番。2024年，公司将持续以市场需求为导向，瞄准更先进的技术发展和产品差异化特点，持续将科技创新工作与市场前端紧密相连，统筹推动“大市场”格局的发展，开启“产品定义”新路径，不断延伸产品的链条及应用。公司计划推出不少于50款新产品，其中包括以Risc-V架构的MCU为核心的系统解决方案，积极在射频微波、电机控制、传感器信号调理、低轨卫星等领域实现革新突破，逐步完成高端、大规模产品线的落地，推动公司业务的稳步转型与成长。

二、优化运营管理，提高经营质量与效率

（一）以“科改”企业为契机，扎实推进改革创新

2023年5月，公司入选国务院国资委“科改示范企业”名单，2024年，公司将持续以“科改企业”为重大契机，革新管理理念、夯实基础管理、狠抓薄弱环节、补齐工作短板，进一步深化体制机制改革，着力提升技术牵引和产业发展引领能力，努力打造国有科技型企业改革“样板”和自主创新“尖兵”。第一，公司将持续推动组织管理变革，强化市场与供应、研发、制造、服务等环节的跨部门联动，精准识别和快速满足客户需求，并以成本管理为中心，以数字化管理为手段，持续优化设计、采购、生产、交付等的一体化集成，实现供产销全链条自动核算成本的信息化系统，以提升公司的运营效率以及降低营运成本；第二，将持续推动质量管理变革，公司结合产品

特点，以风险识别与分类分级过程管控、以全员质量责任制为抓手，使用流程优化与标准化等工具识别和解决公司质量变革过程中的问题，并不断根据市场环境和客户需求的变化作出持续的改进和调整，始终保持产品和服务的领先优势。第三，将持续推动激励机制变革。深化任期制与契约化管理、聘期制、竞聘上岗等市场化经营机制改革，健全优秀人才培养和发展体系，探索实施以股权激励、超额利润分享为主的中长期激励机制，打造员工与企业利益共同体。

（二）开展降本增效专项工作，提升公司利润水平

2023 年公司成立降本增效专项工作，各部门从公司整体经营业绩出发，齐心协力、有效协同，挖掘每一个降本机会，力争做到端到端流程的全价值链成本最优，公司全年净利润率及产品平均毛利率呈较高水平。2024 年，公司将持续开展全面降本增效工作，在研发设计方面，提升产品功能和客户需求契合度，降低无效成本；在采购方面，通过谈判、专业采购分析工具等手段降本；在生产制造方面，不断提高生产技能和升级生产工具，提高生产效率；在库存方面，加强产销预测，提高存货周转率，缩短存货周转天数；开展降本工作有利于减少公司开支，提升公司利润水平，提效有利于加强投入产出比，提高投入的转化效率。

（三）用好用活资本市场平台，助推公司做强做优

资本运作可为公司提供更多的资金来扩大业务，研发新产品，开发新市场，可以使公司改善现有管理和运营，增强市场竞争力，在高度竞争的产业形势下，公司将积极关注 2024 年行业变化趋势，在适当的时机，通过运用投资并购资本工具，围绕集成电路行业上下游的优质企业开展相关工作，通过整合资源以实现公司在产业链上的协同性，实现规模效应，提高生产效率，使公司具备更多的产品品类、占领更多细分

市场，助推公司做强做优。

三、完善公司治理，推动公司高质量发展

公司坚决贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展党建的重要论述和党中央、国务院决策部署，持续规范“三会一层”治理机制，通过完善企业内部制度体系，充分发挥股东大会最高权力机构、董事会规范运作、经理层履行职责、监事会强化监督，以及专门委员会为董事会重大决策专业把关的作用。

（一）建立健全董事会制度

公司将根据 2024 年 7 月 1 日起正式实施的《中华人民共和国公司法》，以及《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》和《贵州振华风光半导体股份有限公司章程》等相关法律法规、规范性文件的规定，及时对治理规则中的有关条款进行修订及完善，以更加明确党组织、董事会、经理层的权责划分，形成“权责对等、运转协调、有效制衡、适度授权”的公司治理机制，切实维护股东利益，促进公司规范运作。

（二）增强风险管控意识

公司已建立完善的“五位一体”风险防控体系及相关工作流程，公司财务资产部、审计部、董事会办公室、法律事务部、企业管理部等相应部门负责相应业务的风险管理识别及防控措施执行等工作。公司将持续加强风险管控力度，自查缺项并层层落实有关依规治企组织体系建设，强化合规性审查，确立依法治企方针与合规经营目标，并与公司长期发展战略保持一致。

（三）积极参与监管机构各类培训

公司将积极组织董监高参与证券监管类培训课程，通过线上、线下等多元形式加

强学习证券市场相关法律法规，熟悉证券市场知识，并及时对新政策、新制度进行解读，强化合规意识，切实助推公司高质量可持续发展。

四、加强投资者沟通交流，实现公司价值传递

公司自上市以来，通过公告、IR 热线、IR 邮箱、上交所 E 互动平台、公司官网、投资者交流会等互动交流平台，积极建立公开、公正、透明、多维度的投资者关系，传递公司价值，加深投资者对公司生产、经营情况的了解，增强投资者对公司的认同度，形成“结构优+粘性强”的价值投资者基础。

2024 年，公司将严格遵循法律法规和监管要求，执行公司信息披露管理制度，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，构建与投资者良好互动的生态，积极应对市场变化、响应投资者诉求，为投资者创造长期价值。公司将继续保持与投资者的线上交流活动，每年通过“上证路演中心”“进门财经”等平台举办不少于 6 次投资者线上交流会，并组织投资者调研接待不低于 18 次。公司在完成贵阳市高新区沙文生态科技园 C 地块#101 办公楼的适应性改造并整体搬迁后，将举办投资者接待日或投资者座谈会，邀请投资者对公司封测厂房进行参观，并与投资者面对面交流，对公司业务经营、发展规划等具体情况进行介绍。另外，公司将通过引导中小投资者积极参加公司股东大会等方式，畅通投资者参与公司治理的渠道，为各类投资者主体参与重大事项决策创造便利，增强投资者的话语权和获得感。最后，公司将持续完善投资者意见征询和反馈机制，提高信息披露的透明度，深入了解投资者的实际诉求，并通过各种渠道进行针对性回应，在合规的基础上，让投资者全面及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，加强与投资者的交流与沟通，增进投资者对公司的信任与支持，努力做到上证 E 互动平台回复率 100%，投资者关系热线接听回复率 100%，投资者关系邮箱回复率 100%。

五、注重投资者回报机制，共享公司发展红利

公司坚持稳健、可持续的分红策略，兼顾现金分红的连续性和稳定性，根据公司的盈利情况、现金流状况以及未来发展规划等因素，制定合理的利润分配方案。

2023年4月10日，公司召开第一届董事会第十五次会议；2023年5月8日，公司召开2022年年度股东大会，审议通过了《关于2022年度利润分配预案的议案》。2022年度，公司以总股本200,000,000股为基数，每10股派发现金红利3.79元(含税)，共计派发现金红利75,800,000.00元(含税)，占公司2022年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为25.02%。

2024年4月18日，公司召开第一届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于2023年度利润分配预案的议案》。2023年度，公司以总股本200,000,000股为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利7.03元(含税)，合计拟派发现金红利140,600,000.00元(含税)，占公司2023年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为23.03%。公司2023年度利润分配预案尚需提请公司2023年年度股东大会审议通过。

公司将根据自身经营状况和业务发展目标，充分利用分红后留存的未分配利润和自有资金，保证未来经营的稳健发展，实现业绩增长与股东回报的动态平衡，打造可持续发展的股东价值回报机制。为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，推动公司“提质增效重回报”的行动。

六、其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回

报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

贵州振华风光半导体股份有限公司董事会

2024年4月18日