

---

# 中新集团 2023 年 ESG 报告

---

# 目录

<b>第一章 编制说明</b> .....	3
1.报告范围 .....	3
2.编制依据 .....	3
3.资料来源 .....	3
4.报告获取 .....	3
<b>第二章 走进中新集团</b> .....	4
1.集团简介 .....	4
2.发展历程 .....	4
3.发展战略 .....	5
<b>第三章 ESG 管理</b> .....	6
1.制定 ESG 发展战略和行动实施方案.....	6
2.利益相关方沟通.....	7
3.实质性议题分析 .....	7
4.ESG 关键绩效 .....	8

---

<b>第四章 报告正文</b> .....	13
<b>E.环境</b> .....	13
E.1 践行“两山”理念，开发绿色生态园区.....	13
E.2 落实国家“双碳”战略，促进园区绿色发展.....	18
<b>S.社会</b> .....	22
S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展.....	22
S.2 落实国家重大区域发展战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展.....	24
S.3 响应国家产业发展战略，推动科技创新和产业升级，助力区域产业高水平发展.....	27
S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能.....	28
S.5 社会公益.....	29
S.6 乡村振兴.....	29
S.7 员工权益.....	30
<b>G 治理</b> .....	33
<b>G.1 组织架构</b> .....	33
<b>G.2 三会运作</b> .....	33
<b>G.3 信息披露</b> .....	34
<b>G.4 内部控制</b> .....	34
<b>第五章 附件：2023 年奖项和荣誉</b> .....	35

---

## 第一章 编制说明

中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称中新集团）每年通过独立报告的形式，披露 ESG 发展相关信息。

本报告为中新集团第 1 份《ESG 年度报告》，于 2024 年 4 月 18 日由公司董事会审议通过，于 2024 年 4 月 20 日发布。

### 1. 报告范围

本报告内容涉及中新集团全部业务范围（园区开发运营、产业投资、绿色发展）在环境、社会、治理等方面的工作进展和成果。

### 2. 编制依据

- 1) 参考中国企业社会责任报告指南（CASS—ESG5.0）
- 2) 参考中国企业改革与发展研究会《企业 ESG 披露指南(T/CERDS 2-2-22)》
- 3) 参考全球可持续发展标准委员会（GSSB）《可持续发展报告编写指南（GRI2021）》
- 4) 参考《SDGs（联合国可持续发展目标）企业行动指南》

### 3. 资料来源

本报告相关内容、数据和案例来自集团有关文件、报表等，并经过相关部门审核。若有数据与上市公司年报不一致的，请以发布的年报为准。本公司承诺本报告不存在任何虚假记载或误导性陈述，并对内容真实性、准确性和完整性负责。

### 4. 报告获取

本报告电子版请登录公司官网（<http://www.cssd.com.cn/>）下载

---

## 第二章 走进中新集团

### 1. 集团简介

中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称中新集团）由中国、新加坡两国政府于 1994 年 8 月合作设立，作为园区开发主体和中新合作载体，为苏州工业园区开发建设做出了重大贡献。2019 年，中新集团在上海证券交易所挂牌上市。

中新集团以“筑中国梦、建新型园区”为己任，围绕政治效益、社会效益、经济效益协调统一，全面融入 ESG 发展理念，坚持产绿双核驱动，确立了以园区开发运营为主体，产业投资和绿色发展为两翼的“一体两翼”协同发展格局。通过板块联动、资源集聚，实现“产业发达、配套完善、绿色低碳、开放创新”的高水平产城融合，助力国家科技创新、产业升级和绿色发展。

中新集团聚焦园区开发运营主业，积极融入国家战略，不断借鉴创新、复制推广中新合作的成功经验，确立了立足苏州、深耕长三角、适度探索“一带一路”的布局战略。同时，围绕国家创新驱动发展战略和“双碳”战略，立足园区主导产业，以投带招、以招促投、投招联动，开展多层次产业投资布局，促进产业导入，加速产业发展，深入挖掘运营价值；立足绿色发展方向，抢抓机遇、发挥优势，加快绿色业务发展，强化园区绿色赋能。

中新集团将不断聚集园区开发运营的核心资源要素，强化高水平产城融合的战略平台建设，全面提升核心竞争力，持续夯实园区开发运营领军企业地位。

### 2. 发展历程

1994 年 8 月 12 日，经对外经济贸易合作部批准，8 月 13 日，经国家工商行政管理局批准，成立合资公司“中新苏州工业园区开发有限公司”。

2008 年 6 月 29 日，中新苏州工业园区开发股份有限公司创立大会召开，6 月 30 日股份公司正式成立，迈出了上市进程中的关键一步。

2009 年 6 月 24 日，公司更名为中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称：中新集团）。

2016年1月13日，中新集团首发申请通过中国证监会主板发行审核委员会的审核。

2019年11月29日，中新集团首发申请获证监会核准。

2019年12月20日，中新集团在上海证券交易所挂牌上市。

### 3. 发展战略

<b>企业使命</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>立足中新合作载体地位，借鉴创新中新合作成功经验</li><li>实现走出去区域高水平产城融合</li><li>助力国家科技创新、产业升级和绿色发展</li></ul>
<b>战略目标</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>持续夯实园区开发运营领军企业地位</li><li>打造中国资本市场一流企业</li></ul>
<b>发展格局</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>全面融入ESG理念</li><li><b>产绿双核驱动、一体两翼协同发展</b></li><li><b>核心主业：</b> 园区开发运营（产城融合园区、区中园）</li><li><b>两翼业务：</b> 产业投资 绿色发展</li></ul>



### 4. 公司文化

团队荣誉使命



# 第三章 ESG 管理

## 1. 制定 ESG 发展战略和行动实施方案

### 1) 制定发展战略

中新集团积极围绕国家战略，在集团主营业务中全面融入 ESG 理念，制定《中新集团 ESG 发展战略》，以此为引领，促进集团绿色发展能力不断增强，社会价值不断凸显，公司治理水平不断提高。

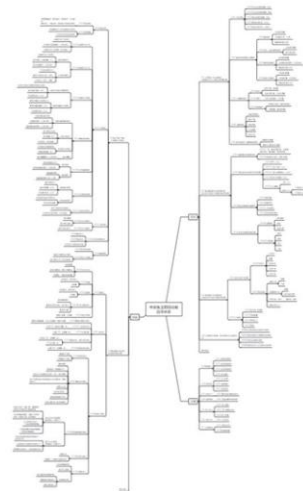
### 2) 制定行动方案

配套制定《中新集团 ESG 行动实施方案》和 ESG 指标体系，对涉及到的 ESG 事项按重点事项和常规事项分类管理、务实推进。涉及重点事项的职能部门和子公司，结合业务实际，识别 ESG 实质性环节，制定各自的 ESG 行动方案在推进 ESG 的同时，以 ESG 行动方案促进业务工作发展。

The image displays five distinct action plans for ESG implementation, each with a title and a corresponding green header box. The plans are: 1. 企发部推进方案 (Enterprise Development Department Action Plan), 2. 规建部推进方案 (Planning and Construction Department Action Plan), 3. 中新绿发行动方案 (Xinzhong Green Development Action Plan), 4. 产城部推进方案 (Industry-City Department Action Plan), and 5. 中新智地行动方案 (Xinzhong Smart Land Action Plan). Each document contains detailed text and structured lists of initiatives.

### 3) 务实推进实施

量化发展目标，明确具体举措和分解实施计划，对照方案有序推进。通过务实操作，不断提升集团园区开发运营的核心竞争力，促进“一体两翼”高水平发展；不断提升经营绩效和风险管理能力，增强应对挑战的韧性，推动集团实现长期可持续发展。



## 2. 利益相关方沟通

中新集团重视各利益相关方意见，与各方建立畅通的沟通机制，通过网站、媒体平台、报告、会议等渠道方式开展常态化沟通，充分了解利益相关方关注点，并及时予以回应。

## 3. 实质性议题分析

为更好的回应利益相关方的诉求与期望，我们确认了 14 项实质性议题。这些议题将在报告后续的章节中予以披露。

环境	
1. 碳减排	2. 绿色开发
3. 绿色产业载体	4. 绿色业务
社会	
5. 服务苏州工业园区高质量发展	6. 落实国家重大区域发展战略，促进走出去园区产城融合高水平发展
7. 响应国家产业发展战略，推动科技创新和产业升级	8. 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能
9. 社会公益	10. 乡村振兴
11. 员工权益	
治理	
12. 内控管理	13. 三会运作
14. 信息披露	



#### 4. ESG 关键绩效

##### 1) 环境绩效

E1. 碳减排（2023 年）	
减碳	实现二氧化碳减排量 <b>348608 吨</b> （CO <sub>2</sub> 当量）、节约标煤 <b>101048 吨</b>
E2. 绿色开发（累计）	
山	中新凤凰鸞山保护性开发、山体生态修复 14 万平方米
水	生态河道治理 122.7 万平方米，建设生态驳岸 93.9 千米
林	种植树木 55 万棵，古树名木保护 15 棵
土	土方平衡，减少填挖方量 3347.6 万立方米，节约成本 5 亿元 表层土壤利用 65.5 万立方米
湖、生物多样性	保护湖泊、湿地 784.7 万平方米 保护水生生物栖息地 907.4 万平方米
草	临时覆绿 205.8 万平方米，成为大量野生白鹭及鸟类的栖息地
路	建设透水路面 14 万平方米，林荫道路 259 千米
节约	循环利用旧料 28 万吨，实现资源可持续利用 LED 光源节电 3577 万度
绿色产业载体	建成绿色产业载体 28 个，载体面积 134.3 万平方米，2023 年新建载体实现屋面分布式光伏覆盖 100% 1、国际认证机构 SGS 碳中和认证：博格华纳一期项目 2、美国 LEED 绿色建筑（铂级）认证/中国绿色建筑三星运营标识：康美包研发中心 3、美国 LEED 绿色建筑（金级）认证：博格华纳二期项目
E4. 绿色业务（2023 年）	
分布式光伏	2023 年年发电 1.2 亿度，累计并网装机规模 473.5 兆瓦 为 TCL 华星光电、现代汽车、达亮电子、台湾科森等 300 余家工业企业提供清洁电力
月亮湾能源中心	年供热 21.7 万吨      服务园区科教区 25 平方公里范围
	年供冷 28282 兆瓦时      服务月亮湾商务区内建筑面积 120 万平方米 迄今国内装机容量最大的非电空调，区域供冷项目 作为典型案例写入第 28 届联合国气候变化大会发布的《中国城市碳中和发展报告 2023》
工业废水	年处理 102 万吨
餐厨、厨余垃圾	年处置 17.3 万吨，生产生物天然气 781.5 万立方米
污泥	年处理 20.6 万吨 项目入选国家发改委“环境污染第三方治理典型案例” 获评生态环境部“首批工业园区减污降碳协同增效典型案例”
危险废弃物	年处理 7.4 万吨，其中废液处置能力位于江苏省前列

<p>循环经济产业园</p>	<p>以“污染综合预防、资源能源利用最大化和污染物排放最小化”为目标，构建以“污水处理—污泥处置/餐厨及园林绿化垃圾处理—热电联产/沼气利用”为核心，各设施有机互联，互为能量和原料提供者、互为废弃物处理者的循环产业链</p> <p>探索通过“风、光、储、充”等应用场景，提升绿色能源利用比例，打造近零碳园区</p> <p>作为核心案例入选生态环保部“环境综合治理托管服务模式”试点项目</p>
----------------	--

2) 社会绩效

<p><b>S1. 立足园区开发主体，服务苏州工业园区高质量发展（累计）</b></p>		
<p>招商亲商</p>	<p>招引项目约 2500 个，注册资金约 3000 亿元</p>	
	<p>外资项目约 1300 个，注册外资约 190 亿美元</p>	
	<p>招引世界 500 强企业 43 家，投资项目 76 个</p>	
	<p>协助培育“灯塔工厂” 2 家</p>	
<p>载体运营</p>	<p>运营面积 200<sup>万</sup>平方米，其中税收超亿元载体项目 5 个。 目前入驻企业 460<sup>家</sup>，2023 年产值达 370 亿元，实现税收 24.4 亿元、就业人口 2.8 万人。</p>	
	<p>其中，世界 500 强企业 20 家、高新技术企业 78 家、规模以上工业企业 73 家、7 家企业入围苏州市“独角兽”培育名单</p>	
<p>规划建设</p>	<p>道路 467 千米</p>	<p>景观绿化 963 万平方米</p>
	<p>学校 128.8 万平方米</p>	<p>城市配套 161.9 万平方米</p>
<p>公用配套</p>	<p>服务 36 万户居民，10000+家企事业单位</p>	
	<p>2023 年实现：年供水 1.8 亿吨，年污水处理 1.8 亿吨，年供热 193 万吨，年供天然气 3.5 亿立方米</p>	
	<p>每年为华东电网输送 40 亿度清洁电力，助力园区成为国内最大的清洁能源利用国家级开发区</p>	
<p>国际教育</p>	<p>持续为园区提供一流的国际教育服务 在校国际学生 1000+人</p>	
	<p>办学规模居全国前列、江苏第一，苏州唯一获得 IB, CIS, NEASC 和 NCCT 等国际国内联合认证的国际学校。</p>	
	<p>2023 届毕业生平均分远超全球 IBDP 平均水平，收到牛津大学、帝国理工大学、伦敦大学学院等 87 所世界知名高校的 166 份大学录取通知。</p>	
<p><b>S2. 落实国家重大区域发展战略，促进走出去园区产城融合高水平发展（累计）</b></p>		

“走出去”产城融合园区	集团“走出去”产城融合园区 2023 年实现地区生产总值 266.9 亿元，规上工业总产值 633.1 亿元。累计引进项目 910 个，协议投资总额 3100 亿元，其中	
	利用外资项目 156 个	世界 500 强企业投资项目 22 个
	国家高新技术企业 197 家	“专精特新”企业 110 家
	培育瞪羚企业 10 家	引入省级科创中心 20 个
	引进院士 6 人	引进国家级领军人才 20 人
	持续借鉴中新合作经验，累计完成软件转移 97 批次/4950 人次	
<b>S3. 响应国家产业发展战略，推动科技创新和产业升级（累计）</b>		
产业投资	基金投资： 累计投资认缴基金 47 支，认缴金额 42 亿元 返投项目拉动园区及“走出去”区域总投资 605 亿元，投资国家级“专精特新”项目 160 个，上市、已、拟报会项目 92 个	
	科创直投： 累计投资项目 36 个，直投金额 5.6 亿元， 拉动园区及“走出去”区域投资 58.6 亿元	
<b>S4. 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能（累计）</b>		
苏州工业园区新家坡国际商务合作中心	累计签约项目 109 个	
新加坡苏州商务中心	累计签约项目 31 个	
<b>S5. 社会公益（累计）</b>		
慈善捐赠	通过捐助公益伙伴计划、慈善捐款、走访慰问困难家庭等，切实关心和帮助困难群众。中新集团荣获苏州工业园区“2023 年慈善捐赠先进企业”荣誉称号。	
直饮水点	在金鸡湖 14 公里、阳澄湖 17.8 公里环湖步道共建设 11 个直饮水点，免费开放供市民饮用。	
百灶千管惠民生	苏州港华燃气为园区百户低保及低保边缘家庭免费更换燃气灶具，为千户 70 周岁以上老人家庭免费更换灶具软管。	
百企帮百村	中新苏滁公司全资改造重建的滁州市定远县凉亭村（贫困村）两座危桥，改善当地农村居住环境，中新苏滁公司被评为“滁州市“百企帮百村”精准扶贫先进单位”称号。项目入选苏州工业园区“星级基层党组织优秀案例”。	
<b>S6. 乡村振兴（累计）</b>		
	中新海虞农民入股分红累计 527 万元	中新海虞新型城镇化发展基金 929 万元
	中新鸢山项目累计增加集体及村民收入 1675 万元	

S7. 员工权益（2023 年）		
员工保障	劳动合同签订率 100%，集团本部被评定为 AAAAA 级劳动保障信用等级单位	
健康与安全	职业健康与安全相关培训 30516 人/次	新员工三级安全培训合格率 100%
	人员安全生产责任制签订率 100%	因工死亡及重伤事故 0 起
员工发展	员工受训比例 100%	员工培训超 2 万人次
	人均培训时长 38.8 小时	新员工培训 401 人次

### 3) 治理绩效

G1. 三会运作（2023 年）		
	董事会 14 次	薪酬与考核、战略、提名、审计委员会 10 次
	监事会 6 次	股东大会 3 次
G2. 信息披露（2023 年）		
	披露定期报告 4 份	披露临时报告 66 份
G3. 内控管理（2023 年）		
	内控缺陷整改率 100%	廉洁教育培训覆盖率 100%
	重大违法违纪违规事件 0 起	

### 4) 2023 年主要奖项和荣誉

- 中新集团连续三届获评火花 S-Park “中国产业园区 30 强榜单 TOP1”
- 中新嘉善荣获长三角生态绿色一体化发展示范区执委会“长三角生态绿色一体化发展示范区优秀成果案例”
- 滁州大道跨清流河大桥工程获评中国市政工程协会 2023 年度市政工程最高质量水平评价奖
- 中新苏滁高新区获评安徽省首批、滁州市唯一“省级制造业数字化转型示范园区”
- 中新苏滁高新区 2 项市政工程获评“2023 年度安徽省建设工程“黄山杯”奖（优质工程）”
- 苏州城北路改建工程（园区段）获评江苏省“扬子杯”优质工程奖
- 港田路改造工程、星塘街南延工程获评“江苏省建筑施工标准化星级工地”
- 中新集团获评清科中国“2023 年中国股权投资市场机构有限合伙人 50

---

强”

- 中新集团荣获苏州工业园区“2023 年度经济贡献突出企业(总部经济)”称号
- 中新集团《以新型城镇化发展基金助力区域发展》获评苏州工业园区2023 年度“企业社会责任建设优秀案例”
- 中新绿发控参股公司中新苏伊士、蓝天热电、港华燃气分别荣获“2023 年度经济贡献突出企业(绿色低碳发展)”
- 中新集团荣获苏州工业园区“2023 年慈善捐赠先进企业”荣誉称号

---

## 第四章 报告正文

随着全球“碳中和”进程不断推进，发展绿色能源、降低碳排放已经成为国际社会的普遍共识，特别是在推动上市公司高质量发展与“双碳”政策大背景下，ESG可持续发展理念成为衡量上市公司可持续、高质量发展的重要标准。党的二十大明确要求推进美丽中国建设，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

公司作为中新合作载体及园区开发主体，坚守中新初心，以“筑中国梦、建新型园区”为己任，以园区开发运营为核心主业，以产业投资和绿色发展为两翼板块，坚持以产为核、以绿为核，全面融入 ESG 发展理念，践行绿色低碳发展，履行企业社会责任，不断提高集团综合竞争力，促进企业可持续发展。

2023 年，公司实现二氧化碳减排量 348608 吨（CO<sub>2</sub>当量）、节约标煤 101048 吨。

### E.环境

围绕国家绿色发展战略和“双碳”战略，强化“以绿为核”，不断提升绿色发展核心竞争力，促进环境友好型发展。

#### E.1 践行“两山”理念，开发绿色生态园区

以绿色发展为核心，全面贯彻生态开发理念，坚持生态优先、规划引领，强调对山、水、林、湖、草、岸、路、土等生态要素的一体化保护，尊重自然、因地制宜，在保护中开发，在开发中保护，注重地方文化传承和国际文化交流融合，打造具有深厚人文情怀的绿色生态园区。

##### E.1.1 山体保护及生态开发

尊重山体生态本底，充分保留原有山体形态、植被、表土、水体等生态要素，加强生态修复，构建自然、健康的山体生态系统。中新凤凰鹫山以保护原有山体为核心，践行“一山一策”的保护性开发策略，将仅存残山剩水的废弃矿坑修复

成了精致的生态休闲体验地，成为了人们心目中“望得见山、看得见水、记得住乡愁”的新“桃花源”。

截至 2023 年底，累计完成山体生态修复 14 万平方米。



### E.1.2 水保护及生态开发

河道生态治理。尊重原有水系，沟通水网，统筹水资源、水环境及水生态治理，最大程度地采用软底河道和生态驳岸，打造会呼吸的岸线，增强水体自净能力，提高生物多样性。中新苏滁充分尊重清流河原有河岸线、植被等生态基底，增加易养护的水生植物，配套各类休闲设施，将原本水质污染严重、生态景观较差的河流打造成为滁州市城市会客厅。

截至 2023 年底，累计完成生态河道治理 122.7 万平方米，建设生态驳岸 93.9 千米。



尊重原有湖泊、水库、湿地等自然水体，最大程度保留水面，充分发挥水利调蓄、生态涵养功能。中新苏滁高新区规划时，保留了 4 座小型水库，并将其设计为鱼尾狮公园、大王公园、苏州公园及东望湖公园。其中，苏州公园因地制宜地维持“一湖多塘”的基本格局，配套建设各类海绵设施，打造了兼具水利调蓄、生态涵养、满足市民日常休闲功能于一体的城市水公园。中新凤凰充分尊重



原有场地的基塘肌理，将原生态的湿地、水塘进行最大化保留，形成了水面蜿蜒多变的香樟湿地公园。

截至 2023 年底，累计保护自然水体面积达 784.7 万平方米。

生物多样性。为各类生物提供栖息地，不断提高生物多样性。中新生态科技城通过合理规划，沟通水系，将翡翠湖与娄江、青剑湖、阳澄湖串联，并在岸边种植落羽杉等本土水生植物，形成了活水畅流的水网系统和稳固的自然水岸。

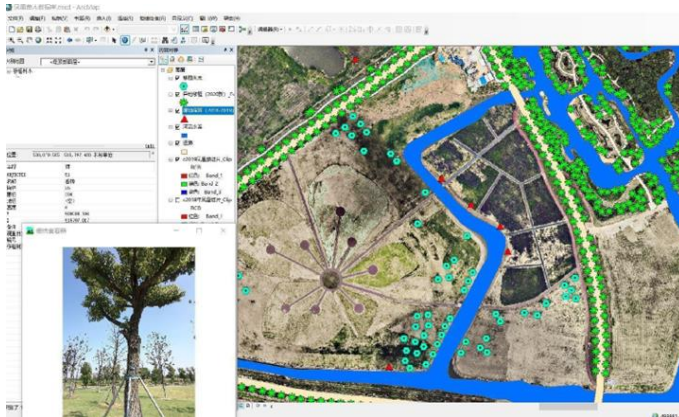
截至 2023 年底，累计保护水生生物栖息地 907.4 万平方米。



### E.1.3 苗木管理和古树名木保护

建立了苗木数字化信息库，实现了区域苗木资源设计、建设及养护阶段的全流程数字化管理。充分挖掘古树名木资源，因地制宜地制定保护及利用措施，保留其重要的生态及社会意义。古树名木是珍贵的自然资源，蕴含了丰富的自然与人文价值，是不可再生的自然文化遗产。我们在各“走出去”区域开发过程中，充分挖掘古树名木资源，因地制宜地制定保护及利用措施，保留其重要的生态及社会意义。

截止 2023 年底，累计种植树木 55 万棵，保护及合理利用古树名木 15 棵。





中新海虞原址保留了两棵被当地老百姓誉为“双子树”的百年银杏，并融入新建景观，使其成为了市民回味历史、追忆乡愁的理想场所。



### E.1.4 土壤保护及利用

#### 1) 区域土方平衡及调配管理

我们高度重视园区开发中的土方平衡及调配管理工作，在规划阶段降低开发建设成本，创造更大的生态及经济价值。

截至 2023 年底，累计减少填挖方量 3347.6 万立方米，节约成本 5 亿元。

#### 2) 表层土保护及利用

表层种植土具有结构疏松、通气、保水、保肥能力强的特性，有利于植物生长和水土保持。我们在项目建设中积极发掘可利用的表层土，及时剥离、归堆及熟化，就近用于绿化工程中，提高苗木种植品质，降低工程建设成本，保持区域生态平衡。

截止 2023 年底，累计利用表层种植土约 65.5 万立方米。



### E.1.5 临时覆绿

在“走出去”区域开发建设中，我们保留待开发土地内的水体及树木，通过播撒草籽，形成临时绿地，有效地防止水土流失，美化城市环境，也为周边的居

民提供了绿色的开放空间。在场地平整及临时覆绿施工中，保留现状地块内的生态水体及树木搭配种植水生植物形成生态湿地，成为大量野生白鹭及鸟类栖息地。

截至 2023 年底，累计临时覆绿 205.8 万平方米。



### E.1.6 生态型道路

因地制宜地在市政人行道、景观园路等基础设施中，不断探索和运用各类透水路面建设方式，加快区域雨水下渗，减少地表径流，创造安全舒适的出行环境。

强调林荫道路的建设理念，精心设计适宜形成林荫效果的道路断面，种植杉树、香樟、栾树等高大落叶乔木作为行道树，为非机动车道及人行道提供夏季树影葱郁、冬季阳光充足的慢行环境，营造环境优美、四季适宜的城市慢行系统。

截至 2023 年底，累计建设各类透水路面约 14.2 万平方米，林荫道路 259 千米。



### E.1.7 节能环保

#### 1) 材料循环利用

在园区开发过程中，我们最大限度地对废旧物料进行再次利用，实现资源的可持续利用，减少对自然资源的依赖。苏州工业园区斜塘基础设施项目保护性拆

---

除青石板约 500 平方米，后续将用于项目景观部分。中新凤凰山北园充分利用村庄搬迁时遗留的石条、磨盘、小青砖等石材，作为景墙、园路铺装、石桌椅的主要材料，减少天然石材的利用。我们积极探索新型环保材料的实践与应用，开展压膜混凝土、钢渣砖等新型材料的试点运用，为节约资源及可持续发展做出贡献。

截止 2023 年底，累计循环利用老路及建筑旧料约 28.13 万吨。

## 2) LED 光源路灯

全面推行 LED 光源路灯，推进路灯节能化，有效降低道路照明能源消耗，提升路面照度及视觉舒适度。

截至 2023 年底，累计节电量共约 3577 万度。

### **E.1.8 绿色产业载体**

开展绿色产业载体产品全生命周期研究，设计适配产业类型载体。应用建筑环境模拟技术、自然采光通风、雨水回用、可回收材料、节能设备等绿色建筑技术，打造“好看、好建、好用、好管”的绿色产业载体项目。同时，新建绿色载体实现屋面分布式光伏全覆盖。

截至 2023 年底，累计建成绿色产业载体 28 个，载体面积 134.3 万平方米。

- 1) 博格华纳一期项目：国际认证机构 SGS 碳中和认证
- 2) 康美包研发中心：美国 LEED 绿色建筑（铂级）认证/中国绿色建筑三星运营标识
- 3) 博格华纳二期项目：美国 LEED 绿色建筑（金级）认证

### **E.2 落实国家“双碳”战略，促进园区绿色发展**

积极践行国家“双碳”战略，立足园区绿色发展方向，以分布式光伏电站为主攻方向，布局碳达峰、碳中和绿色业务，助力园区绿色低碳发展，赋能国家绿色发展战略。做精做优环境类减排业务，重点发展表面处理产业园、工业废水处理、餐厨垃圾处理、循环产业园区等业务，实现废弃物的减量化、资源化、无害化。

---

### **E.2.1 分布式光伏**

中新绿发在江浙沪皖粤等主要业务区域全力“作战”，形成了“光伏+基础设施”“光伏+区中园”等发展模式，项目加速建设。服务客户包括 TCL 华星光电、现代汽车、达亮电子、台湾科森、康美包、博格华纳、华兴源创、金牌橱柜等知名企业。中新旭德、中新春兴、中新益阁、中新双杰等业务协同方大力拓展绿色业务市场，为中新绿能迅速提升业务量、扩大绿色资产规模的目标提供有力支撑。

2023 年，分布式光伏发电 1.17 亿度；目前并网装机规模达 473.5 兆瓦，服务 300 余家工业企业和产业载体。

### **E.2.2 月亮湾能源中心**

苏州工业园区月亮湾能源中心由中新绿发控股子公司中新苏州工业园区远大能源服务有限公司投资、建设和运营。是迄今国内装机容量最大的“非电空调”、区域供冷项目。集中供热服务科教创新区 25 平方公里区域范围，集中供冷覆盖月亮湾核心商务区内建筑面积约 120 万平方米。能源中心使区域的用电需求大大降低，平衡电力夏季峰谷差的同时减少城市热岛效应。

2023 年，供热量 21.7 万吨，供冷量 28282 兆瓦时。第 28 届联合国气候变化大会在阿联酋迪拜举行。在大会期间发布的《中国城市碳中和发展报告 2023》中，月亮湾能源中心作为典型案例参与书写“双碳”路上的苏州故事篇章。

### **E.2.3 工业废水处理**

中新绿发控股子公司中新联科是行业领先的表面处理绿色综合运营商，专业从事环境管家、工业废水项目建设、运营及电镀产业园运营等相关业务。目前，公司业务主要集中在安徽、江苏和浙江等长三角地区，包括自营安徽舒城表面处理产业园，参与实施江苏海门、安徽天长、安徽怀宁、山东日照等地表面处理产业园、循环经济产业园项目和蚌埠传感谷工业废水处理项目，并代运营太仓汇湖、嵊州图锐等电镀园区项目。

2023 年，处理工业废水 102 万吨。

## E.2.4 餐厨垃圾、厨余垃圾处置

中新绿发与中华煤气共同出资组建的中外合资企业华衍环境产业发展（苏州）有限公司，负责整个工业园区有机废弃物的处理处置。公司采用欧洲先进的高负荷厌氧消化工艺，对餐厨垃圾等有机废弃物进行无害化、减量化、资源化和密闭化处理，与周边已有环保项目联动实现综合利用。



2023 年，处理有机废弃物 17.3 万吨，生产生物天然气 781.5 万立方米。

## E.2.5 污泥处理

2009 年，中新集团旗下中新绿发在探索中与法国苏伊士集团正式携手，为园区提供创新的污泥处置解决方案。目前，污水处理过程中产生的污泥 100% 收集并进行无害化、减量化、稳定化和资源化处理。



2023 年处理污泥 20.6 万吨。园区污泥处置及资源化利用项目（简称“污泥处置项目”）获评生态环境部首批工业园区减污降碳协同增效典型案例。

## E.2.6 危险废弃物

中新绿发旗下中新苏伊士环保技术（苏州）有限公司实施的危废处置项目，排放达到全球最严格的欧盟 2010 排放标准，是国内建设标准最高的危废处置项目之一。2020 年，项目被生态环境部、住房和城乡建设部列入国家第四批环保设施公众开放单位，是苏州市首家入选的同类企业。中新和顺危废处置项目包括废液处理和小微企业危废收集业务，服务近千家企业，持续助力区域营商环境的提升。其中，废液处置能力位于江苏省前列，小微企业危废平台为江苏省首个危险



废物集中收集、贮存试点项目。

2023 年，处理危险废弃物 7.4 万吨。

### E.2.7 循环经济产业园

中新绿发为统筹实施主体，借鉴新加坡发展经验，以“污染综合预防、资源能源利用最大化和污染物排放最小化”为目标，规划，投资、建设和运营园区基础设施循环产业园，包括污水处理厂、污泥处置厂、餐厨及厨余垃圾利用厂、绿化垃圾利用厂、垃圾中转站、热电厂、天然气接收站（基地）等七个基础设施项目，构建了以“污水处理——污泥处置/餐厨及园林绿化垃圾处理——热电联产/沼气利用”为核心，各设施有机互联，互为能量和原料提供者、互为废弃物处理者的循环产业链。目前，产业园正推动升级，探索通过“风、光、储、充”等应用场景，提升绿色能源利用比例，打造近零碳园区。

循环产业园作为核心案例，入选生态环境部“环境综合治理托管服务模式试点”。



---

## S.社会

作为中新合作载体和园区开发主体，中新集团始终坚守中新合作初心，以“筑中国梦想，建新型园区”为己任，以园区开发运营为核心主业，围绕国家区域协调、产业发展战略，助力苏州工业园区和“走出去”区域产城融合高质量发展，塑造企业社会价值。

### S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展

中新集团因苏州工业园区而生，伴园区成长，承载了中新两国政府合作开发苏州工业园区的历史使命，受到中新两国领导的高度关心与支持，为苏州工业园区开发建设做出了不可替代的重大贡献。2023年，集团继续深耕苏州工业园区，在服务园区发展上积极作为，围绕园区产业布局，持续发挥园区招商主力军作用，不断加大专精特新投资力度，不断强化园区内载体的招商运营，做精优规划建设，不断提升国际教育品质，助力园区产业升级、科技创新，为园区发展集聚要素资源，以优异成绩迎接园区开发建设30周年，助力园区打造开放创新的世界一流高科技园区。

#### S.1.1 招商亲商

作为苏州工业园区的招商主力之一，集团培养了一个全球化的招商团队，建立了全球化的招商网络，形成了一套专业招商经验并得以传承。围绕园区产业布局强链补链延链，增强园区产业链整合能力；坚守外资招商的传统优势，培养新的招商优势，向内资、服务业、总部延伸，加大总部型及科技类等优质项目招商力度，助力打造世界一流高科技园区。

截止2023年底，累计为园区招引项目约2500个，注册资金约3000亿元。其中：外资项目约1300个，注册资金约190亿美元；招引世界500强企业43家，投资项目76个；协助培育“灯塔工厂”2家。

---

### **S.1.2 载体运营**

公司在苏州工业园区持有标准厂房、定制厂房、研发办公、蓝白领长租公寓等自营载体赋能园区产业发展。在为入驻企业提供优质服务的同时，不断促进产业上下游和协作关联企业通过共享、匹配、融合形成产业生态链，为企业间的沟通与协作提供良好平台。同时，与载体内企业持续保持紧密合作，依托载体平台，引导形成专业化产业集聚及先进制造业集群，有力推动了创新型企业的发展。

截至 2023 年底，产业载体租赁面积超过 200 万平方米，其中税收超亿元载体项目 5 个。目前入驻企业逾 460 家，其中世界五百强企业 20 家、高新技术企业 78 家、规模以上工业企业 73 家、7 家企业入围苏州市“独角兽”培育名单。2023 年产值达 370 亿元，实现税收 24.4 亿元，载体内实现就业人口 2.8 万人。

### **S.1.3 规划建设**

作为园区开发主体，公司坚持高起点规划、高标准建设，持续为园区市政基础设施、园区教育等公共设施提供优质保障。不断强化基础设施建设能力，做精做优建设工程项目，不断完善园区市政基础设施及公共配套。2023 年，跨区重点项目星塘街南延工程和清宁路、书影街等道路建成通车，区域路网互联互通不断加强。斜塘基础设施项目全面启动建设，嘉延路建成通车，区域交通和环境品质有效改善。唯亭实验小学、文景路地块学校、左岸明珠地块学校、星湾学校东校区扩建等学校代建项目交付使用，继续为园区教育提供优质保障。

截止 2023 年底，累计为园区建设道路 467 千米；景观绿化 963 万平方米；学校 128.8 万平方米；城市配套 161.9 万平方米。

### **S.1.4 公用配套**

中新集团旗下中新绿发以“国际一流、国内领先”的理念，为园区构建了完善的公用设施，以国际化视野提供本地化方案，率先实施领先的工艺技术、创新的运营管理模式以及严格的环保排放标准等，保障整个园区范围内源厂以及包括供水、排污、燃气、供热等地下输配管网高效安全运营，服务园区 36 万户家庭、



---

10000 家+企事业单位。

2023 年，全年实现：供水 1.8 亿吨、污水处理 1.8 亿吨、供热 193 万吨、天然气供应 3.5 亿立方米；每年为华东电网输送 40 亿度清洁电力，助力园区成为国内最大的清洁能源利用国家级开发区。

### **S.1.5 国际教育**

2023 年苏州新加坡外籍人员子女学校（SSIS）教学质量再创佳绩，持续为园区提供一流的国际教育服务。学校拥有来自 50 个不同国家和地区的 1000+ 名学生，办学规模居全国前列、江苏第一，也是苏州唯一获得 IB（国际文凭组织），CIS（国际学校联合会），NEASC（新英格兰院校协会）和 NCCT（国家教育部基础教育课程教材发展中心）等国际国内联合认证的国际学校。

2023 届毕业生平均分远超全球 IBDP 平均水平，收到牛津大学、帝国理工大学、伦敦大学学院等 87 所世界知名高校的 166 份大学录取通知。

## **S.2 落实国家重大区域发展战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展**

公司围绕国家“长三角一体化”、“一带一路”等发展战略，结合自身市场化发展需要，聚焦园区开发运营主业，不断借鉴创新、复制推广中新合作的成功经验，先后布局了苏锡通科技产业园、中新苏滁高新区、中新嘉善现代产业园、中新昆承湖、苏银产业园等产城融合园区。2023 年，“走出去”产城融合园区实现地区生产总值 266.9 亿元，规上工业总产值 633.1 亿元，有力地促进了当地的经济社会高质量发展，进一步提升中新品牌影响力和丰富中新合作内涵。

截至 2023 年底，上述项目累计引进项目 910 个，协议投资总额 3100 亿元，其中利用外资项目 156 个、世界 500 强企业投资项目 22 个、国家高新技术企业 197 家、“专精特新”企业 110 家、培育瞪羚企业 10 家、引入省级科创中心 20 个、引进院士 6 人、引进国家级领军人才 20 人。

---

### **S.2.1 苏锡通科技产业园**

苏锡通园区位于江苏南通，是中新集团第一个“走出去”项目，是新加坡与江苏省重要合作项目，是江苏省实施国家沿海开发和长三角一体化发展战略的重点园区。规划总面积 50 平方公里，2009 年正式启动建设。2020 年 5 月与锡通园区合并变为苏锡通园区，规划面积 100 平方公里，拟打造成为“国家级跨江融合发展试验区”。经过近十五年的发展，园区已发展成为一座具有国际化、现代化气息的产业新城，园区全域实现九通一平，城市功能配套齐全，形成了良好的基础和发展态势，中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区苏锡通科技产业园区联动创新区挂牌成立，跨江融合发展迈上新台阶。

截至 2023 年末，累计引进了 327 个工业项目，总投资额 1236 亿元，2023 年重点推进滨江文旅片区配套建设，为园区打造南通市文商旅新名片奠定基础，沿江风光带生态初步展现。

### **S.2.2 中新苏滁高新区**

中新苏滁位于安徽滁州，是中新集团第一个跨省合作的产城融合园区开发运营项目，规划面积 36 平方公里，2012 年 4 月正式启动建设。园区先后获批国家首批产城融合示范区、安徽省高新区，成功获评“长三角共建省际产业合作示范园”、首批“安徽省国际交流合作基地”、“安徽省际产业合作园区”等荣誉称号，被列入长三角一体化发展纲要，区域发展上升为国家战略。区域吸引了大批境内外项目落户，成为安徽省外资项目的新兴集聚区，目前已成为滁州对外开放的窗口和长三角一体化区域合作典范，经济社会呈现出良好的发展态势。区域配套设施不断完善，区域商气人气不断集聚，滁宁城铁（滁州段）开通，大王公园、鱼尾狮公园、苏州公园 3 座单体公园相继开园，滁州大道跨清天河大桥已建成通车，并获得了 2023 年度市政工程最高质量水平评价奖，成为滁州市首次获得该国家级奖项的项目。

截至 2023 年末，园区已累计引进 320 个工业项目，总投资额 894 亿元。2023 年连续第 7 年在全省开发区综合考核中进入 30 强，并成功获评安徽省高新区创

---

新驱动发展综合排名第八名。2023 年园区获评安徽省首批、滁州市唯一的省级制造业数字化转型示范园区，中新苏滁企业服务中心获评“2023 年省、市中小企业公共服务示范平台”和“2023 年度科技型中小企业”资质，树立了区域标杆企业服务品牌。

### **S.2.3 中新嘉善现代产业园**

中新嘉善位于浙江嘉善，是 2018 年习近平总书记在首届进博会上宣布长三角一体化上升为国家战略后，第一个落地的区域合作重大产业平台。规划面积约 16.5 平方公里，2018 年 12 月正式启动。产业园入围浙江省“万亩千亿”新产业平台培育名单，打造千亿级智能传感器产业集群。产业园被列入长三角一体化发展纲要，获评长三角生态绿色一体化发展示范区优秀成果案例，成为长三角一体化的发展典范。自开园以来，园区围绕智能传感主导产业，深耕通讯电子、新能源等领域，积极招大引强，以智能传感为核心的产业生态链初步形成。

截至 2023 年末，累计引进 46 个工业项目，总投资额 227 亿元。2023 年园区全面启动商住区开发建设，正式迈入产城融合高质量发展的新阶段。

### **S.2.4 中新昆承湖园区**

中新昆承湖位于苏州常熟，是苏州工业园区进一步深化中新合作的重要探索，是积极融入长三角一体化国家战略的重要实践。园区规划面积 46.4 平方公里，于 2022 年 9 月正式签约，未来将形成“一湖十岛”的空间布局，打造数字科技和新能源两大主导产业、现代服务业融合发展的苏州北部低碳城。开园以来，昆承湖片区城市规划、基础设施建设以及城市配套功能得到大力提升，产业招商有序推进。

2023 年引进了第三代半导体材料、半导体清洗设备、手术机器人、汽车底盘等一批“专精特新”项目，高标准完成概念规划、核心区城市设计、三大片区详细规划编制，高质量推动各片区道路、河道、景观绿化设计和市政基础建设工作，园区内产业载体和公共配套不断完善。

---

### **S.2.5 苏银产业园**

苏银产业园位于宁夏银川，银川是“一带一路”重要节点城市，该项目是落实“一带一路”国家战略的重要举措。规划总面积约 53 平方公里，2018 年 11 月正式开园，2019 年获批自治区高新技术开发区。园区聚力发展新能源、医疗健康等主导产业，被银川市委、市政府赋予建设成为“千亿级”园区的时代使命。作为宁夏首家自治区级高新技术开发区，已成为苏、宁合作共建的重要载体。

截至 2023 年末，园区累计引进 80 个工业项目，总投资额约 476 亿元。2023 年沙枣树众创空间顺利通过银川市科协项目验收，累计入驻科技创新企业 20 家，助力区域科技创新发展。

### **S.2.6 软件转移**

作为中新合作载体，中新集团不断借鉴创新、复制推广中新合作发展经验，以软件转移为抓手将中新合作的成功经验推广到各走出去区域，赋能区域发展。

截至 2023 年底，先后实现软件转移 97 批次，4950 人次。

## **S.3 响应国家产业发展战略，推动科技创新和产业升级，助力区域产业高水平发展**

公司积极响应国家科技创新和产业升级，坚持围绕园区开发运营主业，以产为核，紧扣产业投资服务于产业发展的功能定位，聚焦区域主导产业开展多层次产业投资布局，促进产业导入，加速产业发展，有效推动实现高水平产城融合。

### **S.3.1 基金投资**

公司选择市场化程度高、历史业绩好、与公司产业运营紧密互动的基金团队合作，基金投资领域侧重于医疗健康、信息技术与半导体、高端装备、新能源、新材料等具备科技攻关、先进制造和发展升级等与公司各产城融合园区及“区中园”产业契合度高的行业，投资阶段以初创期、早中期为主，兼顾成长期、成熟期。

---

截至 2023 年末，累计投资认缴基金 47 支，认缴金额 41.97 亿元，返投项目拉动总投资 605 亿元，投资国家级“专精特新”项目 160 个，上市、已、拟报会项目 92 个。

### **S.3.2 科创直投**

公司围绕园区主导产业，紧扣赋能“专精特新”企业产业化和国际化特色，投资苏州工业园区及“走出去”园区的“专精特新”等优质科创类企业。公司发起设立了中新园创，中新园展规模合计 8 亿元的产业投资基金，围绕园区主导产业，紧扣赋能“专精特新”企业产业化和国际化特色开展投资业务，进一步助推园区优质企业跨越式发展。其中，中新园创投资区域以苏州工业园区为主，适度关注新加坡项目，投资领域以生命科学、信息技术、高端装备为主，阶段以早中期为主，兼顾成熟期。中新园展投资区域以公司各合作园区、区中园为主，投资领域以信息技术、高端制造、新能源、新消费为主，阶段以成长期为主，兼顾早期、成熟期。

截至 2023 年末，累计投资项目 36 个，直投金额 5.55 亿元，拉动投资 58.6 亿元。

## **S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能**

积极发挥中新合作独特优势，加快建设中新“国际化走廊”，持续推动苏州工业园区新加坡国际商务合作中心和新加坡苏州商务中心建设，促进中新两国科技、人才、投资的双向流动，更好衔接国际产业创新资源，新加坡国际商务中心已形成了较好的品牌度、标识度，双招双引迈向新台阶。

### **S.4.1 苏州工业园区国际商务合作中心（新加坡）**

苏州工业园区国际商务合作中心（新加坡）通过与新加坡裕廊集团战略合作，以纬壹科技城大牌 55 号楼为载体，打造双招双引、科技孵化、信息交流、境外投资和驻新服务的中新合作全新平台。通过与平台类伙伴协同合作，服务于新加坡乃至全球的科创团队、中资企业在新加坡的海外总部。

---

截至 2023 年末，累计签约项目 109 个。

#### **S.4.1 新加坡苏州商务中心（苏州工业园区）**

新加坡苏州商务中心位于中新集团总部中新大厦 37 楼，打造具有新加坡元素双向投资合作的聚集平台，为中国和新加坡的机构和企业的双边投资和交流中提供全方位的服务。

截至 2023 年末，累计签约项目 31 个。

### **S.5 社会公益**

公司始终践行“中新初心”，本着“团队、荣誉、使命”的企业文化精神，围绕政治效益、社会效益和经济效益的协调统一，主动履行企业社会责任，开展相关民生活活动，将发展成果惠及所在地社区和群众。



继续设立中新助学金，资助苏州工业园区公益伙伴计划雪莲花助学夏令营项目；开展民生服务先锋行项目，以人为本赋能城市公共服务。在金鸡湖 14 公里、阳澄湖 17.8 公里环湖步道共建设 11 个直饮水点，免费开放供市民饮用，直饮水点还承载了服务载体的功能，通过持续开展便民服务、环保宣传等，极大地方便了群众，获得社会广泛赞誉；为园区百户低保及低保边缘家庭免费更换燃气灶具，为千户 70 周岁以上老人家庭免费更换灶具软管，对于一些困难家庭厨房燃具超期老旧的问题，以旧换新的免费方式，让低保和低保边缘家庭使用上合格安全的新灶具。中新苏滁公司全资改造重建的滁州市定远县凉亭村（贫困村）两座危桥，改善当地农村居住环境，中新苏滁公司被评为“滁州市“百企帮百村”精准扶贫先进单位”称号，项目入选苏州工业园区“星级基层党组织优秀案例”。

### **S.6 乡村振兴**

公司积极服务国家乡村振兴战略，开发建设中新海虞花园城、中新鸢山桃花源两大长三角区域的新型城镇化项目，促进村民就近就业创业，完善乡村基础设施，助力宜居宜业和美乡村建设，为促进区域社会经济发展贡献力量。

---

**中新海虞花园城**引入合作区内村集体所有的常熟市海虞镇王市农村经济发展投资有限公司参股开发公司，持股 10%，让当地农民共享新城镇开发带来的红利。出资设立“中新海虞新型城镇化发展基金”，由镇政府专账管理，以支持海虞镇新型城镇化发展，主要用于新型城镇化研究、科教文卫等社会事业，引进科技、教育等人才的奖励补助，贫困学生助学、贫困薄弱村扶持等，成功扶持海虞镇特色小镇宣传、九君艺术馆、海虞高中教师定向补助、乡村振兴学院等项目，反哺当地社会，推进乡村振兴发展。

**中新鸢山项目**紧扣“保护性开发、文化传承、乡村振兴”，吸收当地村经济合作社入股参与项目开发，构建集自然风光、餐饮、民宿、农业、禅修等产业体系，鼓励当地村民创新创业，积极助力乡村振兴，村民每年可获得相应的土地租金收入和项目分红。

截至 2023 年底，中新海虞项目农民入股分红 527 万元，中新海虞新型城镇化发展基金共计投入 929 万元，中新鸢山项目累计增加集体及农民收入 1675 万元。中新集团《以新型城镇化发展基金助力区域发展》获评苏州工业园区 2023 年度“企业社会责任建设优秀案例”

## **S.7 员工权益**

集团坚持以人为本，牢固树立“人才是第一资源”理念。加大人才队伍建设，建立完善的人才培训体系和激励体系，致力于为员工提供广阔的职业发展空间与丰富的发展资源，以高质量人才队伍建设推动集团高质量发展。

### **S.7.1 员工保障**

**规范用工管理。**严格遵守相关法律法规，坚持推进集体合同制度的规范化建设，积极构建和谐稳定的劳动关系。截止 2023 年 12 月 31 日，集团正式员工总人数 1788 人，劳动合同签订率 100%。集团本部被评定为 AAAAA 级劳动保障信用等级单位。

**促进权益保障。**按照效益优先、兼顾公平的原则，制定并不断完善员工薪酬福利政策。通过建立科学有效的考核机制，激励员工不断挖掘潜能，创造更佳的

---

工作业绩，实现企业战略目标和员工个人目标的统一。集团严格执行国家、省、市、区相关政策，保障员工合理享有社会保险、公积金以及病假、事假、婚假、产假、带薪年假及各法定节假日等。集团工会、职工代表大会等民主管理制度健全，涉及职工切身利益的重大问题必须经过职工代表大会审议，坚持和完善职工监事制度，充分保障员工合法权益。

**关心员工生活。**注重丰富员工业余生活，充分发挥工会桥梁纽带作用，组织家庭日、户外拓展等形式多样的员工文体活动，进一步提升团队的凝聚力、向心力。2023年在常熟海虞组织开展了家庭日活动，增强员工间的团结协作，进一步弘扬“团队、荣誉、使命”的企业文化。

### **S.7.2 健康与安全**

集团高度重视员工健康与安全，不断加强健康管理，有效改善企业环境，切实保障员工的职业健康安全。

**关爱员工身心健康。**每年定期组织健康体检，为员工购买团体人身意外伤害保险、附加补充医疗保险，切实加强员工健康保障。在员工生日、生病住院、退休离岗时开展慰问等，关心关爱员工生活。配备员工活动室和运动器材，激发职工参与全民健身的积极性。设立员工餐厅，提供方便快捷的用餐服务，进一步提升员工生活品质。

**保障员工人身安全。**按照必要性和落地性的原则，优化完善安全管理制度，面向全体员工开展安全培训，组织新员工入职安全教育，进一步提高员工的应急处置能力以及自防自救能力。强化工作环境安全管理，切实维护员工生命财产安全。2023年，集团开展职业健康与安全相关培训 30516 人/次，新员工三级安全培训合格率 100%，人员安全生产责任制签订率 100%，因工死亡及重伤事故 0 起。

### **S.7.3 员工发展**

**强化人才梯队建设。**坚持优化机制，进一步完善培养体系、强化激励机制、畅通发展路径，加速对有发展潜力、有担当、群众认可度高的优秀年轻干部的培养和使用。



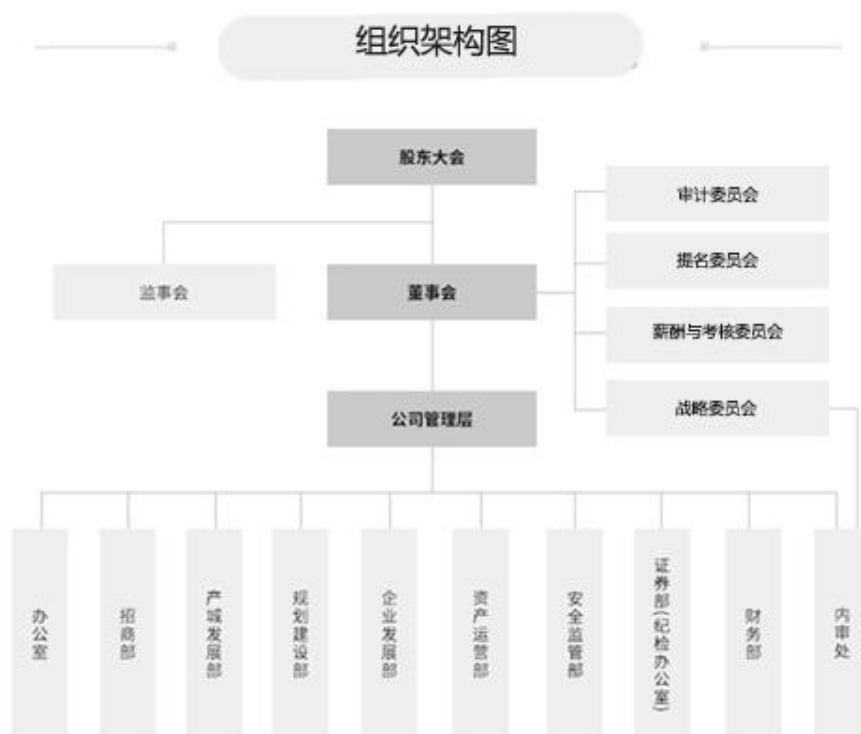
---

**强化员工培训管理。**根据战略规划、业务培训需求和员工职业生涯发展需要制定培训计划，采用内外训相结合的形式，组织各类通用培训、专业培训和继续教育培训，并打造了“中新大讲堂”品牌培训项目，促使员工不断提高综合能力。2023 年员工受训比例 100%，超 2 万人次，新员工培训达 401 人次。

## G 治理

建立健全法人治理结构，及时识别把控风险，为企业的发展保驾护航，促进企业可持续发展。

### G.1 组织架构



公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件要求，建立健全公司法人治理结构，不断夯实公司可持续发展的根基。

### G.2 三会运作

报告期内，根据相关法律、法规的要求，公司在由股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的治理架构下有序运行，设有健全的股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书等制度，公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专门委员会，上述机构和人员能够切实履行应尽的职责和义务。

---

自公司设立以来，股东大会、董事会、监事会依法独立运作，履行各自的权利、义务，没有违法违规之情形发生。

报告期末，公司董事会由 9 名董事组成，其中 3 名独立董事；公司监事会由 6 名监事组成，其中职工代表监事 2 名。

报告期内，完成了 14 次董事会会议及 10 次董事会专门委员会会议，6 次监事会会议的组织召开工作，顺利完成相关议案的报批和决议签署工作。高效有序完成 3 次股东大会（其中年度股东大会 1 次，临时股东大会 2 次），顺利完成议案的投票和决议签署工作，保证了三会决策流程的及时有效。

### **G.3 信息披露**

公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关规定，建立了信息披露制度，严格按照法律、法规和《公司章程》规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息，体现公开、公正、公平对待所有股东的原则。报告期内，共对外披露定期报告 4 份、临时公告 66 份。

### **G.4 内部控制**

公司持续动态修订完善内部控制制度，全面推进规范运作。公司自上市后每年开展内部控制自我评价工作，针对重点业务领域安排专项审计，对经营过程的各环节进行风险识别和评估，制定应对措施并持续监控。公司自上市后每年出具《内部控制自我评价报告》，同时聘请会计师事务所出具《内部控制审计报告》。2023 年，内控缺陷整改率 100%，廉洁教育培训覆盖率 100%，重大违法违纪违规事件 0 起。

---

## 第五章 附件：2023 年奖项和荣誉

### 综合类

- 中新集团 2023 年连续三届获评火花 S-Park 中国产业园区 30 强榜单 TOP1
- 中新嘉善荣获长三角生态绿色一体化发展示范区执委会“长三角生态绿色一体化发展示范区优秀成果案例”
- 中新集团获评 2023 年清科中国中国股权投资市场机构有限合伙人 50 强
- 中新集团获评 2023 中国指数研究院中国产业新城运营商综合实力 10 强第二名
- 中新集团荣获苏州工业园区“2023 年度经济贡献突出企业(总部经济)”称号
- 中新集团获评苏州工业园区 2023 年度企业社会责任建设优秀案例
- 中新集团《以新型城镇化发展基金助力区域发展》获评苏州工业园区 2023 年度“企业社会责任建设优秀案例”
- 中新集团荣获苏州工业园区“2023 年慈善捐赠先进企业”荣誉称号
- 苏滁企业服务中心获评 2023 年度安徽省中小企业公共服务示范平台

### 绿色类

- 园区污泥处置及资源化利用项目获评 2023 年生态环境部首批工业园区减污降碳协同增效典型案例
- 博格华纳二期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证
- 集中供冷业务获批江苏省 2023 年生态环境科技成果助力绿色低碳环保产业提名表扬案例
- 餐厨垃圾处置业务获评江苏省城市生活垃圾分类科普教育基地
- 中新绿发控参股公司中新苏伊士、蓝天热电、港华燃气分别荣获“2023 年度经济贡献突出企业(绿色低碳发展)”
- 中新鸢山桃花源获评 2023 年苏州市级示范幸福河湖
- 苏州市发电供热行业协会“安全生产先进企业”荣誉称号

---

## 工程技术类

- 滁州大道跨清流河大桥工程获得 2023 年度中国市政工程协会市政工程最高质量水平评价奖、2023 年度上海市优秀工程勘察设计项目三等奖、2022-2023 年度安徽省优秀勘察设计品质示范工程市政设计综合类三等奖
- DK20140135 地块工程获评中国安装之星 2023 年中国安装工程优质奖
- 苏滁现代产业园 2 项市政工程获得 2023 年度安徽省优质工程“黄山杯”奖
- 中新苏滁高新区获评安徽省首批、滁州市唯一“省级制造业数字化转型示范园区”
- 苏州城北路改建工程（园区段）获评江苏省“扬子杯”优质工程奖
- 港田路改造工程、星塘街南延工程获评“江苏省建筑施工标准化星级工地”
- 中新昆承湖园区核心区城市设计获批第十六届江苏省土木建筑学会建筑创作奖（城市设计类）三等奖
- 苏滁现代产业园苏州公园获批 2023 年度苏州市城乡建设系统优秀勘察设计二等奖
- 中新昆承湖园区概念规划与城市设计 2023 年度苏州市市级优秀国土空间规划三等奖
- 张家港凤凰项目 2023 年度苏州住建系统城市更新项目创新示范奖
- 中新滨河景观带工程 2023 年度苏州市“园林杯”优秀工程师范工程奖
- 2023 年度第三批安徽省建筑安全生产标准化工地
- 2023 年安徽省经信厅“安徽省首台套重大技术装备（化抛液在线净化机）”
- 《提高一污厂出水水质内控指标达标率》等获评 2023 年全国 QC 小组成果发表荣获“专业级”奖项
- 《降低星港街水厂取水泵站设备故障率》获评江苏省 2023 年度 QC 技术成果一等奖

- 
- 《缩短移液管的清洗时间》获评江苏省 2023 年度 QC 技术成果二等奖
  - 2023 年全国 QC 小组成功发表交流活动（第二期）示范级成果
  - 2023 年江苏省住房城乡建设系统技能人才摇篮奖
  - 2023 年江苏省百万城乡建设职工职业技能竞赛活动优秀组织奖

#### 物业服务类

- 2023 中指研究院中国物业服务百强企业
- 2023 中指研究院中国国有物业服务优秀企业
- 2023 中指研究院中国产业园区物业服务力优秀企业
- 新兴工业坊获评苏州工业园区 2023 年度产业载体综合管理体系规范化建设“优秀载体奖”
- 苏春工业坊获评苏州工业园区 2023 年度产业载体综合管理体系标准化建设“潜力载体奖”
- 新兴工业坊获评苏州工业园区 2023 年度工业载体安全标准化创建示范单位
- 中新大厦获评苏州独墅湖科教创新区 2023 年度楼宇安全管理先进单位