

海目星激光科技集团股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

海目星激光科技集团股份有限公司（以下简称“公司”或“海目星”）为践行“以投资者为本”的发展理念，基于对公司经营状况和未来发展前景的信心，为维护公司全体股东利益，从立足主业、提升科技创新水平、加强投资者沟通等方面，制定了2024年度“提质增效重回报”行动方案，并于2024年4月11日经公司第三届董事会第六次会议审议通过。

公司为进一步优化经营、规范治理、提升市场竞争力，积极回报投资者，保障投资者权益，通过具体举措如下：

一、 专注公司稳健经营，以良好的业绩成长回报投资者

海目星致力于成为全球领先的激光技术创新型企业。自成立以来，始终站在尖端激光技术及优势产品研发的前沿，以持续创新为引擎，不断提升公司的市场核心竞争力。公司凭借领先的技术实力和有效的市场开拓能力，持续引领所处细分赛道的技术升级和产品创新，现已成为横跨生命医学、新能源、消费电子等多个高新产业的激光及自动化智能制造整体解决方案服务商和制造商。2017年至2023年，公司的营业收入年均增长率超过50%。

1、 聚焦公司核心技术，加速新产品推出速度

海目星致力于尖端激光技术及优势产品研发，持续创新，提升公司市场竞争力，打造品牌影响力，支撑公司持续发展。报告期内，公司动力电池激光及自动化设备领域，推出微凹双面同步涂膜机、双层宽幅高速涂布机、高速模切机、高速激光清洗机、高速激光划线/打孔机、固态电池生产相关设备等具备行业竞争力的产品。

在其它领域，如光伏、3C、医疗激光等，积极开拓市场，在TOPCon新兴技术路线上推出，如TBC、双面POLY图形化技术相关设备，BC电池、钙钛矿电池等新一代激光技术设备，微晶玻璃激光开料设备，金属料带激光切焊一体机，高功率长波可调谐飞秒激光器等新设备也蓄势待发。

（1） 医疗激光领域

海目星目前已自主研发成功并即将推出新型高功率长波长可调谐中红外飞秒激光器产品。2024年该自主研发设计的新型高功率长波长宽带可调谐飞秒激光器及配套产品即将陆续推出，可为强场物理、阿秒光学、太赫兹产生、气体探测、超快成像、分子化

学、光谱探测、生物医疗器件的精密加工及临床医疗应用领域提供新的科研灵感和解决方案。

（2）光伏电池领域

TOPCon技术持续表现出竞争优势，海目星在TOPCon客户端订单规模已突破300GW，助力技术快速升级并拓展自身业务新增量。基于现有数据，海目星已为客户实现了高质量的“提质增效”，该技术已经将相关客户的电池转换效率提升至行业领先水平。同时在未来TOPCon的新兴技术路线上，如TBC，双面POLY技术等，客户端已在评估叠加LAS技术的可能性，预计仍能发挥其重要作用。

（3）动力电池领域

海目星持续为全球客户提供效率更高、性能可靠的综合解决方案。为应对国内动力电池行业的周期性波动，公司在持续进行技术迭代的同时积极向海外市场拓展。目前，出海战略已初见成效，公司产品获得越来越多美国和欧洲头部客户的认可。2024年，预计海外订单将取得较大幅增长。

（4）消费电子领域

海目星率先开发出了金属料带激光切焊一体机，并获得了头部客户的认可。此外，公司还在微晶玻璃激光开料设备、SMA高速挂线机等方面取得了行业首创成果，为客户带来了显著的降本增效效果。

2、持续自主创新，保持高水平研发投入

公司自成立以来，始终将技术研发放在经营首位，持续加大研发投入，积极引入专业人才，重视研发能力建设。2023年公司累计研发投入超5亿元，较2022年增加31%。

公司集聚了海内外人才，组成了行业经验丰富的人才队伍，多位高管拥有多年激光、机械自动化设备开发经验。另外，公司与大学院校和职业机构开展战略合作，将专业人才联合培养作为推动公司业务可持续发展的重要策略。

公司在激光、自动化、智能化所涵盖的光、机、电、软领域拥有突出的综合技术优势，致力于成为激光及自动化综合解决方案提供商。在激光设备领域，公司积累了丰富的工艺研发经验，公司自成立起不断推进激光切割、焊接和表面处理等技术的精度和效率，深度探索激光技术潜力，实现传统工艺升级和创新。在自动化领域，公司将激光技术与机、电、软技术紧密融合，实现激光、自动化、智能化的紧密融合。

截至2023年12月31日，公司累计获得授权专利758件，授权软件著作权300件。2023年新增获得授权专利374件，授权软件著作权130件。2023年，公司的电池极耳高

速高精度激光切割关键技术研究及产业化项目获得机械工业科学技术科技进步三等奖。

2024 年，公司将坚持以市场和客户需求为导向，继续加大研发投入和业务开拓力度。公司计划在全球申请不少于 600 项专利，并持续改善量产机台的运行时间和生产效率，进行更多的关键制程的工艺开发和验证。

3、加大市场拓展力度，提升品牌形象

公司意识到在技术迭代快速、市场竞争激烈的激光自动化设备市场，实现业务的精准布局与快速调整是赢得竞争的关键，这要求公司具备强大的战略布局与战略落地能力。公司持续加强战略能力建设。通过打造多层次的市场洞察体系，公司能率先把握行业趋势，抢占市场先机。同时，凭借高效的执行团队和完善的管理体系，确保战略的有效实施，将战略规划转化为实际落地成果。这种战略优势使公司能够在竞争中脱颖而出，持续引领行业发展。



2024 年，公司在深挖国内细分销售市场之余，积极扩展海外市场，凭借过硬的产品技术能力、丰富的海外交付经验、海外供应链的布局和贴心的售后服务等，赢得海外客户的高度评价。目前公司通过与国内优秀企业合作、与日韩系电池企业合作以及为海外客户提供一体化设备解决方案的“三步走”策略，稳健推进海外市场拓展。

2024 年，公司将纵深化推进品牌宣传推广力度，参加 CIBF、SENC、THE BATTERY SHOW EUROPE 2024 等重量级行业展会，支持数十场代表性的国内外学术会议。并聚焦“技术创新”的时代命题，安排公司技术专家积极参与演讲交流，分享公司前瞻布局与前沿产品技术，升维公司的行业影响力和技术知名度。作为中国化学与物理电源行业协会、中国电池工业协会、SID 国际信息显示协会、第三代半导体产业技术创新战略联

盟等国内外数十家行业协会/联盟的重要成员单位，海目星将继续支持行业主要活动，担当国家战略使命，在深化自身品牌影响力的同时，交流互鉴，勉力共赢，不断催生高质量发展的创效动能。

4、推进募投项目建设，增强公司发展保障

公司于 2019 年首次公开发行股票募集资金，相关募投项目已全部完成并投入使用。其中：公司在江门和江苏的生产基地已投入使用；公司在江苏的研发基地即将正式启用。新基地配备行业领先的无尘实验室、先进的生产车间，为公司进一步扩充高端设备产能提供了有力支撑。

公司于 2022 年申请向特定对象发行股票的募集资金，主要用于建设公司西南基地和扩大华南地区基地。此举有助于公司进一步提升公司研发、生产能力和科技创新水平，为公司的高速发展创造了有利条件。



二、优化运营管理，实现降本增效

1、供应链管理方面

在客户对供应链 ESG 要求趋严的背景下，公司逐步加强供应商 ESG 管理和能力建设，提升供应链 ESG 管理水平，构建更具韧性供应链。

海目星注重供应链 ESG 管理，参照国内国际供应商 ESG 管理,负责任采购最佳实践和倡议，建立系统的供应商管理体系，确保业务运营过程符合规范，致力于打造可持续供应链。

公司重视供应商 ESG 管理，围绕供应商准入、合作等环节，制定《供应商社会责任管理制度》《商业行为指引》《阳光采购奖惩制度》等系统、全面的管理制度和程序，确保供应商持续符合公司商业道德、环保和社会责任要求，保障供应链运行的高效、稳定。此外，公司注重供应链的本地化，通过与本地供应商合作、交流，持续提升本地供

应商的竞争力，带动所在地区实现繁荣发展。

2、数字化方面

数字化是企业发展的必然趋势。海目星致力于推动核心支撑系统的功能优化，在数字化建设取得显著成果之际，不断加强数据安全治理，预防信息安全风险，确保生产运营的安全稳定。

公司围绕资源计划管理ERP系统，集成产品生命周期管理系统（PLM）、供应商管理系统（SRM）、客户关系管理系统（CRM）、人力资源管理系统（EHR）、办公自动化系统（OA）等，打通研发设计、生产管理、采购供应、仓储管理、售后服务等全链条各环节，真正实现物流、资金流、信息流的高度统一。报告期内，公司完成多项平台构建与业务系统优化迭代，进一步提升工作效率。

2024年，在管理方面，海目星将不断提升精细化管理水平以及数字化管理能力，为公司在激光技术的多元应用场景的管理质量和管理效率赋能，从而有效推进降本增效与提质增效的并重管理。

2024年PLM（产品生命周期管理）系统、FSSC（财务共享）系统、TMS（资金管理）系统也将陆续上线；以上系统将有效增强对业务的支撑力度，助力公司实现保质提效目标。

在“坚定实现高质量发展，坚定构建新发展格局”战略目标的牵引下，海目星将布局全球市场，不断推进技术创新，行稳致远的构建自己强大的技术壁垒与核心竞争力，致力于成为全球领先的激光及自动化智能制造整体解决方案服务商和制造商。

三、注重股东回报，力争“共同成长”方为双赢

上市以来，公司高度重视投资者回报，致力于公司股价同公司价值增长匹配。2023年度，公司实施了股份回购计划和现金分红方案。

公司于2023年6月2日召开2023年第二次临时股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币10,000万元（含），不高于人民币20,000万元（含），回购期限自股东大会审议通过之日起12个月内，所回购股份将在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励。

截至目前，公司已累计回购公司股份2,831,520股，占公司总股本的比例约1.3883%，回购金额已达115,182,953.48元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。公司将继续严格

按照《上市公司股份回购规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》等相关规定及公司回购股份方案，在回购期限内继续实施股份回购并及时履行信息披露义务。

2023 年度，公司拟向全体股东每合计派发现金红利 20,113,048.00 元（含税）。公司在 2023 年度以集中竞价交易方式累计回购公司股份 2,416,900 股，支付的资金总额为人民币 105,085,768.78 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），视同现金分红。因此，2023 年度现金分红总额为 125,198,816.78 元（含税），占公司 2023 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为 38.91%。

2024 年，随着公司产业布局的逐步完善，将持续提升股东回报水平公司将根据所处发展阶段，结合业务现状、未来发展规划以及行业发展趋势，继续匹配好资本开支、经营性资金需求与现金分红、股份回购的关系，持续提升股东回报水平，落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。

四、高质量信息披露，加强与投资者沟通，积极传递公司投资价值

公司高度重视信息披露工作，严格按照《公司法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和《公司章程》、公司《信息披露管理制度》等相关规定，坚持以真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则履行信息披露义务。

公司高度重视投资者关系管理工作，建立了多元化投资者沟通交流渠道，公司积极通过投资者交流会、业绩说明会、接待投资者现场调研、上证 e 互动、电话、邮件等多样化渠道开展投资者关系管理工作，及时、准确的向投资者传递公司经营发展信息，打造高效透明的沟通平台。

2024 年，公司将继续通过公司公告、投资者交流会等诸多渠道，保持与投资者的密切沟通，与投资者建立长期、稳定的良好互动，将公司经营成果、财务状况等情况，真实、准确、完整、及时地传达给了市场参与各方，传递公司投资价值。

五、贯彻“ESG”发展理念，加快产业绿色低碳转型发展

1、夯实可持续发展根基

公司在日常运营和战略制定中践行 ESG 理念，为可持续发展奠定了坚实基础。公司严格遵守法律法规，持续完善公司治理体系，恪守商业道德，切实保障投资者权益，营造风清气正的行业环境。在数字化转型背景下，公司通过数字化建设提升运营和生产

效率，以不断强化的信息安全管理保障生产运营安全、稳定。

2、践行绿色低碳运营

公司积极响应国家“双碳”战略，贯彻“绿水青山就是金山银山”生态文明理念，将绿色发展视为公司的核心战略之一，坚定不移地走绿色发展之路，将绿色环保理念深度融入公司日常经营中，力求在环境保护、应对气候变化、节约资源和减少污染等方面取得显著成效，不断开创低碳发展的新局面。

3、促进社会和谐发展

公司始终秉持“海纳百川，因才施用”的人才理念，以业务战略为导向，价值观为基础，绩效为必要条件和分水岭，品德和作风为底线，能力作为关键成功要素，从选、用、育、留、管五个维度建设完善人力资源管理体系，为员工搭建完善的职业发展平台，组织丰富的业余活动，保障员工身心健康，深化员工关怀，打造幸福职场。同时，公司积极参与社会公益活动，开展慈善事业，促进企业与社会和谐发展。

公司高度重视可持续发展建设之路，并将首次发布《2023年环境、社会及公司治理（ESG）报告》，向社会及利益相关者全面展现公司在环境、社会责任以及公司治理等方面的 ESG 实践成果，具体内容详见公司 2024 年 4 月 13 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的报告。

2024 年，公司将持续推动 ESG 体系融入企业经营管理各环节，促进内驱动力转化，在注重公司治理的同时不断加强环境保护、社会责任方面的工作落实，提升 ESG 实践的专业性、系统性，更好地满足国内、国际投资者对公司 ESG 管理与实践信息的关注和需求，实现经济责任与社会责任的共赢，进一步提升公司价值创造能力。

六、持续评估及完善行动方案，维护市场形象

本次“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况做出的计划，不构成业绩承诺，未来可能受国内外市场环境、政策调整等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体执行情况，及时履行信息披露义务，积极践行上市公司责任，努力以良好的业绩、规范的公司治理，积极回馈投资者的关注与信任。

七、结语

“逐光而行，智引未来”，海目星致力于成为全球领先的激光技术创新型企业。以

激光技术为抓手，凭借领先的技术实力和敏锐的市场洞察力，持续引领所处细分赛道的技术升级和产品创新。成功切入光伏、锂电、消费电子、医疗等多个应用场景，实现在产业战略布局下的穿越行业周期的能力。

在工业激光领域，公司将进一步扩大对激光以及智能化装备产品研发的投入，并持续推进光伏电池和组件、锂电池、3C 消费电子等行业内激光及自动化技术的应用开发，以便更深入地了解和满足客户的需求。同时，在海外持续深入布局，不断提升向全球客户提供本土化产品和服务的能力。

在医疗激光领域，公司将持续对中红外飞秒激光器在医疗领域的探索，打造符合市场需求的医疗激光产品矩阵，组建优秀的市场营销团队，助推医疗激光产品的迭代升级。

未来，公司将继续聚焦主业，不断提升公司综合实力，推动公司高质量发展，牢固树立股东回报意识，坚持提升经营业绩和公司价值，以优良的业绩回报广大投资者，积极履行上市公司的责任和义务，不断增强投资者的获得感，为稳市场、稳信心贡献力量！

海目星激光科技集团股份有限公司

董事会

二零二四年四月十三日