

浙江中控技术股份有限公司

2021年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

四、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	王建新	个人原因	杨婕

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人 CUI SHAN、主管会计工作负责人房永生及会计机构负责人（会计主管人员）毛飞波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2022年4月9日公司第五届董事会第十一次会议，审议通过了《关于公司2021年度利润分配方案的议案》，公司董事会拟定2021年度利润分配预案，具体方案为：拟向全体股东每10股派发现金股利3.6元人民币（含税）。截至本报告披露日，公司总股本496,823,000股，以此计算合计拟派发现金红利178,856,280.00元（含税）。本年度公司现金分红占2021年度归属于上市公司股东净利润的30.75%。

其余未分配利润结转以后年度分配，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。

上述利润分配方案已由独立董事发表独立意见，该利润分配方案需经2021年年度股东大会审议通过后实施。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	66
第五节	环境、社会责任和其他公司治理.....	87
第六节	重要事项.....	95
第七节	股份变动及股东情况.....	137
第八节	优先股相关情况.....	154
第九节	公司债券相关情况.....	155
第十节	财务报告.....	155

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中控技术	指	浙江中控技术股份有限公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司及其下属公司
中石油	指	中国石油天然气集团有限公司及其下属公司
中海油	指	中国海洋石油集团有限公司及其下属公司
工业 3.0	指	工业发展阶段之一，自 20 世纪 70 年代开始延续至今，指工业广泛应用电子与信息技术，使制造过程自动化控制程度大幅度提高
工业 4.0	指	工业发展的最新阶段，又称之为第四次工业革命，或智能化时代
流程工业	指	利用化学反应、分离或混合等技术手段制造新产品、改进已有产品或处理废弃物的工业，如化工、石化、电力、制药、冶金、建材等
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
自动化控制系统	指	运用自动化控制技术对生产过程进行自动调节和控制的装置，一般可分为集散控制系统（DCS，又名分布式控制系统）、安全仪表系统（SIS）和网络化混合控制系统等
DCS	指	Distributed Control System，集散控制系统，又名分布式控制系统。一种以控制器和现场设备为基础，将相关工艺信号汇集到系统中，由操作站进行监视或其他控制操作，以分散控制、集中操作、分级管理为主要特征的工业自动化控制系统
SIS	指	Safety Instrumented System，安全仪表系统。一种由传感器、逻辑控制器以及最终元件的组合组成，能实现一个或多个安全功能的系统，主要为工厂控制系统中的报警和连锁部分，对控制系统中检测的结果实施报警动作或调节或停机控制
网络化混合控制系统	指	基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工业过程以及大型基础设施场所控制需求的控制系统，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，数据采集与监视控制系统。以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统，可以对现场的运行设备进行监视和控制
仪器仪表	指	安装在工业生产现场，用于压力、流量、温度、物/液位等工艺参数测量或控制的仪表，包括变送器、执行器及其它检测仪表等
执行机构	指	一种能提供直线或旋转运动的驱动装置，使用液体、气体、电力或其它能源并通过电机、气缸或其它装置将其转化成驱

		动作用
控制阀	指	工业过程控制系统中调节流体流量的控制装置, 又称调节阀。可通过对流体流量的控制来调节流体的压力、温度、流量、液位等工艺参数
压力变送器	指	一种利用测压传感元件, 将感受到的气体、液体等物理压力参数转变成标准的电信号(如 4~20mA)或以数字通讯方式(如 Modbus-RTU 协议)的设备, 以供给指示报警仪、记录仪、控制系统等二次仪表进行测量、指示和过程调节
安全栅	指	本安回路的安全接口, 又称为安全保持器。能在安全区和危险区之间双向传递电信号, 并可限制因故障引起的安全区向危险区的能量传递
工业软件	指	以自动化控制系统为基础、解决生产计划管理和实际生产控制中的协调与优化问题的系列软件
APC	指	Advanced Process Control, 先进过程控制。协助自动化控制系统处理复杂生产过程控制, 以实现常规控制无法有效处理的复杂过程的平稳性改善和卡边优化功能的系统
MES	指	Manufacturing Execution System, 制造执行系统。从生产计划下达到生产调度、组织、执行、控制, 直至生产出合格产品全过程的信息化管理系统
涂覆	指	一种在基质表面涂覆一层新材料, 以改善表面性能的技术, 如电镀、化学镀、喷漆、热喷涂和气相沉积技术等
RTO	指	Real Time Optimization, 实时优化技术。一种通过将回路控制与过程运行优化相结合来解决复杂流程工业过程优化与控制问题的技术
EPA	指	Ethernet for Plant Automation, 以太网工厂自动化。将通信领域主流技术应用于工业控制系统而形成的一种全新的适用于工业现场设备间通信的开放网络通信平台
现场总线	指	一种应用于自动化领域中, 连接现场设备和自动化系统的全数字、双向、多站的底层数据通信系统
HART	指	Highway Addressable Remote Transducer, 可寻址远程传感器高速通道的开放通信协议。由美国 Rosemount 公司推出, 在模拟信号传输线上实现数字信号通信, 属于模拟系统向数字系统转变的过渡产品
FF	指	Foundation Fieldbus, 基金会现场总线。由美国 Fieldbus Foundation 推出, 以 ISO/OSI 开放系统互联模式为基础, 取其物理层、数据链路层、应用层为 FF 通信模型的相应层次, 并在应用层上增加用户层
Profibus	指	采用德国标准(DIN19245)和欧洲标准(EN50170)的现场总线, 由德国 Siemens 公司推出, 包括 Profibus-FMS、Profibus-DP 和 Profibus-PA, 分别适用于不同的自动化领域
ARC	指	ARC Advisory Group, ARC 顾问集团。一家专注于工业领域的咨询公司, 为客户提供市场、技术、运营和战略咨询服务
睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司, 专注于工业领域(B2B)市场研究的咨询公司, 尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网(北京)信息技术股份有限公司, 工控领域的咨询公司, 面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
TUV 认证	指	技术监督协会(Technischer Überwachungs Verein)的德语缩写, 是 TUV 莱茵、TUV 南德和 TUV 北德等机构专为元器件

		产品定制的安全认证标志
CE 认证	指	欧洲共同体 (Communate Europpe) 的法语缩写, 是欧盟对在成员国市场销售产品的强制性安全认证标志, 也是国际上通用的安全认证
SIL 认证	指	Safety Integrity Level, 安全完整性等级认证。针对安全设备的安全完整性等级进行的认证, 包括硬件可靠性计算和评估、软件评估、环境试验、电磁兼容性测试等内容
Achilles	指	国际知名的工控网络安全认证, 该认证提供主动式先期预防的技术解决方案以提升网络可靠性和安全性, 并可验证工业自动化部件及网络受到攻击时的耐受力, Achilles Level 2 为最高等级
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	公司现行有效的公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
国家税务总局	指	中华人民共和国国家税务总局
保荐机构、申万宏源承销保荐	指	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
公司律师、金杜	指	北京市金杜律师事务所
公司会计师、天健、天健会计师事务所	指	天健会计师事务所 (特殊普通合伙)
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	浙江中控技术股份有限公司
公司的中文简称	中控技术
公司的外文名称	Zhejiang Supcon Technology Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	SUPCON
公司的法定代表人	CUI SHAN
公司注册地址	浙江省杭州市滨江区六和路309号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路309号
公司办公地址的邮政编码	310053
公司网址	http://www.supcontech.com
电子信箱	ir@supcon.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	房永生（代行）	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118603	0571-81118603
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、 《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

(二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江路 1366 号华润大厦 B 座
	签字会计师姓名	沈佳盈、赖兴恺
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市徐汇区长乐路 989 号 3 层
	签字的保荐代表人姓名	魏忠伟、虞校辉
	持续督导的期间	2020 年 11 月 24 日至 2023 年 12 月 31 日

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
营业收入	4,519,412,479.43	3,158,743,441.86	43.08	2,536,929,736.88
归属于上市公司股东的净利润	581,664,803.55	423,263,359.35	37.42	365,496,441.85
归属于上市公司股东的扣除	449,444,181.77	324,838,720.00	38.36	274,125,219.05

非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	140,530,507.62	695,643,691.40	-79.80	495,235,566.63
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	4,525,058,319.19	3,985,644,069.58	13.53	1,821,820,851.13
总资产	10,346,877,799.99	8,219,217,215.03	25.89	5,070,159,477.60

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	1.18	0.95	24.21	0.90
稀释每股收益(元/股)	1.16	0.94	23.40	0.90
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.91	0.73	24.66	0.67
加权平均净资产收益率(%)	13.79	19.21	减少5.42个百分点	25.80
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.65	14.74	减少4.09个百分点	19.35
研发投入占营业收入的比例(%)	10.99	11.46	减少0.47个百分点	12.00

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、报告期内，实现营业总收入 451,941.25 万元，同比增长 43.08%；实现归属于上市公司股东的净利润 58,166.48 万元，同比增长 37.42%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 44,944.42 万元，同比增长 38.36%，主要系：（1）公司优势产品工业自动化控制系统产品继续扩大市场份额，订单实现高增长；（2）公司重点布局的工业软件和智能制造整体解决方案业务快速成长，本期收入实现大幅增长，从而导致利润实现大幅增长。

2、经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降 79.80%，主要系公司业务规模扩大，存货采购、人员薪酬支出和缴纳税费较上期增加所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	729,387,655.79	1,103,523,798.49	1,089,525,355.46	1,596,975,669.69
归属于上市公司股东的净利润	35,033,243.42	176,377,967.92	121,623,884.33	248,629,707.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	16,169,953.21	140,884,933.52	79,172,335.05	213,216,959.99
经营活动产生的现金流量净额	-407,229,546.86	55,152,444.85	209,874,037.50	282,733,572.13

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	8,285,989.46	七、68；七、73；七、75	-1,900,614.71	32,258,863.70
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				2,500.00
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	54,477,357.43	七、84	68,307,564.56	42,399,516.58
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				1,371,651.66
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益	86,913,039.65	七、68	44,402,701.23	18,334,219.05
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事				

项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,414,058.88	七、5	-1,304,862.87	1,689,336.13
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,544,734.98	七、74；七、75	324,340.18	6,155,465.43
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	13,608,760.20		10,911,518.13	10,353,281.41
少数股东权益影响额（税后）	716,328.46		492,970.91	487,048.34
合计	132,220,621.78		98,424,639.35	91,371,222.8

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,387,004,508.86	2,264,999,982.11	-122,004,526.75	0.00
应收款项融资	276,198,540.20	396,786,056.25	120,587,516.05	0.00
其他权益工具投资	7,838,796.00	4,197,692.31	-3,641,103.69	0.00
合计	2,671,041,845.06	2,665,983,730.67	-5,058,114.39	0.00

十一、非企业会计准则业绩指标说明

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年是国家“十四五”规划的开局之年，也是公司启动“二次创业”全新起航、实现战略目标的关键期。面对复杂多变的外部环境、依然严峻的全球疫情及经济形势、不断加剧的行业竞争等诸多挑战，公司紧紧围绕“向工业 3.0+4.0 转型”、“向提供数字化、智能化软件产品为核心的解决方案服务商转型”的战略目标，充分发扬集体作战精神，保持战略定力，深挖核心战略客户潜能，公司年度经营目标和工作任务圆满完成。

1、主要经营情况

2021 年度，公司各项业务取得较快增长，核心产品市场占有率实现较大幅度上升。集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 33.8%，连续十一年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名，其中化工领域的市场占有率达到 51.1%，石化领域的市场占有率达到 41.6%；安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 25.7%，排名第二；工业软件产品先进过程控制软件（APC）国内市场占有率 28.6%，排名第一。公司在流程工业领域坚持以市场和客户需求为导向，从产品型向整体解决方案型公司转型，通过前中后台分工协作、“5S 店+S2B 平台”运营模式快速响应客户，深挖核心战略客户潜能，持续开拓新客户、新市场，确保了公司经营业绩的快速增长；通过规范化、现代化的管理手段，实现销售费用、管理费用率下降，公司运营效率显著提升。

公司报告期内取得多项创新成果及行业应用，发布全国产化控制系统 ECS-700X、云化 PLC 控制系统、高容积率安全仪表系统 TCS-500、工控网络安全监测系统，基于“平台+工业 APP”的智能制造技术架构，研发了大量工业 APP，如油品移动、油品调和、操作导航、高级报警管理、资产管理、计划调度等，并拓展了新材料、新能源、制药食品等行业应用场景。公司持续加大研发投入，牢牢把握流程工业数字化转型的大趋势，抢抓智能制造发展大潮带来的历史新机遇，积极部署培育公司第二增长曲线，为公司长期稳健发展奠定了良好基础。

报告期内公司实现营业收入 451,941.25 万元，较去年同期上升 43.08%；归属于上市公司股东的净利润 58,166.48 万元，较去年同期上升 37.42%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 44,944.42 万元，较去年同期上升 38.36%。公司持续加大研发投入，研发费用 49,667.13 万元，较去年同期上升 37.19%。公司紧跟全球工业软件及数字化技术发展趋势，从客户需求出发，深耕于流程工业领域，不断升级工业 3.0 产品谱系，丰富工业 4.0 产品谱系，融合 PT（工艺技术）+ET（装备技术）+OT（运营技术）+AT（自动化技术）+IT（信息技术）等五大技术领域，实现从服务于流程工业企业 3.0 转型到服务于“工业 3.0+工业 4.0”，从自动化产品供应商向行业解决方案服务商的战略转型。

2、经营情况讨论

（1）自动化控制系统

报告期内，公司实现控制系统营业收入 274,204.84 万元，同比增长 33.2%。主要原因是自动化控制系统国内市场规模快速增长，公司产品市场份额持续提高，在石化、化工等优势领域的竞争力进一步加强，同时在制药食品、建材、电力等行业竞争力快速提升。

（2）工业软件

报告期内，公司工业软件实现营业收入 87,129.85 万元，同比增长 63.4%，工业软件产品体系不断丰富，已经形成了包括实时数据库、数字孪生、生产管理、过程优化、生产安全、资产管理、供应链管理等七大类工业软件体系共计 218 个工业 APP 应用开发，拓展了新材料、新能源、制药食品等新行业应用，发布了《中控技术流程工业低碳运营解决方案白皮书》，面向六大行业的节能降碳需求，基于“碳能协同”理念开发了碳能管理对应的工业 APP，已在国内某化工园区进行了应用，赋能园区企业节能降碳。

（3）仪器仪表

报告期内，公司仪器仪表实现营业收入 51,639.79 万元，同比增长 44.2%，主要系为仪器仪表业务实现大客户供应商突破，扩大市场占有率所致。

(4) 国内市场营销

公司逐步深化优化 5S 店运营，不断壮大 5S 店单店规模，29 家小型店升级为中大型店，中、大型店从 39 家增加至 68 家，其中收入 5000 万元以上单店从 16 家增加至 33 家。通过国内六大区域 5S 店，做厚客户界面，加强销售管理，有效分析细分行业客户分布及市场占有率，实现精准营销，2021 年获得裕龙石化千万吨炼油及百万吨乙烯炼化一体化项目、桐昆集团 500 万吨/年 PTA 及 240 万吨/年新型功能性纤维项目、中石化上海石化碳纤维项目、盛虹炼化千万吨炼油及百万吨乙烯炼化一体化项目、内蒙古包钢联动力空压机群集控项目、东方雨虹智能工厂项目。实现 1000 万以上大项目合同额同比增长 95%，新增客户 1,724 家。

(4) 海外国际业务开拓

报告期内，公司深入建设海外本地化运营能力。成立新加坡国际运营中心，逐步向东南亚、中东、非洲等区域扩张，建设本地化运营公司，并着力打造具有全球化视野、具备国际竞争力的高素质人才队伍。公司海外业务实现营收 18,444.49 万元，较上年上升 53.8%。顺利进入 BASF 合格供应商名录，实现 DCS 在其生产装置正式应用；与印度尼西亚、马来西亚、巴基斯坦、菲律宾、越南、印度等多家客户开展数字化转型合作；公司被沙特阿美列为重点合作厂商，公司积极开展沙特阿美的供应商注册工作，推进各类自动化产品的认证工作。通过打造海外市场解决方案，拓展渠道生态伙伴，不断开拓高端国际客户，提升公司海外品牌知名度。

二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展数字化工业软件技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，赋能用户提升自动化、数字化、智能化水平，实现工业企业高效自动化生产和智能化管理。

公司从集散控制系统（DCS）起步，形成了以自动化控制系统为基础，涵盖仪器仪表在内的工业自动化系列产品。为持续帮助用户提升数字化、智能化运营管理水平，公司基于深耕多年的行业知识积累，全面布局和大力发展工业软件、行业解决方案业务，同时加强本地化运维服务，形成了较为完善的“工业 3.0+4.0”产品及解决方案架构体系，由自动化产品供应商发展成为服务于流程工业的智能制造整体解决方案供应商。

1、主要产品及服务情况

公司主要产品包括自动化控制系统、工业软件、仪器仪表及运维服务。

(1) 自动化控制系统

1) 集散控制系统（DCS）

DCS（Distributed Control System）即集散控制系统，由输入输出模块、通信模块、控制器和人机界面组成，用于实现对生产过程的数据采集、控制和监视功能。其主要特点是分散控制、集中操作。DCS 主要应用于化工、石化、电力、核电、制药、冶金、建材等流程工业领域。

2) 安全仪表系统（SIS）

SIS（Safety Instrumented System）即安全仪表系统，由传感器、逻辑控制器以及最终执行单元组成，用于实现一个或多个安全回路功能，达到工艺装置要求的安全完整性等级（SIL）。SIS 是保障工厂安全运行的核心装备，在工业生产期间提供对设备、人身、环境的安全保护，避免恶性事故发生。SIS 主要应用于化工、石化、电力、油气、冶金等各个领域。


3) 网络化混合控制系统

网络化混合控制系统是基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工业过程，以及大型基础设施场所的控制需求。其集成多种控制功能、

可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案。其丰富的行业功能库和开放的组态方式能广泛应用于油气长输管道、轨道交通 BAS、隧道环控、水利监控、综合管廊、污水处理、供水净水及其他市政工程等领域。

公司不同控制系统产品及其特点如下所示：

控制系统	主要产品		产品特点及应用
集散控制系统 (DCS)	JX-300XP		面向中小项目的 DCS 系统，简单易用、技术成熟、使用范围广、销售数量大，融合各种标准化的软、硬件接口，支持 OPC、Modbus、HART 等常用通信接口，拥有化工、石化、电力等典型流程行业丰富的行业算法库和使用经验积累，具有工业 G3 防腐、EMC 三级、冗余配置、在线下载、故障诊断等先进功能。
	ECS-700		面向中大型项目的大规模联合控制系统，行业标杆性产品，支持全冗余系统结构、分区分区、多人组态、在线无扰下载、在线升级和扩容等先进功能，内建安全设计，通过 Achilles Level 2 认证和等保三级测试。支持 PROFIBUS、FF、HART、OPC UA 等国际现场总线，满足大型工厂信息共享与协同工作的需求。 针对不同应用场景，提供全自主可控的 ECS-700X 系统、支持分布式应用并适应防爆场合的电子布线产品 SmartEIO、面向混合应用的 ECS-700neo 控制系统。
安全仪表系统 (SIS)	TCS-900		中高端 SIS 产品，获得 TuV 莱茵 SIL3 和中国船级社认证。具有三重化、双冗余、五级表决架构、2oo3D 表决、3-3-2-2-0 降级模式等优秀特征，支持安全在线下载和内建安全设计，适应高海拔和工业恶劣环境。在紧急停车系统 (ESD)、燃烧管理系统 (BMS)、火灾及气体检测系统 (FGS)、大型压缩机控制 (CCS) 等场合广泛应用。
	TCS-500		自主研发中小型 SIS 产品，获得 TÜV SUD 的 SIL3 认证。其采用四重化或两重化构架的关键技术，支持冗余配置和热插拔，外形紧凑，总线布置灵活，可支持多站同时组态、多任务平行运转，可在油气开采、长输管线、石化化工、精细化工、煤化工、制药等领域的紧急停车系统 (ESD) 和火灾及气体检测系统 (FGS/GDS) 场合应用。
网络化混合控制系统	GCS G5Pro/ GCS G5		全冗余中大型网络化混合控制系统，具有高速逻辑与联锁控制能力、丰富的高阶函数运算和完整的控制策略。网络结构丰富，支持星型、总线型、环型和菊花链型等多种有线和无线融合的通信方式，以及灵活的异构系统接入。支持不同周期的任务和事件触发任务。适用于防腐蚀、宽环境温度 (-40°C-80°C)、高海拔、防爆和户外使用要求的应用场合。

控制系统	主要产品		产品特点及应用
	GCS G3		中小型分布式网络化混合控制系统，自带双以太网口支持第三方设备的直接接入，插槽式的背板可扩展各种 I/O 模块，具有体积小、安装灵活、一体化程度高、功耗低、环境适应能力强等特点。适用于中小型规模装置和分布式场合的自动控制与数据采集。

(2) 工业软件

1) 实时数据库类软件

实时数据库类软件包括实时数据库软件、过程监控软件和生产过程建模软件。实时数据库软件是连接底层生产网络和上层管理信息网络的桥梁，通过高效采集和存储，为企业实现先进控制、流程模拟、生产管理、能源管理、安全管理等提供底层数据基础；过程监控软件针对企业生产过程的实时管控，通过监控图，实时展示生产数据、工艺流程、异常报警等信息，实现生产过程管控；生产过程建模软件基于生产工艺、库存模型，建立企业产耗平衡核算体系，定时输出消耗、在制品、产量等关键指标。实时数据库类软件在企业信息集成中起到了特殊和重要的作用。主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业。

2) 数字孪生类软件

数字孪生类软件是为提升流程工业设计、建造、运营、运维水平而开发的一类软件的总称。通过集成工厂数字化、三维建模技术、AR/VR 技术实现物理孪生，构建实体装置与设备映射，支撑工程设计、建造与运维。通过动态模拟、物联网实现工艺过程孪生，模拟工艺物流和设备的运行状态，支撑生产交互活动、培训仿真、预测分析、诊断决策。通过物理孪生、工艺孪生的相互融合，推动流程工业转型升级，助力工业企业降本增效和节能减排，促进生产力跃升。主要应用于炼油石化、煤化工、精细化工、冶金、电力、制药、造纸、建材等流程行业。

3) 生产管理类软件

生产管理类软件涉及制造企业的生产管理、设备管理、仓库管理、能源管理、实验室管理等全业务流程。帮助企业打通业务、信息、数据间的纵向关系，通过对工厂生产全过程的实时管控，协助生产者做出科学合理的生产决策，实现对企业的“人、机、料、法、环、测”全方位管理，满足企业生产过程中的环保、安全、提质、降本、增效的需求。主要应用于炼油石化、精细化工、医药、造纸、化纤、食品饮料、锂电、电缆、防水材料等行业。

4) 过程优化类软件

过程优化类软件是支撑流程工业生产过程中自控回路健康管理及优化、装置平稳控制与优化、企业生产运行优化等各类工业软件的总称。它包括自控回路优化、先进控制、实时优化、生产计划和调度优化、能源优化、工业大数据应用等软件产品，能够保证生产过程长期稳定、安全、高效运行。在当今市场竞争加剧，原料供应、产品结构、生产工序日趋复杂多变的情况下，可以有效帮助企业获取最佳生产效益，是流程企业生产运行的核心软件。主要应用于炼油、化工、电力、冶金、建材等流程行业。

5) 生产安全类软件

生产安全类软件是生产安全管控、危险源监控、环保监控、高级报警管理、操作导航、事故分析等安全类软件系统的总称。它是控制系统（DCS/SIS/CCS/PLC/SCADA 等）为管控核心，针对企业的工艺风险、设备风险、事故风险、人员风险、环境风险，形成从控制系统到上层生产安全管理系统管控一体化的解决方案。最终实现“从根本上消除生产隐患”、“杜绝重大安全事故”的安全生产目标，主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业。


6) 资产管理类软件


资产管理类软件是资产日常维护、状态监测、预测性维护、故障诊断、仪控健康管理等软件系统的总称，包括设备资产管理、智能设备管理、智能仪控管理、机械监测系统等软件系统。设备资产管理以资产管理、维护管理和运行管理为核心，实现精准维护，降低设备维护成本，通过设备预测性维护，提高设备关键核心设备的使用寿命。智能仪控管理通过仪控设备数据、管理数据和运营数据有效融合，为用户提供报警提醒、在线故障诊断以及组态调校等功能。主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金、锂电和建材等多个行业。

7) 供应链管理类软件



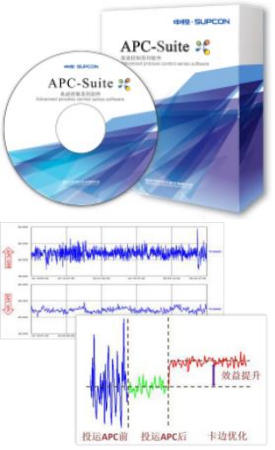
供应链管理类软件包括了装卸终端智能化、油品移动及油品调合系统、罐区物料收付管理、园区及停车场管理、厂区物流管理、仓库管理等软件系统。系统涵盖了自原料上岸至产品出厂之间全部物料装卸、存储、调合及转移过程的业务管理与控制优化，建立了订单、计划、现场资源状态的智能化统筹系统，解决了订单、计划、车船进出作业协同、计量统计等各种问题，大幅提升物流效率、减少管理及操作人员，显著提升经济效益。主要应用于炼化行业、港储码头罐区、储备库、化工罐区的油品\物料移动作业及管理等各种领域。

公司不同工业软件产品及其特点如下所示：




工业软件	主要产品		产品特点及应用
实时数据库类软件	实时数据库软件 ESP-iSYS		<p>实时数据库软件 ESP-iSYS 是一款非常成熟、稳定、高性能的工业分布式实时数据库产品，帮助工业企业实现生产数据采集，累积形成每年万亿级数据的存储、加工及应用。具有以下产品特点：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 毫秒级数采频率； ● 超 1000 用户并发访问； ● 单机百万级、集群千万级位号规模； ● 百万级实时处理和数据存储能力； ● 实时数据与关系数据库交互使用； ● ESP-iPM 数据建模将原始数据转化成指标甚至企业 KPI； ● ESP-iWeb 实时反馈和监测企业生产过程。 <p>ESP-iSYS 实时数据库产品是工业大数据积累的数据入口及平台。通过与各个上层应用相结合，为企业运营管理和经营决策提供了有力的支撑。产品主要用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业。</p>




工业软件	主要产品		产品特点及应用
数字孪生类软件	智慧仿真平台 supSIM		<p>智慧仿真平台 supSIM, 基于严格机理和严格物性计算建模仿真, 可根据企业自身需求及装置的实际特点提供操作员仿真培训、工艺验证及控制优化、三维仿真培训、半实物仿真培训等解决方案。</p> <p>仿真平台专注于行业应用, 支持离线、在线模式, 可逼真地模拟工厂开车、停车、正常运行和各种事故过程的现象和操作, 是生产装置操作工培训和工艺方案研究的高效手段。</p> <p>产品主要用于炼油石化、煤化工、精细化工、冶金、电力、制药、造纸、建材等流程行业。</p>
	管网模拟软件 VxPipe		<p>管网模拟软件 VxPipe 是基于强大的物性数据库及流动-传热耦合计算模型实现流程工业企业管网的图形化建模与优化软件。</p> <p>它集成 2D/3D 管网建模于一体, 基于精确的多相流计算模型及独有的校正算法, 支持对管网等进行精确模拟, 从而实现管网设计质量与性能评估, 提前识别和消除不合理的管网设计, 实现管网信息完整化, 实现管网状态参数的软测量、运行经济性分析及安全风险预测预警, 有效提升管网的数字化、完整性、智能化。</p> <p>产品主要用于炼油石化、煤化工、精细化工、冶金、电力等流程行业。</p>
生产管理类软件	智能工厂管理软件 supPlant		<p>智能工厂管理软件 supPlant 是面向炼油石化、精细化工、医药、造纸、化纤、食品饮料、锂电、电缆、防水材料等各种行业的新一代智能工厂管理软件。</p> <p>该软件立足于生产过程及其能源、设备等支撑业务的管理, 实现工厂生产全业务过程的实时管控, 帮助生产者了解生产进度、装置状况、设备状态、能源消耗、物料平衡以及安全环保实时状况等, 通过数据统计与信息分析, 辅助生产者做出科学合理的生产决策。</p>



工业软件	主要产品		产品特点及应用
	连续生产管理 软件 supPSC		<p>连续生产管理软件 supPSC 是面向炼油、石化、化工等流程行业的生产信息化管理系统。软件贯通 PCS-MES-ERP 的业务流程，帮助企业更好地透视生产价值链的各个环节，提高企业业务流程敏捷性和技术管理水平；通过对生产过程损耗的监测和异常问题的持续改进，帮助企业减少加工损失、降低操作成本，使企业对生产过程的粗放型管理变为精细化管理。</p>
	批次生产管理 软件 supBPC		<p>批次生产管理软件 supBPC 是面向批量批次生产的制造管理系统。它通过对批次生产进行全程管控，帮助企业规范生产管理，实现智能协同调度，有效地解决原料积压、擅自改单、错投漏投、提前放行等影响产品质量与成本的问题，达到提高生产效率、减少人工操作、降低库存、保证产品质量等目的。</p>
	实验室管理 软件 supLIMS		<p>实验室管理软件 supLIMS 遵循实验室管理标准，结合了实验室的业务流程、环境、人员、仪器设备、标物标液、化学试剂、标准方法等各种因素，实现了分析数据自动采集、快速发布、信息共享、分析报告无纸化等功能，为实验室质量保证体系严格遵循、成本严格控制、人员量化考核、实验室管理水平整体提升等各方面提供支撑。</p>




工业软件	主要产品		产品特点及应用
	能源管理软件 supEMS		<p>能源管理软件 supEMS 是一款面向流程型制造企业能源管理的软件，基于能源绩效目标导向的管理方法，采用大数据、人工智能进行能源指标体系建模，实现能耗实时监控与预测，采用数据图形化展示、报表模板解析、 workflow 引擎等技术手段，实现能源目标细分、能源统计自动化、能源监测智能化。</p>
	仓库管理软件 supWMS		<p>仓库管理软件 supWMS 基于入库业务、出库业务、仓库调拨、库存调拨和虚仓管理等子业务功能实现，完成了对批次管理、库存盘点和即时库存管理等综合业务管理的支撑。它帮助用户全过程跟踪仓库业务的物流、信息流和资金流，完善企业的仓储信息管理，有效控制成本。</p>
过程优化类软件	先进控制软件 APC-Suite		<p>先进控制软件 APC-Suite 通过系统辨识、动态优化、鲁棒控制和扰动补偿技术的应用，实现复杂工业过程的平稳控制和卡边优化，同时大幅降低操作频次，为生产实现节能降耗。APC-Suite 针对细分行业提供内嵌专家知识的控制模块，通过图形化组态实现低门槛的 APC 方案设计和工程实施。中控参与 APC 国际标准 ISO15746-1:2015 和国家标准 GB/T32854.1-2016 的制定，截止目前 APC-Suite 已在炼油、石化、化工、热电和冶金等行业的生产装置上应用超过 1000 套。</p>

工业软件	主要产品		产品特点及应用
	PID 性能监控评估与整定软件 PID-Suite	 <p>The image shows the PID-Suite software packaging, including a CD-ROM and a box. Below the packaging is a screenshot of the software's user interface, which features various charts and data points. At the bottom, there is a circular diagram with four segments labeled '监控' (Monitoring), '评估' (Evaluation), '诊断' (Diagnosis), and '优化' (Optimization).</p>	<p>PID 性能监控评估与整定软件 PID-Suite 针对流程企业中占比 90% 以上的基础控制回路的健康评估与性能优化。</p> <p>它采用智能分析诊断算法，实现回路运行状况的实时监控、控制性能的自动评估及运行缺陷的智能诊断；针对 PID 参数不佳造成性能下降的回路，提供多种 PID 参数整定策略优化参数。形成控制回路性能监控-评估-诊断-维护-效果反馈的闭环管理流程，为企业基础控制回路的健康运行保驾护航。</p> <p>产品已在炼油，石化，化工等多个行业，数十家企业，上百套装置成功应用，支撑了数万回路的健康运行。</p>
	智慧实时优化软件 ssRTO	 <p>The image shows the ssRTO software packaging, including a CD-ROM and a box. Below the packaging is a screenshot of the software's user interface, which displays a complex process flow diagram and various data tables.</p>	<p>智慧实时优化软件 ssRTO 是一款基于操作案例库的实时优化软件。它解决了基于严格机理模型实时优化存在的优化求解收敛难、耗时长、使用复杂、维护成本高等问题。</p> <p>该产品以装置效益最大化为目标、以过程参数平稳高效运行为约束，对大量操作案例进行智能分析，构建优化操作案例库，并与 APC、DCS 等控制系统相结合，实现最佳操作参数的闭环执行，使 RTO 系统能够更持续地保持在线率，为流程工业的过程实时优化提供可持续发展的保障。</p>
	工业大数据应用软件 supIBD	 <p>The image shows the supIBD software packaging, including a CD-ROM and a box. Below the packaging is a screenshot of the software's user interface, which features a dashboard with multiple charts and data visualizations.</p>	<p>工业大数据应用软件 supIBD 以机器学习、深度学习等人工智能算法为技术核心，面向工业领域的具体场景开发出多种多样的工业 AI 应用。</p> <p>该产品覆盖数据集成、数据处理、模型搭建、自适应训练、模型评估、可视化展示、应用部署、服务调度等 AI 应用全生命周期业务过程功能。具有可视化操作、无代码开发、内置通用 AI 算法库、支持用户自定义算法、模型自适应训练调优、按需灵活部署等特征。通过与各个上层应用相结合，为企业运营管理和经营决策提供了有力的支撑。</p> <p>主要应用于炼油、石化、化工、冶金、造纸、制药等行业。</p>

工业软件	主要产品		产品特点及应用
生产安全类软件	生产安全管理软件 SES-Suite		<p>生产安全管理软件 SES-Suite，将安全标准化、综合安全监控、环保管理、应急管理业务功能进行有机的结合，形成中控生产安全解决方案套件。</p> <p>该软件以风险分级管控、隐患排查治理为基础，形成双预控体系；借助物联网、三维地理信息等技术手段形成面向安全的三维数字化工厂体系，实现危化品泄漏事故动态模拟、实时规划人员疏散路径，实现关键工艺三维可视化建模及图形化的综合监控预警。</p> <p>主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业。</p>
	高级报警管理软件 VxAAS		<p>高级报警管理软件 VxAAS，基于 EEMUA191 和 ISA18.2 标准，通过报警七步法，帮助企业实现对报警全生命周期的管理。</p> <p>该软件主要从报警策略、报警识别、报警合理化、报警详细设计、实施、运行、维护、监控与评估、变更管理、审计共 10 个阶段全方位入手，全方面提升企业报警系统性能，帮助企业减少滋扰报警数量，提高重要报警响应效率，降低生产过程安全隐患。</p> <p>主要应用于石油、化工、冶金、能源等行业。</p>
	操作导航软件 VxDirect		<p>操作导航软件 VxDirect 运用直观的操作程序流程图，将手动操作步骤标准化、模板化和自动化，构建一个安全、稳定、高效的操作自动化解决方案。</p> <p>该软件有效减少人为操作失误，降低操作人员的劳动强度；结合实际工艺条件和操作经验，对操作流程进行不断的优化和循环改进，在保障安全生产的前提下，提高生产效率；基于异常事件状态反馈，主动触发应急响应预案，帮助操作员快速执行应急措施，降低异常事故损失。</p> <p>主要应用以连续生产为主，石化、化工、油气、冶金、能源、造纸、水泥等行业。</p>

工业软件	主要产品		产品特点及应用
	事故分析软件 VxSER		<p>事故分析软件 SER 是一款支撑跨系统的事故分析软件。</p> <p>通过将全厂控制系统(DCS、PLC、ESD 等)的事件消息整合到一个单独的中央数据库中,为全厂提供跨平台事件分析报告。发生事故时可帮助用户高效执行故障 RCA(根因分析)提升分析效率,快速锁定事故原因,减少事故定位时间。</p> <p>主要应用于石油、化工、冶金、能源等行业。</p>
资产管理类 软件	设备资产管理软件 supEAM		<p>设备资产管理软件 supEAM 以设备台帐为基础知识库,覆盖运行管理、预防性维护、点巡检管理、缺陷管理、智能工单和备件管理等功能,实现从设备采购安装、运行维护到报废的全生命周期管理。</p> <p>该软件依托系统内建知识库与标准库,建立一套度量指标,能够协助企业不断提高设备管理水平,提供工业互联网环境下的一站式解决方案,赋予企业设备管理新模式。</p> <p>主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金、锂电和建材等多个行业。</p>
	智能设备管理 软件 VxIDM		<p>智能设备管理软件 VxIDM 提供一个现场 HART 和 FF 设备等智能设备管理与维护平台。</p> <p>该软件符合国际标准的 DD/EDD、FDT/DTM 协议,实现不同协议和厂商的仪表设备互联互通,为用户提供设备巡检、报警提醒、在线故障诊断以及组态调校等功能,使先进的现场智能设备发挥最大效益。</p> <p>主要应用于炼油、化工、电力、冶金等多个行业。</p>

工业软件	主要产品		产品特点及应用
	智能仪控管理软件 ISDM		<p>智能仪控管理软件 ISDM 依托统一平台在工厂内形成数据互通,实现仪控数据统一汇总,打造仪控智能监控中心,形成仪表专业信息化的“4A”工作模式,建立仪控设备健康管理系统。</p> <p>该软件采集工厂控制系统及仪表阀门的状态信息、诊断信息、故障报警等数据,实现仪控设备数据与管理数据、运营数据有效融合,将相应不同等级报警信息推送至相关人员,实现全厂仪控系统的可视化、统一化和多元化管理。</p> <p>主要应用于石化、化工、油气等多个行业。</p>
	机械监测软件 VxMMS		<p>机械监测软件 VxMMS 集机泵数据采集、存储、状态监测、振动图谱分析、故障预警于一体,实现机泵运行状态全天候实时监控和健康管理。</p> <p>该软件通过图谱分析进行智能化故障诊断,及时自动提醒专业技术人员对机泵进行预防性维护,减少机泵故障带来的经济损失以及人身安全问题;基于机泵设备健康模型和大数据分析,为广大机泵厂商提供机泵健康管理云服务,不断提升机泵性能。</p> <p>主要应用于石化、化工、油气等机泵密集型行业。</p>
供应链管理 类软件	油品在线优化调合软件 supBlend		<p>油品在线优化调合软件 supBlend 是一款在线优化软件,服务于中间油品在出厂前通过调合形成炼厂最终产品的过程。</p> <p>该软件由 PSC-BOM、PSC-BPC 和 PSC-BRC 三个子模块构成,分别位于管理层、优化层及 DCS 层,以上三者通过数据交互,分别完成调合配方管理、调合在线优化控制以及调合在线比例控制等功能。</p> <p>主要应用于炼化行业油品调合领域。</p>

工业软件	主要产品		产品特点及应用
	油品移动管理软件 supOMS		<p>油品移动管理软件 supOMS 覆盖油品生产加工运输的移动流程中的各项业务。该软件以工艺操作安全和操作效率为目标，有效解决“跑油”、“串油”等工艺事故的发生；同时完成操作全流程的审计追踪、事故预警及预防功能，以服务于精细化管理及安全生产。</p> <p>主要应用于炼化行业、港储码头罐区、储备库、化工罐区的油品\物料移动作业及管理等各种领域。</p>
	罐区收付及计量统计管理软件 supTM		<p>罐区收付及计量统计管理软件 supTM 包括、罐区检尺、计量器具管理、储罐监控、罐区统计等功能，对企业的大宗液体物料的收付及统计进行统一化、标准化的管理，切实准确把控物料动态、动向及准确数量，大幅减少计量统计工作量，提升经营效益。</p> <p>主要应用于炼化行业、港储码头罐区、储备库、化工罐区的罐区作业及管理领域。</p>
	工厂物流软件 supLMS		<p>工厂物流软件 supLMS 构建内外部供应链协同的线上化、标准化、体系化物流管控体系。该软件建立订单、计划、现场资源状态的智能化统筹，将外部客户、供应商、车船方、运输公司或船代方，内部销售采购部门、储运\物流部、门岗、磅房、码头、罐区及仓库、计量部门，进行有效协同，改变传统模式下低效、易错、耗时、工作量大及复杂的现状。主要应用于炼油、化工等各种行业。</p>

工业软件	主要产品		产品特点及应用
	先进计划与调度优化软件 supAPS		<p>先进计划与调度优化软件 supAPS 包含月度计划制定、生产任务调度、生产经营管理、原油数据库管理、成本效益计算、应急调度优化、装置停工检修计划及产品结构优化等应用。</p> <p>该软件覆盖装置级调度优化、厂级生产调度、单厂级生产计划、企业级生产计划，构建全流程的计划优化与调度排产模型，提供从原料选择采购到装置加工到产品调合再到产品出厂的全方位优化解决方案，为客户企业优化决策，最大化企业价值链。</p> <p>主要应用于炼油石化，能源化工，精细化工等多个行业。</p>

(3) 仪器仪表

公司仪器仪表产品主要包括现场仪表产品线（含智能压力变送器、流量仪表、物位仪表及解决方案）、智能控制阀产品线（含调节阀、控制球阀、控制蝶阀、偏心旋转阀、智能定位器）、信号链产品线（含安全栅、隔离器、浪涌保护器等）、智能柜产品线。具体如下：

仪器仪表	主要产品		产品特点及应用
现场仪表	CXT 系列智能压力变送器		<p>将压力/差压信号转换为标准电信号的高精度、高稳定性工业现场仪表。采用单晶硅复合式传感器，可测量气体、液体等介质的压力/差压、流量和液位信号。0.05 级精度等级，长期稳定性优于 $\pm 0.1\%/10$ 年。</p> <p>获得 NEPSI、ATEX、CE、SIL 认证，支持 FF、PROFIBUS-PA、HART 等现场总线通讯协议，以及无线 HART 通讯协议。</p>
	CJT 系列智能压力变送器		<p>采用金属电容传感器，0.1 级精度等级。可测量差压、压力等物理信号。</p> <p>获得 NEPSI 防爆认证，HART 协议认证，支持 MODBUS 通讯协议。可提供客制化服务，定制特殊类型接口等。</p>
	CPT 系列智能压力变送器		<p>采用扩散硅传感器，适用于油田厂矿等有组网通讯需求的场合。</p> <p>支持无线 Zigbee A11 协议，全系列标配 RS485 接口，方便现场应用。获得 PCEC 防爆认证、A11 通讯认证。电池寿命大于两年。</p>
智能控制阀	调节阀		<p>产品特点：采用全新功能模块化设计，调节精度高，密封性能好，使用寿命长，易维护；</p> <p>适用工况：常规及特殊苛刻（高压差、强腐蚀、气蚀、多项流等）工况；</p> <p>适用行业：化工、石化、精细化工、煤化工、医药、冶金、电力等行业。</p>

	控制球阀		<p>产品特点: 采用全通径设计, 切断性能好, 压降损失小, 阀杆防飞、防静电, 耐磨损、低扭矩;</p> <p>适用工况: 常规及特殊苛刻 (高压差、强腐蚀、多项流等) 工况;</p> <p>适用行业: 化工、石化、精细化工、煤化工、医药、冶金、电力等行业。</p>
	控制蝶阀		<p>产品特点: 阀板/阀座采用全金属结构设计, 泄漏等级可达双向零泄漏, 耐磨, 使用寿命长;</p> <p>适用行业: 化工、石化、煤化工、冶金、电力等行业。</p>
	偏心旋转阀		<p>产品特点: 阀体、上阀盖为一体式结构, 阀体为直通型, 流阻小, 流通能力大, 可调范围广; 阀芯为偏心式设计, 可减少阀座磨损, 适用寿命长;</p> <p>适用工况: 含淤浆类流体工况;</p> <p>适用行业: 化工、石化、煤化工等行业。</p>
	智能定位器		<p>采用数字化技术进行数据处理、决策生成的智能过程控制仪表, 用于对调节阀的精确定位控制。目前已形成本安型、隔爆型、HART 总线型等产品系列, 可广泛应用于流程工业生产现场的自动化控制。</p> <p>采用多项中控自有专利技术, 具有控制调节精度高、响应速度快、高抗震性、高可靠性及低功耗和低耗气量等特点, 凭借其高集成模块化的结构设计, 具备易用、易维护的功能特性。</p>
安全栅		<p>串联在信号线上, 在不影响信号和通讯的条件下, 将可能进入危险场所的能量 (电能) 限制在安全值以下, 保证现场安全。满足 Exia Ga IIC 防爆等级要求。</p> <p>获得中国船级社、SIL2、SIL3、CE 认证。</p> <p>采用先进的低功耗电路设计, 功耗比上一代产品降低 40%; 采用端子间对流散热孔设计, 带来完善的热流道, 散热更充分。</p> <p>支持导轨供电、底板式多种安装方案。</p>	
浪涌保护器 (SPD)		<p>中控浪涌保护器能为 PLC、DCS 和 SIS 等各类控制系统对外信号接口 (AI、AO、DI、DO 等) 以及现场仪表 (变送器、热电阻等) 提供安全可靠的雷电防护, 广泛应用于石油化工、天然气、新能源等行业。</p> <p>8mm 超薄设计, 经自主专业防雷实验室严格测试, 具备 20kV/10kA 的电流冲击耐力, 具备在线可插拔、异常报警等功能。</p> <p>获得本安防爆认证、CCC 强制性认证、防雷认证。</p>	

<p>隔离器</p>		<p>串联在信号线上,在不影响信号和通讯的条件下,采用三端隔离器技术,有效抑制干扰信号的传播,提高信号传输质量,并且起到信号转换的作用。</p> <p>功能类型齐全,支持多种工业信号(如 AI、AO、DI、DO、TI)等隔离传输,通过组态实现不同信号类型或量程的转换,并且可以实现将模拟信号与通讯信号(如 RS-485, Lora 等)的相互转换传递,使用灵活便捷。</p>
------------	---	---

(4) 运维服务

运维服务是通过工业互联网技术,运用 AI、VR 等算法和工具,为工业企业在装置投运后实现设备状态实时精准管理,工艺参数模型持续优化和迭代,问题故障高效排除。基于线上线下相结合的商业模式,实现效率最高、成本最优、安全可靠的供需匹配和分级维诊。业务范围涵盖生产设备、控制系统、工业软件、仪器仪表及阀门等相关产品的备品备件供应、维保、检维修、评估分析与诊断、技术培训等专业服务。专业运维服务是智能制造解决方案的自然衍生和重要组成部分。生产设备、控制系统、工业软件、仪器仪表及阀门等相关产品均属于技术密集型产品,在工业企业应用后,持续的专业运维服务是客户生产过程中常态化的必然需求。

(二) 主要经营模式

公司具有稳定的经营模式,通过计划调度部门、采购部门和仓储部门协调采购活动;主要采用自主生产的模式,根据生产计划以及交货时间组织项目生产,结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试和投运。积极推进采购业务数字化,建立供应商关系管理平台 SRM,依托信息化手段有效提升采供双方高效协同能力,规范采购全过程及供应商全生命周期管理,推动业务流程标准化,促进业务管理专业化、高效化。

销售模式方面,主要采用直销的方式,面向流程工业客户,销售自动化控制系统、工业软件等智能制造产品及解决方案。公司通过构建“区域+行业+产品”的组织架构,积极开创“智能自动化综合解决方案与 5S 店管家式服务及 PLANTMATE 工业一站式在线服务”新模式,5S 线下门店将公司销售端前移,扩大工业客户服务半径,贴近客户需求,实时掌握客户需求动态分析;PLANTMATE 工业一站式在线服务平台集线上商城、工业 SaaS、需求派单、联储联备、知识培训为一体,是面向工业解决方案全生命周期管理的 5S 一站式工业服务平台。公司通过 PLANTMATE 线上服务平台及 5S 线下门店,降低客户库存成本及资产折损率,实现服务全程可视化,集中营销资源,精准深度挖掘用户不同阶段、不同程度的需求,扩大销售辐射半径,持续发力中高端市场,实现多个大客户战略合作及大项目网格化全覆盖管理,同时根据下游行业的发展变化及时调整销售策略,满足了国内外重点区域市场布局、重要客户深入服务及开拓新兴市场的需求。

(三) 所处行业情况

1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

智能制造是基于新一代信息通信技术与先进制造技术深度融合,贯穿于设计、生产、管理、服务等制造活动的各个环节,具有自感知、自学习、自决策、自执行、自适应等功能的新型生产方式。

(1) 行业发展阶段

智能制造是近年来在工业自动化领域提出的概念，旨在生产制造过程自动化的基础上提升数字化、网络化、智能化程度。目前我国智能制造能力成熟度水平依然偏低，工业自动化技术应用整体水平提升空间大，智能制造需求正处快速上升阶段。

我国不同区域、不同行业及不同企业的自动化水平差异明显、数字化发展不平衡，智能化程度更是参差不齐，据工信部两化融合服务平台统计，2021 年四季度全国企业智能制造就绪率（智能制造就绪率是指初步具备智能制造条件的企业比例）仅 11.3%。多数制造业企业仍处于基础自动化阶段，导致工业生产的信息、数据来源不足，而数据是实现信息化的基础，自动化覆盖率提升将为上层大数据分析及信息交互分析提供更多生产数据。因此，自动化控制系统和仪器仪表是流程工业实现智能制造的重要基础。国内流程工业企业智能制造发展水平对比国际先进企业仍有很大的进步空间。流程工业企业智能化运行需要实现生产工艺优化和全流程整体运行优化，当前我国流程工业企业整体数字化、智能化发展不足，极大制约着企业全流程整体运行优化的实现。

我国智能制造供给能力与近年来我国制造业整体规模和发展增速相比明显滞后，还不能高效匹配高质量发展背景下的企业智能制造需求，缺乏足够数量专业水平高、服务能力强的智能制造系统解决方案供应商。

（2）基本特点

国家政策重点扶持发展。智能制造强调走工业智能化的道路，国家支持自主创新和重大技术装备国产化的产业政策，对我国工业自动化产业的发展起到积极作用。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》第三篇“加快发展现代产业体系巩固壮大实体经济根基”，提出坚持自主可控、安全高效，推进产业基础高级化、产业链现代化，保持制造业比重基本稳定，增强制造业竞争优势，推动制造业高质量发展。深入实施智能制造和绿色制造工程，发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化；建设智能制造示范工厂，完善智能制造标准体系。第五篇“加快数字化发展 建设数字中国”中，强调以数字化转型整体驱动生产方式变革，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级；提出加强工业软件研发应用，培育形成具有国际影响力的工业互联网平台，推进“工业互联网+智能制造”产业生态建设。《“十四五”信息化和工业化融合发展规划》继续推进行业领域数字化转型，在石化化工、钢铁、有色、建材、能源等主要流程行业推广实现生产管控一体化；强调激发企业主体新活力，发展专业化系统解决方案提供商，培育生态聚合型平台企业，打造示范引领型骨干企业，壮大“专精特新”中小企业。《“十四五”智能制造发展规划》指出要实现供给能力明显增强，培育 150 家以上专业水平高、服务能力强的智能制造系统解决方案供应商；将加强自主供给列为重点任务之一，依托强大国内市场，加快发展装备、软件和系统解决方案，培育发展智能制造新兴产业。这些国家级战略规划的扶持，对我国工业自动化行业的高质量发展有着深远的意义。

行业将持续快速发展。根据工信部发布的《2021 年软件和信息技术服务业统计公报》数据，2021 年度我国工业软件产品实现收入 2,414 亿元，同比增长 24.8%，高出全行业水平 7.1 个百分点。根据中国工控网《2022 中国工业自动化市场白皮书》，2021 年度中国自动化市场规模超过 2,500 亿元，同比增长 22%。中国工控网预测，2022-2025 年中国自动化市场将保持 10%左右的年均复合增长率。随着十三五国家调结构政策取得阶段性成效，十四五高质量发展规划大力推进，工业自动化市场将持续回暖。制造业技术改造、工厂自动化需要大量的工业自动化系统；新能源、化工新材料、生物制药、油气储运等行业增速加快，给自动化产品带来新的增长点。

产业集中度将逐步提高。目前在国内工业自动化行业中，跨国公司和包括中控技术在内的国内的几家大型企业占据了大部分市场份额，且市场份额有进一步集中的趋势。国内工业现代化程度的提升和化工、石化、能源等下游用户产业集中度的提高将使得未来大规模装置和大型工程数量逐渐增加，且开始转型为高端用户，在一定程度上提高了对工业自动化产品的要求。规模较小、研发实力较弱的工业自动化企业将难以适应日益提升的工业自动化需求，这将进一步促进工业自动化行业产业集中度的提高。

自主创新将成为行业发展的关键动力源。《“十四五”信息化和工业化融合发展规划》中提出提升关键核心技术支撑能力，强调突破核心电子元器件、基础软件等核心技术瓶颈，加快工业芯片、智能传感器、工业控制系统、工业软件等融合支撑产业培育和发展壮大，增强工业基础支撑能力，采用首台套、税收信贷等政策支持企业构建具有自主知识产权的基础产品体系。发改委也将控制系统与工业仪器仪表列为高技术产业化专项，同时国家鼓励国内化工、石化、冶金等行业应用具有自主知识产权的工业自动化产品。具有自主创新能力的工业自动化企业将更好把握国家政策导向，集中力量突破影响产业竞争力的关键技术并使之产业化，实现自我快速发展。

服务市场将成为行业发展的主要新领地。流程工业自动化行业面对的市场是典型的项目型市场，经历了行业多年的发展，用户对项目在质量需求上升级，导致服务市场的拓展对于提升工业自动化企业的竞争力变得尤为重要。另外，经过行业的多年发展与竞争，价格下行的空间有限，发展远程诊断和维护及完善服务体系是提升工业自动化企业产品竞争力的有效手段。

(3) 技术门槛

智能制造是一项复杂的系统工程，智能制造的多技术融合广度、方案构成层次、业务复杂程度以及对供应商的能力要求都远超传统自动化。

从行业发展层面看，工业 4.0 是由软件驱动的工业革命。在制造业迈向工业 4.0 的进程中，以工业软件为主角的信息技术将成为产业变革的核心推动力。大力发展工业软件，同时实现软件国产化已经成为我国制造业升级转型的核心诉求，也是对智能制造供应商技术能力的关键要求之一。智能制造供应商需要基于用户的需求，不断深入实践，持续迭代优化解决方案，才能为客户提供有价值的服务。

庞大存量市场环境对后进入者树立更高的技术壁垒。在循序渐进的智能化改造中，已有自动化控制系统和仪器仪表的扩展升级是一种重要的方式。主要参与企业以其环环相扣的产品和生态体系，对细分市场用户工艺特征深刻理解和持续的售后服务，占据明显技术优势。而且，传统工控产品销售主要采用“硬件+软件”捆绑模式，用户使用习惯持续固化，技术壁垒不断积累，打破固有格局难度将越来越大。

在智能制造领域，制造业企业和供应商均无较多成熟经验可以借鉴。制造业企业提出的多是综合性问题，需求描述不清晰，对于供应商的咨询诊断和挖掘需求能力是很大挑战。工业客户对于供应商提供的智能制造产品的安全性、稳定性及可靠性要求极高，形成了天然的门槛。此外，涉及的问题大多是跨学科、跨专业、跨领域的综合性问题，极大考验供应商整体咨询规划的能力。对供应商而言，在产品研发阶段，智能制造产品及解决方案细分产品和行业众多，研发周期长，人力和资金投入大；在项目实施阶段，实施周期长，货款回笼慢；因此，供应商需要具备综合技术与资金管理能力，才能保驾护航企业智能制造技术能力持续发展。

2. 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展数字化工业软件技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，赋能用户提升自动化、数字化、智能化水平，实现工业企业高效自动化生产和智能化管理。

(1) 国内流程工业自动化领域的领先企业之一

根据睿工业统计，2021 年度，公司核心产品集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 33.8%，较 2020 年市场占有率增长 5.3 个百分点，连续十一年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。其中 2021 年公司在化工领域的市场占有率达到 51.1%，较 2020 年市场占有率提升 6.9 个百分点；2021 年公司在石化领域的市场占有率达到 41.6%，较 2020 年市场占有率提升 7.6 个百分点；2021 年公司在建材领域的市场占有率达到 29.0%，较 2020 年市场占有率提升 1.9 个百分点，在三大行业均排名第一，可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计，

2021 年公司核心产品安全仪表系统 (SIS) 国内市场占有率 25.7%，较 2020 年市场占有率提升 3.3 个百分点，排名第二；其中在化工行业市场占有率排名第一。

(2) 国内流程工业智能制造解决方案的先行者之一

公司已连续多年入选工信部智能制造系统解决方案供应商和示范企业，先后承担了大宗原料药及医药中间体智能制造新模式项目、石化智能工厂试点示范项目、百万吨级烯烃智能制造新模式应用项目、高端炼化一体化智能制造新模式项目、绿色化工新材料产业链智能制造新模式项目等工信部智能制造项目，为流程工业智能制造技术的全面推广应用奠定了基础。2021 年，公司承担、参与了国家标准 3 项、行业标准 1 项、团体标准 2 项，涵盖智能制造、工业互联网平台、“未来工厂”等领域。重点参与《GB/T40648-2021 智能制造虚拟工厂参考架构》等国家标准和浙江省团体标准《“未来工厂”建设导则》编写。2021 年，公司积极进取、勇于开拓，先后获得国内外一系列具有业内影响力、有标志性意义的智能制造示范型项目：签约中国中化集团涪陵 20 万吨/年精细磷酸盐智能工厂项目，取得在中国中化集团重大突破；签订万华集团、华谊集团、包钢集团、兴发集团等多个大型智能工厂项目。

根据中国工控网统计，2021 年度，公司核心工业软件产品先进过程控制软件 (APC) 国内市场占有率 28.6%，较去年市场份额提升 1.6 个百分点，排名第一；其中在化工、石化行业市场占有率均排名第一。

(3) 开创 5S 自动化管家店+S2B 平台的线上线下服务新模式

公司拥有较为完善的营销网络和服务体系，通过建立覆盖全国六大区总店及 108 家地方区域 5S 店，以更加灵活和高效的资源调配和协作机制为客户提供更为及时和更加贴近需求的可持续服务，并在新加坡、沙特阿拉伯、印度等海外地区设立分公司、办事处等常驻机构，服务全球用户，核心产品已应用至 50 多个国家。公司建立了销售与服务的创新模式，在全国主要工业园区内设置 5S 自动化管家店 (Sales 产品销售、Spareparts 备品备件、Service 服务、Specialists 专家、Solutions 解决方案)，建设 PlantMate®工业一站式线上服务平台，从而提升了公司业务获取能力和品牌影响力。

未来，公司将继续致力于满足流程工业的产业数字化需求，加快工业软件和智能制造整体解决方案的发展，并从自动化、数字化向智能化积极探索，帮助工业企业用户实现从工业 3.0 到工业 4.0 的转变，赋能用户实现“安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保”的目标，成为业界领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商，为客户与社会创造价值。

3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1) 新技术的引入将成为行业增长的新引擎

伴随着第四次工业革命的浪潮，当前全球制造业正加速向数字化、网络化、智能化的转变，工业互联网、大数据、人工智能、数字孪生、5G 及机器人等诸多新技术的引入融合已深刻改变自动化行业及其服务的企业，成为增长新引擎。未来，新技术和自动化控制的融合发展将使得工厂的生产力水平达到一个全新的高度。

新技术应用的根基是制造业的数字化，高度数字化、网络化和基于大数据分析的制造业企业将改变资源分配、生产加工、物料处理及人力管理等方面的业务逻辑，未来高度自动化的端到端一体化生产，将为企业带来更大回报；人工智能技术的兴起则将实现制造业的深度智能化，未来的工厂将利用人工智能支持自动化流程和机械，通过智能决策应对不熟悉或者预期之外的情况；数字孪生技术为工厂物理实体创建一个全面的数字化“克隆体”，未来数字孪生技术依托精准、形象、安全的仿真分析推动实体工厂全流程高效优化运行。机器视觉识别技术通过人工智能深度学习算法可以更加精准地把关产品质量、降低生产成本，同时结合机器人应用技术，实现 24 小时不间断工作，还有望在各种恶劣生产环境下替代人类工作。

(2) 数字化转型和绿色制造的融合发展将孕育出更多的新产业

我国深入实施数字经济发展战略，产业数字化转型正处在加速发展的关键时期；同时，我国“双碳”宏伟目标的提出更加坚定了走绿色低碳发展的道路。制造业企业既要加快实施数字化转型，也要满足绿色制造标准，两者多维度的深度融合发展需求将孕育出更多的新产业。

工业数字化转型将是涵盖研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等全生命周期数字化转型，既有领先的整体解决方案商先试先行，引领发展；一批“专精特新”中小企业和单项冠军企业有望脱颖而出；受益于平台化运行、个性化定制、网络化协同等新型企业也有望规模化发展。同时，更多应用领先的企业借助国家智能制造试点示范专项行动的扶持政策，与解决方案供应商形成更密切的合作关系，乃至构建双赢、多赢合作体，共同推广自身先进的行业方案和服务。

当前，流程型生产企业多属于碳排放重点监管对象，是实现双碳目标的关键点之一。未来，数字化将融合绿色制造技术，实现工艺及设备的智能感知和控制系统、过程多目标优化、运营管理优化等，实现生产过程物料、能源等信息采集监控、智能分析和精细管理，再结合设备电气化改造、清洁能源利用、CCUS 技术等方式，帮助企业提高能效利用率，实现绿色低碳发展。

(3) 整体解决方案将逐渐取代单一设备的供销体系

数字化变革及新技术的复杂性促使制造业企业越来越趋向选择有整体自动化、信息化解决方案的供应商及合作伙伴。目前，高质量、贴近用户的个性化整体解决方案正在逐渐代替原有的自动化设备供销体系，形成一个围绕智能制造的新产业形态。

智能制造是一项整体性较强且长期持续进行的工程，随着自身认识、积累的增加，用户对智能制造需求将会更加明确，对智能制造方案设计、实施的参与过程会逐渐加深，同时处于不同发展阶段的工业企业，在向智能制造的转型升级过程中，对于自动化、网络化、智能化技术及解决方案的需求具有较大的差异性，客观上要求智能制造解决方案具有良好的灵活性和弹性。行业头部企业不仅应具有谱系完整的自动化、信息化产品，而且应具备工程实施、方案优化、整体咨询等服务能力，能够以大数据、云计算、人工智能驱动的自动化为主线，实现装备生产智能化，推动全流程精准建模和分析，打造贯穿全流程生产、全供应链运营、全生命周期管控的一体化智能制造解决方案。

(4) 平台化运营体系和服务模式初步形成

服务市场将成为行业竞争的主要领地，线上及线下联合服务体系和服务新模式在此背景下应运而生。新的平台化运营体系和服务模式依托行业头部企业运营，形成规范、迅速、有效的网络化、平台化服务体系，为园区用户提供更专业、更全面的服务。

(四) 核心技术与研发进展

1. 核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

(1) 核心技术及其先进性

1) 控制系统热冗余的高可靠性设计技术

公司攻克了基于互锁机制的硬件热冗余技术、冗余主站数据同步交互技术、I/O 信号处理和防护技术及多总线设备管理等关键技术，曾获得国家科学技术进步奖二等奖、浙江省科学技术奖一等奖。凭借基于控制系统热冗余的高可靠性设计技术带来的卓越的低返修率数据以及良好的在线维护能力，公司连续十一年蝉联 DCS 国内市场占有率第一位，成为中石化 DCS 最大供应商，在国内众多重要的大型核心装置中得到应用检验。

2) 高可用性控制网络及现场总线实时通信技术

公司攻克了总线确定性调度技术、高可靠性的通信主站冗余技术、工业无线主站技术、现场总线调制解调技术及多总线设备管理等关键技术。2018 年“面向炼油化工的基金会现场总线主控系统 ECS-700FF”科技成果通过中国石油和化学工业联合会组织的测试与鉴定，鉴定结论为系统

性能安全可靠，技术指标先进，满足炼油化工生产应用 FF 控制系统的要求，达到了国际先进水平。ECS-700 系统先后获得 FF 基金会主机认证和 OPC UA 合规性国际认证。

3) 大规模分布式实时控制与系统设计技术

公司攻克了大规模分布式实时控制与系统设计一系列技术难题，使系统硬件、数据信源、软件长周期运行可靠性得以保证，提高大规模分布式联合控制系统的操作响应实时性和长期运行能力。大规模分布式实时控制与系统设计技术具体类型包括图形化控制编程技术、基于动态引用的功能块库技术、增量式无扰在线下载技术、大规模容错控制网络技术、大规模联合协同控制技术。

4) 基于数字逻辑可编程系统的功能安全技术

基于数字逻辑可编程系统的功能安全技术包括安全编译器技术、故障安全型控制技术、多通道同步表决技术、比对式数据诊断技术、控制回路诊断及防护技术及基于控制指令白名单的安全盾技术。依托基于数字逻辑可编程系统的功能安全技术，研制的 TCS-900 大型安全仪表系统通过了 TUV SIL3 功能安全认证、国家信息安全等保三级测试、中国船级社型式认证，满足工业生产紧急停车、机组保护等安全需求。公司 TCS-900 获得第二十一届中国国际工业博览会大奖(CIIF)、浙江省科学技术进步奖二等奖、中国专利奖优秀奖、浙江省优秀工业新产品（新技术）一等奖。2021 年研制的 TCS-500 安全仪表系统获得了 TUV SIL3 功能安全认证。

5) 工业实时数据库与监控软件技术

工业实时数据库与监控软件技术解决了大规模分布式实时监控难题，实现了大规模、分布式实时监控和综合调度管理，实现高级计算、系统运维、数据补录和采集器接入等基础功能，并支持国产操作系统部署，其具体类型包括大规模综合监控技术、实时数据压缩技术及高性能 HMI 技术。依托工业实时数据库与监控软件技术，公司研制的大型分布式 SCADA 系统经浙江省经济和信息化委员会委托杭州经信主管部门组织专家鉴定（验收）和审核，技术水平达到国内领先水平。产品已成功应用于油气、石化和化工的典型装置。公司研制的实时数据库软件获得杭州市科技进步奖二等奖。

6) 流程工业先进控制与实时优化技术

针对流程工业典型装置关键工艺指标和全流程产耗等经济性能指标缺乏监控和闭环优化的问题，公司提供了过程多层次性能监控和评估方法以及先进控制与实时优化模型。控制回路诊断与优化技术实现回路运行信息监控与性能评估、控制参数及策略优化，保障控制回路平稳高效运行；多变量协调优化技术基于复杂工业过程模型，通过多变量模型辨识、预测和多层次协调优化，通过动态矩阵控制实现最优稳态目标。先进控制产品在核心的闭环辨识算法上持续突破，取得了显著的效果提升，为进一步提升先进过程控制产品的自适应能力夯实基础。先进控制类产品连续三年国内市场占有率第一，并获得中国软件协会优秀软件产品及用户信赖产品等奖项。

7) 基于工业大数据的复杂化工装置动态优化控制技术

复杂化工装置具有工况多变、过程时变、大滞后、原料来源复杂、反应机理不明和关键信息少等难点。该类装置生产过程需要频繁的人工操作，装置平稳性差、自控率低、能耗物耗高、产品收率及合格率低。公司采用大数据技术、模式识别、模型自学习、模型预测控制、专家规则库等技术深度融合，实现历史工况样本自动打标签，建立了自适应的多变量工况识别模型，实时进行装置负荷智能监测及异常预警；基于深度学习建立预测模型、基于强化学习建立具有自学习能力的智能控制模型，实现了模型在线自适应调整和分阶段控制策略自动优化。实现了“自适应、自决策、自执行”的完全智能化闭环控制。该技术目前已在有机硅生产线、多晶硅生产线、水泥生产线等复杂流程工业化工装置中成功示范应用。显著提升了装置运行的平稳性、产品选择性，大幅降低了装置物耗能耗、三废排放，有效降低非计划性停车频次、人工干预频次，保障了各类复杂化工装置稳定、高产、最优运行。

8) 工业现场仪表高精度信号处理及本质安全技术

工业现场仪表高精度信号处理及本质安全技术包括工业级高精度信号处理技术、工业仪表低功耗设计技术、嵌入式软件实时容错技术及仪表设计本质安全技术，公司工业现场仪表高精度信号处理及本质安全技术达到国内领先水平，在此基础上建立了工业现场仪表的设计平台，依托此平台设计的 CXT/CJT/CPT 智能压力变送器、安全栅、电涌保护器（SPD）、智能阀门定位器等产品不断突破中石化、中石油等高端用户，主要技术指标达到了国际同类产品先进水平，在众多的关键装置、关键环节中得到不断验证，智能压力变送器和安全栅的市场份额都已经达到中国市场国内品牌的前三位。

2021 年参与了全国工业过程测量控制和自动化标准化技术委员会组织制定的国家标准《工业过程测量变送器试验的参比条件和程序》的起草工作，是主要起草单位，同时主导完成浙江制造“智能压力变送器”团体标准，公司主要产品 CXT 系列高精度智能压力变送器通过了标准中所提出的多项国内领先的先进性指标验证。

9) 仪表本安防爆与功能安全融合技术

本安防爆技术是利用多重限压、限流、隔离等电路，实现本质安全，将提供给现场仪表的电能限制在安全范围内，既不会产生引爆的火花，也不会产生足以引爆的仪表表面温升。本质安全技术是最安全可靠的防爆方法之一，被允许用在最危险的场合。功能安全技术依据 IEC61508-2010 体系标准执行安全功能，通过产品关键模块中的失效影响数据分析（FMEA）计算安全失效分数，确定 SIL 等级。通过相应的诊断技术提高诊断覆盖率，实现自动修复的机制。公司通过多重冗余、有效诊断、自修复等电子电路的设计，实现本安防爆与功能安全“两安”和谐融合，进一步实现产品的可靠性和安全性。

公司的 HD5500 系列安全栅、CXT 系列智能压力变送器等产品均采用该技术，并获得了国外权威机构颁发的 IECEx、ATEX 国际防爆认证以及 SIL (Safety Integrity Level) 功能安全认证。公司安全栅产品、变送器产品已大量应用于各个存在爆炸性气体、粉尘的石油、化工等需要可靠防爆的工业现场环境。

2、核心技术突破

(1) 基于工业以太网的分布式通用 I/O 技术

突破第二代通用 I/O 技术，设计通道点点隔离与防护、信号采样多元融合、HART 信道定向滤波、128M 高速底板总线、A/B 网同步冗余等核心技术，实现软件定义通道硬件和安全栅一体化，以及常规信号类型全覆盖、HART 多变量通信、20ms/16 通道高速采样等高性能指标。产品通过防爆 2 区无火花认证和 CCC 防爆认证，工作温度支持 -40~85℃，达到 EMC 3A 标准，可直接部署于防爆 2 区场合，实现工业以太网一网到底、光纤到现场，大幅度减少线缆成本，缩短项目实施周期，同时高可靠性设计确保硬件产品质量，避免经常维修带来的整体成本上升和非计划停车风险。

(2) 基于 5G+MEC 的云化控制与监视技术

随着工业企业信息化、智能化、数字化不断提升和工业数据爆发式增长，通过云化控制系统，可以把所有数据采集点全部上升到云端，实施工厂多控制系统间的协同，进行远程切片网络的广域运维，以及大算力本地协同。5G+MEC 云化控制系统通过将虚拟化 PLC（可编程逻辑控制器）和 SCADA（数据采集与监视控制系统）云化部署在联通 MEC（多接入边缘计算平台）上，实现工业控制网络全 5G 无线化、数据采集的云化和海量数据的接入与快速处理，可快速搭建整套面向工业的数据采集、监视控制、组态、数据存储处理、可视化和行业 APP 等全流程服务与应用，通过一站式管理可以大幅提升系统连续运行时间。

(3) 基于系统辨识的 PID 自整定技术

基于系统辨识 PID 自整定技术，通过研究系统辨识算法技术，突破系统滞后估计、参数估计、大干扰及大噪声下的模型参数修正方法的研究，实现对系统准确建模。基于辨识模型和模型评价算法实现 PID 控制参数整定，避免了开展激励试验干扰生产的问题，满足监控一体化的回路调参

功能需求。经过现场试用和实验验证，鲁棒性强、准确性高，可有效提升工厂工艺和装置的自控投运率。

(4) 高性能智能控制技术

突破全冗余系统设计、组态单点在线下载和在线无扰更改、工业嵌入式系统可信启动等核心技术，结合大规模监控平台和高性能的通信网络，研发形成自主可控的高性能智能控制技术，支持 IEC61131-3 标准的 FBD\SFC\ST\LD 等工业编程语言，支持指令编程和图形化编程方式，能够在各类应用场景下便捷进行智能控制算法的设计和实现，覆盖石化、化工、电力等流程工业全厂一体化控制的应用需求。

(5) 基于贝叶斯参数估计的模型在线自学习技术

流程工业生产过程通常存在非线性，多工况的现状，这往往会导致基于模型的预测控制性能退化。公司攻克基于贝叶斯参数估计的模型在线自学习技术，融合过程先验知识和最新运行数据，可自学习过程特性，不断修正模型参数，提高预测模型的可靠性。而模型质量提升可保证模型预测控制器一直运行在最佳状况，提升控制器的投用率和装置的平稳性，进而实现卡边优化和装置效益提升。该技术实现过程中无需投入大量人力进行系统测试、重新建模，是实现 APC 控制器自维护的强大利器。

(6) 基于三级平衡模型的物料平衡技术

物料平衡是炼油企业经营和生产管理的基础支撑，基于平衡结果才可以真实反映生产计划是否合理，工艺技术是否先进和经济效益的高低，并正确地指导生产与经营。公司研发的该技术以装置、调度、统计三级物料平衡模型为基础自下而上逐层建模，基于油品移动网络拓扑测量模型，整合了从原料进厂、装置生产、产品出厂等全流程物流数据，按照生产逻辑移动关系与物理节点量之间的对应关系，以平衡规则、分摊模型为基础，进行平衡推量计算，实现全厂的物料平衡统计，及时发现跑冒滴漏等给生产造成损失的物料不平衡现象，让整个生产现场完全透明化，为企业“高效生产、节能减排”提供方向和工具支撑。

(7) RCM 设备可靠性分析技术

RCM 技术是在设备故障数据统计的基础上，建立起的一套支持设备检维修的预测性维护分析系统。公司研发的该技术引用了 ISO14224 国际标准，采用物联网、大数据算法、可靠性工程和模型、模拟仿真优化算法等手段，实现对设备风险与绩效进行预知、预防的智慧检修，提前消除设备故障风险。该技术采用威布尔分布作为核心算法，充分融合了人工经验及大数据分析，通过深度学习设备运行工况数据，为设备故障规律提供一个度量标尺，为预测性维护提供长期指导性意见，对标异常参数提前预警，获取充足的故障应对时间，减少故障停机和停机损失，保障企业生产运行安全可靠稳定。

(8) 计划与调度协同优化技术

公司研发的计划与调度协同优化技术采用泊位优化技术、原油调合优化技术、生产装置全流程优化技术、应急调度优化技术等智能优化技术，对流程工业的经营计划和智能排产进行管理和控制，辅助企业的生产管理优化和智能决策。基于多约束多目标优化方法和多周期滚动优化策略，动态化建立计划与调度一体优化排产模型，结合人工智能和专家经验，从而实现生产计划与调度业务协同智能排产，保证企业生产运营高效运转的同时，有效提升企业整体经济效益。

(9) 油品移动及调合动态优化技术

油品移动及调合动态优化技术基于先进动态路径寻优算法及在线调合优化算法，可有效地统筹协调生产计划与现场设备仪表，在线实时协同 DCS 控制系统、在线分析仪及调和头、流量计、电动阀等现场设备仪表，实现油品品质卡边优化控制。实现了单位产品组分油成本最小的“经济优化”；组分与产品物料平衡条件下全局经济优化的“平衡优化”；调合头产能最大化的“产能优化”的三大目标，显著提升炼油企业经济效益。

(10) 动态模拟与仿真技术

动态模拟与仿真技术是实现大型流程工业数字孪生的关键技术，可以支持超万级数量设备模拟仿真。公司攻克了超大规模的系统软件架构技术、高效的超大规模优化求解算法、复杂设备机理建模技术、虚拟控制器仿真技术、高性能热力学算法及三维仿真集成技术等，能够逼真地模拟工厂的开车、停车、正常运行和各种事故过程的现象和操作。

(11) 工控网络在线异常检测与威胁预警技术

传统网络监控系统难以有效识别工控网络的资产行为，并对工控网络风险做出准确识别并告警。工业网络监控系统采用旁路模式部署于工业控制系统网络中，通过采集工控网络中的通讯流量进行实时分析、识别、监测，实现网络资产与行为的即时感知。针对工控网络通讯协议的进行深度解析，结合工控网络特征的知识库，可准确识别工控网络资产，及时发现网络中的异常行为及入侵活动并告警。还可根据用户设定的安全基线及策略，包括未知资产的接入、网络违规行为、网络流量异常、网络入侵以及蠕虫、病毒等恶意软件的传播。工业网络监控系统可对网络通讯行为形成详实的审计记录，生成统计报表，使用户实时掌控网络的过程活动及风险。

(12) 基于 OPC UA 的设备健康诊断与预测维护技术

面向智能制造场景，研究异构多协议数据源的数据接入、统一数据模型和工厂建模技术，基于 OPC UA 的互联互通技术和通信平台，解决传统工业软件系统上下游互联互通、接入设备的通讯协议种类限制问题；提供相应的设备巡检、报警提醒、在线故障诊断以及组态调校等功能；建立全厂设备的运行健康数据中心，实现各类设备资产的运行状态、在线组态、故障诊断、以及上下线和故障报警等统一监控诊断；依托仪控设备海量运行维护数据，构建设备的运行健康模型，实现对设备的运行健康预测维护，提升仪表及控制系统维护运作效率，降低用户对现场仪控设备维护的技术难度。

(13) 基于压电陶瓷的电气转换及控制技术

电气转换及控制技术主要用于智能阀门定位器，由气动力驱动阀门，电信号提供控制信号。气电转换采用压电先导阀设计，由脉冲电信号驱动压电片，随着压电片的伸缩，控制先导气动阀门的开闭，控制灵活精准。通过采用独特的变脉宽算法，控制脉冲信号的脉宽、占空比，根据定位反馈信息动态调整脉宽，实现精准、快速定位。利用该技术，公司成功开发出智能阀门定位器，该技术目前正在逐步推广，已形成 4 项发明专利授权，相关产品正在开拓市场。

(14) 基于物联网的信号校验及仪表故障诊断技术

目前随着工业物联网的兴起，工业仪表和设备在线状态监测、在线故障诊断、在线故障预测、维护决策支持和智能维护活动需求大幅度提升。通过基于物联网的智能信号校验技术，将电源故障、电路硬件故障、现场仪表故障、执行机构故障等各类故障信息实时上传，并结合历史数据库和动态规则提出故障建议，使仪器仪表的维护能力提高到一个新的水平，该技术包括常用工业 IO 信号校准、可编程信号输出、按批次循环验证、HART 智能仪表手操，并通过 WIFI、蓝牙等多种无线通讯与上下位机信息互通。该技术已在公司新一代智能运维产品中应用。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家科学技术进步奖	2012 年	炼化化工重大程自动控制与优一体系统关键技术研究	二等奖
国家技术发明奖	2009 年	新一代控制系统高性能现场总线 EPA	二等奖
国家科学技术进步奖	2001 年	现场总线控制系统	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

2. 报告期内获得的研发成果

发布全自主可控的 ECS-700X 集散控制系统，实现元器件 100% 全国产化，监控组态软件支持国产操作系统，确保控制系统供应链安全和内嵌式网络安全；研发完成支持分布式应用并适应防爆场合的电子布线产品 SmartEIO、面向混合应用的 ECS-700neo 控制系统、支持先进控制算法的智能控制器产品等新产品；ECS-700 集散控制系统通过中国船级社型式认证、CCC 防爆认证，进一步提升公司控制系统在典型行业的适用性，拓展应用领域；完成工控网络安全监测系统、控制系统完整性和 USB 安全隔离管理等工控安全新产品研发，发布支持白名单防护和黑名单病毒查杀的主机安全卫士，形成有竞争力的智能工厂工控安全解决方案。

成功研发高容积率安全仪表系统 TCS-500，获得 TUV SIL3 认证；持续拓展 TCS-900 解决方案，提升 DCS+SIS 一体化能力，交付首台套航天汽化炉项目应用；开展 SCU9020 控制器面向燃机控制扩容性能升级、三重化伺服控制模块研发；完成 TCS-900 系统检验测试箱及工具软件样机研发。

成功研发支持计算、控制、存储、管理多种云-端协同模式、面向数字工厂的云化 PLC 控制系统，并开展中煤、鞍钢、吉利等大型客户的示范应用；完成在流程行业具有强竞争力的大型安全非安全一体化 PLC G5Pro 的开发，通过 CCS 船级社认证；完成面向装备配套的 PLC 产品：高性能运动控制器样机和配套 G3Smart 远程 IO 系列的样机开发。

成功升级新一代生产管理软件 supPlant，该软件涉及生产执行管理、能源管理、实验室管理、仓库管理、设备管理、生产安全管理等全业务流程管理，通过对工厂生产全过程的实时管控，实现供应链端到端的集成和高效的人机协同，协助生产管理者做出科学合理的生产决策，提升对企业的“人、机、料、法、环、测”全方位管理，满足企业生产过程中的环保、安全、提质、降本、增效的需求。目前广泛应用于炼油石化、精细化工、制药、造纸、化纤、食品饮料、锂电、防水材料等行业。

成功研发新版实时数据库软件 ESP-iSYS，填补分布式集群、跨平台等关键能力空白，为国产化、军工、超大型集团应用等新市场、新模式的开拓奠定了重要的技术基础。研发 ESP-iPM 过程数据建模软件，实现 .Net 到 JAVA 的转换，具备跨平台部署能力，与业务集成简单，降低维护成本同时提升了管理水平。

成功升级资产管理软件 supEAM，对设备报警、设备状态监测等运行管理功能优化升级，增加了电气设备管理、密封管理、腐蚀管理等业务功能，满足炼油石化、精细化工等行业的更高要求。研发 VxIDM 新版本智能设备管理软件，实现 C/S 到 B/S 架构的转换，具备分布式、跨平台部署能力，增强与 VF 的联动，协助用户提升现场智能仪表管理水平并降低维护成本。

成功研发先进计划与调度优化软件 supAPS，软件涉及原油数据库管理、组态建模、调度优化、应急优化、成本效益计算等生产流程管理，面向炼油、石化、化工等生产制造型企业科学有效的制定企业计划与调度排产工作，提高企业的现代化管理水平，促进企业向智能化发展。目前产品广泛应用在炼油、石化以及精细化工等行业。

成功研发油品移动管理软件 VxOMS，突破了一直困扰油品移动关于路径智能寻优方面的难点，系统完成了针对 360 个罐的油品移动业务操作并支持了同时运行 180 个移动任务，进一步完善了储运一体化中关于油品移动的解决方案。

成功研发工业大数据智能分析软件 supIBD，该软件支持从数据到服务全生命周期的工业智能应用的开发，为工业生产过程提供数据集成、数据挖掘、模型搭建、应用发布等功能，面向不同层级的工业生产场景，实现数据的智能化利用，提高企业数据资产管理水平，推动大数据和人工智能技术为工业企业赋能。

成功研发全新一代管网模拟软件 VxPipe，基于强大的物性数据库及流动-传热耦合计算模型实现管网的图形化建模与优化软件，采用 HTML5 开发，采用分布式架构及轻量化部署模式、集成

2D/3D 管网建模于一体，采用精确的 Beggs-Brill 多相流计算模型及独有的校正算法，支持对管网等进行精确模拟，实现对管网的设计质量与性能进行评价，提前识别和消除不合理的管网设计，能够实现信息完整性管网，实现管网状态参数的软测量、运行经济性分析及安全风险预测预警，有效提升管网的数字化、智能化程度。

成功研发仓库管理软件 supWMS，对原料、产品及备品备件库进行体系化管理，软件解决流程工业企业产供销一体化，实时协同生产、仓库、车辆进出厂及计量、销售及采购等的一体化业务平台。

成功研发装车一卡通应用软件 supSQX，提供车辆进出厂过程车辆安全教育及检查、出入自动放行、物料装卸协同、过磅计量等功能，有效解决物流车辆出入的安全、效率、作弊问题，大幅提升车辆进出厂作业效率。

成功研发生产安全管理软件 SES Suite 6.0，该版本实现产品快速组态，提升工程实施效率。借助大数据、人工智能等技术手段，以安全风险量化指标核心，实现企业风险预警分析。基于风险分级管控技术，结合隐患排查构建企业双预防管理体系。借助物联网、三维地理信息等技术手段形成面向安全三维数字化工厂体系，实现危化品泄漏事故动态模拟、实时规划人员疏散路径，实现关键工艺三维可视化建模、图形化的综合监控，为企业构筑从风险监控、治理、动态预警、过程安全、应急处置的全方位安全管理体系，提升企业本质安全。

成功研发高级报警管理软件 VxAAS，在平台集成、报警事件分析、动态报警管理、审计和变更管理等功能进行了升级。该产品严格参照 ISA18.2 及 EEMUA191 等报警规范，使用自主研发的算法引擎，实现全厂级别的 KPI 考核及报警分析，帮助客户解决控制系统的报警泛滥问题，使得操作员能够及时有效地响应报警，避免事故的发生。该产品通过专利级数据解析引擎，实现自由适配第三方控制系统，并精准识别复杂数据，有效降低工程人员实施部署成本。同时该产品实现在平台层面的数据共享，打破数据孤岛，支持国际化，积极面向海外客户。

成功研发操作导航软件 VxDirect，该产品应用全自主研发的执行引擎，专利级的解析编译技术，可自由扩展的模块化架构，运用低代码、模块化的标准化操作流程图；实现了纸质 SOP 电子化，复杂工况操作标准化，离线模式培训，生产过程全记录，帮助企业不仅提高了生产操作一致性、准确性、生产效率；同时还为企业提供了固化操作经验，和历史追溯能力。该软件同时具备为预期的干扰或风险建立自动化应急响应程序能力，缩短和规范异常处理响应。软件广泛适用于开停车、号牌切换、周期性/计划性任务、低负荷安全生产、负荷自适应调整、操作工培训等多种场景。

成功研发事故分析软件 VxSER，通过实时监控全厂事件数据，通过定向过滤，多条件分析，高效查询，数据同步等技术，建立高效的事故 TRIP 报告，帮助用户高效执行 RCA 并提升故障分析效率，为锁定事故原因，赢得宝贵时间，提供了最有力的帮助。该产品通过自主研发的 OPC 兼容引擎，实现了与 SIS，DCS，PLC 等多品牌系统的良好兼容；通过专利级数据库优化，提供了海量数据的精准查询，减少了数据库的查询压力；通过集群式中心部署，帮助用户快速建立分析系统的应用层搭建，具有快速，方便，高效的应用特点。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	277	62	935	252
实用新型专利	23	17	174	122
外观设计专利	0	4	49	21
软件著作权	72	84	551	509

其他				
合计	372	167	1709	904

3. 研发投入情况表

单位：元

	本年度	上年度	变化幅度(%)
费用化研发投入	496,671,293.01	362,027,515.73	37.19
资本化研发投入			
研发投入合计	496,671,293.01	362,027,515.73	37.19
研发投入总额占营业收入比例(%)	10.99	11.46	减少 0.47 个百分点
研发投入资本化的比重(%)			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

本报告期内研发费用 49,667.13 万元，同比增长 37.19%，主要系公司持续加大研发投入，研发人员增加导致工资薪酬增加所致。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4. 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	面向重大工程自主可控的高性能智能控制系统研发及应用	4,190.00	2,178.46	3,422.76	相关产品已投入市场，处于稳定开发优化阶段	基于国产处理器和自主微内核的自主可控高性能硬件计算平台，研发面向重大工程项目自主可控的高性能智能制造系统。	1. 智能控制系统支持 20 万点 I/O 信号点，支持控制站不少于 100 个，操作站不少于 200 台； 2. 智能控制系统核心处理器采用国产芯片和自主微内核操作系统，实现自主可控；	石化、化工、电力等典型行业
2	物联网设备和网络性能可视化监控平台及示范应用	1,178.00	650.88	2,092.80	处于示范应用阶段	研发自主的工业以太网关键技术和网关类产品，并开发网络性能可视化监控平台。	实现对关键通信设备系统级性能验证、设备远程配置和网络性能可视化分析。	制造业典型行业
3	智能控制器产品研发与示范	1,156.00	807.98	2,012.93	相关产品已处于示范应用阶段	研发新一代的网络化混合控制硬件平台，设计面向智能工厂的网络协同智能控制系统平台，在石化、能源、离散制造等行业开展示范应用。	实现典型装置的工艺参数调优或工序全局优化，验证智能控制器的综合指标，并评估智能控制系统的行业适用性。	长输管道、轨道交通、核电、综合管廊

									等
4	高等级安全完整性控制系统关键技术研究与应用	1,145.00	800.85	2,192.13	相关产品已处于示范应用阶段	开发高性能的 SIL3 控制系统,提升 SIS 系统的运算性能和通信能力。并开发安全监控软件,实现满足 SC3 能力的功能安全报警管理和安全操作。	1. 控制系统安全完整性等级 (SIL) 达到 3 级; 2. 功能安全报警监控与管理软件安全完整性能力达到 3 级,控制站与操作站间安全通信协议满足 SIL3。	石化、油气、核电等行业	
5	工业互联网拟态边缘网关研制	3,061.60	1,055.34	3,117.91	已完成	完成工业互联网拟态边缘网关的工控协议设计与验证任务、工控协议拟态化改造任务;完成工业互联网拟态边缘网关设备研制。	1、基于工业互联网拟态工业边缘网关的工业协议解析、识别与应用系统,支持 Modbus 等 35 种工业传输协议; 2. 所支持的 OPCUA 协议控制点不少于 20000 点,所支持的 MODBUS 协议变量不少于 10000 点。	石化、化工、电力等典型行业	
6	面向流程行业网络协同制造支撑平台集成与示范应用	640.80	915.23	1,455.50	稳定持续推进研发中	研制面向流程行业的软件定义网络协同制造支撑体系架构与技术标准、新一代“平台+工业 APP”软件应用平台和工业 APP 生态系统	面向多行业、多领域、多场景的工业应用需求,构筑多方参与、跨域协同的工业 APP 服务链,解决实际流程工业中普遍存在多变量、强耦合和非线性等过程对象难以用数学模型描述、全流程动态稳定控制问题。	化工、石化、电力等流程工业典型行业	
7	新一代智能工厂信息化平台开发	500.00	1,961.84	2,455.34	已完成	开发一套满足化工行业、精细化工、制药行业需求的实验室系统软件,实现实验室的样品检验、稳定性试验、水环境监测、资源管理等业务的全流程管控。	1. 完成了基础组态数据 EBR 软件和 Batch 软件的同步,达到了 VxEBR 和 VxBatch 软件的一体化应用的目标。实现了 EBR 软件中包含仓库管理的基本功能; 2. 增加业务处理效率,直连方式实现串口采集,支持多 PT 联动方式展示,实现结果文件解析可配置。	化工、制药	
8	基于“工业互联网	1,012.50	1,294.44	1,310.49	稳定持续推进研发中	开展基于区块链和电子签名的高可靠 PLC、DCS 等工控系统研究,研制基于区块链的系统解决	1. 工业互联网平台+区块链的边缘设备接入系统支持 10 种设备种类接入、20 种工业协议; 2. 支持区块链接入和电子签名身份认证	核电、石油、化工、	

	平台+区块链”的边缘设备接入系统					方案。		装备制造等典型行业
9	面向轨道交通的大型高性能 PLC 研发及应用	3,320.00	2,962.16	3,743.38	相关产品已投入市场,并在宁波地铁、杭州地铁开展应用推广	建设面向轨道交通的大型高性能 PLC 产品研发及规模化生产、推广及工程实施能力。	形成自主可控的 PLC 产品谱系和防御体系,为国家高端制造业提供完备的自主工控产品。	轨道交通
10	面向数字孪生的流程模拟平台开发与应用	4,595.00	3,680.63	5,258.45	相关产品已投入市场,并在浙能兰溪电厂开展应用推广	本项目研发面向数字孪生的流程模拟平台,并在实际装置上开展应用。	1. 开发一套自主知识产权的包含动态流程模拟和稳态流程模拟的软件平台基础框架; 2. 开发满足大型工业场景应用需求的流程模拟的设备模块和热力学算法。	化工、石化、电力等流程工业典型行业
合计	/	20,798.90	16,307.81	27,061.69	/	/	/	/

情况说明

无

5. 研发人员情况

单位:万元 币种:人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量(人)	1,730	1,385
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	34.21	33.84
研发人员薪酬合计	40,442.80	27,951.96
研发人员平均薪酬	23.38	20.18

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	11
硕士研究生	351
本科	1,191
专科	131
高中及以下	46
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	910
30-40岁(含30岁,不含40岁)	611
40-50岁(含40岁,不含50岁)	167
50-60岁(含50岁,不含60岁)	40
60岁及以上	2

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用**6. 其他说明**适用 不适用**三、报告期内核心竞争力分析****(一) 核心竞争力分析**适用 不适用

1、技术和研发优势

(1) 丰富的技术储备

公司致力于满足流程产业的数字化需求,以自动化控制系统为基础,重点发展数字化工业软件技术及产品,形成具有多行业特点的智能制造解决方案,在通信技术、电子信息、软件技术等方面具有强大的研发实力,具有坚实的技术基础和产品开发能力。公司始终坚持通过自主创新打破跨国公司的技术壁垒,持续加大研发投入及研发平台建设,建立了控制系统、工业软件和仪器仪表三大技术平台,以及控制系统热冗余的高可靠性设计技术等八大类核心技术,拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等,完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台,成功取得了一系列发明专利、技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准。

截至 2021 年 12 月末，公司累计拥有已获授权的专利 395 项（含 252 项发明专利，122 项实用新型专利和 21 项外观设计专利），其中 2021 年度新授权专利 83 项（含 62 项发明专利，17 项实用新型专利和 4 项外观设计专利）；取得计算机软件著作权登记 509 项，其中 2021 年度新取得软件著作权登记 84 项；践行 5T 发展战略，打造公司科研创新高地，与中石化销售华南分公司合作的“长输成品油管网关键设备与管控系统创新及产业化应用”项目获得中国机械工业科学技术一等奖，与神华宁煤集团合作的“煤基烯烃智能制造关键技术创新与应用”项目获得宁夏回族自治区科技进步一等奖。

（2）持续的自主研发能力

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。截至 2021 年 12 月末，公司拥有 1730 名研发人员，占全部员工数量的 34.21%，为科研创新提供了人才队伍条件，其中核心技术人员在公司任职均超过 15 年，高素质的研发队伍和人才资源铸造了公司持续自主研发的基础。

研发投入方面，公司 2021 年度研发投入 49,667.13 万元，较 2020 年度增加 37.19%，占 2021 年度营业收入的比例为 10.99%，持续的研发投入为公司研发创新活动提供了有力支撑。

研发场地方面，公司现有科研场地 5000 余平方米，建立了软件分中心、硬件分中心、可靠性测试部等研发测试部门，配备了国内外大量的先进的测试设备；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室等系列专业实验室，并建设完成智能制造实验室，实现对流程制造环境模拟仿真验证。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、工业强基、工业互联网创新发展工程、浙江省重点科技专项等多项国家级、省级科研项目，截止 2021 年 12 月末，公司正在主持和参与工信部、科技部等多项研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

（3）“平台+工业 APP”的先进模式

传统工业软件存在体系庞大、价格昂贵、开发周期长、二次开发工作量大、更新维护难、只能在本地部署等问题，抬高了工业软件使用推广的门槛。为解决这些问题，公司推出了“平台+工业 APP”的应用方案，通过提供开放化的平台来发展生态合作伙伴，打造全产业链工业 APP 库。公司开发的工业 APP，针对不同业务特性和需求，基于“平台+工业 APP”的新模式，提供过程控制层、制造执行层、经营管理层三层合一的多种业务解决方案，实现数据采集实时化、生产过程透明化、质量管理体系化、设备管理科学化、安全管理数字化、能源管理精细化、决策支持智能化。此外，公司还提供针对炼油石化、煤化工、精细化工、造纸、医药、化纤、水泥、锂电等行业的多个“平台+工业 APP”解决方案，为不同行业的用户赋能更多业务、流程、数据价值。

公司的“平台+工业 APP”应用方案支持公有云、混合云、专属云等多种部署模式，采用工业云、互联网、边缘端服务器、数采终端和移动端的统一架构，以人工智能、工业大数据、云计算、数字孪生、5G 等技术赋能用户建设未来工厂。通过云端部署、SaaS 化服务、按需购买、轻量化应用的方式，降低企业数字化转型升级门槛，实现“小投入、快实施、大改进”。公司自主开发的 APP、合作伙伴开发的 APP 以及用户在工业互联网平台上开发的 APP 可以互联互通，以集成化、数字化、智能化手段解决生产控制、生产管理、企业经营的综合问题，让企业能始终牢牢掌握自身发展工业大数据和人工智能方面主动权。2021 年，公司依托“平台+工业 APP”的新模式引领着制造企业在数字化、智能化进行转型，发布了多个细分产品和行业解决方案，在近百个项目上应用并快速迭代完善，同时拓展了锂电、食品、电缆、防水材料等新行业应用；签订万华集团、华谊集团、包钢集团、盛虹集团、湖北兴发集团、中化集团、广东邦普循环等大型智能工厂项目。

2、产品体系和客户资源优势

公司构建了自动化控制系统、工业软件和仪器仪表等三大核心产品线以及智能制造解决方案，主要应用于油气、石化、化工、电力、制药、冶金、建材、造纸等流程工业领域。基于从现场设

备层的仪器仪表、过程控制层的自动化控制系统到制造执行系统层的工业软件完善的产品体系，公司能够满足下游不同用户的个性化需求，从而增加了公司的核心竞争力。

基于完善的产品体系，公司积极开拓市场，凭借二十多年的发展和积累，积累了一大批优质客户，并保持着长期稳定的合作关系，奠定了公司在流程工业领域的领先地位，积累了自身的核心竞争优势。公司覆盖的流程工业客户数量从 2020 年的 21,000 多家上升至 2021 年的 2,3000 多家，客户覆盖率进一步上升。截至 2021 年 12 月末，公司通过签订战略合作等方式，与大客户及行业标杆客户实现强强联合：与中国寰球工程公司、浙能集团、昆仑数智、中海油炼化、陕鼓集团、沈鼓集团、杭氧集团、中煤集团、荣盛集团、万华化学、新特能源、普洛药业等 40 余家国内头部石油化工企业、能源工程企业、医药企业建立战略合作，提升了公司在流程工业头部企业中的影响力。

3、应用业绩和行业地位优势

报告期内，公司积极进取、勇于开拓，先后获得国内外一系列具有业内影响力、有标志性意义的项目业绩：中标裕龙石化炼化一体化项目 DCS 和 SIS 合同，实现国产 SIS 系统在大型炼化一体化乙烯项目全流程应用的突破；中标桐昆集团年产 500 万吨 PTA 及 240 万吨新型功能性纤维项目，实现世界最大规模 PTA 装置控制系统国产化首台套突破；签订中石化海南炼化 100 万吨乙烯及炼油改扩建项目合同；签约华谊集团钦州化工新材料 40 万吨/年 PVC 及 136 立方米大型聚合釜全厂智能控制、中海油石化工程公司东营港商储库智能工厂、中化集团涪陵 20 万吨/年精细磷酸盐智能工厂、九江心连心化肥一体化智能工厂、北京东方雨虹智能工厂、广州邦普佛山基地智能工厂等项目合同；燃煤发电项目中，突破 7 台 660MW 及 1 台 300MW 汽轮机发电机组，标志着公司正式迈进火电行业核心领域。

作为工业自动化领域的领先企业之一，公司主营的智能制造产品及解决方案受到行业和客户广泛认可。根据睿工业统计，2021 年度，公司核心产品集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 33.8%，较 2020 年市场占有率增长 5.3 个百分点，连续十一年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。其中 2021 年公司在化工领域的市场占有率达到 51.1%，较 2020 年市场占有率提升 6.9 个百分点；2021 年公司在石化领域的市场占有率达到 41.6%，较 2020 年市场占有率提升 7.6 个百分点；2021 年公司在建材领域的市场占有率达到 29.0%，较 2020 年市场占有率提升 1.9 个百分点，在三大行业均排名第一，可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计，2021 年公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 25.7%，较 2020 年市场占有率提升 3.3 个百分点，排名第二；其中在化工行业市场占有率排名第一。

4、营销网络和品牌优势

公司拥有较为完善的营销网络和服务体系，通过构建“国内营销体系+国际营销体系”的销售组织架构，国内营销体系包含行业大客户、5S 店两大体系，5S 店实现国内化工园区全覆盖，行业大客户部实现流程行业全行业覆盖。国际营销体系重点开拓欧亚、中东北非、非洲地区，全球员工人数五千余人，成立新加坡国际运营中心，核心产品应用至 50 多个国家和地区。公司逐步构建更为完善的营销运营体系，建立客户分级分类信用管理制度，建立高风险合同的跟踪和异常项目、大额未到款项目管理制度；发布多项销售行为监督报告并跟踪改进，提升销售业务与销售行为合规性；全面实施销售费用激励方案，提升销售费用使用效率；全面管控大项目执行风险，加快销售收入确认过程。

持续加强公司品牌建设。打造 5T 战略全新品牌 AI-POET，升级 PLANTMATE 高端服务运营子品牌，输出《中控技术品牌策略运营分析报告》《中控技术品牌影响力调研报告》等品牌顶层设计，助力公司品牌价值提升；加强国际市场品牌宣传，全面升级中控国际版网站。

截止 2021 年 12 月末，2021 年公司深化 5S 店运营，拥有 108 家 5S 店，不断壮大 5S 店规模，9 家小型店升级为中大型店，中、大型店从 39 家增加至 68 家，其中收入 5000 万元以上单店从 16

家增加至 33 家。大项目合同额同比增长 95%；组建国内六大区域，积极推进“进大区、上前线”，做厚客户界面，为实现公司二次创业目标打下坚实基础。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

1、技术升级和产品更新迭代的风险

丰富的技术储备和持续自主研发能力是公司的核心竞争优势，但控制系统、工业软件和仪器仪表等领域的关键技术也会随着流程工业向智能化转型升级而不断升级及迭代，为保持公司技术的先进性及产品优势，公司必须持续推进技术创新以及新产品开发，以适应不断发展的市场需求。如果公司未来不能准确判断市场对技术和产品的新需求，或者未能及时掌握新的关键技术，将可能导致公司产品竞争力下降。

2、研发进展不及预期风险

公司研发方向为“面向流程工业的工业 3.0+4.0”智能制造解决方案，软件、硬件开发皆需并行，具备较高的研发技术难度，环环相扣，公司如果无法及时推出满足客户及市场需求的新产品，或研发进度不及预期，将对公司的市场份额和经营产生不利影响。

3、知识产权受到侵害和泄密的风险

公司拥有的专利、软件著作权等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分，如果由于核心技术人员流动、或知识产权保护不佳等原因，导致公司知识产权受到侵害或泄密，将在一定程度上削弱公司的技术优势，对公司竞争力产生不利影响。

4、核心人才的流失风险

公司业务持续发展需要一批稳定的研发技术人才及管理人才等，并需要不断吸引高素质的研发、产品、销售及管理人才。尽管公司通过内部培养及外部引进等方式逐步打造了一批精干及稳定的核心人才团队，并通过实施股权激励、提供富有竞争力的薪酬待遇、不断优化绩效考核体系、塑造企业文化、提供良好的工作环境等方式健全及完善人才管理体系，但仍有可能出现核心人才流失的风险，从而给公司技术研发及业务持续发展带来不利影响。

(四) 经营风险

适用 不适用

1、市场竞争加剧的风险

经过多年的发展，公司在智能制造和工业自动化领域处于国内领先地位，公司的集散控制系统(DCS)市场份额连续多年领先，并且在市场中树立了可靠的品牌形象。但在工业自动化行业中，大型跨国企业厂商和本土企业厂商的集中度较大，且呈现进一步集中的趋势。公司面临着跨国厂商和本土厂商的双重竞争压力，跨国厂商资金雄厚、综合技术实力强劲。

2、海外市场经营风险

新冠疫情爆发以来，疫情对海外经济造成的冲击仍在复杂的发展和演变过程中。从经济层面来看，经济运行还未完全恢复正常水平，公司主要客户以制造业为主，制造业投资的下降将影响公司下游行业的需求，如新冠疫情持续存在或者出现反复，进而可能对公司生产经营带来一定的不利影响。

3、原材料风险

随着国内疫情整体趋于稳定，制造业生产节奏也逐渐步入正轨，市场在回暖趋势中向好发展。然而，国内工业基础原材料迎来了明显的价格上涨，可能给公司的成本控制带来一些不确定影响。公司将密切关注原材料市场变化，一方面持续拓展多方原材料供给渠道，一方面确保及时制定合理的采购计划，尽量规避和降低原材料采购波动带来的影响。

(五) 财务风险

√适用 □不适用

1、发出商品期末账面价值较高的风险

受工业自动化及智能制造解决方案项目投运周期较长的影响，公司发出商品金额较大。2019 年末、2020 年末和 2021 年末，公司发出商品账面价值分别为 113,704.41 万元、167,908.43 万元和 219,026.25 万元，占资产总额的比重分别为 22.43%、20.43%和 21.17%。未来随着销售规模的扩张，发出商品金额可能进一步增加并持续处于较高水平，如果该等项目未能及时投运，一方面将占用公司较多的营运资金，使得公司流动性受到不利影响，另一方面也增加了公司管理和成本控制等方面的压力，从而影响公司的业绩。

2、税收优惠政策不确定的风险

根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8 号）、《关于做好 2022 年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2022〕390 号）、《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，公司符合国家规划布局内重点软件企业有关企业所得税税收优惠条件。

根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号），财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》财政部、税务总局、海关总署 2019 年第 39 号，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。公司享受财税〔2011〕100 号文件规定的增值税优惠。若未来公司所享受的税收优惠政策出现不可预测的不利变化，将对公司经营业绩产生不利影响。

3、汇率风险

公司境外销售一般以美元结算。报告期内，人民币兑美元汇率存在短期内大幅波动的情况。由于公司 2021 年海外业务收入持续增加且未来将持续拓展海外市场，以外汇结算的客户和销售金额将会增加，如果人民币出现短期内大幅升值，公司产品出口以及经营业绩可能受到不利影响，公司面临汇率变化对经营业绩带来波动的风险。

(六) 行业风险

√适用 □不适用

下游行业周期波动的风险。公司主营的智能制造解决方案主要服务于化工、石化、电力等国民经济支柱行业，公司经营业绩与下游行业整体发展状况、景气程度密切相关，化工、石化、电力等行业受国家宏观经济形势和政策影响比较大，若下游行业发展波动较大，或行业政策趋严，将给公司所处行业造成不利影响，进而影响公司未来业绩。现阶段我国对能源消费总量和能耗强度实行双控，一方面可能收紧化工、石化、电力等行业新增项目的审批；一方面对于相关能耗企业关停限产等举措，可能使得这些企业的经济效益下降进而导致对工业自动化需求的下滑，可能对公司业务造成影响。

(七) 宏观环境风险

√适用 □不适用

国内新型冠状病毒肺炎疫情在各省市仍有小范围爆发。公司主要客户以流程工业为主，所受影响相对较小，但疫情防控可能会给公司人员流动、工程实施造成不利影响，不利于完成智能制造解决方案的现场工程服务工作，进而可能对公司运营造成影响。与此同时，世界经济形势和贸易形势的不确定性仍存，全球贸易摩擦频发，鉴于工业自动化产业链涉及到全球分工合作，如果未来全球贸易摩擦进一步升级，可能造成产业链上下游交易成本增加，从而对公司经营造成不利影响。在此背景下，公司面对国内外宏观环境双重因素影响。公司将会依托自身优势，寻找并创造新的利润增长点，密切关注疫情防控和宏观经济影响，积极应对宏观环境风险。

(八) 存托凭证相关风险

□适用 √不适用

(九) 其他重大风险

□适用 √不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 451,941.25 万元，较 2020 年同期增长 43.08%；归属于上市公司股东的净利润 58,166.48 万元，较 2020 年同期增长 37.42%。

(一) 主营业务分析**1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	4,519,412,479.43	3,158,743,441.86	43.08
营业成本	2,743,208,858.30	1,742,139,596.22	57.46
销售费用	535,166,009.72	461,354,218.65	16.00
管理费用	299,999,998.62	278,744,224.95	7.63
财务费用	-10,330,933.14	11,759,233.55	-187.85
研发费用	496,671,293.01	362,027,515.73	37.19
经营活动产生的现金流量净额	140,530,507.62	695,643,691.40	-79.80
投资活动产生的现金流量净额	-62,073,556.64	-1,293,120,007.28	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-24,885,463.57	1,625,171,772.82	-101.53

营业收入变动原因说明：主要系公司优势产品工业自动化控制系统产品继续扩大市场份额，订单实现高增长，公司重点布局的工业软件和智能制造整体解决方案业务快速成长，本期收入实现大幅增长。

营业成本变动原因说明：主要系报告期内销售收入增加，成本亦相应增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系利息收入增加，利息支出、汇兑损益减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期内研发人员增加，研发薪酬增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司业务规模扩大，存货采购、人员薪酬支出和缴纳税费较上期增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内赎回理财产品所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上期收到募集资金，本期分派 2020 年度现金股利所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

本年度公司实现主营业务收入 449,285.07 万元,同比增长 43.32%,主要系公司业务量的提升;公司主营业务成本 272,926.41 万元,同比增长 57.88%;公司主营业务毛利率为 39.25%,较去年同期下降 5.60 个百分点,主要系报告期内大项目数量增加所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
化工	1,323,394,849.02	702,980,898.01	46.88	26.55	34.59	减少 3.17 个百分点
石化	954,408,438.50	553,289,036.58	42.03	73.90	97.63	减少 6.96 个百分点
电力	288,072,770.54	166,469,703.06	42.21	38.24	61.33	减少 8.27 个百分点
制药食品	305,987,899.72	219,428,557.48	28.29	67.30	107.54	减少 13.9 个百分点
公用事业	87,855,526.06	59,462,796.59	32.32	-11.54	-7.76	减少 2.78 个百分点
冶金	101,738,371.48	57,911,188.45	43.08	27.79	23.37	增加 2.04 个百分点
造纸	55,744,726.85	38,681,201.45	30.61	26.33	36.56	减少 5.2 个百分点
建材	63,760,126.43	32,142,616.37	49.59	92.68	104.64	减少 2.95 个百分点
装备制造	41,422,834.78	20,674,217.18	50.09	39.24	46.37	减少 2.43 个百分点
其他	1,270,465,193.45	878,223,909.98	30.87	47.21	60.29	减少 5.64 个百分点
合计	4,492,850,736.83	2,729,264,125.15	39.25	43.32	57.88	减少 5.60 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
一、工业自动化及智能制造解决方案	3,257,737,920.85	1,872,383,711.71	42.53	39.83	53.89	减少 5.25 个百分点
其中:控制系统	1,996,250,485.89	1,019,675,195.02	48.92	28.22	43.05	减少 5.30 个百分点
控制系统+仪表	745,797,948.21	557,198,175.55	25.29	48.75	62.54	减少 6.34 个百分点
控制系统	515,689,486.75	295,510,341.14	42.70	89.96	83.48	增加 2.03 个百分点

+软件+其他							个百分点
二、仪器仪表	516,397,877.36	394,615,112.22	23.58	44.16	51.99		减少 3.94 个百分点
三、工业软件	355,608,980.86	199,725,289.79	43.84	35.86	48.17		减少 4.67 个百分点
四、运维服务	204,202,603.96	120,582,193.49	40.95	87.67	135.43		减少 11.98 个百分点
五、S2B 平台业务	128,506,589.89	117,019,547.97	8.94	206.71	198.35		增加 2.55 个百分点
六、其他	30,396,763.91	24,938,269.97	17.96	-11.52	-7.96		减少 3.18 个百分点
合计	4,492,850,736.83	2,729,264,125.15	39.25	43.32	57.88		减少 5.60 个百分点
主营业务分地区情况							
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)		毛利率比上年增减 (%)
一、国内销售收入	4,308,405,831.57	2,622,137,301.51	39.14	42.91	58.65		减少 6.04 个百分点
华东地区	2,338,835,769.96	1,374,510,818.96	41.23	50.44	60.78		减少 3.78 个百分点
华北地区	632,177,277.36	396,243,267.04	37.32	50.16	75.26		减少 8.98 个百分点
华中地区	353,395,662.17	229,871,417.11	34.95	46.90	75.54		减少 10.61 个百分点
西北地区	302,931,286.20	187,118,248.09	38.23	32.02	50.45		减少 7.57 个百分点
西南地区	298,143,567.15	187,111,997.41	37.24	51.98	79.25		减少 9.55 个百分点
华南地区	198,844,794.30	136,389,673.94	31.41	4.71	16.01		减少 6.68 个百分点
东北地区	184,077,474.43	110,891,878.96	39.76	0.57	17.39		减少 8.63 个百分点
二、出口销售收入	184,444,905.26	107,126,823.64	41.92	53.76	41.15		增加 5.19 个百分点
合计	4,492,850,736.83	2,729,264,125.15	39.25	43.32	57.88		减少 5.60 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区的说明

分产品说明:

1、工业自动化及智能制造解决方案收入为 325,773.79 万元，占主营业务收入的比例为 72.51%，是公司主要收入来源，在流程行业中核心产品控制系统继续保持领先优势。工业自动化及智能制造解决方案毛利率为 42.53%，较去年同期下降 5.25 个百分点。毛利率下降的主要原因系 1,000 万以上大项目占比上升所致。

2、工业软件收入包括单独对外销售的工业软件项目（产品分类中的“三、工业软件”）和与自动化控制系统混合销售的项目（产品分类中的“一、工业自动化及智能制造解决方案之控制系统+软件+其他”）。工业软件本年度实现收入 87,129.85 万元，占主营业务收入的比例为 19.39%，

同比提升 2.38 个百分点，收入同比增长 63.41%。工业软件系自动化及智能制造解决方案的优化手段，是公司战略发展的方向。工业软件综合毛利率 43.16%，较去年同期下降 1.35 个百分点，主要系本期收入中大项目占比明显提高所致。

3、仪器仪表收入 51,639.79 万元，同比增长 44.16%，业务实现快速增长，毛利率为 23.58%，本期毛利率较上年同期下降 3.94 个百分点，主要系仪器仪表业务实现大客户供应商突破，扩大市场占有率所致。

4、平台业务为新业务，打造 5S 店和 S2B 平台的商业模式是公司战略业务之一，本期公司大力推广平台业务，构建行业生态圈，通过 S2B 平台推广第三方产品。本年度实现收入 12,850.66 万元，较上年同期增长 206.71%，平台业务毛利率为 8.94%。

5、运维服务包括维修服务、点检服务、备品备件销售等，本年收入 20,420.26 万元，同比增长 87.67%，本期毛利率为 40.95%，较上年同期下降 11.98 个百分点，主要原因系阀门维修委外业务大幅增长且该业务毛利率较低所致。

分行业说明：

1、化工、石化、电力、制药食品是公司产品的主要行业应用领域，公司巩固优势行业并进一步提升市场竞争力。其中化工、石化、电力三大行业收入 25.66 亿，占收入比例 57.11%，同期增长 42.32%，毛利率 44.55%。

2、制药食品行业今年收入增长较快，收入 3.06 亿，同期增长 67.30%。

3、分行业中的“其他”构成主要为产品型业务，包括除“工业自动化及智能制造解决方案”之外的“仪器仪表、工业软件、运维服务、S2B 平台业务、其他”等内容。

分地区说明：

1、公司主营业务收入主要来自于国内销售收入，占比达 95.89%。出口外销收入占比 4.11%，收入较上年同期增长 53.76%，主要来自于东南亚、中东等地区。

2、国内销售地区的销售收入除东北和华南地区外均有不同幅度的增长，其中华东、华北、西南地区增幅明显，收入增长均超过 50%，较去年同期增长 50.52%，三大地区收入 32.69 亿，占总收入比达到 72.76%，较去年同期增长 3.48 个百分点。

3、华东地区和华北地区为公司最重要的销售区域，本年和上年收入占比分别达到 66.13%和 63.02%，与化工、石化、电力等行业在国内的分布情况密切相关。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例	上年同期金额	上年同期占总成本比	本期金额较上年同期	情况说明

			(%)		例(%)	变动比例(%)	
化工	直接材料	604,676,320.45	22.16	426,285,336.97	24.66	41.85	业务增长所致
	直接人工	75,727,499.17	2.77	69,540,527.72	4.02	8.90	
	制造费用	22,577,078.39	0.83	26,498,694.21	1.53	-14.80	
小计		702,980,898.01	25.76	522,324,558.90	30.21	34.59	
石化	直接材料	475,917,311.16	17.44	228,489,073.58	13.22	108.29	业务增长所致
	直接人工	59,602,181.48	2.18	37,273,744.54	2.16	59.90	业务增长所致
	制造费用	17,769,543.94	0.65	14,203,308.35	0.82	25.11	
小计		553,289,036.58	20.27	279,966,126.47	16.20	97.63	
电力	直接材料	143,190,644.01	5.25	84,216,047.81	4.87	70.03	业务增长所致
	直接人工	17,932,684.00	0.65	13,738,282.55	0.79	30.53	业务增长所致
	制造费用	5,346,375.05	0.20	5,235,027.11	0.30	2.13	
小计		166,469,703.06	6.10	103,189,357.47	5.96	61.32	
制药食品	直接材料	188,743,752.66	6.92	86,288,612.16	4.99	118.74	业务增长所致
	直接人工	23,637,592.36	0.87	14,076,382.89	0.81	67.92	业务增长所致
	制造费用	7,047,212.46	0.25	5,363,861.60	0.32	31.38	业务增长所致
小计		219,428,557.48	8.04	105,728,856.65	6.12	107.54	
公用事业	直接材料	51,147,542.06	1.87	52,609,876.14	3.04	-2.78	
	直接人工	6,405,535.19	0.23	8,582,323.23	0.50	-25.36	
	制造费用	1,909,719.34	0.08	3,270,328.34	0.19	-41.60	
小计		59,462,796.59	2.18	64,462,527.71	3.73	-7.76	
冶金	直接材料	49,812,910.20	1.83	38,310,278.27	2.22	30.02	业务增长所致
	直接人工	6,238,390.67	0.23	6,249,609.68	0.36	-0.18	

	制造费用	1,859,887.58	0.06	2,381,438.58	0.14	-21.90	
小计		57,911,188.45	2.12	46,941,326.53	2.72	23.37	
造纸	直接材料	33,272,037.16	1.22	23,117,709.01	1.34	43.92	业务增长所致
	直接人工	4,166,870.91	0.15	3,771,224.45	0.22	10.49	
	制造费用	1,242,293.38	0.05	1,437,040.05	0.08	-13.55	
小计		38,681,201.45	1.42	28,325,973.51	1.64	36.56	
建材	直接材料	27,647,805.30	1.01	12,818,702.60	0.74	115.68	业务增长所致
	直接人工	3,462,512.23	0.13	2,091,133.02	0.12	65.58	业务增长所致
	制造费用	1,032,298.84	0.04	796,834.53	0.05	29.55	
小计		32,142,616.37	1.18	15,706,670.15	0.91	104.64	
装备制造	直接材料	17,783,142.62	0.65	11,527,564.09	0.67	54.27	业务增长所致
	直接人工	2,227,097.16	0.08	1,880,507.77	0.11	18.43	
	制造费用	663,977.40	0.02	716,574.96	0.04	-7.34	
小计		20,674,217.18	0.75	14,124,646.82	0.82	46.37	
其他	直接材料	755,413,417.23	27.68	441,269,975.46	25.53	71.19	业务增长所致
	直接人工	94,605,273.92	3.47	78,865,520.49	4.56	19.96	
	制造费用	28,205,218.83	1.03	27,749,446.81	1.60	1.64	
小计		878,223,909.98	32.18	547,884,942.76	31.69	60.29	
合计		2,729,264,125.15	100.00	1,728,654,986.97	100	57.88	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工业自动化及智能制造解决方案	直接材料	1,608,550,295.83	58.94	992,993,470.10	57.44	61.99	业务增长所致
	直接人工	201,699,557.38	7.39	161,988,424.04	9.37	24.51	
	制造费用	62,133,858.50	2.28	61,726,332.16	3.57	0.66	

小计		1,872,383,711.71	68.60	1,216,708,226.30	70.38	53.89	
仪器仪表	直接材料	335,926,186.03	12.31	209,398,593.78	12.11	60.42	业务增长所致
	直接人工	33,970,102.04	1.24	28,536,096.69	1.65	19.04	
	制造费用	24,718,824.15	0.91	24,653,469.55	1.43	0.27	
小计		394,615,112.22	14.46	262,588,160.02	15.19	50.28	
工业软件	直接材料	157,496,289.48	5.77	96,448,192.28	5.58	63.30	业务增长所致
	直接人工	42,229,000.31	1.55	36,583,792.15	2.12	15.43	
	制造费用						
小计		199,725,289.79	7.32	133,031,984.43	7.70	50.13	
运维服务	直接材料	107,161,651.62	3.93	45,137,154.63	2.61	137.41	业务增长所致
	直接人工	13,420,541.87	0.49	5,411,957.48	0.31	147.98	业务增长所致
	制造费用						
小计		120,582,193.49	4.42	50,549,112.11	2.92	138.54	
S2B 平台业务	直接材料	117,019,547.97	4.29	38,709,749.14	2.24	202.30	业务增长所致
	直接人工						
	制造费用						
小计		117,019,547.97	4.29	38,709,749.14	2.24	202.30	
其他	直接材料	21,450,911.91	0.79	22,246,016.16	1.29	-3.57	
	直接人工	2,686,435.47	0.10	3,548,985.98	0.21	-24.30	
	制造费用	800,922.59	0.03	1,272,752.83	0.07	-37.07	
小计		24,938,269.97	0.91	27,067,754.97	1.57	-7.87	
合计		2,729,264,125.15	100.00	1,728,654,986.97	100	57.88	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

截至报告期末主要子公司股权变动导致合并范围变化详见“第十节财务报告”之“八、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 71,457.20 万元，占年度销售总额 15.81%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	43,746.16	9.68	否
2	中国石油天然气集团有限公司	10,439.37	2.31	否
3	客户三	7,819.05	1.73	否
4	国家石油天然气管网集团有限公司	5,664.80	1.25	否
5	齐鲁制药集团有限公司	3,787.82	0.84	否
合计	/	71,457.20	15.81	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

前五大客户与上年同期客户变化三家，前五大客户销售额较上年同期对比有所上升。

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 39,970.11 万元，占年度采购总额 12.05%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0.00%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	14,501.68	4.37	否
2	供应商二	8,848.85	2.67	否
3	供应商三	7,489.78	2.26	否
4	供应商四	5,206.51	1.57	否
5	倍加福(北京)过程自动化控制设备有限公司	3,923.29	1.18	否
合计	/	39,970.11	12.05	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内，公司前五名供应商较为稳定，其中，供应商倍加福（北京）过程自动化控制设备有限公司为新进入前五大供应商。

3. 费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	535,166,009.72	461,354,218.65	16.00
管理费用	299,999,998.62	278,744,224.95	7.63
研发费用	496,671,293.01	362,027,515.73	37.19
财务费用	-10,330,933.14	11,759,233.55	-187.85

1、研发费用变动原因说明：本报告期内研发费用 49,667.13 万元，同比增长 37.19%，主要系研发人员增加导致工资薪酬增加所致。

2、财务费用变动原因说明：本报告期内财务费用-1,033.09 万元，主要系利息收入增加，利息支出、汇兑损益减少所致。

4. 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	140,530,507.62	695,643,691.40	-79.80
投资活动产生的现金流量净额	-62,073,556.64	-1,293,120,007.28	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-24,885,463.57	1,625,171,772.82	-101.53

1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降 79.80%，主要系公司业务规模扩大，存货采购、人员薪酬支出和缴纳税费较上期增加所致；

2、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要系报告期内赎回理财产品所致；

3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期下降 101.53%，主要系上期收到募集资金，本期分派 2020 年度现金股利所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
应收账款	1,044,195,151.93	10.09	713,592,721.29	8.68	46.33	主要系本期销售收入增加所致
应收票据	705,945,746.75	6.82	469,046,527.24	5.71	50.51	主要系销售增长收到的承兑汇票增加所致

应收款项融资	396,786,056.25	3.83	276,198,540.20	3.36	43.66	主要系销售增长收到的承兑汇票增加所致
预付款项	276,340,439.56	2.67	128,151,678.37	1.56	115.64	主要系公司业务规模扩大, 预付供应商货款增加所致
其他应收款	68,621,262.21	0.66	50,220,282.56	0.61	36.64	主要系押金保证金增加所致
存货	3,034,640,064.68	29.33	2,071,211,007.72	25.2	46.52	主要系公司业务规模扩大, 发出商品、库存商品和原材料增加所致
合同资产	261,041,194.57	2.52	184,834,382.60	2.25	41.23	主要系业务规模扩大, 期末应收质保金增加所致
其他流动资产	327,058,437.08	3.16	171,263,392.18	2.08	90.97	主要系公司购买理财产品增加所致
长期股权投资	20,235,192.95	0.20	10,603,468.98	0.13	90.84	主要系公司本期新增对外股权投资所致
其他权益工具投资	4,197,692.31	0.04	7,838,796.00	0.10	-46.45	主要系本期收回股权投资所致
在建工程	21,765,675.15	0.21	9,332,087.11	0.11	133.23	主要系公司募投项目建设所致
使用权资产	15,465,187.37	0.15			不适用	主要系租赁办公区, 根据新租赁准则, 确认为使用权资产
无形资产	96,910,057.93	0.94	35,230,919.18	0.43	175.07	主要系购买软件及土地使用权所致
其他非流动资产	37,470,189.74	0.36	8,649,924.33	0.11	333.19	主要系预付设备款增加所致
短期借款	84,282,392.38	0.81	4,005,860.97	0.05	2,003.98	主要系不满足终止确认条件的已贴现未到期的商业承兑汇票增加所致
应付票据	455,781,126.07	4.41	342,340,695.68	4.17	33.14	主要系报告期内公司开具承兑汇票付款增加所致
应付账款	1,774,348,263.66	17.15	1,146,780,524.69	13.95	54.72	主要系公司业务规模扩大对外采购增加所致
应交税费	224,690,714.67	2.17	148,688,872.27	1.81	51.11	主要系公司业务规模扩大, 期末应交增值税增加所致
一年内到期的非流动负债	3,819,176.45	0.04			不适用	执行新租赁准则, 列报一年内到期的非流动负债
其他流动负债	325,078,954.13	3.14	213,845,985.25	2.60	52.02	主要系报告期末未终止确认的应收票据增

						加所致
租赁负债	11,726,786.67	0.11			不适用	执行新租赁准则，系公司租赁的一年期以上的办公区资产对应的租赁负债
未分配利润	1,354,220,821.47	13.09	935,998,661.35	11.39	44.68	主要系公司本期归母净利润增加所致

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 94,984,882.81（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.92%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	13,621,345.58	票据保证金
	11,393,343.29	保函保证金
应收票据	209,852,853.78	票据质押
应收款项融资	280,798,864.18	票据质押
合计	515,666,406.83	

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

(1) 报告期内，公司新设全资子公司浙江凌本管理咨询有限公司，注册资本 5,000 万元；新设全资子公司 SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.，注册资本 20 万美元。

(2) 报告期内，公司新设控股子公司公司 PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA，注册资本 100 亿印尼卢比，公司认缴出资 99.998 亿印尼卢比，持股比例为 99.998%；新设控股子公司宁夏宁东科控大数据有限责任公司，注册资本 2,000 万元，公司认缴出资 1,600 万元，持股比例为 80%；新设控股子公司浙江中控慧机科技有限公司，注册资本 3,000 万元，公司认缴出资 2,340 万元，持股比例为 78%；新设控股子公司陕西中控数字技术工程有限公司，注册资本 1,000 万元，公司认缴出资 700 万元，持股比例为 70%；新设控股子公司 SUPCON SAUDI CO., LTD.，注册资本 200 万沙特里亚尔，公司认缴出资 140 万沙特里亚尔，持股比例为 70%。

(3) 报告期内，公司新设联营企业嘉兴市工业互联网创新中心有限公司，注册资本 500 万元，公司认缴出资 95 万元，持股比例为 19%；公司新设联营企业深圳晟超智知智能科技有限公司，注册资本 5,000 万元，公司认缴出资 750 万元，持股比例为 15%。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

以公允价值计量的金融资产详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“十、采用公允价值计量的项目”。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主营业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	净利润
浙江中控系统工程有限 公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	100.00	67,635.82	6,820.25	504.72

浙江中控自动化仪表有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,002.00	94.78	38,195.91	20,478.79	3,969.00
浙江中控流体技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	5,130.00	97.33	36,599.32	14,207.52	3,780.02
浙江中控软件技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	4,000.00	100.00	9,881.32	2,468.37	-3,617.85
中控技术(香港)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	1,800 万港币	100.00	6,889.97	3,869.41	98.43
浙江中控西子科技有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	1,710.00	65.00	24,739.38	8,764.46	2,514.90
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	主要从事印度市场业务开拓,与母公司主营业务一致	21,000.00 万卢比	81.68	2,190.71	-1,055.70	-439.33
中控技术(西安)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	7,004.19	5,192.93	-176.24
中控技术(富阳)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	17,551.94	5,106.71	43.89
宁波中控自动化技术有限公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,000.00	100.00	1,306.16	-10.96	-9.02
杭州宝捷投资咨询有限公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	142.00	100.00	2.37	2.37	-0.09
浙江中控智能科技产业发展有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	1,892.65	1,891.36	-8.26
中控海洋装备(浙江)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	1,000.00	51.00	296.37	-198.31	-360.11
浙江工自仪网络有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	100.00	130,103.59	1,006.03	4.46
浙江中控园区智能管家科技有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	2,582.17	1,000.29	-183.63

中控智网 (北京)能源技术有限公司	主要从事石油天然气长输管道的自动化、信息化、智能化等业务	2,600.00	51.00	6,302.04	2,607.83	92.78
浙江中控慧机科技有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	78.00	2,515.54	2,307.64	-32.36
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. [注 1]	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	200.00 万 美元	100.00	417.81	12.32	-250.44

[注 1]原名为 SUPCON INVESTMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

制造业是立国之本、强国之基。“十四五”时期，我国经济社会发展将以推动高质量发展为主题，构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，深入实施数字经济发展战略，以科技创新催生新发展动能，实现依靠创新驱动的内涵型增长，产业结构优化升级变得尤为重要，产业数字化转型正处在加速发展的关键时期，制造企业实施智能制造的内在需求极大提升。企业既要加快实施数字化转型升级，也要满足日益严格的绿色制造规范。以工业互联网、5G、大数据、人工智能、数字孪生等为代表的新一代信息技术正与传统产业加速融合发展，石化、化工、电力、冶金等重大产业也正朝着信息化、智能化、绿色化和服务化方向升级，流程工业企业的数字化转型将是涵盖研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等方面的全生命周期数字化转型。国家“30·60”双碳战略坚定了我国走绿色低碳的发展道路，流程工业领域碳排放在中国碳排放总量中占比超 78%，其碳排放的控制是绿色低碳发展能否达成“30·60”目标的关键。在能源供给侧方面，将大幅降低煤炭能源占比，推动能源数字化、智能化发展，提升能源产业链智能化水平；在能源需求侧方面，将推动能源高效配置和利用，以及数字化、智能化技术在节能、清洁能源领域的创新融合。制造企业开始重视绿色制造技术和数字化技术融合发展，通过对工艺及设备的智能感知和控制、过程多目标优化、运营管理优化等，实现生产过程物料、能源等信息采集监控、智能分析和精细管理，降低资源消耗和环境影响，实现经济效益和社会效益相协调的可持续发展。公司作为国内智能制造方案的先行者之一，已深入布局自动化技术(AT)、信息技术(IT)、工艺技术(PT)、运营技术(OT)和设备技术(ET)等五大领域(5T)融合技术，帮助企业实现“安全生产、节能降耗、提质增效、绿色低碳”的主要发展目标。

与此同时，全球发展正面临百年未有之大变局，地缘政治、国际贸易、金融及技术流通等国际态势瞬息万变，我国智能制造自主供给能力正日益成为影响我国制造业长期健康运行的潜在安全隐患。以工业控制系统、工业软件、高端工业仪器仪表为主的关键产品技术正面临着严重的卡脖子问题。国内的工控企业只有实现了从硬件到软件的自主自立，全面掌握核心技术，才可以确保我国工业制造、重大基础设施等关键领域的安全、可控。公司自成立以来始终坚持自主创新，持续的研发投入及研发平台建设，正领衔一批高素质的研发团队逐步打破技术壁垒。

我国工业自动化企业众多，经营规模、经营效益呈现为“金字塔”状分布，极少量跨国公司和国内企业共同构成金字塔的上部，这些企业既是产品提供商，又可为客户提供综合性的整体解决方案。目前数家国外厂商依然占据着国内以大型项目、复杂项目为代表的高端市场主要份额，并提供具有更高附加值的综合性智能制造解决方案；同时国内顶尖供应商在智能制造解决方案已取得突破，并在高端市场逐渐站稳脚跟。

在流程工业智能制造市场中，公司的主要竞争对手霍尼韦尔、艾默生、西门子、施耐德等国际自动化企业凭借完善的产品体系、数十年的应用积累等优势，正顺势加快工业数字化转型布局，力图巩固自身市场主导地位。自动化企业之间的竞争已不仅是单一产品，更多是整体解决方案与生态体系建设能力。就流程工业自动化细分产品而言，控制系统领域行业集中度较高，公司的主要竞争对手均为国际自动化巨头企业，公司在集散控制系统(DCS)市场已长期处于国内龙头地位，同时在安全仪表系统(SIS)市场具有较强竞争力。现场仪表领域行业集中度较低，从业企业较多，呈现高度竞争格局，除少数实力雄厚的大型跨国集团外，大部分企业的市场份额都处在较低水平；目前我国仪器仪表市场低端产品过剩，中高端产品仍严重依赖进口，未来中高端的智能化仪表国产替代空间较大。工业软件领域整体集中度较低，各类供应商凭借自身行业积累，在细分行业中占有一定市场份额，整体发展水平仍不系统、不全面；目前工业软件市场呈现加速发展态势，头部企业将有望脱颖而出，未来市场集中度将有所提升。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司整体发展战略

公司秉承“让工业更智能、让生活更轻松”的企业愿景与使命，以“客户成功、奋斗创新、敬业诚信、追求卓越”作为企业核心价值观，致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展数字化相关的工业软件技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，赋能用户实现“安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保”的目标，成为业界领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商，为客户与社会创造价值。

未来公司将牢牢抓住“十四五规划”坚持自主可控、安全高效、高质量发展、数字中国战略背景下流程工业数字化转型发展机遇，依托多年自主研发智能制造产品及解决方案，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级。加快工业软件、智能制造解决方案的发展，推动公司从服务于工业 3.0 转型到服务于工业 3.0+工业 4.0，从自动化产品供应商转型为行业解决方案服务商的战略转型。通过构建以客户为中心的区域经营平台，构建以工业软件为核心、满足行业需求的解决方案，构建以大数据为客户创造价值的数据挖掘能力，将公司建成为一个国内领先及具有国际影响力的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商。公司在中长期发展中，将以保持业务高速增长、高质量成长为核心目标，高度重视“大规模重点行业”、“S 级大客户”、国际市场对业务规模的巨大牵引作用，以及“明星产品”和“商业模式创新”对业务规模的巨大支撑作用；保证利润总额的复合增长率保持在较高水平，通过持续的技术创新、产品创新、模式创新和管理创新，对成长进行有效的支撑和管理，让公司更优秀、更有价值。公司为实现宏伟战略意图，将以三大战略控制点为核心，以三大战略业务扩张为牵引，以三大战略能力提升为支撑，依托管理变革全面推进落实“十大关键任务”：

1、三大战略控制点

(1) 第一大关键任务：平台+APP

打造“平台+工业 APP”体系，推进以数字资产、供应链管理、生产管理、生产优化、资产管理、能源管理、生产安全为主线的工业 APP 与解决方案研发，构建为流程工业企业实现“安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保”五大目标的流程工业软件完整谱系。通过与流程工业龙头企业深度战略合作，共同建设智能制造示范项目，深挖用户需求，结合人工智能、大

数据等新一代信息技术，持续研发和丰富工业 APP 种类，逐渐构建从设计、建设、生产到运维的全生命周期数字化转型升级全系列工业 APP。在持续夯实石化、化工优势行业的基础上，不断拓展研发适用于电力、制药、冶金等行业的行业特色工业 APP，打造全面覆盖流程工业的全生命周期“平台+APP”。同时，加快推进“平台+APP”在中小型流程工业企业的推广应用，大幅提升工业软件在流程工业企业的渗透率。

（2） 第二大关键任务：5T 战略

5T 战略是公司面向流程工业发展需求创建的重大技术及业务创新战略，公司将携手合作伙伴，全面融合自动化技术（AT）、信息化技术（IT）、工艺技术（PT）、运营技术（OT）和设备技术（ET），打破技术领域隔阂，构建颠覆性的技术形态，打造新一代产品及解决方案，破解工程设计、工程建设、运营管理和运维服务全生命周期中的难题，实现企业安全、质量、低碳、成本、效益的目标，推动产业升级，助力客户成功。通过 5T 战略将构建起工业 4.0 核心竞争技术优势，打造公司战略发展的“顶梁柱”，筑牢公司技术体系的“压舱石”。以工艺、装备为核心，以数据为基础，构建虚实融合、知识驱动、动态优化、安全高效的智能制造核心解决方案。

（3） 第三大关键任务：5S 自动化管家店+S2B 平台

打造流程工业领域平台化运营体系，持续扩大 PlantMate® 高端服务运营品牌影响力。线下在全国主流化工园区，每年持续扩建 5S 自动化管家店，更近距离覆盖全国流程工业企业，提供及时响应服务、提升用户满意度的同时助力新项目的争取，牵引整体解决方案业务的发展。线上建设 PlantMate® 平台，通过打造场景解决方案、推广联储联备模式、打通工业数据接口、完善线上选型工具等方式构建平台核心竞争力，加快建设工业大数据、仓储物流两大基础设施。将 PlantMate® 平台建设成为集信息收集、产品推介、客户服务、交易计算、仓储物流、运营管理、资讯等多种服务于一体的一站式工业品智能服务平台。5S 自动化管家店与 PlantMate® 平台并行快速发展，线上线下高效协同，将全面提升公司精准营销、经营客户、专业咨询、快速供应交付、及时响应服务、质量管控等全生命周期服务能力，推动公司业务高速增长、高质成长。

2、 三大战略业务扩张

（1） 第四大关键任务：国际化业务

公司国际业务将从自动化迈向数字化、智能化，逐步走入高端市场，推进流程工业管控一体化解决方案。加快提升公司在海外的品牌知名度，加强与高端国际集团客户的合作，拓展各地区渠道商，打造国际化业务生态圈。加强与国内龙头对外工程承包商战略合作，通过“借船出海”在“一带一路”沿线地区争取更多项目机会。深入建设海外本土作战能力，打造具有全球化视野、具备国际竞争力的高素质人才队伍，以新加坡公司为海外运营总部，着力部署东南亚、南亚、西亚、非洲、东欧等区块业务。通过走向国际市场，逐步提升公司的研发、营销、服务等方面国际化能力，提高公司在全球价值链、产业链的地位。

（2） 第五大关键任务：S 级大客户

全力夯实营销业务体系，依托线索到回款（LTC）流程打造以价值创造为中心的“铁三角”营销模式，重点抓好大区&5S 店运营、行业大客户标准体系及行业标杆“灯塔工厂”建设。通过与行业头部客户、核心设计院、龙头设备厂商的战略合作，以及提供客户关系建设、行业解决方案开发、产品合作研发、供应链快速交付、专业化项目管理与工程服务等方面的全生命周期优质差异化服务，提高大客户满意度和龙头企业覆盖度，培育更多各行业“S 级大客户”，从而提高单客户销售额、“S 级大客户”业务比重。

（3） 第六大关键任务：创新孵化

针对数字化、网络化、智能化的趋势，加快前沿技术和产品的研究，加快孵化智能制造相关工业软件和解决方案。打造公司前沿自主创新科技能力，开展工业 AI、大数据、云计算等技术研究与应用。加快孵化新兴领域具有未来前景的业务板块，持续优化创新创业机制，探索和建立从

新业务发现到可行性分析、从培育到规模化快速发展等的配套机制，打造锐意进取、积极主动、全员参与的创新创业文化。

3、三大战略能力提升

(1) 第七大关键任务：全流程降本

为了提高产品毛利率和竞争力，公司将系统性推进全流程降成本工作，提升公司产品与解决方案的成本竞争力。在全流程降成本重点工作中，公司将持续性、系统性地梳理公司各个业务环节，对规划、研发、采购、制造、物流、质量、销售、服务等环节进行成本结构分析和成本优化，从业务流程维度和财务维度开展结构化降成本的工作。坚持追求全局最优、相对成本领先、设计成本优化前置、价值点持续改进的全流程降成本核心理念，通过优化产品设计结构和物料、培育战略供应商、提高制造和物流效率、优化项目管理机制等手段，全方位提升业务效率，缩短运作周期，降低运营成本，提升公司成本竞争力。

(2) 第八大关键任务：投资并购

为构建创新与投资双引擎驱动体系，公司将引进具有产业背景的优秀投资人才，打造专业化投资团队。以公司战略为指引，以配合公司主业协同发展为主要目的，以“增强核心技术、补充产品体系、丰富营销渠道”为宗旨，通过直投、合资、并购等系列手段稳步推进投资工作落地，加快构建具有强大核心竞争力的流程工业全生命周期自动化、数字化、智能化产品和解决方案。

(3) 第九大关键任务：新兴商业机会

为探索未来发展的新业务增长点，公司将整合内外部资源，建立颠覆性创新机制新兴商业机会（EBO）管理体系。从技术、产品、市场、产业链等方面的商业创新因素入手，每年在众多新兴商业机会中选取与公司战略契合、潜在市场规模可观、能为客户创造新价值、能形成核心竞争力的优质新兴商业机会，并对其进行系统性研究、设计、验证、转化，最终形成新产品和新商业模式设计方案。通过积极探索新工艺、新技术、新产品、新商业模式等前沿领域，不断为产品研发、创新孵化团队转移新产品和新商业模式设计方案，持续打造公司未来发展的新业务增长点。

4、第十大关键任务：管理变革

为应对未来不确定性强的市场变化冲击，公司将从公司治理、战略管理、人力资源、营销服务、集成产品开发、供应链管理、财经管理、流程管理、数字化建设等方面全面推进管理变革。通过引进拥有丰富管理变革经验的管理变革咨询专家团队，利用先进的技术和工具，以计划性持续赋能和研讨共创的方式，对公司全员的思想、规则、行为进行转变，以提升公司综合经营管理能力和组织效能，推动公司业务高速增长、高质成长。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、进一步提升公司治理水平

公司严格依照《公司法》、《证券法》等相关法律法规的要求不断完善公司的治理结构，并于2021年7月启动公司变革项目，成立战略管理、公司治理/人力资源、销售/工程服务、集成产品开发（IPD）、集成财经服务（IFS）、集成供应链（ISC），旨在进一步提升规范化、现代化、国际化的公司治理水平，加强先进、规范、高效的现代管理体系建设，加快缩短公司运营管理与业界最佳实践之间的距离，为实现商业成功和可持续发展奠定良好基础。

2、市场开发与营销网络发展计划

(1) 国内市场开发

①拓展高端市场

公司深入推进高端市场拓展工作，与多个行业大客户及标杆客户签订战略合作协议，实现强强联合，并在多个重点项目业绩上取得突破。以此为基础，公司将全力扩大高端市场客户数量，开展客户战略业务调研，确保公司业务发展方向紧跟客户发展战略，跟踪争取客户重大战略投资

项目,积极寻找项目参与机会,推进达成与客户更深层次的战略合作,助力客户打造“灯塔工程”,并带动提升公司控制系统、工业软件、仪器仪表及行业解决方案等产品在高端客户中的市场占有率。

②完善服务和营销网络

公司持续优化组织结构,深化面向化工园区的 5S 店运营,不断壮大 5S 店规模,并组建国内六大战区,积极推进“进大区、上前线”,做厚客户界面,坚持客户、利润双向导向,建立健全 5S 店分级分类管理,积极推进 5S 店“裂变、聚变”和经营模式实践,打造 5S 店卓越模型和自动化管家式服务体系,建设完善销售管理体系,聚焦大区及 5S 店运营、行业大客户标准体系及行业标杆建设,依托 LTC 流程打造并实现“铁三角”阵型落地,持续推进店长经营能力和“铁三角”团队专业能力的建设,全力促进客户覆盖率和市场占有率的进一步提升。

③快速孵化新业务

公司积极改革创新创业激励体系,提高创业团队积极性,通过举办创业大赛、制定《中控内部创业项目管理办法》、设立内部创业专项基金,激发全员参与创新创业,并将持续探索和建立从新业务发现到可行性分析、从培育到规模化快速发展等的配套机制,加快 PLC、SCADA、智慧园区等新业务孵化。

(2) 拓展海外市场

公司进一步加速国际化进程,深入建设海外本土作战能力,成立新加坡国际运营中心,逐步向沙特、马来西亚、印尼等国家扩张,建设本地化运营公司,并着力打造具有全球化视野、具备国际竞争力的高素质人才队伍。同时,专注开拓高端国际客户,提升中控海外品牌知名度,分享中控技术数字化转型技术及在各垂直行业的前沿实践,扩大公司品牌海外市场影响力。

聚焦战略,构建完整的中控国际业务结构。以中控新加坡公司为海外运营总部着力部署东南亚、中东、非洲三大区块业务,坚持开放合作共赢,坚定不移的拥抱全球化。通过走向国际市场,逐步提升中控的研发、营销、服务等能力,提高中控在全球价值链、产业链的地位。打造并优化中控 dOps 产品解决方案,以全面、精确、柔性的生产管理以及基于大数据的企业经营,帮助客户的开展数字化转型和智能化升级,为各行各业创造增量价值。

加快提升中控在海外的品牌知名度,加强与高端国际客户的合作,拓展企业生态圈。积极与国际性专业组织进行沟通、交流,分享中控数字化转型技术及在各垂直行业的前沿实践,构建引领行业、创新变革的高端外交圈与技术生态圈,做好渠道伙伴开拓与发展。实现海外代表处自主经营,牵引干部和专家奔赴客户的一线,做好客户满意度建设。未来,公司将大力推广具有国际竞争力的产品与技术解决方案,帮助海外客户开展数字化转型和智能化升级,助力目的国绿色可持续发展。公司计划组织 ARC Asia Forum 2022 年年会等大型活动,并积极推动公司与沙特阿美石油公司及马来西亚国家石油公司项目合作落地。

3、技术创新、产品研发与解决方案开发计划

未来,公司将持续开展多领域新技术研究。推进工业 5G、工业互联网、区块链、边缘计算、人工智能、大数据技术在工业领域的应用研究和工程探索,探索数据驱动的工业典型装置或装备低碳节能技术及相关应用,提高工业设备智能化程度和工业生产安全性。研究新商业机会和面向未来具有规模效应的新产业,进一步打造构建先进自动化工厂、数字孪生工厂、少人无人化工厂、卓越运营工厂的整体解决方案。

公司将开展与国内外高校、科研院所的科技合作,在低碳节能等领域构建合作共赢产业生态,并建立创新成果转化机制和创新激励机制。通过校企合作,探索基于化工生产安全与环保相关的技术研发,推进基于 AT 自动化技术、IT 信息技术、PT 工艺技术、OT 运营技术、ET 设备技术的流程工业 5T 技术在该领域战略落地试点,培养典型化工装置废气治理专业技术团队,推出典型化工装置废气治理解决方案。

在控制系统方面,公司将持续迭代升级控制系统产品核心技术能力,丰富产品谱系,开拓新

兴行业，提升产品核心竞争力。进一步加快全国产化控制系统软硬件完善和项目试用，打造示范工程项目，进行规模化推广。

在工业软件方面，公司将持续推进以工业信息化、先进自动化、生产过程安全一体化及数字化资产等为主线的产品研发，打造针对性行业解决方案。在工业信息化方向上，强化工业APP研发体系，持续推进工业APP的SaaS化。

在仪器仪表方面，公司将重点关注高品质和高收益产品的引入和开发，完善产品链，建设年产20万台变送器智能工厂，全力推进年产10万台控制阀数字化智能工厂建设，持续深入开展精品工程及精益改善工作，提高产品质量水平和交付能力，持续推动全流程降本工作，借助多种信息化工具进一步提升生产智能化水平和运营效率，从经验管理向数字管理转变。

在解决方案方面，公司将聚焦LTC流程用户需求管理，规划各类行业解决方案开发，在石化、化工、油气、能源、医药及食品、冶金等各行业打造“为客户创造价值”的行业解决方案，实现各行业高质量发展、能耗双控及双碳目标；壮大流程工业行业专家队伍，整合行业MU、产品BU等专家资源，健全内、外部专家管理机制，全面构建专家管理平台，打造解决方案技术支撑平台，协调技术资源，提供支持保障；健全解决方案团队管理体系，制定能力提升计划，推动落实团队建设培养工作。

4、人力资源发展计划

公司将结合战略及变革要求，制定人力资源纲领，全面开展人力资源分析，重构引领公司高速发展的组织结构及运作机制，助力打造增长型的高绩效组织。

公司将强化HRBP的定位，在团队建设、人才发展、文化落地等方面发挥专业能力，持续推进和发挥HRBP在支撑业务发展方面的作用，用专业的人力资源帮助解决业务问题。

公司将重塑人才标准，建立关键岗位胜任力模型；完善各业务人才配置计划，进行人才能力现状盘点，优化人才结构；制定专项培养发展计划、继任计划等，开展关键人才库建设项目，制定储备人才库管理机制，为业务人才供应提供保障。结合公司战略及业务对人才的要求，建立员工发展多通道机制，重塑职级管理体系，推进员工职业发展管理及任职资格管理。加强干部培养，强化干部定位和领导力标准，打造一支勇于承担责任、能够带领全体员工取得商业成功的干部队伍。

公司将持续开展青训班、总经理班、项目经理班等培训，启动公司级高潜人才培养计划（STEM Plus）；深入建设国际化业务人才体系，打造具有全球化视野、具备国际竞争力的高素质人才队伍。优化绩效管理体系，推动OKR项目在关键领域的实践，保障战略目标实现。根据战略要求，协同各部门持续调整和优化激励思路及战略激励方案，综合规划短期激励与长期激励、物质激励与非物质激励相结合。

公司将持续推动企业文化建设，对内、对外广泛宣传企业文化价值观，建立标准的行为准则，推动员工价值观塑造，强化团队凝聚力建设，以文化推动公司发展。加速人力资源数字化建设，借助数字化技术，促进信息共享和分析，持续优化服务流程，完善人事服务界面，提高人事服务质量。

5、投资及对外扩张计划

公司将强化投资团队建设，引进具有产业背景的优秀投资人才，建设由外部咨询顾问、专业证券投资机构所组成的专业团队及合作机制，打造中控高水平投资人才团队。

公司将深挖产业高附加值产品企业（国际化企业优先）及产业链企业相关业务，适时通过控股、合资、参股、孵化等多种形式进一步扩张产业链，完善公司产品及技术体系，以客户为中心，实现将“技术层做强、产品层做大、渠道层做广”。

公司将完善投资相关管理制度及文件，自上而下搭建投资风险管理体系，实现从投前至投后全流程风险管控。建立模块化、流程化投后工作管理体系，通过系统化管理思路，提升公司投后工作开展效率及质量。

(四) 其他

□适用 √不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

□适用 √不适用

第四节 公司治理**一、公司治理相关情况说明**

√适用 □不适用

公司已根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》及《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，建立由股东大会、董事会、监事会、管理层组成的治理结构，董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，经营管理层报告期内新设了经营管理团队（Executive Management Team，简称“EMT”），以团队决策的方式运作，在公司战略方针的指引下，负责公司经营与管理，对公司经营目标和客户满意度的达成负责。同时成立了变革与流程委员会、财经委员会、采购委员会、战略与发展委员会、人力资源委员会等跨部门运作团队，形成了分类分层的决策机制。实现了权力机构、决策机构、监督机构、经营层之间权责明确、运作规范、相互协调制衡的运行机制。

根据最新监管政策和公司业务实际情况，公司修订了《公司章程》、《董事会议事规则》等一系列公司治理制度，为法人治理结构的规范化运作提供制度保证。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

□适用 √不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 1 月 8 日	www.sse.com.cn	2021 年 1 月 9 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2021-002

2020 年年度股东大会	2021 年 4 月 23 日	www.sse.com.cn	2021 年 4 月 24 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2021-025
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 9 月 8 日	www.sse.com.cn	2021 年 9 月 9 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2021-043
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 12 月 31 日	www.sse.com.cn	2022 年 1 月 4 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2022-002

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
CUISHAN	董事长、总裁	男	51	2021.01	2024.01	0	22,500	22,500	股权激励	266.42	否
金建祥	副董事长	男	60	2021.01	2024.01	2,838,756	2,838,756	0	/	15	是
张克华	董事	男	69	2021.01	2024.01	0	0	0	/	15	是
王建新	董事	男	60	2021.01	2024.01	0	0	0	/	15	否
金雪军	独立董事	男	64	2021.01	2024.01	0	0	0	/	15	否
杨婕	独立董事	女	43	2021.01	2024.01	0	0	0	/	15	否
陈欣	独立董事	男	47	2021.01	2024.01	0	0	0	/	15	否
梁翹楚	监事会主席	男	35	2021.01	2024.01	218,750	218,750	0	/	40.23	否
俞惠兰	职工代表监事	女	44	2021.04	2024.01	0	0	0	/	14.8	否
程昱昊	监事	男	49	2021.01	2024.01	0	0	0	/	0	是
俞海斌	高级副总裁	男	51	2021.01	2024.01	2,619,500	2,669,500	50,000	股权激励	183.31	否
沈辉	高级副总裁	男	56	2021.01	2024.01	2,062,500	2,125,000	62,500	股权激励	156.55	否
莫威	高级副总裁、离任董事会秘书	男	42	2021.01	2024.01	0	50,000	50,000	股权激励	145.23	否
房永生	副总裁、财务负责人、代行董事会秘书	男	45	2021.01	2024.01	250,000	275,000	25,000	股权激励	145.51	否
郭飏	副总裁	男	47	2021.01	2024.01	949,750	962,250	12,500	股权激励	176.92	否
裘坤	副总裁、核心技术人员	男	46	2021.01	2024.01	816,375	866,375	50,000	股权激励	145.51	否
赖景宇	副总裁	男	51	2021.01	2024.01	438,750	488,750	50,000	股权激励	145.51	否
丁晓波	副总裁	女	50	2021.01	2024.01	0	0	0	/	144.97	否

TEO KIMHOCK	副总裁	男	57	2022.01	2024.01	0	0	0	/	/	否
申屠久洪	副总裁	男	53	2022.01	2024.01	931,000	935,500	4,500	股权激励	/	否
张磊	副总裁	男	44	2022.01	2024.01	0	22,500	22,500	股权激励	/	否
陆卫军	总裁助理、核心技术人员	男	44	2000.04	/	230,000	242,500	12,500	股权激励	107.75	否
姚杰	研发平台部总裁、核心技术人员	男	40	2004.04	/	0	12,500	12,500	股权激励	85.1	否
陈宇	硬件技术部总经理、核心技术人员	男	45	2000.04	/	200,000	183,250	-16,750	股权激励 11,250 股，减持 28,000 股	64.25	否
来晓	监事会主席、职工监事（离任）	女	36	2021.01	2021.04	0	12,500	12,500	股权激励	19.6	否
合计	/	/	/	/	/	11,555,381	11,925,631	370,250	/	1,931.66	/

姓名	主要工作经历
CUISHAN	1971 年 5 月出生，新加坡国籍，硕士研究生学历，1998 年 6 月毕业于新加坡国立大学化工自动化专业。1998 年 6 月至 2001 年 3 月，任霍尼韦尔高科技有限公司高级过程控制工程师。2001 年 3 月至 2012 年 10 月，历任横河电机亚洲有限公司部门经理、业务总经理。2012 年 10 月至 2014 年 11 月，任横河电机国际有限公司业务总经理。2014 年 11 月至 2018 年 4 月，历任横河电机（中国）有限公司副总裁、执行副总裁。2018 年 4 月至 2018 年 12 月任中控集团总裁。2018 年 12 月至 2021 年 1 月，任中控技术董事、执行总裁。2021 年 1 月起，任中控技术董事长、总裁。
金建祥	1962 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究员，1984 年 7 月毕业于浙江大学化工自动化专业。1984 年 7 月起，历任浙江大学助教、讲师、副教授、研究员。1993 年 3 月至 2000 年 10 月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司总工程师、常务副总裁、董事。2000 年 11 月至 2017 年 12 月，历任中控技术总工程师、常务副总裁、总裁、总裁兼董事长。2003 年 1 月至今，历任中控集团董事、常务副总裁、总裁、总裁兼董事长，现任董事长。2010 年 5 月至今，任浙江可胜技术股份有限公司董事长。2017 年 12 月至 2019 年 12 月，任中控技术副董事长。2020 年 1 月至 2020 年 12 月，任中控技术董事。2021 年 1 月起，任中控技术副董事长。
张克华	1953 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1981 年 6 月毕业于华东理工大学化工机械专业，2000 年 6 月取得中国石油大学硕士学位。1983 年 3 月至 1996 年 4 月，历任中国石油化工总公司第三建设公司处长、经理助理、副经理。1996 年 4 月至 1998 年 12 月，任中国石油化工总公司工程建设部副主任。1998 年 12 月至 2013 年 12 月，历任中国石化集团公司工程建设管理部副主任、主任。2006 年 5 月至 2014 年 5 月，任中国石油化工股份有限公司副总裁。2017 年 12 月起，任中控技术董事。

王建新	1962年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1983年7月毕业于上海理工大学自动化专业，1996年7月取得哈尔滨理工大学经济管理硕士学位。1983年9月至2001年1月，历任国家机械工业部科技司、国家科技部计划司副处长、处长。2001年1月至2005年7月，任深圳华强集团副总裁。2005年8月至2007年8月，任上海飞乐音响股份有限公司总经理。2007年8月至2018年4月，任深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司高级副总裁。2017年12月起，任中控技术董事。
金雪军	1958年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1982年1月毕业于南开大学经济专业，1984年12月取得南开大学经济专业硕士学位。2007年，金雪军先生获浙江省人民政府认可为有突出贡献中青年专家。1984年12月至今，于浙江大学任教，历任讲师、副教授、教授、博导、系主任、副院长，现任浙江大学资产管理研究中心主任。金雪军先生曾经担任、正在担任多家上市公司独立董事。2017年12月起，任中控技术独立董事。
杨婕	1979年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，2004年6月毕业于中南财经政法大学国际经济法法专业。2004年7月至2006年9月，供职于中程科技有限公司。2006年10月至2010年3月，供职于国浩律师集团（杭州）事务所。2010年4月至2013年4月，供职于广发证券股份有限公司投资银行部。2013年5月至今，任浙江天册律师事务所律师、合伙人。2019年4月起，任中控技术独立董事。
陈欣	1975年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位。历任中国人民大学商学院助理教授、上海交通大学安泰经管学院副教授、云南大学教授，现任上海交通大学上海高级金融学院会计学教授。自2020年4月起任云南光华融合产业发展研究院理事长，自2021年1月起任中控技术独立董事。
梁翘楚	1987年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾就职于宁波市中控信息技术有限公司、浙江中控研究院有限公司、浙江国自机器人技术有限公司。2013年4月至今，历任中控技术公司杭州事业部销售经理、S2B平台运营中心业务发展部副总经理、中控技术信息中心数据智能部副经理，现任中控技术大数据应用部经理。2021年1月起，任中控技术监事，现任中控技术监事会主席。
俞惠兰	1978年7月出生，东北财经大学财务管理本科，1997年07月至2000年01月，担任浙江大学阳光营养技术有限公司财务出纳；2000年01月至2005年12月，担任杭州林峰企业管理咨询有限公司培训销售；2005年12月至2007年12月，担任杭州弘成教育管理咨询有限公司培训销售主管；2010年12月至2018年05月，担任浙江中控研究院有限公司销售助理、党工委干事；2018年05月至今，先后担任浙江中控技术股份有限公司党工委干事、党群事务经理、党委委员、妇联副主席和女职委主任。
程昱昊	1973年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士。曾就职于武汉永发投资咨询公司、广州新生命保健食品销售有限公司、武汉兴鑫投资咨询公司证券分析师、广州应时投资咨询公司武汉分公司投资分析师。2007年至今，历任浙江正泰电器股份有限公司战略管理部投资经理、副总经理，现任浙江正泰电器股份有限公司总裁助理兼战略管理部总经理。2021年1月起，任中控技术监事。
俞海斌	1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，副研究员，博士学位，1999年9月毕业于浙江大学控制理论和控制工程专业。1999年9月至今，历任浙江大学讲师、副研究员。1996年11月至2000年10月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师、工程部经理。2000年11月至2020年12月，历任中控技术工程部经理、国际部经理、技术支持部经理、市场部经理、市场中心主任、市场总监、海外业务总监、副总工程师、总裁助理、总工程师、副总裁。2021年1月起，任中控技术高级副总裁。
沈辉	1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，副研究员，博士学位，1999年9月毕业于浙江大学控制理论和控制工程专业。1999年9月至今，历任浙江大学讲师、副研究员。1996年11月至2000年10月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师、工程部经理。2000年11月至2020年12月，历任中控技术工程部经理、国际部经理、技术支持部经理、市场部经理、市

	场中心主任、市场总监、海外业务总监、副总工程师、总裁助理、总工程师、副总裁。2021年1月起，任中控技术高级副总裁。
莫威	1980年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，经济师，本科学历，2002年7月毕业于西北工业大学工商管理专业。2002年9月至2017年12月，历任中控技术总裁办副主任、主任，公共事务总监、副总裁。2021年1月至2022年1月，任中控技术高级副总裁、董事会秘书，2022年1月至今，任中控技术高级副总裁。
房永生	1976年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，注册会计师、高级会计师，本科学历，1998年7月毕业于哈尔滨理工大学会计专业，2011年1月毕业于东北农业大学会计学专业。1998年7月至2000年1月，任一汽集团哈尔滨轻型车厂会计。2000年2月至2004年11月，任杭州汇能生物技术有限公司子公司财务经理。2004年12月至2008年2月，任中控信息财务部经理。2008年3月至2019年8月，历任中控技术审计部经理、经营管理部经理、财务部经理兼经营管理部经理、财务副总监、财务总监。2019年8月起，任中控技术财务负责人。2021年1月起，任中控技术副总裁，2022年1月起，代行中控技术董事会秘书。
郭飏	1974年1月10日出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1996年6月毕业于燕山大学工业电气自动化专业，2007年完成浙江大学工商管理研修课程。2005年1月至2008年12月，历任浙江中控自动化仪表有限公司市场总监、副总经理，2009年1月至2015年12月，历任浙江中控技术股份有限公司常规业务总监、区域业务总监、营销总部副总经理、营销总部总经理，2016年1月至2016年12月，任浙江中控技术股份有限公司国内业务总部总经理，2017年1月至2018年12月，任浙江中控自动化仪表有限公司总经理，2019年1月至12月，任浙江中控技术股份有限公司国内区域销售中心总经理、运维平台服务中心总经理、总裁助理。2021年1月起，任中控技术副总裁。
裘坤	1975年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，教授级高级工程师，本科学历，1997年7月毕业于浙江大学工业电气自动化专业。1997年7月至2000年3月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师、部门经理。2000年4月至2018年12月，历任中控技术研发中心部门经理，研发中心副主任、主任。2018年12月起，任中控技术研发中心总经理。2020年3月起，兼任中控技术总裁助理、常务副总设计师。2021年1月起，任中控技术副总裁。
赖景宇	1970年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，1993年7月毕业于南京动力高等专科学校化工仪表及自动化专业，2004年11月完成浙江大学控制科学与工程专业在职进修研究生课程。1993年7月至2000年7月，任江西第二化肥厂计控处车间技术员。2000年7月至2000年10月，任浙江浙大海纳中控自动化有限公司项目经理。2000年11月至2017年12月，历任中控技术项目经理、工程二部副经理、化工工程部经理、总工助理、工程总部副总经理。2017年12月起，任中控技术副总裁。
丁晓波	1971年2月20日，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，2004年10月毕业于荷兰格罗宁根大学经济学专业。2006年6月至2011年6月，任滨特尔水处理有限公司高级人力资源经理；2011年6月至2016年7月，任西门子（中国）有限公司风力发电及新能源事业部资深人力资源业务伙伴；2016年7月至2019年7月，任横河电机（中国）有限公司人力资源总监；2019年9月至2020年12月，任苏州九龙医院股份有限公司副总裁。2021年1月起，任中控技术副总裁。
TEO KIMHOCK	1965年8月出生，新加坡国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，1990年取得英国曼彻斯特大学 Advanced Manufacturing 硕士学位，1999年取得新加坡国立大学电子工程硕士学位。曾在横河电机服务30年，2021年2月任中控技术总裁助理，2022年1月起，任中控技术副总裁。
申屠久洪	1969年7月出生，中国国籍，无境外永久居住权，本科学历，高级工程师，1991年7月毕业于北京化工大学检测技术及仪器专业。1996-1997年任杭州振华仪表厂销售工程师，1997年7月-2003年历任杭州浙大中控自动化公司工程服务工程师、成都浙大海纳中控自动化有限公

	司副总经理、浙江浙大中控技术有限公司成都分公司总经理。2004 年至今历任中控技术石化部总经理、行业业务总监、大客户中心总经理、总裁助理。2022 年 1 月起，任中控技术副总裁。
张磊	1978 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，硕士研究生学历，2000 年 7 月毕业于南京师范大学会计专业，2007 年 1 月毕业于浙江工业大学工商管理专业。2000 年 7 月到 2010 年 10 月，历任浙江中控自动化仪表有限公司销售工程师、区域经理、市场总监，2010 年 11 月到 2016 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司董事、副总经理，2017 年 1 月到 2020 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司执行董事、总经理，2021 年 1 月至 2022 年 1 月，任中控技术总裁助理，2022 年 1 月起，任中控技术副总裁。
陆卫军	1977 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级工程师，本科学历，1999 年 7 月毕业于北京航空航天大学机械设计与制造专业。1999 年 7 月至 2000 年 3 月，供职于杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司。2000 年 4 月至 2014 年 2 月，历任中控技术研发中心部门经理、技术总监。2014 年 3 月至 2021 年 2 月，任中控技术副总设计师。2016 年 3 月至 2018 年 12 月，任中控技术研发中心副主任。2018 年 12 月至 2021 年 2 月，任中控技术研发中心副总经理。2021 年 3 月至 2022 年 2 月，任中控技术副总工程师兼控制与安全产品中心总经理。2022 年 3 月至今，任中控技术总裁助理兼控制系统产品部总裁。陆卫军先生的研发成果曾获省科学技术奖一等奖 2 项、省科学技术进步奖二等奖 1 项。
姚杰	1981 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，研究生学历，2004 年 4 月毕业于英国南安普顿大学射频通信专业。2004 年 4 月至 2016 年 12 月，历任中控技术研发中心软件工程师、部门经理、分中心主任、研发中心主任助理。2017 年 1 月至 2018 年 12 月，任中控技术研发中心副主任。2018 年 12 月起，任中控技术研发中心副总经理，兼任中控西安总工程师。2020 年 3 月起，任中控技术副总设计师、研发中心副总经理，中控西安常务副总经理。2021 年 3 月起，任中控技术副总工程师、智能集控产品中心总经理、控制与安全产品中心副总经理，中控西安总经理。2022 年 1 月起，任研发平台部总裁、中控西安总经理。
陈宇	1976 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，本科学历，1999 年 6 月毕业于浙江大学生物医学工程专业。1999 年 7 月至 2000 年 3 月，供职于杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司。2000 年 4 月至 2017 年 12 月，历任中控技术研发中心硬件开发部经理、系统硬件技术总监。2018 年 1 月起，任中控技术副总设计师。陈宇先生的研发成果曾获浙江省科学技术奖一等奖 2 项。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
程昱昊	浙江正泰电器股份有限公司	总裁助理、战略管理部总经理	2014年5月起任战略管理部总经理；2019年4月任总裁助理	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
CUI SHAN	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2018年4月	
	浙江工自仪网络有限公司	董事长	2020年5月	
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事长	2020年5月	
	浙江中控智新科技有限公司	董事长	2020年7月	
金建祥	浙江大学	教师、研究员	1984年7月	
	中控科技集团有限公司	董事长	2013年10月	
	浙江可胜技术股份有限公司	董事长	2010年5月	
	浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	2014年10月	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	董事	2016年6月	
	浙江中控研究院有限公司	董事	2017年12月	
	中易和科技有限公司	董事	2014年7月	2021年8月
	杭州伟明投资管理有限公司	董事	2014年7月	2021年12月
张克华	宝山钢铁股份有限公司	独立董事	2017年5月	
王建新	深圳迈瑞股权投资基金股份有限公司	董事	2011年1月	
	北京煦元科技发展有限公司	执行董事	2020年7月	
	深圳市北斗星航科技有限公司	执行董事、总经理	2020年11月	
金雪军	华融金融租赁股份有	董事	2015年12月	

	限公司			
	新湖中宝股份有限公司	监事会主席	2018年6月	
	浙商证券股份有限公司	独立董事	2021年7月	
	大地期货有限公司	董事	2017年8月	
	杭州联合农村商业银行股份有限公司	董事	2018年10月	
	宁波市鄞通集团有限责任公司	董事	2021年2月	
	浙江物产环保能源股份有限公司	独立董事	2020年9月	
	浙商基金管理有限公司	董事	2010年10月	
杨婕	浙江天册律师事务所	律师、合伙人	2013年5月	
	浙江大立科技股份有限公司	独立董事	2019年6月	
	佐力科创小额贷款股份有限公司	独立董事	2020年7月	
陈欣	云南省投资控股集团有限公司	董事	2021年1月	
	云南省资产管理有限公司	董事	2021年3月	
	云南省信用增进有限公司	董事长	2021年8月	
	江西金融租赁股份有限公司	董事	2020年2月	
	上海生生医药冷链科技股份有限公司	董事	2022年1月	
	厦门银行股份有限公司	独立董事	2021年7月	
	大明国际控股有限公司	独立非执行董事	2021年12月	
程昱昊	浙江达人环保科技有限公司	董事	2014年12月	
	浙江中控信息产业股份有限公司	监事	2021年12月	
	云南华辉能源科技有限公司	董事	2018年3月	
	浙江钱塘江金研院咨询股份有限公司	董事	2020年12月	
	正泰量测技术股份有限公司	董事	2020年8月	
	正泰(温州)电气有限公司	董事	2020年11月	
	浙江正泰能效科技有限公司	董事	2018年8月	
	上海正泰氢能源发展有限公司	董事	2021年2月	

俞海斌	浙江大学	副研究员	1999 年 9 月	
	浙江中控软件技术有限公司	执行董事	2021 年 2 月	
沈辉	杭州中仓仓储有限公司	副董事长	2018 年 2 月	
	杭州中仓供应链科技(集团)有限公司	董事	2019 年 10 月	
莫威	浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	董事	2018 年 12 月	
	浙江中控智能科技产业发展有限公司	执行董事、总经理	2021 年 2 月	
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021 年 9 月	
房永生	浙江全世科技有限公司	董事	2019 年 9 月	
	浙江中控慧机科技有限公司	董事长	2021 年 8 月	
	中控智网(北京)能源技术有限公司	董事长	2019 年 8 月	
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2018 年 2 月	
	上海智萦技术有限公司	执行董事	2022 年 2 月	
	中控海洋装备(浙江)有限公司	董事	2020 年 6 月	
郭飏	浙江工自仪网络有限公司	董事、总经理	2020 年 5 月	
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事、总经理	2020 年 5 月	
	宁波中控自动化技术有限公司	执行董事	2021 年 3 月	
裘坤	中控技术(西安)有限公司	执行董事	2021 年 2 月	
赖景宇	中控技术(富阳)有限公司	执行董事	2021 年 2 月	
丁晓波	上海金格林环保科技发展有限公司	监事	2016 年 19 月	
申屠久洪	浙江凌本管理咨询有限公司	执行董事、总经理	2021 年 6 月	
	中控智网(北京)能源技术有限公司	董事	2019 年 8 月	
张磊	浙江中控自动化仪表有限公司	执行董事	2021 年 2 月	
	浙江中控流体技术有限公司	执行董事	2021 年 2 月	
	浙江中控西子科技有限公司	董事长	2021 年 9 月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	根据本公司章程，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事、监事的薪酬方案由董事会批准后提交股东大会通过后执行。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	担任具体职务的董事、监事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬，不领取董事、监事职务报酬；独立董事享有固定数额董事津贴，随公司工资发放，其他董事、监事不享有津贴；高级管理人员薪酬由基本薪酬、年终奖金两部分构成，其中基本薪酬系高管人员根据职务等级及职责每月领取的基本报酬，年终奖金根据年度经营及考核情况发放。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、监事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,674.55
报告期末核心技术人员实际获得的报酬合计	257.11

(四) 公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
来晓	监事会主席、职工代表监事	离任	个人原因
俞惠兰	职工代表监事	选举	职工代表大会选举
梁翹楚	监事会主席	选举	监事会选举
莫威	董事会秘书	离任	个人原因
TEO KIMHOCK	副总裁	聘任	董事会聘任
张磊	副总裁	聘任	董事会聘任
申屠久洪	副总裁	聘任	董事会聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

七、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第五届董事会第一次会议	2021年1月8日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第	2021年3月28日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况

二次会议		
第五届董事会第三次会议	2021年4月12日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第四次会议	2021年4月28日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第五次会议	2021年8月22日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第六次会议	2021年10月26日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第七次会议	2021年11月25日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第八次会议	2021年12月15日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况

八、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
CUI SHAN	否	8	8	5	0	0	否	4
金建祥	否	8	8	5	0	0	否	4
张克华	否	8	8	5	0	0	否	4
王建新	否	8	6	3	0	2	是	3
金雪军	是	8	8	5	0	0	否	4
杨婕	是	8	8	5	0	0	否	4
陈欣	是	8	8	6	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

公司董事王建新因个人原因未出席公司第五届董事会第七次会议、第五届董事会第八次会议。

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

九、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈欣（主任委员）、杨婕、CUI SHAN
提名委员会	金雪军（主任委员）、杨婕、王建新
薪酬与考核委员会	金雪军（主任委员）、陈欣、张克华
战略委员会	张克华（主任委员）、金建祥、王建新

(2). 报告期内审计委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 3 月 27 日	1. 审议通过关于《2020 年审计委员会履职情况报告》的议案； 2. 审议通过关于公司《2020 年年度报告及其摘要》的议案； 3. 审议通过《关于〈公司 2020 年度财务决算报告〉的议案》； 4. 审议通过《关于 2020 年度利润分配方案的议案》； 5. 审议通过《关于 2020 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》； 6. 审议通过《关于预计 2021 年年度日常关联交易额度的议案》； 7. 审议通过《关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案》； 8. 审议通过《关于会计政策的变更的议案》； 9. 审议通过《审计部 2020 年工作总结暨 2021 年工作计划报告》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/
2021 年 4 月 28 日	审议通过《关于 2021 年第一季度报告及正文的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/
2021 年 8 月 22 日	1. 审议通过《2021 年半年度报告及摘要》； 2. 审议通过《关于向参股公司增资暨关联交易的议案》； 3. 审议通过《关于签订商标转让协议暨关联交易的议案》； 4. 审议通过《关于 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/
2021 年 10 月 26 日	审议通过《关于公司 2021 年第三季度报告的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/
2021 年 11 月 25 日	审议通过《关于增加 2021 年日常关联交易预计额度的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 8 日	1. 审议通过《关于聘任总裁、副总裁及财务负责人的议案》； 2. 审议通过《关于聘任董事会秘书的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 3 月 28 日	1. 审议通过《关于确认 2020 年高级管理人员薪酬考核结果的议案》； 2. 审议通过《关于制定〈薪酬管理制度〉的议案》； 3. 审议通过《关于制定〈绩效管理制度〉的议案》； 4. 审议通过《关于确认 2021 年高级管理人员薪酬考核方案的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/
2021 年 8 月 22 日	1. 审议通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/
2021 年 12 月 15 日	1. 审议通过《关于〈2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》； 2. 审议通过《关于〈2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/

(5). 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 8 月 22 日	1. 审议通过《关于向参股公司增资暨关联交易的议案》； 2. 审议通过《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》； 3. 审议通过《关于修订〈董事会战略委员会工作细则〉的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	/

(6). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

十、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,653
主要子公司在职员工的数量	1,404
在职员工的数量合计	5,057
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	32
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	527

销售人员	1,066
技术人员	1,113
财务人员	53
行政人员	568
研发人员	1,730
合计	5,057
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	17
硕士研究生	523
本科	3,212
专科	805
高中及以下	500
合计	5,057

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

报告期内，公司依据国家相关法律政策，并遵循外部竞争性、内部公平性、激励性、均衡性的原则，根据人力资源基本方法建立和完善薪酬政策，鼓励员工与公司共同努力，共同发展，为公司创造更大的价值。

公司为员工提供行业内富有竞争力的薪酬政策，根据各岗位所承担工作的特性及对员工能力要求的不同，将岗位划分为不同的职级/职等。员工年度薪酬基准遵循“以岗定级、市场对标、变岗变薪”的原则确定，主要由工资、津补贴、奖金、福利和长期激励等组成，并且积极推动员工非经济性报酬工作。同时，公司实行薪酬预算管理，根据公司发展战略规划制定人员编制与人工成本预算，通过优化人员结构配置，提升人员效率，对薪酬成本进行严格的管控，确保薪酬政策的稳定实施和有效促进。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

员工是中控技术的宝贵财富，公司非常重视员工的能力建设和职业发展，不断通过加强培训体系的建设和培训赋能项目的实施，助力公司提升组织能力，实现战略目标。

公司加大培训体系建设力度和培训资源的投入。我们通过建立基于职级标准开展的能力培训和认证体系，梳理和搭建岗位学习地图等多种方式，帮助员工更加系统地、有针对性地提升素质与能力，构建标准化的能力提升路径，形成伴随员工全职业发展周期的培训体系，牵引确保员工能力的不断更迭与加速成长。此外，新冠疫情爆发后，我们持续加强了对线上培训的投入，通过在线学习平台提供丰富的在线学习资源，包括微课、直播公开课等，为海内外员工提供及时、高质量的赋能。截止 2021 年底中控技术在线学习平台已经开发和实施了近 800 门在线课程。

公司通过专项培养项目的实施，着力培养公司战略关键人才。面向新员工，我们有社招新员工培训项目和应届新员工培养项目，通过企业文化培训、职业素质和能力培训等，帮助他们理解公司、快速融入成长。面向公司管理人才，我们针对不同层级开设针对性培养项目：1、面向新任管理干部的基层管理者发展项目，我们提供管理者角色认知、基本管理技能与方法的培训，帮助他们实现从骨干到管理者的角色转身；2、面向基中层管理者的青训班，我们提供创新管理的赋能平台与实践机会，帮助他们提高战斗力，发展自己、发展他人；3、面向中高层管理者的总经理班，我们提供战略思维、跨文化融合、协作影响力等培训，帮助他们提升视野、理解战略。

我们还建立了覆盖公司各大业务体系的专业能力提升培训项目，以训战结合为核心，帮助员工学以致用，提升作战能力。此外，为促进中方员工和海外员工顺畅沟通和交流，增强各级主管和员工的跨文化意识，打造互信的多元化团队，我们还推出派驻海外员工培训项目，帮助派驻海外人员顺利适应跨文化挑战，尽快融入团队。

2021 年，仅中控技术学院负责的公司级培训项目就近达 20 个，累计实施 50 期班次，培训量达到 135,532 人时，满足不同层级员工职业发展的个人需求和公司发展的组织需求，为公司战略实现提供能力支撑。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十二、 利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1. 现金分红政策的制定情况

公司根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关规定在《公司章程》中建立了现金分红政策。

现金分红的条件和比例：

- (1) 公司当年盈利且累计未分配利润为正值；
- (2) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；
- (3) 公司未来十二个月内无重大资金支出安排（募集资金项目除外，下同）。

公司同时满足上述条件的，应当优先采取现金方式分配股利，公司以现金方式分配的股利不少于当年实现可分配利润的 20%。

公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否存在重大资金支出安排等因素，区分不同情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策。

公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

上述“重大资金支出安排”是指公司未来十二个月内一次性或累计购买资产或对外投资等交易涉及的资金支出总额（同时存在账面值和评估值的，按孰高原则确认）占公司最近一期经审计净资产 10%以上，且绝对金额达到 5,000 万元以上的事项。

2. 现金分红政策的执行情况

公司 2021 年 4 月 23 日召开的 2020 年年度股东大会，审议通过了《关于 2020 年度利润分配方案的议案》。公司向全体股东每 10 股派发现金红利 2.6 元（含税），以截至 2020 年 12 月 31 日的公司总股本 491,290,000 股计算，合计拟派发现金红利 127,735,400.00 元（含税）。

2021 年 1 月 7 日，因公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权新增的 2,794,000 股股份在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记完毕，公司总股本由 491,290,000 股变更为 494,084,000 股。依据上述总股本变动情况，公司按照现金分配总额不变的原则，对 2020

年度利润分配方案的每股现金分红金额进行相应调整，确定每股派发现金红利为 0.25853 元（含税），利润分配总额为 127,735,536.52 元。

截至报告期末，上述方案已实施完毕。

3、2021 年度现金分红政策

根据 2022 年 4 月 9 日公司第五届董事会第十一次会议审议通过的 2021 年度利润分配方案，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.60 元（含税）。截至本报告披露日，公司总股本 496,823,000 股，以此计算合计拟派发现金红利 178,856,280.00 元（含税）。如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。上述利润分配方案尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十三、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

1. 报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比 (%)	激励对象人数	激励对象人数占比 (%)	授予标的股票价格
2019 年股票期权激励计划	股票期权	1200 万	3.04	217	4.29	12
2021 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	299.35 万	0.61	1,003	19.83	39.5

注 1：标的股票数量占比为公司股权激励计划授予总数占股东大会通过激励计划草案时公司股本总额比例；

注 2：2019 年股票期权激励计划激励对象人数占比为股权激励计划激励对象人数占公司本报告期内员工总数的比重；

注 3：2021 年限制性股票激励计划激励对象人数占比为股权激励计划激励对象人数占公司本报告期末员工总数的比重。

2. 报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

(1) 2019 年股票期权激励计划

公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期新增的 2,794,000 股股份已于 2021 年 1 月 7 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。2021 年 1 月 11 日, 公司完成工商变更登记手续, 公司注册资本变更为 494,084,000 元, 公司总股本由 491,290,000 股变更为 494,084,000 股。详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站(www.sse.com.cn)上刊登的公告:《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权结果暨股份变动的公告》(公告编号: 2021-001)。

因 2020 年年度权益分派方案实施完毕, 公司于 2021 年 8 月 22 日召开第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议, 审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》, 同意调整 2019 年股票期权激励计划行权价格, 行权价格由 12 元/股调整为 11.74147 元/股。详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站(www.sse.com.cn)上刊登的公告:《浙江中控技术股份有限公司关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的公告》(公告编号: 2021-037)。

2021 年 11 月 25 日, 公司第五届董事会第七次会议和第五届监事会第七次会议审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》, 公司 204 名激励对象符合 2019 年股票期权激励计划规定的第二个行权期的行权条件, 可行权数量为 273.9 万份。详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站(www.sse.com.cn)上刊登的公告:《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的公告》(公告编号: 2021-047)。

(2) 2021 年限制性股票激励计划

2021 年 12 月 15 日, 公司召开第五届董事会第八次会议、第五届监事会第八次会议, 审议通过了《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2021 年限制性股票激励计划有关事项的议案》等议案。该等议案经公司 2021 年 12 月 31 日召开的 2021 年第三次临时股东大会审议通过。根据 2021 年限制性股票激励计划, 公司拟向激励对象授予 299.35 万股限制性股票, 约占该激励计划草案公告日公司股本总额 49,408.40 万股的 0.61%。详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站(www.sse.com.cn)上刊登的《2021 年限制性股票激励计划(草案)摘要公告》(公告编号:2021-052)等相关公告。

截至 2021 年 12 月 31 日, 公司尚未向激励对象授予限制性股票。

3. 报告期内因股权激励确认的股份支付费用

单位:元 币种:人民币

本期确认股份支付费用合计	54,636,027.79
--------------	---------------

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期新增的 2,794,000 股股份于 2021 年 1 月 7 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站(www.sse.com.cn)上刊登的公告:《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第

	一个行权期行权结果暨股份变动的公告》（公告编号：2021-001）。
因 2020 年年度权益分派方案实施完毕，公司于 2021 年 8 月 22 日召开第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，同意调整 2019 年股票期权激励计划行权价格，行权价格由 12 元/股调整为 11.74147 元/股。	详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的公告》（公告编号：2021-037）。
2021 年 11 月 25 日，公司第五届董事会第七次会议和第五届监事会第七次会议审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》，公司 204 名激励对象符合 2019 年股票期权激励计划规定的第二个行权期的行权条件，可行权数量为 273.9 万份。	详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2021-047）。
2021 年 12 月 15 日，公司召开第五届董事会第八次会议、第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2021 年限制性股票激励计划有关事项股权激励相关事宜的议案》等议案。该等议案经公司 2021 年 12 月 31 日召开的 2021 年第三次临时股东大会审议通过。	详见于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海交易所网站（www.sse.com.cn）上刊登的《2021 年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2021-052）等相关公告。

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

1、公司第一期员工持股计划

2019 年 4 月，公司实施第一期员工持股计划时，共 382 名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划 2,043.6563 万份份额，每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。

截至报告期末，10 名员工因离职，按规定退出员工持股计划。退出的 71.25 万份份额，其中 54 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 38 名员工，剩余 17.25 万份份额待分配。

2、公司第二期员工持股计划

2019 年 9 月，公司实施第二期员工持股计划时，共 466 名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划 1,200.00 万份份额，每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。

截至报告期末，14 名员工因离职按规定退出员工持股计划。退出的 31 万份份额，其中 19 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 14 名员工，剩余 12 万份份额待分配。

其他激励措施

√适用 □不适用

2019年，为激励公司高管及核心人员，公司实际控制人褚健将所持公司3,950万股股份转让给其控制的杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），用于对高管及核心人员进行激励。激励对象出资认购德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）出资认购杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，激励对象通过德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司股份。

截至报告期末，公司41名激励对象作为德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人，出资额共计2,657.88万元。

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1. 股票期权

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格（元）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元）
CUI SHAN	董事长、总裁	100,000	0	25,000	22,500	11.74147	75,000	75.88
俞海斌	高级副总裁	200,000	0	50,000	50,000	11.74147	150,000	75.88
沈辉	高级副总裁	250,000	0	62,500	62,500	11.74147	187,500	75.88
莫威	高级副总裁、离任董事会秘书	200,000	0	50,000	50,000	11.74147	150,000	75.88
房永生	副总裁、财务负责人	100,000	0	25,000	25,000	11.74147	75,000	75.88
郭飏	副总裁	50,000	0	12,500	12,500	11.74147	37,500	75.88
裘坤	副总裁、核心技术人员	200,000	0	50,000	50,000	11.74147	150,000	75.88
赖景宇	副总裁	200,000	0	50,000	50,000	11.74147	150,000	75.88
张磊	副总裁	100,000	0	25,000	22,500	11.74147	75,000	75.88
申屠久洪	副总裁	20,000	0	5,000	4,500	11.74147	15,000	75.88
陆卫军	总裁助理、核心技术人员	50,000	0	12,500	12,500	11.74147	37,500	75.88
姚杰	研发平台部总裁、核心	50,000	0	12,500	12,500	11.74147	37,500	75.88

	技术人员							
陈宇	硬件技术部总经理、核心技术	50,000	0	12,500	11,250	11.74147	37,500	75.88
合计	/	1,570,000	0	392,500	385,750	/	1,177,500	/

2. 第一类限制性股票

适用 不适用

3. 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据公司《2021 年高级管理人员薪酬考核方案》，董事会薪酬与考核委员会负责组织实施高级管理人员薪酬考核，公司人力资源中心为具体办事机构。报告期内，公司总裁、副总裁年度薪酬与公司年度经营业绩相挂钩，公司高级副总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人结合国际国内市场惯例与本公司情况，并参考同行业、同地区可比公司标准，薪酬实行年薪制，由岗位年薪绩效和年薪构成。

十四、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司于 2022 年 4 月 12 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《浙江中控技术股份有限公司 2021 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十五、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司所属子公司一直坚持稳健经营的原则，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法规和条例以及公司章程，规范经营行为，加强内部管理。公司已建立《子公司管理制度》，通过规范运作、人事管理、财务管理、经营决策管理、信息报告、审计监督及考核奖惩等多方面，对子公司进行管理和约束，以保护公司和投资人的合法权益，确保各子公司规范、有序、健康发展。

十六、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2021 年内部控制的有效性进行了独立审计，详见公司在上海证券交易所网站上披露的《浙江中控技术股份有限公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十七、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不存在自查问题整改情况。

十八、 其他

适用 不适用

第五节 环境、社会责任和其他公司治理**一、 董事会有关 ESG 情况的声明**

2021 年是我国“十四五”规划开局之年，“十四五”规划明确提出，要完善能源消费总量和强度双控制度，重点控制化石能源消费，同时支持有条件的地方和重点行业、重点企业率先达到碳排放峰值。中央政府在 2021 年政府工作报告中也提出了“制定 2030 年前碳排放达峰行动方案”、“单位国内生产总值能耗降低 3%左右”等具体工作目标。在顶层设计的推动下，“碳达峰、碳中和”纳入生态文明建设整体布局，成为我国经济转型升级的长期议题。坚持自主可控、安全高效，推动制造业高端化、智能化、绿色化；推动石化、钢铁、有色、建材等原材料产业布局优化和结构调整，加快化工、造纸等重点行业企业改造升级；重点研制分散式控制系统、可编程逻辑控制器、数据采集和视频监控系统等工业控制装备，是“加快发展现代产业体系，巩固壮大实体经济根基”的重要内容。同时，为促进“双碳”经济发展，需要重点加快发展非化石能源，促进节能减排，碳吸收技术发展，并且兼顾数字化发展。

2021 年，公司发布了 5T 战略，多元、纵深探索工业文明；全面铺开“平台+工业 APP”技术体系，为客户提供价值创新解决方案，打造“未来工厂”；发布“双碳”白皮书，积极布局碳治理，强化运用技术优势，帮助各方伙伴共创低碳转型，助力“零碳工业”进程。值得一提的是，公司的 ECS-700 控制系统圆满护航北京冬奥会主火炬氢气供应主装置，为简约、安全、精彩的北京冬奥贡献科技力量。

2021 年，公司为进一步建立先进、高效的现代管理体系，推进战略落地，更好地为客户、社会创造价值，公司于 7 月启动管理变革：全面推进战略管理体系建设与实践，形成未来五年战略规划；发布新的治理架构，构建全新流程体系；研讨共创采购运作机制、集成产品开发流程及治理架构；建立聚焦客户价值创造的销服管理体系，构建“以客户为中心”的区域营销阵型，助力客户成功。未来，公司将持续深化管理变革，推动全员思想文化统一，通过全方位、多维度的变革项目开展，为快速、高质量、可持续发展奠定更加坚实的基础。

2021 年，面对河南洪灾，公司第一时间推出多项举措，捐赠款项、物资，围绕客户需要持续开展救灾行动，各 5S 店践行“24 小时在线、2 小时必达现场”服务承诺，帮助相关工业园区及企业迅速恢复生产；远赴海外，克服疫情等困难帮助海外客户实施多个环保项目、实现数字化转型，有效助力绿色可持续发展！

作为一家长期耕耘于工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案的企业，中控技术紧随“国家 2025”智能制造发展战略步伐，将自身发展全面融入到国家发展战略中，以“让工业更智能，让生活更轻松”为愿景和使命，坚定不移走科技创新、绿色低碳、数字产业的高质量发展道路。

二、 环境信息情况**(一) 是否属于环境保护部门公布的重点排污单位**

是 否

公司主营业务为流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为基础，涵盖工业软件、仪器仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案。公司主营业务不属于国家规定的重污染行业，其生产经营活动不涉及环境污染情形，不涉及相关的环境污染物及处理设施。

(二) 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

报告期内，公司未发生因环境问题受到行政处罚的情况。

(三) 资源能耗及排放物信息

适用 不适用

在报告期内，公司通过设备更新、技术研发、生产管理等措施，持续控制生产经营中的能耗，落实各类节能降耗措施。同时积极探索生产新技术、新原料，逐步减少污染物的排放。为确保公司各类排放物的达标，报告期内委托有资质的第三方检测单位对公司各项污染物排放进行检测，并出具检测报告，废水、废气、噪声等污染物排放均符合法律法规要求。

1. 温室气体排放情况

适用 不适用

2. 能源资源消耗情况

适用 不适用

公司主营业务为流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为基础，涵盖工业软件、仪器仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案。生产过程中的原材料主要为机柜、贴片存储器、三防漆等，需要的主要能源为电能，报告期内公司消耗电能约为 316 万千瓦时。

3. 废弃物与污染物排放情况

适用 不适用

针对生产经营过程中产生的环境影响，公司采取对应的环保措施，工业废气、锅炉废气均符合排放标准，工业废气经过烟尘过滤装置，光催化和活性炭吸附装置处理后高空排放；生产废水通过调节池、一体化污水处理设备、多级过滤系统等环节处理后进行回收利用；生活废水经收集处理后进入市政污水管网；一般工业固体废物如锡渣等由废旧物资回收公司收购；废电子元件、废活性炭、废包装桶等危险废物委托有危废处置资质的单位处理；生活垃圾分类收集后委托环卫部门定期清运；噪声通过采取隔声、消声和减振等措施降低外排噪声等级。公司聘请了第三方机构对污染物排放情况进行定期检测，主要污染物排放符合国家相关法律法规的规定。

公司环保管理制度等情况

适用 不适用

公司在生产发展过程中注重生态环境保护，持续获得环境管理体系证书。公司设立行政后勤与应急管理部，负责公司的职业健康、环境保护、安全生产工作，制定并发布《废弃物管理程序》、《环境因素识别与评价程序》、《能源管理制度》、《质量、环境、职业健康安全手册》等多份环保文件，逐步完善环保体系，确保公司在生产、办公等环节全面落实各项环保措施，加强生态保护，与地球共同绿色发展。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司积极响应国家节能减排号召，大力开展“双碳”理念宣传，营造绿色低碳氛围。公司从技术革新、工艺优化、提高原材料使用率等方面进行减排，具体措施如下：1、革新焊接炉技术，实现热量回收，预计节能 20%；2、改进涂覆生产线，预计节能 27%，3、改进控制柜工艺，每年可为用户节约 1,306 万度电 4、采用蜂窝纸板滑木箱代替木板箱并回收利用，年减少使用木材 140 吨；5、提升金属件抗腐蚀能力，产品使用寿命延长一倍；6、加快推进公司数智能源平台布局与实施，做到水电气使用全方位监测，数字化实时展现和收集分析，降耗 5%；7、空调使用期间出水温度调高 1 度，降耗 5.7 万度/年；8、对环保水处理设备进行升级，增加废水回收利用装置，减少生产水用量 30%；9、电梯错层停靠，鼓励员工爬楼梯，降耗 15%。公司全面践行“双碳”目标，展现企业担当。

(五) 碳减排方面的新技术、新产品、新服务情况

√适用 □不适用

1、碳减排超结构优化技术

碳减排超结构优化技术是基于建立碳减排超结构模型，以最小碳排放量、最小成本、最少零碳能源供应量为约束，即时求解最佳区域能源分配方案，以实现在线优化区域能源分配，减少区域碳排放量。工业企业可以使用本方法优化产品结构与能源调度，能源管理部门可以基于本方法对区域能源供应以及碳排放限额进行优化规划。

2、碳能协同管理软件产品

碳能协同管理融合了工业企业能源管理、碳排放管理、碳资产管理业务场景需求，主要实现能源与碳排放的自动核算、主动监测、统计分析、绩效评价、用能需求预测和碳配额盈缺预测等功能，以帮助企业提高自主碳盘查效率，摸清碳家底，提前做好用能规划、优化碳交易策略。为企业节能减排、碳资产增值提供有力抓手。

3、工业循环水系统节能降碳优化解决方案

工业循环水系统节能降碳优化解决方案针对石化、化工、钢铁、制药等流程工业，以工业循环水系统为优化对象，采用管网水力平衡优化、冷却塔群与泵组联合“双变量”调节优化、水质预测与高浓缩倍数优化运行等技术手段，实现循环水系统精细化管控、智能化调优、高效化运行等，帮助用户提升工业循环水系统的管理水平，降低循环水系统电耗，节约新鲜水补水量，达到挖潜增效、节能节水降碳的目的。

(六) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

公司从以下方面履行生态环境保护职责：

1、公司设立专职部门负责环境保护工作，建立环境管理体系，制定并发布多项环保文件，定期进行环保检查，组织开展环保知识宣传与培训，营造全员节能减排的氛围，加强生态保护。

2、针对生产经营过程中产生的环境影响，公司采取对应的环保措施，废气、废水、噪声等排放均符合国家标准。公司还聘请了第三方机构对污染物排放情况进行定期检测，主要污染物排放均符合国家相关法律法规的规定。

3、在日常生产中，多措并举严格控制污染物的产生与排放。

(1)无铅生产工艺,通过减少铅等有害物质对环境破坏及人体的损伤,实现绿色环保的目标;

(2)采用纳米紫外灯工艺,达到国际领先标准,相较于原来的热固工艺更加环保安全。UV涂覆液相比之前的丙烯酸涂覆液不产生有害挥发性有机物,更加绿色环保;

(3)优化原材料,机柜的涂层面在原材料选择中是由镀锌件改为喷涂件,使钣金内部件的生产满足环保要求,镀锌件需要使用到磷化液,磷化液处理工艺中毒性较大、污染比较严重的主要

是亚硝酸盐，重金属 Ni²⁺、Cr⁶⁺、Mn²⁺等离子，镀锌件原先是磷化液改成喷涂件用硅烷，减少环境污染。

三、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

不适用

(二) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠	2,368.03	
其中：资金（万元）	50.00	河南洪灾地区捐赠现金
物资折款（万元）	2,318.03	河南洪灾地区捐赠物资、南京工业大学捐赠物资

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

公司始终坚持履行社会责任，积极开展爱心公益活动，为社会提供援助。公司每年组织“七一”义务献血，已坚持 18 年，2021 年累计献血量为 18,800ml，共有 61 人成功献血。每年组织 3—4 场的应急救护技能培训和考试，2021 年共有 81 人拿到应急救护技能资格证书，为社会积累应急救护力量。在河南特大暴雨灾情发生后，公司第一时间推出多项举措，全力以赴为抗汛救灾贡献中控力量。组织“心手相牵情系河南，中控人在行动”为河南洪灾地区捐款活动，共累计捐赠款物达 663.43 万元，通过杭州高新开发区（滨江）慈善总会，用于支持河南省抗汛救灾和灾后恢复等工作。公司向南京工业大学捐赠价值 1,704.60 万元大型设备和数据库系统，支持南京工业大学智能制造研究院及电气工程与控制科学学院的教学科研工作。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

(三) 股东和债权人权益保护情况

为使股东共享公司经营发展成果，在充分考虑公司实际经营情况及未来发展需要的基础上，公司高度重视股东回报，以实际行动回馈公司股东。公司根据《公司法》、证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，在《公司章程》对利润分配进行了进一步约定，更好地维护投资者利益，给予投资者稳定、合理的回报。

公司于 2020 年制定了《公司首次公开发行股票并在科创板上市后未来三年股东分红回报规划》，并于 2021 年召开的 2020 年年度股东大会上通过了 A 股每 10 股分派现金红利 2.6 元(含税)的利润分配方案。依据公司总股本变动情况，公司按照现金分配总额不变的原则，对 2020 年度利润分配方案的每股现金分红金额进行相应调整，确定每 10 股派发现金红利为 2.5853 元(含税)，并在规定时间内将现金红利发放完毕，充分提升了公司股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

(四) 职工权益保护情况

1、公司坚持深入贯彻落实《劳动法》、《劳动合同法》、《工会法》、《妇女儿童权益保护法》等法律法规，充分发挥工会维护职工合法权益的基本职能和协调劳动关系的“桥梁纽带”作

用，建立和谐的劳动关系。同时加强人力资源管理制度的建设，完善公司福利、薪酬、劳动用工、考勤及休假等各项规章制度。公司依法保障劳动者合法权益，按时足额支付劳动者工资，并依法为每位员工缴纳社会保险，按国家规定保障劳动者的休息休假及支付加班工资。除法定权益外，公司为所有员工购买团体意外险、重大疾病保险、门急诊住院医疗保险等。

2、公司为员工提供行业内富有竞争力的薪酬政策，根据各岗位所承担工作的特性及对员工能力要求的不同，将岗位划分为不同的职级/职等。员工年度薪酬基准遵循“以岗定级、市场对标、变岗变薪”的原则确定，主要由工资、津补贴、奖金、福利和长期激励等组成，并且积极推动员工非经济性报酬工作。

3、公司每年定期召开职工代表大会，让职工代表参与行政制定涉及职工利益相关政策的商谈活动，公司高层领导与职工代表直接进行对话，让职工代表充分了解企业发展的情况，并就员工所关心的问题进行交流，充分发挥工会和职工代表在企业民主管理中的作用。

公司长期坚持以人为本，关爱员工，实现员工“暖”在中控：定期组织“女性健康”讲座、“心理减压”讲座、教育和健康讲座、职工疗休养、员工子女暑托班、夏季送清凉、冬病夏治义诊、单身员工联谊；员工结婚、生育、住院等进行慰问；国免婚检孕前检查等。

公司积极组织举办丰富多彩的文体活动，实现员工“乐”在中控：每年定期组织春季长跑、中秋游园会、唱歌比赛、羽毛球比赛、集体生日会、读书分享会、亲子活动、三八妇女节、端午节、母亲节、“六一”节、元宵节等各类节日活动；四年一次的运动会；两年一次的篮球比赛和足球比赛；组织舞蹈、合唱、羽毛球、足球、跑步等各类俱乐部活动；为体现中控的“工匠精神”定期组织“研发创客”职业技能比赛、焊接和装配技能竞赛等；组织知识竞赛、美容、茶艺、插花、烘焙等各类培训和竞赛等。

员工持股情况

员工持股人数（人）	623
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	12.32
员工持股数量（万股）	4,375.4063
员工持股数量占总股本比例（%）	8.86

注：上述员工持股人数仅包括股权激励、员工持股等，不包括其他员工自行在二级市场买入情况。

(五) 供应商、客户和消费者权益保护情况

1、供应商权益保护情况

公司在与供应商的长期合作中，始终坚持诚信经营、利益共享、互惠互利原则，按照《采购过程控制程序》、《供应商管理控制程序》、《采购招（议）标管理办法》等相关规定开展采购业务，形成了稳定可靠的供应链管理体系。公司2021年引入上线供应商关系管理平台（SRM），依托信息化手段有效提升采供双方高效协同能力，规范采购全过程及供应商全生命周期管理，实现业务流程标准化，为供应商搭建阳光、透明、公平、公正的良好竞争平台。

公司对供应商实行审核准入、分类分级管理，严格根据供应商控制程序选择供应商，全面评估供应商价格、质量、交付等能力、体系建设、商务合作、售后服务等情况，通过多维度综合评估将符合公司评审要求的供应商进行引入管理，并与供应商签署《廉洁协议》，以保证供应链环节全过程的合法、公平、公正。在实施主要原材料、工程材料、固定资产等物资采购时，优先在“合格供应商名录”内选择，并通过定期审查、现场认证等方式对供应商进行绩效评价，积极拓展和开发战略伙伴，与核心供应商持续开展联合定制开发项目，以促进与供应商合作共赢、共同成长。

2、客户权益保护

中控以“客户成功”为核心价值观，始终践行“技术引领、品质为先，为客户提供满意的解决方案与服务”的质量宗旨，构建以ISO9001标准为基础，预防为主、源头把关、过程监控、售

后跟踪，覆盖产品全生命周期的质量管理体系，建立完善的质量保证架构，保障客户权益，助力客户实现智能“质”造。

多渠道客户需求及服务响应机制。以根植“工业伴侣，智能专家”的服务理念，创建“两大平台、一个中心”。通过 400 呼叫中心平台，多渠道精细化管理用户需求，实现一站式调度管理；通过智能化对接，快速精准地形成需求解决方案，并实现全流程的电子化监控管理。为客户提供全年 24（小时）×7（天）技术支持、故障处理、产品维修实时响应，保障用户有序生产。中控还建立客户满意度线上调查平台，在售前支持、用户培训、发货、服务等各环节为客户提供零距离意见反馈渠道，由公司质量部门直接受理，保障客户的心声得到及时有力的回应，解决客户之困难，并通过统计分析改进，持续更好地维护客户权益。

（六）产品安全保障情况

1、公司倡导“持续改进、追求卓越”的质量文化，践行“技术引领、品质为先，为客户提供满意的解决方案与服务”的质量宗旨，构建以 ISO9001 标准为基础，预防为主、源头把关、过程监控、售后跟踪的覆盖产品全生命周期的质量管理体系，整合优化企业标准体系平台、升级上线 SAP、BPM、SRM、PLM、WMS、MES 及 OA 等信息平台，完善了产品实现体系、基础保障体系和岗位标准体系等系列标准及电子流，规范流程和行为，实现质量数据自动采集、实时监控和正反向追溯。公司建立完善的质量保证架构，组建涵盖研发设计、物料采购、生产制造、工程实施、售后服务等过程的质量团队，设置绩效测量分析改进系统，应用 IE、EPG、QCC、六西格玛等工具/方法，测量分析改进产品、服务和过程，提升客户满意度。

2、产品安全运行保障和创新。“安、稳、长、满、优”是流程工业对生产过程的关键要求，公司高级报警管理系统（supAAS）依托工厂大量真实数据进行“统计分析”，梳理报警，从而达到减少报警数量，减轻操作工负荷，快速定位关键报警的目的，规避用户损失，让用户现场 DCS、SIS 等控制系统时刻保障生产系统安全运行；中控承诺所提供的的控制系统备件，在十年内（或在中控官方网站发布停产通知后九年）提供备品备件或替代升级方案，保障用户现场安全运行。

3、安全生产是公司发展的基石，公司于 2021 年通过“安全生产标准化二级”考核并获得证书，公司始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，在贯彻落实《安全生产责任制》的基础上，建设可靠的 EHS 管理体系，持续完善安全生产标准化建设，全面落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制，维护职业健康安全，通过健全安全制度、落实安全责任，鼓励全员参与，积极开展隐患排查治理、安全培训、应急响应准备等工作，助力业务发展，促使安全环保工作朝着常态化、专业化的方向稳步提升，保障公司经营及生产安全。

（七）在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

四、其他公司治理情况

（一）党建情况

适用 不适用

截止 2021 年 12 月底，公司有 3 个二级党委、1 个党总支、8 个直属支部、1 个临时支部。在编党员共 697 名，占全体员工比例为 14.10%。全年共发展 9 名预备党员，10 名预备党员转正，37 名员工提交了入党申请书。公司所在党委被评为“2021 年度杭州市数字经济示范型党组织”。

在中国共产党百年华诞之际，公司党委组织进行“七一楷模”评选表彰活动，按照“发展强、党建强”的要求，对自觉遵守党章、理想信念坚定、认真履行党员义务、发挥共产党员先锋模范作用、在中控发展中做出突出贡献的共产党员进行表彰。并号召全体党员以“七一楷模”为榜样，学习他们开拓创新、奋力拼搏、真抓实干的精神风貌，履职尽责创先进、立足岗位争优秀，为中

控的发展贡献力量，为党第二个百年目标的实现再立新功。

为提升党员同志对党史的学习，在公司“红色智控”微信公众号上开辟“百年百天，天天学党史”专栏，将百年党史按照每天一年的方式展现，共一百天，供党员同志学习。并举办党史知识竞赛，党员经过学习积极踊跃参加竞赛，共有 657 名党员参加。

组织了遵义红色之旅活动，参观了遵义会议会址、苟坝会议会址、红军山、娄山关等红色经典景点，向红军山烈士纪念碑前重温入党誓词，向红军烈士纪念碑敬献花圈。组织《遵义会议与遵义会议精神》讲座，系统学习遵义会议精神的形成、内涵及其重大历史意义。

通过“学党史、庆百年”系列活动，对广大党员进行党性和初心使命的教育。在各级党组织和党员先锋模范作用的影响下，今年新申请入党的人员有了较大的增长，2021 年新提交入党申请书目前，共有 52 名员工提交了入党申请书，比去年增长 21.15%。广大党员学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史，做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，增强了“四个意识”、坚定了“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴中国梦而不懈奋斗。另外，我们还与杭州市公安局结成党建联盟，于 4 月 21 日邀请援疆干部做事迹报告，组织党员干部参观杭州公安局历史陈列馆，更深入的了解我们的太平盛世后面，总有人在艰辛付出、负重前行。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	4	分别举办 2020 年度业绩说明会、2021 年第一季度业绩说明会、2021 年半年度业绩说明会及 2021 年三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	2	1、在上证路演中心以网络互动方式召开 2 次业绩说明会； 2、发布 2020 年年度报告解读视频，在 2020 年年报、2021 年半年报编制“一图读懂”可视化报告，向投资者展现公司财报要点及经营发展情况。
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	详见 https://www.supcontech.com “投资者关系专栏”

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司高度重视投资者关系管理，建立健全公司《投资者关系管理制度》，积极搭建与投资者沟通的桥梁，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。在本着真实、准确、完整、及时、公平的原则履行信息披露义务的同时，通过公司官网、公司微信公众号及时提供公司最新资讯，采用上交所互动平台、投资者热线、电子信箱等多种渠道与投资者保持良性沟通，安排机构投资者调研交流、业绩说明会等，形成多元化的投资者沟通机制，使得广大投资者全面及时的了解公司运作和管理情况、经营状况、发展战略等情况。

2021 年，公司组织召开定期报告业绩说明会 4 次；投资者热线电话由专人负责接听，专业、耐心解答各类投资者的问题百余次；参加线上线下券商策略会 30 余次；接待国内外券商、基金机构以及个人投资者调研，并及时披露调研记录表 21 份；通过“上证 e 互动”平台及时回复投资者问题 81 个，专业及时的回复和交流得到投资者认可及好评。此外，公司积极接受分析师和媒体的咨询，积极倾听投资者的诉求，维护投资者的权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司制定了《信息披露管理制度》、《重大事项内部报告制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》等信息披露相关制度，通过制度建设、流程梳理、工作机制充分保障公司信息披露的合法合规性。公司指定《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，在保证公司技术秘密和商业秘密不泄露的前提下，披露内容力求真实、准确、及时及完整，披露语言力求通俗易懂，避免大量使用专业术语或其他晦涩词汇，增强信息披露可读性，确保公司所有股东公平的获取相关信息。

(四) 知识产权及信息安全保护

适用 不适用

中控技术始终重视知识产权保护工作，严格遵守知识产权法律法规，全面做好知识产权创造、运用、保护和管理的工作。2021年，继续完善知识产权管理体系，修订并发布《知识产权管理总则》、《专利管理办法》、《商标管理办法》、《知识产权风险和争议处理控制程序》等一系列知识产权管理制度，上线知识产权管理平台，将知识产权保护和管控的每一个环节，落实到日常管理的每一个节点。在研发项目立项前、过程中、结项时，均进行知识产权的监控，适时形成知识产权成果及风险评估报告；在采购环节，有效规避知识产权侵权风险，并防止商业秘密泄露；在销售前、销售过程中，及时对当前市场环境下的知识产权状态进行审查和分析，提出应对方案。在作好国内知识产权保护的同时，进一步开展海外知识产权的保护工作，进行PCT专利的布局和海外商标的注册工作。

(五) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开四次股东大会，公募基金、私募基金、证券公司、保险机构、QFII等机构投资者均参与投票。公司与机构投资者保持良好沟通，推介公司业务亮点及战略规划，并将来自资本市场的声音传达管理层，了解外界对公司的看法、意见和建议，促进公司治理进一步完善。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 1	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 36 个月	是	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 2	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 6 个月	是	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 3	2020 年 2 月 28 日；自所持股份限售期满之日起 2 年	是	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 4	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 5	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 36 个月	是	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制	备注 6	2020 年 2 月 28 日；自公司	是	是	不适用	不适用

		人的一致行动人：杭州元骋		股票上市之日起 6 个月				
股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 7	2020 年 2 月 28 日；自所持股份限售期满之日起 2 年	是	是	不适用	不适用	
股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 8	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用	
股份限售	离任董事：褚敏	备注 9	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 36 个月	是	是	不适用	不适用	
股份限售	离任董事：褚敏	备注 10	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 6 个月	是	是	不适用	不适用	
股份限售	离任董事：褚敏	备注 11	2020 年 2 月 28 日；自所持股份限售期满之日起 2 年	是	是	不适用	不适用	
股份限售	离任董事：褚敏	备注 12	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用	
股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；	备注 13	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用	

		高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁						
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁	备注 14	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 6 个月	是	是	不适用	不适用
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永	备注 15	2020 年 2 月 28 日；自所持股份限售期满之日起 2 年	是	是	不适用	不适用

		生; 离任董事兼高级管理人员: 贾勋慧; 离任高管: 谢敏、李红波、蒋晓宁						
股份限售		董事兼高级管理人员: CUI SHAN; 董事: 金建祥; 高级管理人员: 俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生; 离任董事兼高级管理人员: 贾勋慧; 离任高管: 谢敏、李红波、蒋晓宁	备注 16	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用
股份限售		核心技术人员: 裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 17	2020 年 2 月 28 日; 自公司股票上市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售		核心技术人员: 裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 18	2020 年 2 月 28 日; 自所持股份限售期满之日起 4 年	是	是	不适用	不适用
股份限售		核心技术人员: 裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 19	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用

股份限售	持股 5%以上 股东：正泰电 器	备注 20	2020 年 2 月 28 日；自公司 股票上市之 日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售	持股 5%以上 股东：正泰电 器	备注 21	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
股份限售	6 个月内增 持的公司股 份股东：中石 化资本、中核 基金	备注 22	2020 年 2 月 28 日；自增资 的工商变更 登记手续完 成之日起 36 个月内且自 公司股票上 市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售	6 个月内增 持的公司股 份股东：中石 化资本、中核 基金	备注 23	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
股份限售	全部所持股 份于 6 个月 内通过受让 控股股东股 份取得的股 东：联想北京	备注 24	2020 年 2 月 28 日；自增资 的工商变更 登记手续完 成之日起 36 个月内且自 公司股票上 市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售	全部所持股 份于 6 个月	备注 25	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用

		内通过受让控股股东股份取得的股东：联想北京						
股份限售		部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 26	2020 年 2 月 28 日；自增资的工商变更登记手续完成之日起 36 个月内且自公司股票上市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售		部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 27	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售		部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 28	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
股份限售		员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中	备注 29	2020 年 2 月 28 日；自公司股票上市之日起 36 个月	是	是	不适用	不适用

		信证券股份 有限公司						
股份限售		员工持股资 产管理计划 的管理人：申 万宏源证券 有限公司、中 信证券股份 有限公司	备注 30	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
股份限售		英特尔研发、 西子孚信等 14 名其他法 人股东	备注 31	2020 年 2 月 28 日；自公司 股票上市之 日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售		英特尔研发、 西子孚信等 14 名其他法 人股东	备注 32	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
股份限售		孙优贤、裘峰 等 82 名其他 自然人股东	备注 33	2020 年 2 月 28 日；自公司 股票上市之 日起 12 个月	是	是	不适用	不适用
股份限售		孙优贤、裘峰 等 82 名其他 自然人股东	备注 34	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
其他		公开发行前 持股 5%以上 股东：褚健、 杭州元骋、正 泰电器	备注 35	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
其他		公司及公司 控股股东、实 际控制人（褚	备注 36	2020 年 2 月 28 日；自公司 股票上市之	是	是	不适用	不适用

		健)、公司董事(非独立董事)、高级管理人员		日起 36 个月				
其他		公司及公司控股股东、实际控制人褚健,一致行动人杭州元骋	备注 37	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用
其他		公司及公司控股股东、实际控制人褚健,一致行动人杭州元骋、董事、高级管理人员	备注 38	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争		公司控股股东、实际控制人褚健,一致行动人杭州元骋	备注 39	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用
解决关联交易		公司控股股东、实际控制人褚健,一致行动人杭州元骋	备注 40	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用
其他		中控技术	备注 41	2020 年 2 月 28 日; 自公司股票上市之日起 36 个月	是	是	不适用	不适用
其他		中控技术	备注 42	2020 年 2 月 28 日; 长期	否	是	不适用	不适用

	其他	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 43	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
	其他	公司持股 5% 以上股东	备注 44	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事及高级管理人员	备注 45	2020 年 2 月 28 日；长期	否	是	不适用	不适用

备注 1: 自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 2: 若公司股票上市后 6 个月内，连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）的情形，则本人所持公司股票的锁定期自动延长 6 个月。

备注 3: 若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 4: （1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 5: 自公司股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或委托他人管理本企业在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 6: 若公司股票上市后 6 个月内，连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）的情形，则本企业所持公司股票的锁定期自动延长 6 个月。

备注 7: 若本企业所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 8: （1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投

资者损失；（2）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 9：自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 10：若公司上市后 6 个月内，连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）的情形，则本人所持公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。

备注 11：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 12：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的发行人的股份总数的 25%；②离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的发行人的股份；（3）在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的发行人股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（5）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 13：自公司股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 14：若公司上市后 6 个月内，连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）的情形，则本人所持公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。

备注 15：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 16：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的公司股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：a、每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的公司的股份总数的 25%；b、离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的公司的股份；（3）在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及

股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的公司股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 17：自公司股票上市之日起 12 个月内和本人离职后六个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 18：自所持股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过公司上市时所持有公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。

备注 19：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 20：自公司股票上市之日起 12 个月内，本公司不转让或委托他人管理本公司于本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不提议由公司回购该部分股份。相关法律法规或规范性文件对股份锁定期安排有特别要求的，以相关法律法规和规范性文件为准。

备注 21：（1）若本公司违反上述承诺，本公司同意实际减持股票所得收益归公司所有；（2）本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件关于股东持股及股份变动（包括减持）的有关规定，规范诚信履行股东的义务。在持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 22：若自公司完成首次公开发行股票并上市的首次申报的时点距离本公司对公司进行增资的工商变更登记手续完成之日不超过 6 个月，则自增资的工商变更登记手续完成之日起 36 个月内且自公司股票上市之日起 12 个月内，本公司不转让或委托他人管理本公司在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份；若自公司完成首次公开发行股票并上市的首次申报的时点距离本公司对公司进行增资的工商变更登记手续完成之日超过 6 个月，则自公司股票上市之日起 12 个月内，本公司不转让或委托他人管理本公司在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 23：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 24: 若自公司完成首次公开发行股票并上市的首次申报的时点距离本公司取得公司股份的工商变更登记手续完成之日不超过 6 个月, 则自工商变更登记手续完成之日起 36 个月内且自公司股票上市之日起 12 个月内, 本公司不转让或委托他人管理本公司在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份; 若自公司完成首次公开发行股票并上市的首次申报的时点距离取得公司股份的工商变更登记手续完成之日超过 6 个月, 则自公司股票上市之日起 12 个月内, 本公司不转让或委托他人管理本公司在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 25: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本公司将依法赔偿投资者损失; (2) 在本公司持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 26: 对于 6 个月内受让控股股东的该部分股份, 若自公司完成首次公开发行股票并上市的首次申报的时点距离本合伙企业取得公司该部分股份的工商变更登记手续完成之日不超过 6 个月, 则自工商变更登记手续完成之日起 36 个月内且自公司股票上市之日起 12 个月内, 本合伙企业不转让或委托他人管理本合伙企业在发行前所直接或间接持有的该部分股份, 也不由公司回购该部分股份; 若自公司完成首次公开发行股票并上市的首次申报的时点距离取得公司股份的工商变更登记手续完成之日超过 6 个月, 则自公司股票上市之日起 12 个月内, 本合伙企业不转让或委托他人管理本合伙企业在发行前所直接或间接持有的该部分股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 27: 对于其余部分股份, 自公司股票上市之日起 12 个月内, 本合伙企业不转让或委托他人管理本合伙企业在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 28: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本合伙企业将依法赔偿投资者损失; (2) 在本合伙企业持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 29: 自公司股票上市之日起 36 个月内, 本管理人不转让或委托他人管理本管理人在发行前已经管理的公司的股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 30: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本管理人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本管理人将依法赔偿投资者损失; (2) 在本管理人管理员工持股计划期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本管理人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 31: 自公司股票上市之日起 12 个月内, 本公司/本合伙企业不转让或委托他人管理本公司在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 32: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本公司/本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本公司/

本合伙企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司/本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 33：（1）自公司股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 34：如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；

（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 35：（1）如果在锁定期满后，本公司/本企业/本人拟减持所持公司股份的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（2）本公司/本企业/本人减持所持公司股份应符合法律法规的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让等；（3）本公司/本企业/本人所持公司股份在锁定期满之日起，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的限制。若减持当年公司出现公积金或未分配利润转增股本的情形，则上一年度末总股本计算基数要相应进行调整；（4）本公司/本企业/本人减持本公司/本人所持公司股份前，应按照《公司法》、《证券法》、监管机构届时有效的规定及时、准确地履行信息披露义务；（5）如果本公司/本企业/本人未履行上述减持意向，本公司/本企业/本人将在股东大会及监管机构指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，向公司股东和社会公众投资者道歉，并承担因此而产生的一切法律责任。

备注 36：中控技术及公司控股股东、实际控制人（褚健）、公司董事（非独立董事）、高级管理人员关于稳定公司股价事项承诺如下：

一、启动和停止股价稳定措施的条件

（一）启动条件

公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并在科创板上市（以下简称“本次发行上市”）后 36 个月内，如公司股票收盘价格连续 20 个交易日低于最近一年经审计的每股净资产（如果公司因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则为经调整后的每股净资产，下同）

（以下简称“启动条件”或“稳定股价启动条件”），除因不可抗力因素所致外，在符合中国证监会、上交所关于股份回购、股份增持、信息披露等有关规定的情况下，公司及相关主体应按下述方式稳定公司股价：

（1）公司回购股份；

（2）控股股东、实际控制人增持股份；

（3）董事（非独立董事）、高级管理人员增持公司股份；

（4）其他法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所规定允许的措施。

触发启动条件后，公司回购股份的，公司应当在 10 日内召开董事会、30 日内召开股东大会，审议稳定股价具体方案，明确该等具体方案的实施期间，并在股东大会审议通过该等方案后的 5 个交易日内启动稳定股价具体方案的实施。

（二）停止条件

在稳定股价措施的实施前或实施期间内，如公司股票连续 20 个交易日收盘价高于最近一年经审计的每股净资产，将停止实施稳定股价措施，但法律、法规、规章及规范性文件规定相关措施不得停止的除外。稳定股价具体方案实施完毕或停止实施后，若再次触发启动条件的，则再次启动稳定股价预案。

二、稳定公司股价的具体措施

当触发上述启动条件时，公司、控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）和高级管理人员将及时采取以下部分或全部措施稳定公司股价：

（一）公司回购股份

1、公司为稳定股价之目的回购股份，应符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》、《关于支持上市公司回购股份的意见》、《上海证券交易所上市公司回购股份实施细则》等相关法律、法规、规章及规范性文件的规定。

2、公司为稳定股价之目的回购股份应当符合以下条件：

- （1）公司股票上市已满一年；
- （2）回购股份后，公司具备债务履行能力和持续经营能力；
- （3）回购股份后，公司的股权分布原则上应当符合上市条件；
- （4）中国证监会规定的其他条件。

公司为稳定股价之目的回购股份并用于减少注册资本的，不适用前款关于公司股票上市已满一年的要求。

3、公司股东大会对回购股份方案做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东、实际控制人承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票。

4、公司股东大会可以授权董事会对回购股份方案作出决议。授权议案及股东大会决议中明确授权的具体情形和授权期限等内容。公司董事会对回购股份方案作出决议，须经三分之二以上董事出席的董事会会议决议通过，公司非独立董事承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票（如有投票或表决权）。

5、在股东大会审议通过股份回购方案后，公司应依法通知债权人，向中国证监会、上交所等主管部门报送相关材料，办理审批或备案手续。在完成必需的审批、备案、信息披露等程序后，公司方可实施相应的股份回购方案。若股东大会未通过股份回购方案的，公司应敦促控股股东、实际控制人按照其出具的承诺履行增持公司股票的义务。

6、公司为稳定股价之目的进行股份回购的，除应符合相关法律、法规、规章及规范性文件之要求之外，还应符合下列各项：

- （1）公司通过二级市场以集中竞价方式或者要约的方式回购股票；
- （2）公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司本次发行上市所募集资金净额的 80%；
- （3）公司连续 12 个月内回购股份比例累计不超过公司上一年度末总股本的 2%；
- （4）公司单次用于回购股份的资金原则上不得低于上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 5%，但不超过上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 10%。经公司董事会审议批准，可以对上述比例进行提高；

当上述（3）、（4）两项条件产生冲突时，优先满足第（3）项条件的规定。

(5) 公司可以使用自有资金、发行优先股、债券募集的资金、发行普通股取得的超募资金、募投项目节余资金和已依法变更为永久补充流动资金的募集资金、金融机构借款以及其他合法资金回购股份。

7、公司董事会应当充分关注公司的资金状况、债务履行能力和持续经营能力，审慎制定、实施回购股份方案，回购股份的数量和资金规模应当与公司的实际财务状况相匹配。公司回购股份，将建立规范有效的内部控制制度，制定具体的操作方案，防范内幕交易及其他不公平交易行为，不得利用回购股份操纵公司股价，或者向董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人等进行利益输送。

(二) 控股股东、实际控制人增持公司股份

1、触发稳定股价启动条件但公司无法实施股份回购时，控股股东、实际控制人应在符合《上市公司收购管理办法》等法律、法规、规章及规范性文件的条件和要求，且不会导致公司股权分布不符合上市条件和/或控股股东履行要约收购义务的前提下，对公司股票进行增持。

2、在符合上述第 1 项规定时，公司控股股东、实际控制人应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

3、控股股东、实际控制人可以通过二级市场以集中竞价方式或其他合法方式增持公司股票。

4、控股股东、实际控制人实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

(1) 控股股东、实际控制人单次用于增持股份的资金不得低于自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 20%；

(2) 控股股东、实际控制人单次或连续十二个月内累计用于增持公司股份的资金不超过自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 50%；

(3) 控股股东、实际控制人单次增持公司股份的数量合计不超过公司股份总数的 2%；

(4) 控股股东、实际控制人增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

当上述 (1)、(3) 两项条件产生冲突时，优先满足第 (3) 项条件的规定。

5、控股股东、实际控制人对该等增持义务的履行承担连带责任。

(三) 董事（非独立董事）、高级管理人员增持公司股份

1、触发稳定股价启动条件，但公司无法实施股份回购且公司控股股东、实际控制人无法增持公司股票，或公司控股股东、实际控制人未及时提出或实施增持公司股份方案时，则启动董事（非独立董事）、高级管理人员增持，但应当符合《上市公司收购管理办法》和《上市公司董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理规则》等法律、法规、规章及规范性文件的要求和条件，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

2、在符合上述第 1 项规定时，公司董事（非独立董事）、高级管理人员应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

3、公司董事（非独立董事）、高级管理人员实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

(1) 公司董事（非独立董事）、高级管理人员单次用于增持公司股票的资金不少于该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红（如有）、薪酬（如有）和津贴（如有）合计金额的 20%；

(2) 公司董事（非独立董事）、高级管理人员单次或连续十二个月内累计用于增持公司股票的资金不超过该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红（如有）、薪酬（如有）和津贴（如有）合计金额的 50%；

(3) 公司董事（非独立董事）、高级管理人员增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

4、公司在本次发行上市后三年内聘任新的董事（非独立董事）、高级管理人员前，将要求其签署承诺书，保证其履行公司本次发行上市时董事（非独立董事）、高级管理人员已做出的相应承诺。

(四) 其他法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所规定允许的措施

公司及相关主体可以根据公司及市场情况，采取上述一项或同时采取多项措施维护公司股价稳定，具体措施实施时应以维护公司上市地位，保护公司及广大投资者利益为原则，遵循法律、法规、规章及规范性文件及交易所的相关规定，并应履行其相应的信息披露义务。

三、股价稳定方案的保障措施在启动股价稳定措施的条件满足时，如公司、控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）、高级管理人员未采取上述稳定股价的具体措施，该等单位及人员承诺接受以下约束措施：

1、公司、控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）、高级管理人员将在公司股东大会及中国证监会指定信息披露媒体上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，同时公司自愿承担相应的法律责任。

2、如果控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）、高级管理人员未履行上述增持承诺，则公司可延迟发放其增持义务触发当年及后一年度的现金分红（如有），以及当年薪酬和津贴总额的 50%，同时其持有的公司股份将不得转让，直至其按上述预案的规定采取相应的稳定股价措施并实施完毕时为止。

3、公司将提示及督促公司未来新聘任的董事（非独立董事）、高级管理人员履行公司本次发行上市时董事（非独立董事）、高级管理人员作出的关于股价稳定措施的相应承诺要求。

公司控股股东、实际控制人

公司控股股东、实际控制人褚健就稳定股价承诺如下：

“1、公司为稳定股价之目的召开股东大会对回购股份方案进行决议时，本人承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票。

2、触发稳定股价启动条件但公司无法实施股份回购时，本人应在符合《上市公司收购管理办法》等法律、法规、规章及规范性文件的条件和要求，且不会导致公司股权分布不符合上市条件和/或控股股东履行要约收购义务的前提下，对公司股票进行增持。

3、在符合上述第 1 项规定时，本人应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

4、本人可以通过二级市场以集中竞价方式或其他合法方式增持公司股票。

5、本人实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

(1) 本人单次用于增持股份的资金不得低于自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 20%；

(2) 本人单次或连续十二个月内累计用于增持公司股份的资金不超过自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 50%；

(3) 本人单次增持公司股份的数量合计不超过公司股份总数的 2%;

(4) 本人增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

当上述(1)、(3)两项条件产生冲突时, 优先满足第(3)项条件的规定。

6、本人对该等增持义务的履行承担连带责任。

7、在启动股价稳定措施的条件满足时, 如本人未采取上述稳定股价的具体措施, 本人将在公司股东大会及中国证监会指定信息披露媒体上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉, 同时自愿承担相应的法律责任。”

公司董事(非独立董事)、高级管理人员

公司董事(非独立董事)、高级管理人员就稳定股价承诺如下:

“1、公司为稳定股价之目的召开董事会对回购股份方案进行决议时, 董事(非独立董事)、高级管理人员承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票(如有投票或表决权)。

2、触发稳定股价启动条件, 但公司无法实施股份回购且公司控股股东、实际控制人无法增持公司股票, 或公司控股股东、实际控制人未及时提出或实施增持公司股份方案时, 则启动董事、高级管理人员增持, 但应当符合《上市公司收购管理办法》和《上市公司董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理规则》等法律、法规、规章及规范性文件的要求和条件, 且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

3、在符合上述第 1 项规定时, 本人应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内, 将其拟增持股票的具体计划(内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等)以书面方式通知公司, 并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

4、本人实施稳定股价预案时, 还应符合下列各项:

(1) 本人单次用于增持公司股票的资金不少于该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红(如有)、薪酬(如有)和津贴(如有)合计金额的 20%;

(2) 本人单次或连续十二个月内累计用于增持公司股票的资金不超过该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红(如有)、薪酬(如有)和津贴(如有)合计金额的 50%;

(3) 公司董事、高级管理人员增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

5、在启动股价稳定措施的条件满足时, 如公司、控股股东、实际控制人、本人未采取上述稳定股价的具体措施, 则公司可延迟发放本人增持义务触发当年及后一年度的现金分红(如有), 以及当年薪酬和津贴总额的 50%, 同时本人持有的公司股份将不得转让, 直至稳定股价措施实施完毕时为止。”

备注 37: 公司、控股股东、实际控制人及一致行动人对欺诈发行上市的股份购回事项做出了如下承诺:

1、公司承诺如下:

“ (1) 保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

(2) 如公司不符合发行上市条件, 以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的, 公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序, 购回公司本次公开发行的全部新股。”

2、控股股东、实际控制人及一致行动人

公司的控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋，承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人/本企业将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

备注 38：1、公司关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺

“为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将通过强化募集资金管理、加快募投项目投资进度、加大市场开发力度、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，从而增厚未来收益，实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。公司承诺采取以下具体措施：

（1）强化募集资金管理

公司已制定《浙江中控技术股份有限公司募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，从而加强对募投项目的监管，保证募集资金得到合理、合法的使用。

（2）加快募投项目投资进度

本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以增强公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

（3）加大市场开发力度

公司将在现有销售服务网络的基础上完善并扩大经营业务全球化布局，致力于为全球更多客户提供可靠的产品和优质的服务。公司将不断改进和完善产品、技术及服务体系，扩大国际、国内销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在国内、国际市场的战略布局。

（4）强化投资者回报机制

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制定上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，并通过了《关于公司上市后股利分配政策的议案》，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。

（5）本公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。”

2、公司控股股东、实际控制人及一致行动人承诺

公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋承诺：

（1）本人/本企业不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

(2) 本人/本企业将切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺,若本人/本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的,本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

3、公司全体董事、高级管理人员承诺

- (1) 本人不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益;
 - (2) 对本人的职务消费行为进行约束;
 - (3) 不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动;
 - (4) 董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩;
 - (5) 如公司未来实施股权激励方案,未来股权激励方案的行权条件将与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩;
 - (6) 在中国证监会或证券交易所另行发布摊薄即期回报的填补措施及承诺的相关意见或实施细则后,如果公司的相关规定及本人承诺不能满足该等规定的,本人承诺将立即按照该等规定出具补充承诺,并积极推进公司作出新的规定,以符合中国证监会及证券交易所的要求。
- 作为填补回报措施相关责任主体之一,本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本人同意按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等机构按照其制定或发布的有关规定、规则,对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 39: (1) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业,目前不存在从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且对中控技术构成重大不利影响的业务的情形。(2) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业,未来将不会以任何形式(包括但不限于设立、投资、收购、兼并等)从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且构成重大不利影响的业务。(3) 本人/本企业将对目前及未来可能控制的其他企业的生产经营活动进行监督和约束。在与公司关联方不产生同业竞争的前提下,如中控技术及控股子公司进一步拓展其产品和业务范围,本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务,要求本人/本企业所控制的其他企业不与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务相竞争;若出现可能与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务发生竞争的情形,本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务,要求本人/本企业所控制的其他企业按照如下方式退出与中控技术及控股子公司的竞争:A、停止生产或经营构成竞争或可能构成竞争的产品、业务;B、将相竞争的业务纳入到中控技术及控股子公司来经营;C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方;若本人/本企业所控制的其他企业按照其法定决策程序无法批准上述要求,则本人/本企业可以通过退出相关股份的方法解决潜在同业竞争风险。

(4) 本人/本企业保证不为自身或者他人谋取属于中控技术及控股子公司的商业机会,自营或者为他人经营与中控技术及控股子公司同类的业务。如从任何第三方获得的商业机会与中控技术及控股子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争,本人/本企业将立即通知中控技术,并应促成将该商业机会让予中控技术或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案,以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权,从而避免与中控技术形成同业竞争的情况。(5) 本人/本企业不利用任何方式从事对中控技术正常经营、发展造成或可能造成不利影响的业务或活动,不损害中控技术及其他股东的利益,该等方式包括但不限于:利用本人/本企业的社会资源和客户资源阻碍或者限制中控技术的独立发展;在社会上、客户中散布对中控技术不利的消息或信息;利用本人/本企业的控制地位施加影响,造成中控技术管理人员、研发技术人员异常变更或波动等不利于中控技术发展的情形。(6) 如因本人/本企业违反上述承诺而给中控技术及其他股东造成损失的,本人/本企业自愿承担由此对中控技术及其他股东造成的损失。

备注 40：（1）截至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本人/本企业及本人/本企业控制的企业与中控技术不存在其他重大关联交易；（2）本人/本企业不会实施影响中控技术的独立性的行为，并将保持中控技术在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；（3）本人/本企业将尽量避免与中控技术之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；（4）本人/本企业将严格遵守中控技术公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照中控技术关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；（5）本人/本企业及本人/本企业控制的企业保证不会利用关联交易转移中控技术的利润，不会通过影响中控技术的经营决策来损害中控技术及其他股东的合法权益。（6）本人/本企业及本人/本企业控制的企业不以任何方式违法违规占用中控技术资金及要求中控技术违规提供担保。

备注 41：违反稳定股价承诺的约束措施

如公司在上市后三年内，非因不可抗力、第三方恶意炒作之因素导致本公司 A 股股票收盘价连续 20 个交易日低于上一年度末经审计的每股净资产值（第 20 个交易日构成“触发稳定股价预案日”，公司如有派息、送股、资本公积转增股本、股份拆细、增发、配股或缩股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产需相应进行调整，下同）时，公司董事会、股东大会审议通过的稳定股价措施方案要求公司回购股份但未实际履行的，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；同时，公司董事及高级管理人员未履行关于及时制定股价稳定措施并提交股东大会审议等职责的，相关董事、高级管理人员将被暂停自公司处领取薪酬或津贴，直至确实履行相关责任为止。

备注 42：（1）违反招股说明书无虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺的约束措施

如本公司违反该承诺，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购新股及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。

（2）违反其他承诺的约束措施

若公司为本次发行上市所作出的其它类型承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取如下措施：①公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；④公司不履行相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 43：公司控股股东、实际控制人及一致行动人就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人/本企业将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人/本企业承诺采取如下补救措施：

（1）本人/本企业应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本人/本企业因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本人/本企业直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人/本企业履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

(5) 本人/本企业未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担损害赔偿责任。

备注 44：公司持股 5%以上股东就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本公司将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并在科创板上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本公司承诺采取如下补救措施：

(1) 本公司应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

(2) 向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

(3) 如本公司因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

(4) 本公司直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本公司履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

(5) 本公司未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 45：公司董事（非独立董事）、监事及高级管理人员就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人将积极履行就本次首次公开发行股票并上市所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人承诺采取如下补救措施：

(1) 本人应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

(2) 向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

(3) 如本人因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

(4) 本人将停止从中控技术获得薪酬、分红或津贴，同时本人直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

(5) 本人未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

详见本年度报告“第十节财务报告”的“附注”中“五、重要会计政策及会计估计”之“44.重要会计政策和会计估计的变更”内容。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,000,000.00
境内会计师事务所审计年限	4年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000
保荐人	申万宏源证券承销保荐有限责任公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2021年4月23日，公司召开2020年年度股东大会，审议通过了《关于续聘2021年度会计师事务所的议案》，决定聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2021年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2021年3月28日召开第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议及2021年4月23日召开的2020年年度股东大会,审议通过了《关于预计2021年度日常关联交易额度的议案》,本次日常关联交易预计金额为24,256.00万元。	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《浙江中控技术股份有限公司关于预计2021年度日常关联交易额度的公告》,公告编号:2021-011。
2021年11月25日公司第五届董事会第七次会议及第五届监事会第七次会议审议通过了《关于增加2021年日常关联交易预计额度的议案》,同意增加日常关联交易额度1,200万元。	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《浙江中控技术股份有限公司关于增加2021年日常关联交易预计额度的公告》,公告编号:2021-048。

2、 已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项适用 不适用**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**适用 不适用**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2021年8月22日召开第五届董事会第五次会议，审议通过了《关于向参股公司增资暨关联交易的议案》，公司向浙江全世科技有限公司增资人民币1,059.84万元，增资完成后，中控技术持有全世科技25.60%的股权。	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《浙江中控技术股份有限公司关于向参股公司增资暨关联交易的公告》，公告编号：2021-036。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用**(四) 关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							43,000,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							28,083,000.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							28,083,000.00							
担保总额占公司净资产的比例（%）							0.62							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							13,000,000.00							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							13,000,000.00							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	2,115,000,000.00	2,015,000,000.00	0.00
银行理财产品	闲置募集资金	900,000,000.00	520,000,000.00	0.00
券商理财产品	自有资金	510,000,000.00	510,000,000.00	0.00

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	大额存单	150,000,000.00	2021/12/24	2022/3/24	募集资金	银行	合同约定	3.15%	/	/	未到期	是	是	/
宁波银行股份有限公司杭州城北支行	结构性存款	40,000,000.00	2021/12/28	2022/3/28	募集资金	银行	合同约定	1.0-3.3%	/	/	未到期	是	是	/
中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	结构性存款	80,000,000.00	2021/12/28	2022/3/28	募集资金	银行	合同约定	1.5-3.2%	/	/	未到期	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	120,000,000.00	2021/12/29	2022/3/22	募集资金	银行	合同约定	1.5-3.47%	/	/	未到期	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际回收情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	130,000,000.00	2021/12/30	2022/3/28	募集资金	银行	合同约定	1.5-3.49%	/	/	未到期	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	130,000,000.00	2020/12/28	2021/3/22	募集资金	银行	合同约定	1.49%	/	445,775.34	已到期收回	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	120,000,000.00	2020/12/28	2021/3/23	募集资金	银行	合同约定	3.60%	/	1,006,027.40	已到期收回	是	是	/
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	结构性存款	250,000,000.00	2020/12/29	2021/3/22	募集资金	银行	合同约定	2.58%	/	1,464,608.90	已到期收回	是	是	/
中国农业银行股份有限公司浙江自贸区杭州高新支行	结构性存款	110,000,000.00	2020/12/28	2021/3/19	募集资金	银行	合同约定	3.00%	/	732,328.77	已到期收回	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	结构性存款	80,000,000.00	2020/12/24	2021/3/24	募集资金	银行	合同约定	3.20%	/	631,232.88	已到期收回	是	是	/
宁波银行股份有限公司杭州城北支行	结构性存款	180,000,000.00	2020/12/24	2021/3/24	募集资金	银行	合同约定	3.00%	/	1,331,506.85	已到期收回	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	30,000,000.00	2021/3/8	2021/6/8	募集资金	银行	合同约定	3.54%	/	267,682.19	已到期收回	是	是	/
中国农业银行股份有限公司浙江自贸区杭州高新支行	结构性存款	110,000,000.00	2021/3/25	2021/6/18	募集资金	银行	合同约定	3.55%	/	909,383.56	已到期收回	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	130,000,000.00	2021/3/25	2021/6/23	募集资金	银行	合同约定	3.50%	/	1,121,917.81	已到期收回	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	120,000,000.00	2021/3/25	2021/6/24	募集资金	银行	合同约定	3.51%	/	1,050,115.07	已到期收回	是	是	/
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	结构性存款	250,000,000.00	2021/3/24	2021/6/24	募集资金	银行	合同约定	2.90%	/	1,827,397.26	已到期收回	是	是	/
中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	结构性存款	80,000,000.00	2021/3/25	2021/6/24	募集资金	银行	合同约定	3.20%	/	638,246.58	已到期收回	是	是	/
宁波银行股份有限公司杭州城北支行	结构性存款	180,000,000.00	2021/3/26	2021/6/23	募集资金	银行	合同约定	3.40%	/	1,492,273.97	已到期收回	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	40,000,000.00	2021/6/15	2021/9/15	募集资金	银行	合同约定	3.54%	/	356,909.59	已到期收回	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际回收情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国农业银行股份有限公司浙江自贸区杭州高新支行	结构性存款	150,000,000.00	2021/6/23	2021/9/22	募集资金	银行	合同约定	3.50%	/	1,308,904.11	已到期收回	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	250,000,000.00	2021/6/28	2021/9/27	募集资金	银行	合同约定	3.50%	/	2,181,506.85	已到期收回	是	是	/
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	大额存单	200,000,000.00	2021/6/24	2021/9/24	募集资金	银行	合同约定	3.15%	/	1,586,712.35	已到期收回	是	是	/
宁波银行股份有限公司杭州城北支行	结构性存款	180,000,000.00	2021/6/25	2021/9/23	募集资金	银行	合同约定	3.40%	/	1,509,041.10	已到期收回	是	是	/
中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	结构性存款	80,000,000.00	2021/6/25	2021/9/27	募集资金	银行	合同约定	3.20%	/	659,287.67	已到期收回	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	40,000,000.00	2021/9/17	2021/12/20	募集资金	银行	合同约定	3.30%	/	339,945.21	已到期收回	是	是	/
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	大额存单	200,000,000.00	2021/9/24	2021/12/24	募集资金	银行	合同约定	3.15%	/	1,571,095.89	已到期收回	是	是	/
宁波银行股份有限公司杭州城北支行	结构性存款	180,000,000.00	2021/9/27	2021/12/24	募集资金	银行	合同约定	3.30%	/	1,432,109.58	已到期收回	是	是	/
中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	结构性存款	80,000,000.00	2021/9/28	2021/12/27	募集资金	银行	合同约定	2.87%	/	565,263.91	已到期收回	是	是	/
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	130,000,000.00	2021/9/30	2021/12/27	募集资金	银行	合同约定	3.49%	/	1,093,852.06	已到期收回	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国银行股份有限公司杭州滨江支行	结构性存款	120,000,000.00	2021/10/8	2021/12/27	募集资金	银行	合同约定	3.46%	/	910,027.40	已到期收回	是	是	/
中国农业银行股份有限公司浙江自贸区杭州高新支行	固定收益类	160,000,000.00	2021/7/21	2022/4/20	自有资金	银行	合同约定	3.50%	/	/	未到期	是	是	/
兴业银行股份有限公司杭州滨江支行	固定收益类	100,000,000.00	2021/11/15	2022/2/15	自有资金	银行	合同约定	3.95%	/	/	未到期	是	是	/
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	大额存单	100,000,000.00	2021/12/20	2022/6/24	自有资金	银行	合同约定	3.45%	/	/	未到期	是	是	/
中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	大额存单	150,000,000.00	2021/12/22	2022/6/24	自有资金	银行	合同约定	3.45%	/	/	未到期	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际回收情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中信银行股份有限公司杭州平海支行	固定收益类	100,000,000.00	2021/12/24	2022/6/24	自有资金	银行	合同约定	3.85%	/	/	未到期	是	是	/

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

√适用 □不适用

序号	销售方	客户	合同金额(万元)	合同标的	合同签订日期	履行情况
1	中控技术	中石油广东石化分公司	19,478	广东石化炼化一体化项目	2020年5月	正在履行
2	中控技术	中石化国际事业宁波有限公司	5,045	海南炼化100万吨/年乙烯及炼油改扩建工程DCS项目	2021年5月	正在履行
3	中控技术	盛虹炼化(连云港)有限公司	4,580	盛虹炼化一体化项目全厂电信系统集成工程	2021年3月	正在履行
4	中控技术	中石油吉林石化工程有限公司	3,988	中石油吉林石化揭阳分公司60万吨/年ABS及其配套工程项目	2021年6月	正在履行
5	中控技术	中石化国际事业宁波有限公司	3,382	中石化茂名分公司1#系列装置中控室搬迁项目	2021年7月	正在履行
6	中控技术	上海氯碱化工股份有限公司	3,197	上海氯碱化工股份有限公司智能工厂(工业互联网+危化生产安全)项目(技术服务)	2021年12月	正在履行
7	中控技术	中化重庆涪陵化工有限公司	3,120	中化涪陵环保搬迁项目一期工程—20万吨/年精细磷酸盐及配套新型专用肥项目智能工厂信息化项目	2021年7月	正在履行

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金总额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1)
首发	1,755,414,900.00	1,637,326,117.14	1,606,609,600.00	1,606,609,600.00	716,703,799.42	44.61	716,535,033.42	44.60

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	是否涉及变更投向	募集资金来源	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余的金额及形成原因
新一代控制系统研发及产业化项目	否	首发	435,589,800.00	435,589,800.00	241,630,778.98	55.47	2023年6月	否	是	无	/	否	/

智能化工业软件研发及产业化项目	否	首发	260,502,200.00	260,502,200.00	85,563,401.72	32.85	2023年6月	否	是	无	/	否	/
年产20万台高精度压力变送器项目	否	首发	109,342,700.00	109,342,700.00	19,349,204.23	17.70	2023年6月	否	是	无	/	否	/
年产10万台/套智能控制阀项目	否	首发	193,038,300.00	193,038,300.00	43,734,879.29	22.66	2023年6月	否	是	无	/	否	/
自动化管家5S一站式服务平台建设项目	否	首发	366,892,000.00	366,892,000.00	84,204,934.38	22.95	2022年6月	否	是	无	/	否	/
智能制造前沿技术研发项目	否	首发	101,244,600.00	101,244,600.00	101,837,034.31	100.59	2023年6月	否	是	无	/	否	/
补充流动资金项目	否	首发	140,000,000.00	140,000,000.00	140,383,566.51	100.27	/	否	是	无	/	否	/
合计	否		1,606,609,600.00	1,606,609,600.00	716,703,799.42	44.61	/			/	/	/	/

(三) 报告期内募投变更情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

公司于 2020 年 12 月 11 日召开第四届董事会第二十六次会议、2021 年 11 月 25 日召开第五届董事会第七次会议先后审议通过的《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募集资金投资项目实施、确保募集资金安全的前提下，使用不超过人民币 9 亿元的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、满足保本要求的理财产品。自董事会审议通过之日起 12 个月内有效。在前述额度及期限范围内，资金可以循环滚动使用。

2021 年度，公司使用闲置募集资金购买理财产品发生额为 90,000.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日，公司实际使用闲置募集资金进行现金管理的余额为 52,000.00 万元。

4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	451,070,416	91.8135	2,794,000			-233,422,544	-230,628,544	220,441,872	44.6163
1、国家持股							-		
2、国有法人持股	21,890,000	4.4556				70,261	70,261	21,960,261	4.4447
3、其他内资持股	429,180,416	87.3579	2,794,000			-233,492,805	-230,698,805	198,481,611	40.1716
其中：境内非国有法人持股	261,141,239	53.1542				-158,438,926	-158,438,926	102,702,313	20.7864
境内自然人持股	168,039,177	34.2037	2,794,000			-75,053,879	-72,259,879	95,779,298	19.3852
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	40,219,584	8.1865				233,422,544	233,422,544	273,642,128	55.3837
1、人民币普通股	40,219,584	8.1865				233,422,544	233,422,544	273,642,128	55.3837
2、境内上市的外资股							-		
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	491,290,000	100.0000	2,794,000				2,794,000	494,084,000	100.0000

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

截至 2021 年 12 月 31 日，公司已完成 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权，行权新增 2,794,000 股股份已于 2021 年 1 月 7 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司总股本将由 491,290,000 股变更为 494,084,000 股。详见公司 2021 年 1 月 9 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划行权期行权结果暨股份变动公告》（公告编号：2021-001）。

2021 年 5 月 24 日，公司首次公开发行网下配售账户的 2,017,855 股限售股上市流通。详见公司于 2021 年 5 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《浙江中控技术股份有限公司关于首次公开发行网下配售限售股上市流通公告》（公告编号：2021-027）。

2021 年 11 月 24 日，公司首次公开发行的 228,321,389 股限售股上市流通。详见公司于 2021 年 11 月 16 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《浙江中控技术股份有限公司首次公开发行限售股上市流通公告》（公告编号：2021-045）。

除上述解除限售情形外，公司有限售条件股份数量的变动原因为战略投资者因转融通借出、归还股份导致限售股数量发生的变动。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

项目	2021 年	2021 年同口径（注释）
基本每股收益	1.18	1.18
稀释每股收益	1.16	1.16
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	9.11	9.09

注释：报告期内，公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就，公司已在报告期内收到行权款 32,123,088.75 元，其中计入股本 2,735,865.00 元，计入资本公积（股本溢价）29,387,223.75 元。2021 年基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按实收股本 496,819,865.00 元计算。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
浙江正泰电器股份有限公司	36,509,375	36,509,375	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
英特尔亚太研发有限公司	21,875,000	21,875,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	19,544,232	10,240,732	0	9,303,500	IPO 首发限售股	9,303,500 股 2022 年 9 月 26 日； 10,240,732 股 2021 年 11 月 24 日
上海檀英投资合伙企业（有限合伙）	18,471,786	16,620,186	0	1,851,600	IPO 首发限售股	1,851,600 股 2022 年 9 月 26 日； 16,620,186 股 2021 年 11 月 24 日
杭州西子孚信科技有限公司	12,670,000	12,670,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
杭州汉骅元胜投资合伙企业（有限合伙）	9,943,182	9,943,182	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
宁波宇衡股权投资合伙企业（有限合伙）	9,000,000	9,000,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
上海炬品科技有限公司	6,562,500	6,562,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
杭州汉骅增辉投资合伙企业（有限合伙）	5,425,000	5,425,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
舟山聿泰股权投资合伙	5,315,000	5,315,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日

企业（有限合伙）						
杭州云栖创投股权投资合伙企业（有限合伙）	5,000,000	5,000,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
嘉兴瑞股权投资合伙企业（有限合伙）	4,800,000	4,800,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
万向钱潮股份有限公司	4,545,455	4,545,455	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
孙优贤	3,608,938	3,608,938	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
裘峰	3,500,000	3,500,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
陈向明	2,900,000	2,900,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
钟国庆	2,843,750	2,843,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
金建祥	2,838,756	2,838,756	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
贾勋慧	2,625,000	2,625,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			45,000	45,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
俞海斌	2,619,500	2,619,500			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			50,000	50,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
黄文君	2,550,000	2,550,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			67,500	67,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
应佩华	2,187,500	2,187,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
熊菊秀	2,150,000	2,150,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
沈辉	2,062,500	2,062,500			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			62,500	62,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日

金敏凡	2,098,750	2,098,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
袁剑蓉	2,098,750	2,098,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
上海乾刚投资管理合伙企业（有限合伙）	1,932,642	1,932,642	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
周小文	1,813,750	1,813,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
王为民	1,773,250	1,773,250			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			7,000	7,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
赵鸿鸣	1,525,125	1,525,125	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
夏冰	1,453,875	1,453,875	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
湖州锐永企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,428,438	1,428,438	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
潘再生	1,137,500	1,137,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
胡协和	1,093,750	1,093,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
章全	1,034,125	1,034,125	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
毛永夫	1,026,937	1,026,937	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
赖晓健	1,000,000	1,000,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
王建军	1,000,000	1,000,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
郭飏	949,750	949,750			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
申屠久洪	931,000	931,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			4,500	4,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日

古勇	866,250	866,250			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
裘坤	816,375	816,375			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			50,000	50,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
李鸿亮	822,500	822,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
李敏华	775,000	775,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
熊步青	734,062	734,062	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
杨钧	697,250	697,250			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			7,500	7,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
杭州葆光投资管理有限公司—宁波梅山保税港区道通好合股权投资合伙企业（有限合伙）	700,000	700,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
杭州湘达股权投资合伙企业（有限合伙）	700,000	700,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
杨立新	699,062	699,062	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
俞文光	657,750	657,750			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			11,250	11,250	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
何敏	652,250	652,250			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			11,250	11,250	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
丁东湖	661,063	661,063	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
冯冬芹	656,250	656,250	0	0	IPO 首发限	2021 年 11

					售股	月 24 日
王树青	645,188	645,188	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
蔡兴良	602,000	602,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
金晓明	549,500	549,500			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
谭彰	550,000	550,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
王凯	517,062	517,062	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
邵爱民	489,500	489,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
赖景宇	438,750	438,750			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			50,000	50,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
裘晓景	481,250	481,250	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
宣密莉	458,750	458,750			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			17,500	17,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
张泉灵	455,000	455,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
黄方虎	464,562	464,562	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
邵长军	452,250	452,250			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			6,750	6,750	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
蒋晓宁	415,500	415,500			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			37,500	37,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
秦海英	439,750	439,750			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			11,250	11,250	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日

郑晓组	444,125	444,125	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
范小江	437,500	437,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
杨正春	437,500	437,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
张伟	421,750	421,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
张伯立	412,500	412,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
史定跃	368,750	368,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
阮伟	350,000	350,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
周雪明	363,750	363,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
吴忠	353,937	353,937	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
谢敏	300,000	300,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			50,000	50,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
张渝晖	333,375	333,375	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
何应坚	325,062	325,062	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
刘锋	300,000	300,000	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
王欣	298,750	298,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
金小群	281,750	281,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
房永生	250,000	250,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			25,000	25,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
杨瑛	274,750	274,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
宋桂茂	260,000	260,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			6,750	6,750	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
王昊	250,000	250,000			IPO 首发限	2021 年 11

					售股	月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
陆卫军	230,000	230,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
郑焯	220,000	220,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			22,500	22,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
李晓锋	230,000	230,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			4,500	4,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
薄磊	220,000	220,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
沈航	220,000	220,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			6,750	6,750	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
罗志君	225,500	225,500	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
孔亮	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			25,000	25,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
江辉	218,750	218,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
梁翹楚	218,750	218,750	0	0	IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
何诗宪	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			18,000	18,000	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
张晓刚	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日
			12,500	12,500	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日
陈宇	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021 年 11 月 24 日

			11,250	11,250	期权行权限售	2024年1月8日
江竹轩	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021年11月24日
			11,250	11,250	期权行权限售	2024年1月8日
章凌	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021年11月24日
			11,250	11,250	期权行权限售	2024年1月8日
蔡渊	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021年11月24日
			6,750	6,750	期权行权限售	2024年1月8日
沈一平	200,000	200,000			IPO 首发限售股	2021年11月24日
			6,750	6,750	期权行权限售	2024年1月8日
陈吉平	200,000	200,000	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
邵黎勋	200,000	200,000	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
周征飏	180,000	180,000	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
马达	170,000	170,000	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
严志宇	160,000	160,000			IPO 首发限售股	2021年11月24日
			5,000	5,000	期权行权限售	2024年1月8日
王建新	157,500	157,500	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
吴波	126,000	126,000	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
马越峰	100,000	100,000			IPO 首发限售股	2021年11月24日
			17,500	17,500	期权行权限售	2024年1月8日
侯卫锋	94,500	94,500	0	0	IPO 首发限售股	2021年11月24日
网下摇号限售新股	2,017,855	2,017,855	0	0	首次公开发行其他网下限售	2021年5月24日

除上述所列外，剩余员工期权行权	0	0	2,026,250	2,026,250	期权行权限售	2024年1月8日
合计	241,494,344	230,339,244	2,794,000	13,949,100	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

2021年1月7日，公司2019年股票期权激励计划第一个行权期完成行权，共208人行权，本次行权的股票期权数量为2,794,000股，占行权前总股本的比例约为0.57%。本次行权新增股份上市后，公司总股本由491,290,000股变更为494,084,000股。

报告期期初，公司资产总额为8,219,217,215.03元，负债总额为4,184,090,432.73元，资产负债率为50.91%；报告期期末，公司资产总额为10,346,877,799.99元，负债总额为5,765,880,886.88元，资产负债率为55.73%。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	15,045
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,287

存托凭证持有人数量

适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况								
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
						股份状态	数量	
褚健	0	72,361,750	14.65	72,361,750	72,361,750	无	0	境内自然人
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）	0	39,500,000	7.99	39,500,000	39,500,000	无	0	其他
浙江正泰电器股份有限公司	-6,702,500	29,806,875	6.03	0	0	无	0	境内非国有法人
中国石化集团资本有限公司	0	21,890,000	4.43	21,890,000	21,890,000	无	0	国有法人
褚敏	0	20,623,548	4.17	20,623,548	20,623,548	无	0	境内自然人
申万宏源证券—浙江中控技术股份有限公司第一期员工持股计划—申万宏源中控技术员工持股 1 号单一资产管理计划	0	20,436,563	4.14	20,436,563	20,436,563	无	0	其他
英特尔亚太研发有限公司	-2,315,492	19,559,508	3.96	0	0	无	0	境内非国有法人

上海檀英投资合伙企业 (有限合伙)	0	18,471,786	3.74	1,851,600	1,851,600	无	0	其他
兰溪普华壹晖投资合伙企业 (有限合伙)	-2,920,000	16,624,232	3.36	9,303,500	9,303,500	无	0	其他
中核(浙江)新兴产业股 权投资基金(有限合伙)	0	13,270,000	2.69	13,270,000	13,270,000	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况								
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量				
				种类	数量			
浙江正泰电器股份有限公司	29,806,875			人民币普通股	29,806,875			
英特尔亚太研发有限公司	19,559,508			人民币普通股	19,559,508			
上海檀英投资合伙企业(有限合伙)	16,620,186			人民币普通股	16,620,186			
杭州西子孚信科技有限公司	12,670,000			人民币普通股	12,670,000			
杭州汉骅元胜投资合伙企业(有限合伙)	9,943,182			人民币普通股	9,943,182			
杭州羽衡股权投资合伙企业(有限合伙)	9,000,000			人民币普通股	9,000,000			
兰溪普华壹晖投资合伙企业(有限合伙)	7,320,732			人民币普通股	7,320,732			
于智松	5,962,525			人民币普通股	5,962,525			
摩根资产管理(新加坡)有限公司-摩根中国A股市场机会基金	5,862,942			人民币普通股	5,862,942			
杭州汉骅增辉投资合伙企业(有限合伙)	5,425,000			人民币普通股	5,425,000			
前十名股东中回购专户情况说明	不适用							
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、截止报告披露之日，公司前十名股东中，杭州元骅企业管理合伙企业(有限合伙)系实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明；2、杭州汉骅增辉投资合伙企业(有限合伙)与杭州汉骅元胜投资合伙企业(有限合伙)的受同一执行事务合伙人控制；3、公司未知无限售流通股股东之间是否存在关联关系或一致行动的说明。							

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	褚健	72,361,750	2023/11/24	0	上市之日起 36 个月
2	杭州元骋企业管理合伙企业(有限合伙)	39,500,000	2023/11/24	0	上市之日起 36 个月
3	中国石化集团资本有限公司	21,890,000	2022/9/26	0	自上市之日起锁定 22 个月
4	褚敏	20,623,548	2023/11/24	0	上市之日起 36 个月
5	申万宏源证券—浙江中控技术股份有限公司第一期员工持股计划—申万宏源中控技术员工持股 1 号单一资产管理计划	20,436,563	2023/11/24	0	上市之日起 36 个月
6	中核(浙江)新兴产业股权投资基金(有限合伙)	13,270,000	2022/9/26	0	自上市之日起锁定 22 个月
7	中信证券—浙江中控技术股份有限公司第二期员工持股计划—中信证券中控技术员工持股 2 号单一资产管理计划	12,000,000	2023/11/24	0	上市之日起 36 个月
8	兰溪普华壹晖投资合伙企业(有限合伙)	9,303,500	2022/9/26	0	自上市之日起锁定 22 个月
9	联想(北京)有限公司	2,601,650	2022/9/26	0	自上市之日起锁定 22 个月

10	上海檀英投资合伙企业（有限合伙）	1,851,600	2022/9/26	0	自上市之日起锁定 22 个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		截止报告披露之日，公司前十名有限售条件股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1. 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2. 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

单位:股

股东名称	与保荐机构的关系	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
申银万国创新证券投资有限公司	子公司	1,679,261	2022/11/24	-1,609,000	1,679,261

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	褚健
----	----

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司战略顾问

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

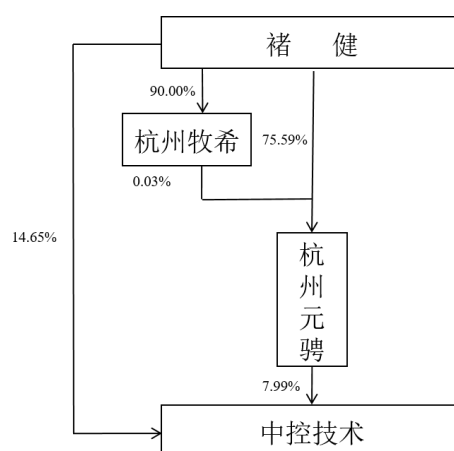
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	褚健
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司战略顾问
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

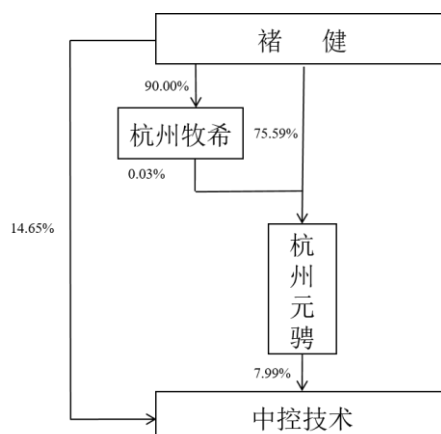
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 公司债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

天健审〔2022〕2118号

浙江中控技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江中控技术股份有限公司（以下简称中控技术公司）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中控技术公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中控技术公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)、五(二)1 及十四(一)2。

中控技术公司的营业收入主要来自于提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务及 S2B 平台业务。

2021 年度中控技术公司财务报表所示营业收入项目金额为人民币 45.19 亿元，其中工业自动化及智能制造解决方案业务的营业收入为人民币 32.58 亿元，占相应年度营业收入的 72.10%。

根据中控技术公司与其客户的购销合同约定，公司提供的工业自动化及智能制造解决方案业务包括为客户提供方案设计、交付配套产品、安装、调试及投运等配套服务，交付的产品通常在系统投运合格后确认为销售收入。

由于营业收入是中控技术公司关键业绩指标之一，可能存在中控技术公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按业务类别、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、货物交接单、开箱验收报告、投运记录、其他服务记录等；对于直接出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、货物交接单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额、主要项目的合同额及项目进度等，确认营业收入的真实性、完整性；对主要客户实施访谈；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、投运记录等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

(二) 发出商品

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)以及五(一)8。

中控技术公司的发出商品主要来自于工业自动化及智能制造解决方案业务，公司将已向客户发出的存货在系统投运合格前于发出商品科目核算。

2021年12月31日中控技术公司财务报表所示存货项目账面余额为人民币30.55亿元，其中发出商品为人民币21.96亿元。

由于发出商品金额重大，其存在认定存在潜在错报可能，因此，我们将发出商品确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对发出商品，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与发出商品相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查主要客户的销售合同之合同关键条款，包括对货物交付、双方权利义务、验收条款、付款及结算等条款的检查，评价发出商品的控制权是否已经转移；

(3) 以抽样方式检查公司与客户的销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、回款单据等其他支持性证据，检查发出商品的真实性及准确性；

(4) 对期末发出商品进行监盘，检查期末存货真实性及准确性；

(5) 以抽样方式对发出商品向客户发函，检查期末存货真实性及准确性；

(6) 检查与发出商品相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中控技术公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

中控技术公司治理层（以下简称治理层）负责监督中控技术公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中控技术公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重

大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中控技术公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中控技术公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：沈佳盈
（项目合伙人）

中国·杭州 中国注册会计师：赖兴恺

二〇二二年四月九日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：浙江中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,392,189,966.35	1,323,643,619.02
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	2,264,999,982.11	2,387,004,508.86
衍生金融资产			
应收票据	七、4	705,945,746.75	469,046,527.24
应收账款	七、5	1,044,195,151.93	713,592,721.29
应收款项融资	七、6	396,786,056.25	276,198,540.20
预付款项	七、7	276,340,439.56	128,151,678.37
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	68,621,262.21	50,220,282.56
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	3,034,640,064.68	2,071,211,007.72
合同资产	七、10	261,041,194.57	184,834,382.60
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	327,058,437.08	171,263,392.18
流动资产合计		9,771,818,301.49	7,775,166,660.04
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	20,235,192.95	10,603,468.98
其他权益工具投资	七、18	4,197,692.31	7,838,796.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	80,861,215.57	84,621,677.39
固定资产	七、21	245,480,276.39	233,959,150.99
在建工程	七、22	21,765,675.15	9,332,087.11
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	15,465,187.37	
无形资产	七、26	96,910,057.93	35,230,919.18
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	七、29	13,731,649.13	14,850,856.99
递延所得税资产	七、30	38,942,361.96	38,963,674.02

其他非流动资产	七、31	37,470,189.74	8,649,924.33
非流动资产合计		575,059,498.50	444,050,554.99
资产总计		10,346,877,799.99	8,219,217,215.03
流动负债：			
短期借款	七、32	84,282,392.38	4,005,860.97
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	455,781,126.07	342,340,695.68
应付账款	七、36	1,774,348,263.66	1,146,780,524.69
预收款项	七、37	248,912.85	1,937.27
合同负债	七、38	2,419,149,868.72	1,908,063,442.07
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	333,420,831.70	279,871,421.84
应交税费	七、40	224,690,714.67	148,688,872.27
其他应付款	七、41	81,219,495.45	80,563,134.56
其中：应付利息			
应付股利		7,542,201.84	4,971,591.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	3,819,176.45	
其他流动负债	七、44	325,078,954.13	213,845,985.25
流动负债合计		5,702,039,736.08	4,124,161,874.60
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	11,726,786.67	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	52,114,364.13	59,928,558.13
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		63,841,150.80	59,928,558.13
负债合计		5,765,880,886.88	4,184,090,432.73
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	496,819,865.00	494,084,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	七、55	2,427,269,564.09	2,342,382,479.15
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-293,931.37	-569,872.01
专项储备			
盈余公积	七、59	247,042,000.00	213,748,801.09
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,354,220,821.47	935,998,661.35
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		4,525,058,319.19	3,985,644,069.58
少数股东权益		55,938,593.92	49,482,712.72
所有者权益(或股东权益) 合计		4,580,996,913.11	4,035,126,782.30
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		10,346,877,799.99	8,219,217,215.03

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：浙江中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,309,897,518.10	1,243,373,208.22
交易性金融资产		2,264,999,982.11	2,387,004,508.86
衍生金融资产			
应收票据		630,602,089.28	425,844,366.28
应收账款	十七、1	899,740,500.00	569,837,966.73
应收款项融资		224,039,675.65	234,473,643.23
预付款项		161,319,824.72	96,475,126.40
其他应收款	十七、2	838,267,912.69	207,212,294.86
其中：应收利息			
应收股利			
存货		2,656,706,026.37	1,790,984,392.16
合同资产		227,397,320.33	151,712,996.01
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		320,000,000.00	170,000,000.00
流动资产合计		9,532,970,849.25	7,276,918,502.75
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	426,431,422.83	375,690,133.27
其他权益工具投资		3,000,000.00	7,838,796.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		45,116,653.99	47,124,792.61

固定资产		119,018,803.70	112,933,454.92
在建工程		11,194,994.83	8,356,495.25
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		4,859,181.37	
无形资产		24,275,283.96	9,678,433.06
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		8,888,105.68	9,658,407.78
递延所得税资产		19,763,878.55	18,128,500.63
其他非流动资产		12,129,349.70	7,262,103.33
非流动资产合计		674,677,674.61	596,671,116.85
资产总计		10,207,648,523.86	7,873,589,619.60
流动负债：			
短期借款		83,872,392.38	3,003,037.50
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		237,653,497.61	289,355,419.37
应付账款		2,127,298,268.36	1,098,107,250.18
预收款项			
合同负债		2,102,851,957.43	1,617,455,054.09
应付职工薪酬		247,878,682.53	203,580,121.98
应交税费		141,074,441.04	90,203,655.43
其他应付款		538,012,913.09	477,935,535.17
其中：应付利息			
应付股利		7,542,201.84	4,971,591.00
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,248,626.11	
其他流动负债		360,162,271.79	212,529,762.10
流动负债合计		5,842,053,050.34	3,992,169,835.82
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,725,118.60	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		51,333,597.71	59,151,060.42
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		53,058,716.31	59,151,060.42
负债合计		5,895,111,766.65	4,051,320,896.24
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		496,819,865.00	494,084,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		2,444,736,115.69	2,360,128,879.80
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		247,042,000.00	213,748,801.09
未分配利润		1,123,938,776.52	754,307,042.47
所有者权益（或股东权益）合计		4,312,536,757.21	3,822,268,723.36
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,207,648,523.86	7,873,589,619.60

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		4,519,412,479.43	3,158,743,441.86
其中：营业收入	七、61	4,519,412,479.43	3,158,743,441.86
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		4,103,017,075.69	2,884,508,423.25
其中：营业成本	七、61	2,743,208,858.30	1,742,139,596.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	38,301,849.18	28,483,634.15
销售费用	七、63	535,166,009.72	461,354,218.65
管理费用	七、64	299,999,998.62	278,744,224.95
研发费用	七、65	496,671,293.01	362,027,515.73
财务费用	七、66	-10,330,933.14	11,759,233.55
其中：利息费用		3,777,836.61	6,377,600.66
利息收入		20,099,023.00	8,983,311.53
加：其他收益	七、67	207,530,389.17	176,461,495.93
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	92,564,227.67	44,638,786.26
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-3,188,893.30	-846,052.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-64,097,400.76	-20,715,985.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-13,700,690.46	-7,894,490.38
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	261,316.26	-213,693.58
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		638,953,245.62	466,511,131.03
加：营业外收入	七、74	296,049.44	675,107.73
减：营业外支出	七、75	5,673,336.45	2,052,140.35
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		633,575,958.61	465,134,098.41
减：所得税费用	七、76	44,420,172.00	35,405,641.95
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		589,155,786.61	429,728,456.46
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		589,155,786.61	429,728,456.46
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		581,664,803.55	423,263,359.35
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		7,490,983.06	6,465,097.11
六、其他综合收益的税后净额	七、57	329,939.20	790,329.21
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、57	275,940.64	645,540.90
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额	七、57	275,940.64	645,540.90
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		589,485,725.81	430,518,785.67
（一）归属于母公司所有者的综合收			
		581,940,744.19	423,908,900.25

益总额			
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		7,544,981.62	6,609,885.42
八、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.18	0.95
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.16	0.94

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	3,846,349,055.89	2,602,509,248.50
减：营业成本	十七、4	2,428,752,098.65	1,511,021,846.84
税金及附加		28,760,510.44	21,359,851.65
销售费用		431,826,929.37	350,871,939.91
管理费用		233,219,717.87	206,118,892.69
研发费用		401,801,666.88	305,985,939.11
财务费用		-5,088,470.02	11,592,147.63
其中：利息费用		11,664,948.94	8,457,116.15
利息收入		21,181,117.75	10,113,422.73
加：其他收益		190,584,383.02	157,762,187.53
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	100,194,362.56	45,644,763.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-3,412,485.54	-614,550.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-46,387,795.43	-12,603,776.87
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,697,962.42	-5,901,794.62
资产处置收益（损失以“-”号填列）		285,204.00	-200,156.02
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		566,054,794.43	380,259,854.68
加：营业外收入		127,671.85	313,429.00
减：营业外支出		5,434,278.14	3,318,482.55
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		560,748,188.14	377,254,801.13
减：所得税费用		27,673,810.66	24,671,029.68
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		533,074,377.48	352,583,771.45
(一) 持续经营净利润（净亏损以		533,074,377.48	352,583,771.45

“—”号填列)			
(二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		533,074,377.48	352,583,771.45
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并现金流量表
2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,834,774,829.57	2,916,143,132.36
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			

保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		152,807,403.17	108,427,894.52
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	207,235,579.92	200,458,504.92
经营活动现金流入小计		4,194,817,812.66	3,225,029,531.80
购买商品、接受劳务支付的现金		2,112,517,379.12	1,053,279,296.77
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,160,372,218.51	895,550,893.43
支付的各项税费		329,667,753.94	246,759,874.26
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	451,729,953.47	333,795,775.94
经营活动现金流出小计		4,054,287,305.04	2,529,385,840.40
经营活动产生的现金流量净额	七、79	140,530,507.62	695,643,691.40
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,824,888.00	
取得投资收益收到的现金		86,913,039.65	44,398,192.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		877,977.33	640,816.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		5,921,977.51	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	8,933,516,476.75	1,280,773,869.66
投资活动现金流入小计		9,032,054,359.24	1,325,812,878.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		118,392,565.88	56,825,685.62
投资支付的现金		14,223,400.00	5,107,200.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	8,961,511,950.00	2,557,000,000.00
投资活动现金流出小计		9,094,127,915.88	2,618,932,885.62

投资活动产生的现金流量净额		-62,073,556.64	-1,293,120,007.28
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		32,123,088.75	1,715,957,409.60
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			7,720,000.00
取得借款收到的现金		82,520,532.54	101,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		114,643,621.29	1,816,957,409.60
偿还债务支付的现金		4,000,000.00	145,119,785.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		126,401,764.65	4,797,232.66
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,174,947.29	1,316,700.00
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	9,127,320.21	41,868,619.12
筹资活动现金流出小计		139,529,084.86	191,785,636.78
筹资活动产生的现金流量净额		-24,885,463.57	1,625,171,772.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,095,338.44	-10,254,705.64
五、现金及现金等价物净增加额		51,476,148.97	1,017,440,751.30
加：期初现金及现金等价物余额		1,315,699,128.51	298,258,377.21
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	1,367,175,277.48	1,315,699,128.51

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司现金流量表
2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,186,847,491.98	2,240,931,137.48
收到的税费返还		143,974,307.03	95,075,989.33
收到其他与经营活动有关的现金		191,422,656.14	313,643,219.91
经营活动现金流入小计		3,522,244,455.15	2,649,650,346.72
购买商品、接受劳务支付的现金		1,707,240,969.00	843,670,709.52
支付给职工及为职工支付的现金		868,516,741.68	659,697,941.23
支付的各项税费		264,754,951.59	196,392,688.30
支付其他与经营活动有关的现金		501,316,561.41	316,004,904.05
经营活动现金流出小计		3,341,829,223.68	2,015,766,243.10

经营活动产生的现金流量净额		180,415,231.47	633,884,103.62
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,824,888.00	
取得投资收益收到的现金		101,949,794.45	46,843,492.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		736,205.29	446,492.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		9,219,555,180.71	1,458,107,796.87
投资活动现金流入小计		9,327,066,068.45	1,505,397,781.97
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		19,744,611.81	45,345,644.24
投资支付的现金		58,510,455.00	35,387,200.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		9,377,572,451.38	2,763,879,000.00
投资活动现金流出小计		9,455,827,518.19	2,844,611,844.24
投资活动产生的现金流量净额		-128,761,449.74	-1,339,214,062.27
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		32,123,088.75	1,708,237,409.60
取得借款收到的现金		82,110,532.54	100,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		651,761,868.49	400,193,142.29
筹资活动现金流入小计		765,995,489.78	2,208,430,551.89
偿还债务支付的现金		3,000,000.00	144,119,785.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		125,206,348.18	3,440,334.32
支付其他与筹资活动有关的现金		625,439,211.77	340,097,896.30
筹资活动现金流出小计		753,645,559.95	487,658,015.62
筹资活动产生的现金流量净额		12,349,929.83	1,720,772,536.27
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,667,687.23	-8,362,449.89
五、现金及现金等价物净增加额		62,336,024.33	1,007,080,127.73
加：期初现金及现金等价物余额		1,237,884,194.20	230,804,066.47
六、期末现金及现金等价物余额		1,300,220,218.53	1,237,884,194.20

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	494,084,000.00				2,342,382,479.15		-569,872.01		213,748,801.09		935,998,661.35		3,985,644,069.58	49,482,712.72	4,035,126,782.30
加:会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	494,084,000.00				2,342,382,479.15		-569,872.01		213,748,801.09		935,998,661.35		3,985,644,069.58	49,482,712.72	4,035,126,782.30
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	2,735,865.00				84,887,084.94		275,940.64		33,293,198.91		418,222,160.12		539,414,249.61	6,455,881.20	545,870,130.81
(一)							275,940.64				581,664,803.55		581,940,744.19	7,544,981.62	589,485,725.81

2021 年年度报告

综合收益总额																	
(二) 所有者投入和减少资本	2,735,865.00				83,889,867.67								86,625,732.67	85,846.87	86,711,579.54		
1.所有者投入的普通股	2,735,865.00				29,387,223.75								32,123,088.75		32,123,088.75		
2.其他权益工具持有者投入资本																	
3.股份支付计入所有者权益的金额					54,502,643.92								54,502,643.92	133,383.87	54,636,027.79		
4.其他																	-47,537.00
(三) 利润分配								33,293,198.91	-161,028,735.43				-127,735,536.52	-1,174,947.29	-128,910,483.81		
1.提取盈余公积								33,293,198.91	-33,293,198.91								
2.提取一般风险准备																	
3.对所有者(或股东)的分配													-127,735,536.52	-127,735,536.52	-1,174,947.29	-128,910,483.81	
4.其他																	
(四) 所有者权益内部结转																	
1.资本公积转增资本																	

2021 年年度报告

(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他					997,217.27					-2,413,908.00		-1,416,690.73				-1,416,690.73
四、本期期末余额	496,819,865.00				2,427,269,564.09		-293,931.37	247,042,000.00		1,354,220,821.47		4,525,058,319.19	55,938,593.92			4,580,996,913.11

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益											小计				
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库存	其他综合收益	专项	盈余公积	一般	未分配利润	其他	小计					

2021 年年度报告

		优先股	永续债	其他	股		储备		风险准备					
一、上年年末余额	442,160,000.00				654,392,160.95	-1,215,412.91		178,490,423.94		547,993,679.15		1,821,820,851.13	28,330,535.99	1,850,151,387.12
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	442,160,000.00				654,392,160.95	-1,215,412.91		178,490,423.94		547,993,679.15		1,821,820,851.13	28,330,535.99	1,850,151,387.12
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	51,924,000.00				1,687,990,318.20	645,540.90		35,258,377.15		388,004,982.20		2,163,823,218.45	21,152,176.73	2,184,975,395.18
（一）综合收益总额						645,540.90				423,263,359.35		423,908,900.25	6,609,885.42	430,518,785.67
（二）所有者投入和减少资本	51,924,000.00				1,690,279,802.99							1,742,203,802.99	15,858,991.31	1,758,062,794.30
1.所有者投入的普通股	51,924,000.00				1,618,930,117.14							1,670,854,117.14	7,720,000.00	1,678,574,117.14
2.其他														

划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他														
(五) 专项储备														
1.本期提取														
2.本期使用														
(六) 其他					-2,289,484.79							-2,289,484.79		-2,289,484.79
四、本期末余额	494,084,000.00				2,342,382,479.15		-569,872.01	213,748,801.09	935,998,661.35		3,985,644,069.58	49,482,712.72		4,035,126,782.30

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	494,084,000.00				2,360,128,879.80				213,748,801.09	754,307,042.47	3,822,268,723.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	494,084,000.00				2,360,128,879.80				213,748,801.09	754,307,042.47	3,822,268,723.36

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,735,865.00			84,607,235.89				33,293,198.91	369,631,734.05	490,268,033.85
（一）综合收益总额									533,074,377.48	533,074,377.48
（二）所有者投入和减少资本	2,735,865.00			83,610,018.62						86,345,883.62
1.所有者投入的普通股	2,735,865.00			29,387,223.75						32,123,088.75
2.其他权益工具持有者投入资本										
3.股份支付计入所有者权益的金额				54,222,794.87						54,222,794.87
4.其他										
（三）利润分配								33,293,198.91	-161,028,735.43	-127,735,536.52
1.提取盈余公积								33,293,198.91	-33,293,198.91	
2.对所有者（或股东）的分配									-127,735,536.52	-127,735,536.52
3.其他										
（四）所有者权益内部结转										
1.资本公积转增资本（或股本）										
2.盈余公积转增资本（或股本）										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益										
6.其他										
（五）专项储备										
1.本期提取										
2.本期使用										
（六）其他				997,217.27					-2,413,908.00	-1,416,690.73
四、本期期末余额	496,819,865.00			2,444,736,115.69				247,042,000.00	1,123,938,776.52	4,312,536,757.21

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	442,160,000.00				672,409,316.16				178,490,423.94	436,981,648.17	1,730,041,388.27
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	442,160,000.00				672,409,316.16				178,490,423.94	436,981,648.17	1,730,041,388.27
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	51,924,000.00				1,687,719,563.64				35,258,377.15	317,325,394.30	2,092,227,335.09
(一) 综合收益总额										352,583,771.45	352,583,771.45
(二) 所有者投入和减少资本	51,924,000.00				1,690,009,048.43						1,741,933,048.43
1. 所有者投入的普通股	51,924,000.00				1,618,930,117.14						1,670,854,117.14
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					71,078,931.29						71,078,931.29
4. 其他											
(三) 利润分配									35,258,377.15	-35,258,377.15	
1. 提取盈余公积									35,258,377.15	-35,258,377.15	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											

2021 年年度报告

3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他					-2,289,484.79					-2,289,484.79
四、本期期末余额	494,084,000.00				2,360,128,879.80			213,748,801.09	754,307,042.47	3,822,268,723.36

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

浙江中控技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，系由中控科技集团有限公司（原浙江中控软件有限公司）、金建祥、裘峰共同出资组建，于1999年12月7日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330000720082446H的营业执照，注册资本49,682.30万元，股份总数49,682.30万股（每股面值1元）。公司股票已于2020年11月24日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和S2B平台业务等。

本财务报表业经公司2022年4月9日第五届第十一次董事会批准对外报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将浙江中控系统工程有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控流体技术有限公司、浙江中控软件技术有限公司、浙江中控西子科技有限公司、中控技术(西安)有限公司、中控技术(富阳)有限公司、浙江工自仪网络有限公司等31家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”之说明。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD、SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.、SUPCON SAUDI CO., LTD.、SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD. 和 PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同, 以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量: ① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额; ② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失, 在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时, 终止确认金融资产:

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止;

② 金融资产已转移, 且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除时, 相应终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债; 保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 分别下列情况处理: (1) 未保留对该金融资产控制的, 终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债; (2) 保留了对该金融资产控制的, 按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产, 并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将下列两项金额的差额计入当期损益: (1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值; (2) 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。转移了金融资产的一部分, 且该被转移部分整体满足终止确认条件的, 将转移前金融资产整体的账面价值, 在终止确认部分和继续确认部分之间, 按照转移日各自的相对公允价值进行分摊, 并将下列两项金额的差额计入当期损益: (1) 终止确认部分的账面价值; (2) 终止确认部分的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级, 并依次使用:

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价;

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值, 包括: 活跃市场中类似资产或负债的报价; 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价; 除报价以外的其他可观察输入值, 如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等; 市场验证的输入值等;

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值, 包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——其他组合	除上述合并范围内关联往来的其他往来单位	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
-----	---------	-------------

应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联往来组合		
应收票据——商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——信用风险特征组合		
合同资产——信用风险特征组合		

2) 应收账款、应收票据及合同资产的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率(%)	应收票据-商业承兑汇票 预期信用损失率(%)	合同资产 预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5	5	5
1-2年	10	10	10
2-3年	30	30	30
3-4年	60	60	60
4年以上	100	100	100

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、10. 金融工具。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、10. 金融工具。

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- (1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支持；
- (2) 公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

14. 其他应收款**其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、10. 金融工具。

15. 存货

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 合同资产**(1). 合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、10. 金融工具。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的计量

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

22. 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00%	2.71%-3.17%
通用设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00%-31.67%
专用设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	4-8	5.00%	11.88%-23.75%

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25. 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用,可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的,予以资本化,计入相关资产成本;其他借款费用,在发生时确认为费用,计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时,开始资本化:1) 资产支出已经发生;2) 借款费用已经发生;3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断,并且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化;中断期间发生的借款费用确认为当期费用,直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时,借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的,以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销),减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额,确定应予资本化的利息金额;为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的,根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率,计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

□适用 √不适用

27. 油气资产

□适用 √不适用

28. 使用权资产

√适用 □不适用

请参见本章节“五、重要会计政策及会计估计”之“42、租赁”的内容。

29. 无形资产**(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等,按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产,在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销,无法可靠确定预期实现方式的,采用直线法摊销。具体年限如下:

项 目	摊销年限(年)
土地使用权	50
软件	5-10
非专利技术	3-5

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵消后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

33. 职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利,符合设定提存计划条件的,按照设定提存计划的有关规定进行会计处理;除此之外的其他长期福利,按照设定受益计划的有关规定进行会计处理,为简化相关会计处理,将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

√适用 不适用

请参见本章节“五、重要会计政策及会计估计”之“42、租赁”的内容。

35. 预计负债

适用 不适用

36. 股份支付

√适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付,在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用,相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用,相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付,如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的,按照其他方服务在取得日的公允价值计量;如果其他方服务的公允价值不能可靠计量,但权益工具的公允价值能够可靠计量的,按照权益工具在服务取得日的公允价值计量,计入相关成本或费用,相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在系统整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务，总包业务指通过国内总包商向境外客户销售，公司与总包商签订销售合同，按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点；直销业务指直接向境外客户销售的业务，公司与境外客户直接签订销售合同，由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件：总包业务中需要现场服务的，在系统整体投运完成后确认收入；总包业务中无需现场服务的，在产品发货并经客户签收后确认收入；直销业务，在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品，属于在某一时点履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件：在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及 S2B 平台业务等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件：在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

(2) 按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价

减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。

租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
《企业会计准则第 21 号——租赁》	经本公司董事会批准	见其他说明

其他说明

(1) 企业会计准则变化引起的会计政策变更

1. 本公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

(1) 对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

(2) 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日，公司按照本财务报表附注“五、30 长期资产减值”的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

1) 执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2020 年 12 月 31 日	新租赁准则调整影响	2021 年 1 月 1 日
使用权资产		21,187,989.63	21,187,989.63
一年内到期的非流动负债		5,803,870.50	5,803,870.50
租赁负债		15,384,119.13	15,384,119.13

2) 首次执行日计入资产负债表的租赁负债所采用的公司增量借款利率的加权平均值为 4.75%。

(3)对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同,公司采用简化方法,不确认使用权资产和租赁负债,自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

(4)对公司作为出租人的租赁合同,自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

(5)对首次执行日前已存在的售后租回交易的处理

对首次执行日前已存在的售后租回交易,公司在首次执行日不重新评估资产转让是否符合《企业会计准则第 14 号——收入》作为销售进行会计处理的规定。

对首次执行日前作为销售和融资租赁进行会计处理的售后租回交易,公司作为卖方(承租人)按照与首次执行日存在的其他融资租赁相同的方法对租回进行会计处理,并继续在租赁期内摊销相关递延收益或损失。

对首次执行日前作为销售和经营租赁进行会计处理的售后租回交易,公司作为卖方(承租人)按照与首次执行日存在的其他经营租赁相同的方法对租回进行会计处理,并根据首次执行日前计入资产负债表的相关递延收益或损失调整使用权资产。

2.公司自 2021 年 1 月 26 日起执行财政部于 2021 年度颁布的《企业会计准则解释第 14 号》,该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

3.公司自 2021 年 12 月 31 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于资金集中管理相关列报”规定,该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2) 其他会计政策变更

1) 会计政策变更的内容和原因

根据财政部发布的《关于企业会计准则相关实施问答》,针对发生在商品控制权转移给客户之前,且为履行客户销售合同而发生的运输成本,公司将其自销售费用重分类至营业成本。此项会计政策变更采用追溯调整法。

2) 受重要影响的报表项目和金额

受重要影响的报表项目	影响金额	备注
2020 年度利润表项目		
营业成本	22,588,860.02	
销售费用	-22,588,860.02	
2020 年度现金流量表项目		
购买商品、接受劳务支付的现金	22,588,860.02	
支付其他与经营活动有关的现金	-22,588,860.02	

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	1,323,643,619.02	1,323,643,619.02	
结算备付金			

拆出资金			
交易性金融资产	2,387,004,508.86	2,387,004,508.86	
衍生金融资产			
应收票据	469,046,527.24	469,046,527.24	
应收账款	713,592,721.29	713,592,721.29	
应收款项融资	276,198,540.20	276,198,540.20	
预付款项	128,151,678.37	128,151,678.37	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	50,220,282.56	50,220,282.56	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,071,211,007.72	2,071,211,007.72	
合同资产	184,834,382.60	184,834,382.60	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	171,263,392.18	171,263,392.18	
流动资产合计	7,775,166,660.04	7,775,166,660.04	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	10,603,468.98	10,603,468.98	
其他权益工具投资	7,838,796.00	7,838,796.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	84,621,677.39	84,621,677.39	
固定资产	233,959,150.99	233,959,150.99	
在建工程	9,332,087.11	9,332,087.11	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		21,187,989.63	21,187,989.63
无形资产	35,230,919.18	35,230,919.18	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	14,850,856.99	14,850,856.99	
递延所得税资产	38,963,674.02	38,963,674.02	
其他非流动资产	8,649,924.33	8,649,924.33	
非流动资产合计	444,050,554.99	465,238,544.62	21,187,989.63
资产总计	8,219,217,215.03	8,240,405,204.66	21,187,989.63
流动负债：			
短期借款	4,005,860.97	4,005,860.97	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	342,340,695.68	342,340,695.68	

应付账款	1,146,780,524.69	1,146,780,524.69	
预收款项	1,937.27	1,937.27	
合同负债	1,908,063,442.07	1,908,063,442.07	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	279,871,421.84	279,871,421.84	
应交税费	148,688,872.27	148,688,872.27	
其他应付款	80,563,134.56	80,563,134.56	
其中：应付利息			
应付股利	4,971,591.00	4,971,591.00	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,803,870.50	5,803,870.50
其他流动负债	213,845,985.25	213,845,985.25	
流动负债合计	4,124,161,874.60	4,129,965,745.10	5,803,870.50
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		15,384,119.13	15,384,119.13
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	59,928,558.13	59,928,558.13	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	59,928,558.13	75,312,677.26	15,384,119.13
负债合计	4,184,090,432.73	4,205,278,422.36	21,187,989.63
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	494,084,000.00	494,084,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,342,382,479.15	2,342,382,479.15	
减：库存股			
其他综合收益	-569,872.01	-569,872.01	
专项储备			
盈余公积	213,748,801.09	213,748,801.09	
一般风险准备			
未分配利润	935,998,661.35	935,998,661.35	
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	3,985,644,069.58	3,985,644,069.58	
少数股东权益	49,482,712.72	49,482,712.72	
所有者权益（或股东权益）	4,035,126,782.30	4,035,126,782.30	

合计			
负债和所有者权益（或股东权益）总计	8,219,217,215.03	8,240,405,204.66	21,187,989.63

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,243,373,208.22	1,243,373,208.22	
交易性金融资产	2,387,004,508.86	2,387,004,508.86	
衍生金融资产			
应收票据	425,844,366.28	425,844,366.28	
应收账款	569,837,966.73	569,837,966.73	
应收款项融资	234,473,643.23	234,473,643.23	
预付款项	96,475,126.40	96,475,126.40	
其他应收款	207,212,294.86	207,212,294.86	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	1,790,984,392.16	1,790,984,392.16	
合同资产	151,712,996.01	151,712,996.01	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	170,000,000.00	170,000,000.00	
流动资产合计	7,276,918,502.75	7,276,918,502.75	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	375,690,133.27	375,690,133.27	
其他权益工具投资	7,838,796.00	7,838,796.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	47,124,792.61	47,124,792.61	
固定资产	112,933,454.92	112,933,454.92	
在建工程	8,356,495.25	8,356,495.25	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,369,868.66	9,369,868.66
无形资产	9,678,433.06	9,678,433.06	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	9,658,407.78	9,658,407.78	
递延所得税资产	18,128,500.63	18,128,500.63	
其他非流动资产	7,262,103.33	7,262,103.33	
非流动资产合计	596,671,116.85	606,040,985.51	9,369,868.66
资产总计	7,873,589,619.60	7,882,959,488.26	9,369,868.66
流动负债：			

短期借款	3,003,037.50	3,003,037.50	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	289,355,419.37	289,355,419.37	
应付账款	1,098,107,250.18	1,098,107,250.18	
预收款项			
合同负债	1,617,455,054.09	1,617,455,054.09	
应付职工薪酬	203,580,121.98	203,580,121.98	
应交税费	90,203,655.43	90,203,655.43	
其他应付款	477,935,535.17	477,935,535.17	
其中：应付利息			
应付股利	4,971,591.00	4,971,591.00	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,396,123.96	4,396,123.96
其他流动负债	212,529,762.10	212,529,762.10	
流动负债合计	3,992,169,835.82	3,996,565,959.78	4,396,123.96
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		4,973,744.70	4,973,744.70
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	59,151,060.42	59,151,060.42	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	59,151,060.42	64,124,805.12	4,973,744.70
负债合计	4,051,320,896.24	4,060,690,764.90	9,369,868.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	494,084,000.00	494,084,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,360,128,879.80	2,360,128,879.80	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	213,748,801.09	213,748,801.09	
未分配利润	754,307,042.47	754,307,042.47	
所有者权益（或股东权益）合计	3,822,268,723.36	3,822,268,723.36	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,873,589,619.60	7,882,959,488.26	9,369,868.66

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

□适用 √不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	28%、18%、15%、13%、12%、9%、7%、6%、5%、简易征收 5%或 3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 15%、13%[注 2]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、17%、20%、24%、25%

[注 2]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	18%、9%
中控技术（香港）有限公司	不适用
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD	不适用
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	7%
SUPCON SAUDI CO., LTD.	15%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	6%
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	5%、12%、18%、28%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
浙江中控技术股份有限公司	10
浙江中控软件技术有限公司	15
浙江中控自动化仪表有限公司	15
浙江源创建筑智能科技有限公司	15
浙江中控流体技术有限公司	15
浙江中控西子科技有限公司	15
浙江中控传感技术有限公司	15
中控技术（香港）有限公司	16.5
杭州阅信科技有限公司	20

浙江中控智能科技产业发展有限公司	20
杭州宝捷投资咨询有限公司	20
宁波中控自动化技术有限公司	20
中控海洋装备(浙江)有限公司	20
浙江中控园区智能管家科技有限公司	20
浙江中控智新科技有限公司	20
中控智网(北京)能源技术有限公司	20
浙江凌本管理咨询有限公司	20
浙江中控慧机科技有限公司	20
陕西中控数字技术工程有限公司	20
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	20
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	17
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	17
SUPCON SAUDI CO., LTD.	20
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	24
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	不适用
除上述以外的其他纳税主体	25

2. 税收优惠

√适用 □不适用

1、根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号),公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、杭州阀信科技有限公司、浙江中控系统工程有限公司、浙江中控软件技术有限公司软件产品销售收入先按13%的税率计缴,实际税负超3%部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

2、根据《关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2012〕27号)、《关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》(财税〔2016〕49号)以及《关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》,公司每年定期向税务机关备案,享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策,2021年度按应纳税所得额的10%计缴企业所得税。

3、根据浙江省科技厅《关于对浙江省2021年认定的第一批高新技术企业进行备案公示的通知》,子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定,自2021年1月1日起的3年内减按15%计缴企业所得税,2021年度企业所得税适用税率为15%。

根据浙江省科技厅《关于浙江省2020年高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕251号),子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定,自2020年1月1日起的3年内减按15%计缴企业所得税,2021年度企业所得税适用税率为15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室文件《关于浙江省2019年高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕32号),子公司浙江中控流体技术有限公司、浙江中控西子科技有限公司通过高新技术企业认定,自2019年1月1日起的3年内减按15%计缴企业所得税,2021年度企业所得税适用税率为15%。

4、根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号),子公司杭州阀信科技有限公司、浙江中控智能科技产业发展有限公司、杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司、中控海洋装备(浙江)有限公司、浙江中控园区智能管家科技有限公司、浙江中控智新科技有限公司、中控智网(北京)能源技术有限公司、浙江凌本管理咨询有限公司、浙江中控慧机科技有限公司、陕西中控数字技术工程有限公司、宁夏宁东科控大数据有限责任公司符合小型微利企业条件,自2019年1月1日起年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税;对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税,根据财政部、税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》财政部、

税务总局公告 2021 年第 12 号，从 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	75,623.78	53,296.13
银行存款	1,366,891,722.90	1,315,645,813.00
其他货币资金	25,222,619.67	7,944,509.89
合计	1,392,189,966.35	1,323,643,619.02
其中：存放在境外的款项总额	29,970,975.06	35,660,116.38

其他说明

项目	期末数	期初数
资金使用受限		
其中：保函保证金	11,393,343.29	7,038,115.02
票据保证金	13,621,345.58	906,375.49
合计	25,014,688.87	7,944,490.51

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,264,999,982.11	2,387,004,508.86
其中：		
银行理财产品	2,264,999,982.11	2,387,004,508.86
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	2,264,999,982.11	2,387,004,508.86

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	548,802,446.16	430,136,472.76
商业承兑票据	157,143,300.59	38,910,054.48
合计	705,945,746.75	469,046,527.24

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	209,852,853.78
商业承兑票据	
合计	209,852,853.78

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		277,428,288.99
商业承兑票据		121,577,245.55
合计		399,005,534.54

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

√适用 □不适用

单位：元 种：人民币

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	203,886.15
合计	203,886.15

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	715,021,504.08	100.00	9,075,757.33	1.27	705,945,746.75	471,241,958.85	100.00	2,195,431.61	0.47	469,046,527.24
其中：										
银行承兑汇票	548,802,446.16	76.75			548,802,446.16	430,136,472.76	91.28			430,136,472.76
商业承兑汇票	166,219,057.92	23.25	9,075,757.33	5.46	157,143,300.59	41,105,486.09	8.72	2,195,431.61	5.34	38,910,054.48
合计	715,021,504.08	100.00	9,075,757.33	1.27	705,945,746.75	471,241,958.85	100.00	2,195,431.61	0.47	469,046,527.24

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例（%）
商业承兑汇票组合	166,219,057.92	9,075,757.33	5.46
合计	166,219,057.92	9,075,757.33	5.46

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见“第十节财务报告”之“五、11. 应收票据”。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按组合计提坏账准备	2,195,431.61	6,880,325.72			9,075,757.33
合计	2,195,431.61	6,880,325.72			9,075,757.33

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行及财务公司。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行和财务公司。对于由信用等级一般的商业银行和财务公司承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	848,241,257.57
1 至 2 年	190,293,197.24
2 至 3 年	98,212,401.70
3 至 4 年	26,828,901.24
4 年以上	70,003,465.90
合计	1,233,579,223.65

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	33,366,531.19	2.70	33,366,531.19	100.00		24,461,580.68	2.79	24,461,580.68	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,200,212,692.46	97.30	156,017,540.53	13.00	1,044,195,151.93	853,225,513.44	97.21	139,632,792.15	16.37	713,592,721.29
其中：										
合计	1,233,579,223.65	100.00	189,384,071.72	15.35	1,044,195,151.93	877,687,094.12	100.00	164,094,372.83	18.70	713,592,721.29

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
昊成顺平能源发展有限公司	2,905,500.00	2,905,500.00	100.00	预计无法收回
青岛特利尔环保集团股份有限公司	2,445,121.79	2,445,121.79	100.00	预计无法收回
山东琦泉电力工程设计有限公司	2,043,645.80	2,043,645.80	100.00	预计无法收回
曲靖众一合成化工有限公司	1,513,318.20	1,513,318.20	100.00	预计无法收回
河北永顺实业集团有限公司	1,500,000.00	1,500,000.00	100.00	预计无法收回
江阴市广豫感光材料有限公司	1,168,000.00	1,168,000.00	100.00	预计无法收回
东营利源环保科技有限公司	1,122,500.01	1,122,500.01	100.00	预计无法收回
钟祥市金鹰能源科技有限公司	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00	预计无法收回
安徽焕发生物科技有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (80户)	18,618,445.39	18,618,445.39	100.00	预计无法收回
合计	33,366,531.19	33,366,531.19	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	1,200,212,692.46	156,017,540.53	13.00
合计	1,200,212,692.46	156,017,540.53	13.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

项目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	846,097,898.80	42,304,894.92	5.00
1-2 年	186,760,933.44	18,676,093.35	10.00

2-3 年	90,370,714.03	27,111,214.21	30.00
3-4 年	22,644,520.37	13,586,712.23	60.00
4 年以上	54,338,625.82	54,338,625.82	100.00
小 计	1,200,212,692.46	156,017,540.53	13.00

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	24,461,580.68	20,437,549.39	-1,414,058.88	10,118,540.00		33,366,531.19
按组合计提坏账准备	139,632,792.15	36,251,149.86	1,018,627.39	20,705,206.46	179,822.41	156,017,540.53
合计	164,094,372.83	56,688,699.25	-395,431.49	30,823,746.46	179,822.41	189,384,071.72

[注 4] 坏账准备的情况的其他变动系处置子公司浙江源创建筑智能科技有限公司股权而转出的应收账款坏账准备。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
江苏航科复合材料科技有限公司	779,025.00	银行存款转回
山东富欣生物科技股份有限公司	200,000.00	应收票据转回
大兴安岭地区电力工业局塔河热电厂	192,668.88	银行存款转回
安徽恒科化工有限公司	169,600.00	银行存款转回
曲靖众一合成化工有限公司	72,765.00	应收票据转回
宁夏昊凯生物科技有限公司	299,288.00	银行存款收回
湖北三新硅业有限责任公司	250,000.00	应收票据收回
中煤科工集团北京华宇工程有限公司	110,000.00	银行存款收回
中国化学工程第六建设有限公司	95,805.00	银行存款收回
山东鲁深发化工有限公司	73,800.00	银行存款收回
湖北仙隆化工股份有限公司	38,545.00	银行存款收回
江苏嘉丰化学股份有限公司	38,400.00	应收票据收回
河钢股份有限公司承德分公司	38,070.00	银行存款收回
浙江润科新材料科技有限公司	25,618.79	银行存款收回
承德钢铁集团有限公司	20,177.86	银行存款收回
中嘉华宸能源有限公司	15,471.63	银行存款收回
东营市佳昊化工有限责任公司	5,838.08	银行存款收回
宁波迭博爽石油化工有限公司	4,300.00	银行存款收回
大化集团股份有限公司	2,800.00	银行存款收回
山东瑞特精细化工有限公司	513.03	银行存款收回
合计	2,432,686.27	/

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	30,823,746.46

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
青海盐湖镁业有限公司	货款	5,888,740.00	对方偿债能力恶化，预计款项无法收回	管理层审批	否
安徽盛运环保（集团）股份有限公司	货款	2,297,000.00			
保定市金能卫生用品有限公司	货款	1,670,000.00			
华阳集团（山西）树脂医用材料有限责任公司	货款	1,279,800.00			
河南能源化工集团洛阳永龙能化有限公司	货款	1,256,500.00			
Energy Industries Engineering & Design	货款	1,135,757.39			
江苏中泰生物科技有限公司	货款	944,996.93			
浙江多吉盛供应链技术有限公司	货款	802,378.00			
江阴正邦化学品有限公司	货款	778,000.00			
山东大宗生物开发股份有限公司	货款	761,800.00			
广西玉柴石油化工有限公司	货款	716,880.00			
洛阳永金化工有限公司	货款	601,000.00			
潍坊润农化学有限公司	货款	599,000.00			
北京和誉明启科技有限公司	货款	583,937.27			
卫辉市豫北化工有限公司	货款	560,640.00			
北京华福工程有限公司	货款	543,954.90			
河南华豫恒通化工有限公司	货款	531,000.00			
其他零星合计（216户）	货款	9,872,361.97			
合计	/	30,823,746.46	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
------	------	--------------------	----------

国家管网集团广东省管网有限公司	18,511,840.71	1.50	925,592.04
安庆高新技术产业开发区管理委员会	16,314,745.38	1.32	815,737.27
成都市兴蓉再生能源有限公司	13,506,595.76	1.09	675,329.79
泸州老窖酿酒有限责任公司	11,441,267.66	0.93	1,140,400.77
东北制药集团股份有限公司	11,406,994.10	0.92	3,121,952.41
合计	71,181,443.61	5.77	6,679,012.28

其他说明
无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失	金融资产转移方式
中石化国际事业宁波有限公司	103,984,712.00		向客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
小计	103,984,712.00		

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末数	金融资产转移方式
应收账款	5,225,403.70	应收账款保理
短期借款	5,225,403.70	

其他说明：
□适用 √不适用

6、 应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	396,786,056.25	276,198,540.20
合计	396,786,056.25	276,198,540.20

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末公司已质押的应收票据情况：

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	280,798,864.18
小计	280,798,864.18

末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	215,235,283.41
小计	215,235,283.41

由于信用等级较高的商业银行承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的由信用等级较高的商业银行承兑的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	250,544,618.30	90.67	121,931,520.54	95.15
1至2年	22,798,707.14	8.25	4,353,286.93	3.40
2至3年	1,444,342.15	0.52	1,441,084.59	1.12
3至4年	1,184,023.38	0.43	326,172.02	0.25
4年以上	368,748.59	0.13	99,614.29	0.08
合计	276,340,439.56	100.00	128,151,678.37	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
北京力达世界科技有限公司	9,524,320.00	3.45
南京网联通信技术有限公司	8,896,312.50	3.22
浙江元通线缆制造有限公司	6,871,348.41	2.49
远东电缆有限公司	6,107,963.18	2.21
浙江慧辰电子科技有限公司	5,202,778.76	1.88
合计	36,602,722.85	13.25

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	68,621,262.21	50,220,282.56
合计	68,621,262.21	50,220,282.56

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	

1 年以内小计	55,197,875.21
1 至 2 年	10,799,871.20
2 至 3 年	7,882,623.79
3 至 4 年	2,363,900.07
4 年上	3,373,413.96
合计	79,617,684.23

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	48,900,887.33	35,089,642.34
员工借款	12,673,924.01	10,874,975.80
应收租赁款	7,676,977.93	6,299,291.91
备用金	5,006,056.34	3,055,373.82
应收暂付款	1,440,715.19	2,403,339.55
代扣代缴款	1,528,172.20	715,243.49
应收服务费	2,384,071.64	849,568.74
其他	6,879.59	91,075.83
合计	79,617,684.23	59,378,511.48

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	1,830,948.86	1,314,131.68	6,013,148.38	9,158,228.92
2021年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-539,993.56	539,993.56		
—转入第三阶段		-788,262.38	788,262.38	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,527,750.96	31,304.88	362,630.38	1,921,686.22
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	58,812.50	17,180.62	7,500.00	83,493.12
2021年12月31日余额	2,759,893.76	1,079,987.12	7,156,541.14	10,996,422.02

[注 5] “其他变动”系处置子公司浙江源创建筑智能科技有限公司股权而转出的应收账款坏账准备。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	9,158,228.92	1,921,686.22			83,493.12	10,996,422.02
合计	9,158,228.92	1,921,686.22			83,493.12	10,996,422.02

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
杭州尚坤滨创科技有限公司	应收租赁款	5,215,638.81	1年以内	6.55	260,781.94
富阳经济技术开发区管理委员会	押金保证金	4,100,000.00	1年以内	5.15	205,000.00
中国石化国际事业有限公司	押金保证金	2,402,485.74	1年以内	3.02	120,124.29
		414,986.18	1-2年	0.52	41,498.62
		75,367.60	2-3年	0.09	22,610.28
杭州煜澜科技服务有限公司	应收租赁款	2,452,339.12	1年以内	3.08	122,616.96
上海泽玛克敏达机械设备有限公司	押金保证金	2,000,000.00	2-3年	2.51	600,000.00
合计	/	16,660,817.45	/	20.92	1,372,632.09

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	600,906,479.98	10,305,334.49	590,601,145.49	291,525,495.68	9,957,916.08	281,567,579.60
在产品	64,799,187.80	72,628.14	64,726,559.66	88,942,677.89	644,408.59	88,298,269.30
库存商品	192,421,332.35	3,371,519.00	189,049,813.35	24,027,535.64	1,805,231.68	22,222,303.96
发出商品	2,196,397,352.62	6,134,806.44	2,190,262,546.18	1,688,268,046.71	9,183,737.35	1,679,084,309.36
低值易耗品				38,545.50		38,545.50
合计	3,054,524,352.75	19,884,288.07	3,034,640,064.68	2,092,802,301.42	21,591,293.70	2,071,211,007.72

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,957,916.08	2,532,950.43		2,185,532.02		10,305,334.49
在产品	644,408.59	6,467.98		578,248.43		72,628.14
库存商品	1,805,231.68	1,809,112.18		242,824.86		3,371,519.00
发出商品	9,183,737.35	1,580,702.27		4,629,633.18		6,134,806.44
合计	21,591,293.70	5,929,232.86		7,636,238.49		19,884,288.07

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	286,339,399.08	25,298,204.51	261,041,194.57	202,361,129.51	17,526,746.91	184,834,382.60
合计	286,339,399.08	25,298,204.51	261,041,194.57	202,361,129.51	17,526,746.91	184,834,382.60

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
单项计提减值准备				
按组合计提减值准备	7,771,457.60			
合计	7,771,457.60			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
理财产品	320,000,000.00	170,000,000.00
预付房租费	301,664.10	
待抵扣增值税	6,611,062.65	1,137,380.23
预缴企业所得税	145,710.33	126,011.95
合计	327,058,437.08	171,263,392.18

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
浙江中控睿芯智能科技有限公司	4,407,585.44			223,658.76						4,631,244.20
浙江全世科技有限公司	6,195,883.54	10,598,400.00		-3,413,076.95		997,217.27				14,378,423.86
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司		475,000.00		591.41						475,591.41
深圳晟超智知智能科技有限公司		750,000.00		-66.52						749,933.48
小计	10,603,468.98	11,823,400.00		-3,188,893.30		997,217.27				20,235,192.95
合计	10,603,468.98	11,823,400.00		-3,188,893.30		997,217.27				20,235,192.95

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非交易性权益工具投资	4,197,692.31	7,838,796.00
合计	4,197,692.31	7,838,796.00

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
中海油工业自控（天津）有限公司				-2,413,908.00	属于非交易性权益工具投资	处置股权
浙江恒创先进功能纤维创新中心					属于非交易性权益工具投资	
浙江源创智控技术有限公司					属于非交易性权益工具投资	

其他说明：

√适用 □不适用

本期终止确认的其他权益工具投资

项目	终止确认时公允价值	终止确认时累计利得和损失	处置原因
中海油工业自控（天津）有限公司	4,824,888.00	-2,413,908.00	企业注销
小计	4,824,888.00	-2,413,908.00	

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	107,482,135.42	8,429,701.54		115,911,836.96
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	295,212.11	142,030.63		437,242.74
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产/无形资产	295,212.11	142,030.63		437,242.74
4. 期末余额	107,186,923.31	8,287,670.91		115,474,594.22
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	29,306,171.48	1,983,988.09		31,290,159.57
2. 本期增加金额	3,213,394.40	165,538.97		3,378,933.37
(1) 计提或摊销	3,213,394.40	165,538.97		3,378,933.37
3. 本期减少金额	45,533.99	10,180.30		55,714.29
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产/无形资产	45,533.99	10,180.30		55,714.29
4. 期末余额	32,474,031.89	2,139,346.76		34,613,378.65
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	74,712,891.42	6,148,324.15		80,861,215.57
2. 期初账面价值	78,175,963.94	6,445,713.45		84,621,677.39

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

固定资产	245,480,276.39	233,959,150.99
固定资产清理		
合计	245,480,276.39	233,959,150.99

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	215,707,694.31	47,635,772.32	110,041,837.25	12,399,029.46	385,784,333.34
2. 本期增加金额	5,422,808.05	11,069,649.68	28,581,835.73	348,827.51	45,423,120.97
(1) 购置	2,326,688.64	9,939,530.74	28,581,835.73	348,827.51	41,196,882.62
(2) 在建工程转入	2,800,907.30	1,130,118.94			3,931,026.24
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	295,212.11				295,212.11
3. 本期减少金额	986,418.16	7,404,610.37	4,088,525.83	1,373,866.02	13,853,420.38
(1) 处置或报废	986,418.16	7,021,045.97	3,942,478.57	1,368,482.34	13,318,425.04
(2) 外币折算		87,337.02		5,383.68	92,720.70
(3) 处置子公司转出		296,227.38	146,047.26		442,274.64
4. 期末余额	220,144,084.20	51,300,811.63	134,535,147.15	11,373,990.95	417,354,033.93
二、累计折旧					
1. 期初余额	59,344,428.02	33,285,532.10	51,064,247.17	8,130,975.06	151,825,182.35
2. 本期增加金额	10,701,683.52	3,543,711.47	17,002,057.88	1,058,600.68	32,306,053.55
(1) 计提	10,656,149.53	3,543,838.49	17,002,057.88	1,058,600.68	32,260,646.58
(2) 投资性房地产转入	45,533.99				45,533.99
(3) 外币折算		-127.02			-127.02

3. 本期减少金额	852,781.24	6,536,867.01	3,576,831.56	1,290,998.55	12,257,478.36
(1) 处置或报废	852,781.24	6,293,843.00	3,531,716.69	1,285,884.06	11,964,224.99
(2) 外币折算		83,229.93		5,114.49	88,344.42
(3) 处置子公司转出		159,794.08	45,114.87		204,908.95
4. 期末余额	69,193,330.30	30,292,376.56	64,489,473.49	7,898,577.19	171,873,757.54
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	150,950,753.90	21,008,435.07	70,045,673.66	3,475,413.76	245,480,276.39
2. 期初账面价值	156,363,266.29	14,350,240.22	58,977,590.08	4,268,054.40	233,959,150.99

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
产业园一期扩建-6、8号楼	2,800,907.30	正在办理中
合计	2,800,907.30	

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	21,765,675.15	9,332,087.11
工程物资		
合计	21,765,675.15	9,332,087.11

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
SAP 系统-中控技术	11,094,339.62		11,094,339.62	7,518,750.00		7,518,750.00
SAP 系统-中控流体	1,194,339.62		1,194,339.62			
富阳产业园-一期扩建工程				756,880.73		756,880.73
富阳产业园-二期扩建工程	2,008,759.58		2,008,759.58			
EHR 系统				700,471.70		700,471.70
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	3,163,727.76		3,163,727.76			
智能调节阀研发中心项目	3,985,142.23		3,985,142.23			
其他零星工程	319,366.34		319,366.34	355,984.68		355,984.68
合计	21,765,675.15		21,765,675.15	9,332,087.11		9,332,087.11

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
SAP 系统-中控技术	11,320,800.00	7,518,750.00	3,575,589.62			11,094,339.62	98.00	98.00				自有资金
SAP 系统-中控流体	1,700,000.00		1,194,339.62			1,194,339.62	70.26	75.00				自有资金
富阳产业园-一期扩建工程	2,800,900.00	756,880.73	2,044,026.57	2,800,907.30			100.00	100.00				自有资金
富阳产业园-二期扩建工程	510,000,000.00		2,008,759.58			2,008,759.58	0.39	5.00				自有资金
EHR 系统	750,000.00	700,471.70	-9,287.87		691,183.83		92.16	100.00				自有资金

智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	9,500,000.00		3,163,727.76			3,163,727.76	33.30	40.00				募集资金
智能调节阀研发中心项目	7,000,000.00		3,985,142.23			3,985,142.23	56.93	50.00				募集资金
电力扩容	1,090,900.00		1,090,877.62	1,090,877.62			100.00	100.00				自有资金
其他零星工程		355,984.68	2,622.98	39,241.32		319,366.34						自有资金
合计	544,162,600.00	9,332,087.11	17,055,798.11	3,931,026.24	691,183.83	21,765,675.15	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	21,187,989.63	21,187,989.63
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	21,187,989.63	21,187,989.63
二、累计折旧		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	5,722,802.26	5,722,802.26
(1) 计提	5,722,802.26	5,722,802.26
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	5,722,802.26	5,722,802.26
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		

四、账面价值		
1. 期末账面价值	15,465,187.37	15,465,187.37
2. 期初账面价值	21,187,989.63	21,187,989.63

其他说明：

[注6]期初数与上年年末数(2020年12月31日)差异详见本报告“第十节财务报告”之“五、42. 租赁”说明。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	非专利技术	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	32,888,022.21	16,521,323.50	4,177,060.41	53,586,406.12
2. 本期增加金额	28,769,320.63	38,249,078.30		67,018,398.93
(1) 购置	28,627,290.00	36,866,908.13		65,494,198.13
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 在建工程转入		691,183.83		691,183.83
(5) 投资性房地产转入	142,030.63			142,030.63
(6) 外币折算		690,986.34		690,986.34
3. 本期减少金额		310,710.71		310,710.71
(1) 处置		243,554.22		243,554.22
(2) 处置子公司转出		67,156.49		67,156.49
4. 期末余额	61,657,342.84	54,459,691.09	4,177,060.41	120,294,094.34
二、累计摊销				
1. 期初余额	6,858,355.62	10,104,777.85	1,392,353.47	18,355,486.94
2. 本期增加金额	911,236.33	2,939,819.02	1,392,353.47	5,243,408.82
(1) 计提	901,056.03	2,939,819.02	1,392,353.47	5,233,228.52
(2) 投资性房地产转入	10,180.30			10,180.30
3. 本期减少金额		214,859.35		214,859.35
(1) 处置		166,685.96		166,685.96
(2) 外币折算		197.49		197.49
(3) 处置子公司转出		47,975.90		47,975.90
4. 期末余额	7,769,591.95	12,829,737.52	2,784,706.94	23,384,036.41
三、减值准备				

1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	53,887,750.89	41,629,953.57	1,392,353.47	96,910,057.93
2. 期初账面价值	26,029,666.59	6,416,545.65	2,784,706.94	35,230,919.18

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	14,307,862.19	3,351,885.27	4,047,844.74	260,990.44	13,350,912.28
道路改造	542,994.80		162,257.95		380,736.85
合计	14,850,856.99	3,351,885.27	4,210,102.69	260,990.44	13,731,649.13

其他说明：

“其他减少金额”系处置子公司浙江源创建筑智能科技有限公司股权而转出的长期待摊费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	212,571,963.47	27,819,455.52	179,059,292.78	23,856,521.68
内部交易未实现利润	53,698,862.91	5,872,431.71	74,702,260.52	9,075,421.64
递延收益	52,114,364.13	5,250,474.73	59,928,558.13	6,031,730.70
合计	318,385,190.51	38,942,361.96	313,690,111.43	38,963,674.02

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	42,066,780.18	8,418,924.56
可抵扣亏损	45,247,995.31	44,158,079.52
合计	87,314,775.49	52,577,004.08

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2022 年	5,376,695.73	8,101,570.56	
2023 年	3,697,973.21	7,747,065.09	
2024 年	8,058,949.90	11,261,516.84	
2025 年	12,261,243.34	17,047,927.03	
2026 年	15,853,133.13		
合计	45,247,995.31	44,158,079.52	/

其他说明：

适用 不适用

31、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	37,470,189.74		37,470,189.74	8,649,924.33		8,649,924.33
合计	37,470,189.74		37,470,189.74	8,649,924.33		8,649,924.33

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
票据贴现借款	78,056,009.93	
应收账款保理	5,225,403.70	
保证借款		4,000,000.00
信用借款	1,000,000.00	
短期借款应付未付利息	978.75	5,860.97
合计	84,282,392.38	4,005,860.97

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	455,781,126.07	342,340,695.68
合计	455,781,126.07	342,340,695.68

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,719,044,655.08	1,136,326,780.49
费用类款项	654,315.81	2,029,232.63
工程设备款	54,649,292.77	8,424,511.57
合计	1,774,348,263.66	1,146,780,524.69

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	248,912.85	1,937.27
合计	248,912.85	1,937.27

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,419,149,868.72	1,908,063,442.07
合计	2,419,149,868.72	1,908,063,442.07

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	276,923,518.30	1,154,818,136.31	1,102,654,415.89	329,087,238.72
二、离职后福利-设定提存计划	2,947,903.54	65,205,168.05	63,819,478.61	4,333,592.98
合计	279,871,421.84	1,220,023,304.36	1,166,473,894.50	333,420,831.70

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	265,842,237.58	1,002,017,327.78	954,290,360.89	313,569,204.47
二、职工福利费		43,739,921.02	43,458,644.31	281,276.71
三、社会保险费	3,182,814.61	42,609,610.25	42,573,508.59	3,218,916.27
其中：医疗保险费	3,121,111.54	41,117,274.89	41,091,752.34	3,146,634.09
工伤保险费	40,660.73	1,107,986.60	1,079,697.90	68,949.43
生育保险费	21,042.34	384,348.76	402,058.35	3,332.75
四、住房公积金	449,392.02	52,030,713.70	52,058,345.70	421,760.02
五、工会经费和职工教育经费	7,449,074.09	14,420,563.56	10,273,556.40	11,596,081.25
合计	276,923,518.30	1,154,818,136.31	1,102,654,415.89	329,087,238.72

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,846,251.66	62,910,230.23	61,574,769.50	4,181,712.39
2、失业保险费	101,651.88	2,294,937.82	2,244,709.11	151,880.59
合计	2,947,903.54	65,205,168.05	63,819,478.61	4,333,592.98

其他说明：

√适用 □不适用

“本期减少”包含处置子公司浙江源创建筑智能科技有限公司股权而转出的应付职工薪酬。

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	174,227,367.70	103,154,750.68
企业所得税	19,255,291.98	26,164,615.24
代扣代缴个人所得税	15,754,888.88	11,590,972.63
城市维护建设税	7,535,492.46	3,711,551.41
教育费附加	3,234,747.27	1,596,853.91
地方教育附加	2,147,930.06	1,057,217.73
房产税	1,207,411.02	406,624.00
土地使用税	1,031,992.00	876,720.00
印花税	289,576.10	123,200.90

地方水利建设基金	6,017.20	6,365.77
合计	224,690,714.67	148,688,872.27

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	7,542,201.84	4,971,591.00
其他应付款	73,677,293.61	75,591,543.56
合计	81,219,495.45	80,563,134.56

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	7,542,201.84	4,971,591.00
合计	7,542,201.84	4,971,591.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

单位：元 币种：人民币

项目	未支付金额	未支付原因
杭州汉骅元胜投资合伙企业（有限合伙）	4,971,591.00	营业执照变更银行账户冻结无法支付
小计	4,971,591.00	

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
项目资金		21,000,000.00
应付未付款	63,088,255.68	45,945,984.24
押金保证金	4,887,464.23	3,714,109.11
应付暂收款	2,164,456.82	2,573,223.99
代扣代缴款项	2,078,291.74	1,157,992.65
其他	1,458,825.14	1,200,233.57

合计	73,677,293.61	75,591,543.56
----	---------------	---------------

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	3,819,176.45	5,803,870.50
合计	3,819,176.45	5,803,870.50

其他说明：

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注五、44. 重要会计政策和会计估计的变更之说明。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期应收票据（未终止确认）	320,949,524.61	213,845,985.25
待转销项税额	4,129,429.52	
合计	325,078,954.13	213,845,985.25

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	13,834,080.22	18,991,837.14
减：未确认融资费用	2,107,293.55	3,607,718.01
合计	11,726,786.67	15,384,119.13

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注五、44.重要会计政策和会计估计的变更之说明。

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

□适用 √不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	59,928,558.13	34,610,844.44	42,425,038.44	52,114,364.13	收到补助款
合计	59,928,558.13	34,610,844.44	42,425,038.44	52,114,364.13	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关 / 与收益相关
大型垃圾智能化焚烧控制系统	78,125.85			78,125.85			与资产相关

研发与工程示范							
装备研制与安全测评	137,966.04			69,950.85		68,015.19	与资产相关
工业控制装备数字化智能制造应用试点	459,363.74			459,363.74			与资产相关
智能制造解决方案应用推广项目	10,254,962.48			3,332,608.72		6,922,353.76	与资产相关
腹腔镜手术自动控制装置的研制	23,278.25					23,278.25	与资产相关
工业控制网络/工业物联网技术要求标准化与试验验证系统	31,079.09			19,262.39		11,816.70	与资产相关
功能安全和工业信息安全标准研究和验证平台建设	82,698.38			82,698.38			与资产相关
工业互联网架构标准化与试验验证系统	76,283.16			76,283.16			与资产相关
安全可控工控系统整机研制与产业化	133,156.12			103,940.71		29,215.41	与资产相关
工业控制系统信息安全测试	650,247.85			148,823.33		501,424.52	与资产相关

工业控制系统内建安安全核心技术能力提升及应用	9,493,312.91			2,071,231.37		7,422,081.54	与资产相关
工控系统综合安全评估认证技术及等保体系研究	169,920.31			169,920.31			与资产相关
固态法白酒智能化生产车间新模式应用	46,926.08	225,000.00		20,366.58		251,559.50	与资产相关
工业互联网安全标准体系与试验环境	168,000.00					168,000.00	与资产相关
氟化工过程设备协同管控与故障在线诊断技术研究	11,732.97			11,732.97			与资产相关
中药制药过程智能建模技术研究与应用	60,620.30			60,620.30			与资产相关
物联网设备和网络性能可视化监控平台及示范应用	680,965.04			680,965.04			与资产相关
面向流程行业网络协同制造支撑平台集成与示范应用	226,863.94			226,863.94			与资产相关
supET 工业互联网平台	2,407,857.29			2,407,857.29			与资产

试验测试环境建设项目							相关
supET 工业互联网平台试验测试环境建设项目	1,272,059.96			389,629.67		882,430.29	与收益相关
工控系统综合安全评估认证技术及等保体系研究	222,701.70			157,621.40		65,080.30	与收益相关
腹腔镜手术自动控制装置的研制	351,394.35			42,778.20		308,616.15	与收益相关
智能制造系统能效评估方法标准研制及试验验证系统建设	32,961.68			32,961.68			与收益相关
智能制造参考模型标准与试验验证系统	52,289.43			52,289.43			与收益相关
数字化车间集成与互联互通标准研究和验证平台建设	15,551.88			15,551.88			与收益相关
安全可控工控系统整机研制与产业化	447,518.41	199,200.00		64,150.94		582,567.47	与收益相关
工业互联网安全标准体系与试验验证环境	306,996.58			147,446.98		159,549.60	与收益相关

氟化工过程设备协同管控与故障在线诊断技术研究	26,858.99			26,858.99			与收益相关
中药制药过程智能建模技术研究与应用	716,007.39			342,109.94		373,897.45	与收益相关
基于光纤通信的安全监测与故障诊断辅助系统集成技术研究(水下油气)	573,849.14	159,000.00		732,849.14			与收益相关
智能控制器产品研发与示范	2,613,116.45			1,575,176.07	370,000.00	667,940.38	与收益相关
智能工厂功能安全技术研究	640,692.02	100,000.00		277,923.31		462,768.71	与收益相关
物联网设备和网络性能可视化监控平台及示范应用	1,755,971.99	791,500.00		1,381,396.31	187,200.00	978,875.68	与收益相关
高等级安全完整性控制系统关键技术研究与应用	2,509,062.19	222,000.00		1,306,006.28	106,000.00	1,319,055.91	与收益相关
智能工厂分布式协同控制的系统架构与服务、控制模型研究	361,639.83			254,121.12		107,518.71	与收益相关
工业互	918,945.39	210,000.00		841,432.28		287,513.11	与

联网基于边缘计算的可编程逻辑控制器 (PLC)							收益相关
面向流程行业网络协同制造支撑平台集成与示范应用	1,757,584.08			585,621.11	436,100.00	735,862.97	与收益相关
现场级物联网设备综合测试方法及平台	476,131.06	120,600.00		373,112.29		223,618.77	与收益相关
面向石化化工的大规模联合分布式控制系统 (DCS) 研制及示范应用项目	8,659,233.04	3,400,000.00		2,416,833.19		9,642,399.85	与收益相关
工业 APP 开发生态系统的构建与实施应用	218,564.42	90,600.00		161,978.85		147,185.57	与收益相关
清洁化高性能皮革化学品智能制造工厂	24,761.83			5,049.81		19,712.02	与收益相关
面向重大工程自主可控的高性能智能控制系统研发及应用	6,629,794.48	3,250,000.00		5,590,640.73		4,289,153.75	与收益相关
内生安全工业交换机设备研制	25,413.25	600,000.00		625,413.25			与收益相关
工业企业网络	79,501.33	120,000.00		199,501.33			与收

安全综合防护平台项目							益相关
工业互联网拟态边缘网关研制		2,700,000.00		1,033,933.99		1,666,066.01	与收益相关
自主型分布式网络化协同控制	209,883.62	36,000.00		241,355.37		4,528.25	与收益相关
面向轨道交通的大型高性能PLC研发及应用项目		5,000,000.00		1,144,667.71	2,500,000.00	1,355,332.29	与收益相关
流程工业智能制造工厂操作系统的集成示范	3,059,216.13	923,200.00		396,398.04	2,342,100.00	1,243,918.09	与收益相关
基于“工业互联网平台+区块链”的边缘设备接入系统		1,501,500.00		232,808.57		1,268,691.43	与收益相关
流程工业智能制造业务支撑关键技术及系统研发		725,500.00		218,818.96		506,681.04	与收益相关
面向智能工厂的以太网技术验证及示范		550,000.00		144,019.50		405,980.50	与收益相关
基于高速实时以太网自主可控的工业互联网控制系统		186,000.00		51,591.46		134,408.54	与收益相关
智能控		400,000.00				400,000.00	与

制系统安全一体化控制技术研							收益相关
智能网联工业控制安全一体化增强技术研究与应用		7,696,500.00				7,696,500.00	与收益相关
具备内置安全监测功能的工业控制系统							与收益相关
两安融合仪表的测评方法与技术研究	260,000.00	116,200.00		27,817.14		348,382.86	与收益相关
二级节点仪表应用场景	127,497.71			127,497.71			与收益相关
仪表专用微控制器芯片设计及应用关键技术	390,000.00	102,044.44		59,660.88		432,383.56	与收益相关
面向数字孪生的流程模拟平台开发与应用第一批专项资金		5,000,000.00		3,500,000.00	1,500,000.00		与收益相关
基于高速实时以太网自主可控的工业互联网控制系统		186,000.00			186,000.00		与收益相关
小 计	59,928,558.13	34,610,844.44		34,797,638.44	7,627,400.00	52,114,364.13	

其他说明：

√适用 □不适用

[注 7]政府补助本期计入当期损益金额情况详见本报告第十节“财务报告”之“七、84. 政府补助”说明；

[注 8]其他变动系转拨付给相关合作开发方；

[注 9]其他变动系处置子公司浙江源创建筑智能科技有限公司股权而转出的递延收益。

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	494,084,000.00	2,735,865.00				2,735,865.00	496,819,865.00

其他说明：

根据公司 2019 年第四届董事会第十四次、第十七次会议和 2019 年第二次、第四次临时股东大会决议以及第五届董事会第五次会议审议通过的《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》、第五届董事会第七次会议审议通过《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》，截至 2021 年 12 月 31 日，黄文君等 204 名激励对象共计行权 2,735,865 份，公司共计收到其以货币缴纳的出资额 32,123,088.75 元。其中增加股本 2,735,865.00 元，增加资本公积（股本溢价）29,387,223.75 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	2,331,407,321.45	83,832,607.95		2,415,239,929.40
其他资本公积	10,975,157.70	5,016,226.94	3,961,749.95	12,029,634.69
合计	2,342,382,479.15	88,848,834.89	3,961,749.95	2,427,269,564.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、资本公积(股本溢价)增加 29,387,223.75 元，系期权行权增资溢价款，详见本报告“第十节财务报告”之“七、53.股本说明。同时将股票期权激励计划第二个行权期原确认的股份支付费用 3,961,749.95 元由资本公积(其他资本公积)转入资本公积(股本溢价)。

2、以权益结算的股份支付 50,483,634.25 元和 4,019,009.67 元分别计入资本公积(股本溢价)和资本公积(其他资本公积)，详见本报告“第十节财务报告”之“七、53.股本说明。

3、由于其他股东向联营企业浙江全世科技有限公司溢价增资，公司按持股比例享有的增资溢价款 997,217.27 元计入资本公积(其他资本公积)。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合	-569,872.01	329,939.20				275,940.64	53,998.56	-293,931.37

收益								
外币财务报表折算差额	-569,872.01	329,939.20				275,940.64	53,998.56	-293,931.37
其他综合收益合计	-569,872.01	329,939.20				275,940.64	53,998.56	-293,931.37

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	213,748,801.09	33,293,198.91		247,042,000.00
合计	213,748,801.09	33,293,198.91		247,042,000.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司章程的规定，本期增加系根据母公司 2021 年 12 月 31 日注册资本 494,084,000.00 元的 50%为限提取法定盈余公积。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	935,998,661.35	547,993,679.15
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	935,998,661.35	547,993,679.15
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	581,664,803.55	423,263,359.35
减: 提取法定盈余公积	33,293,198.91	35,258,377.15
应付普通股股利	127,735,536.52	
其他	2,413,908.00	
期末未分配利润	1,354,220,821.47	935,998,661.35

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。

- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,492,850,736.83	2,729,264,125.15	3,134,762,495.04	1,728,654,986.97
其他业务	26,561,742.60	13,944,733.15	23,980,946.82	13,484,609.25
合计	4,519,412,479.43	2,743,208,858.30	3,158,743,441.86	1,742,139,596.22

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
商品类型	
工业自动化及智能制造解决方案	3,257,737,920.85
仪器仪表	516,397,877.36
工业软件	355,608,980.86
运维服务	204,202,603.96
S2B 平台业务	128,506,589.89
其他	30,396,763.91
小 计	4,492,850,736.83
按商品转让的时间分类	
在某一时刻确认收入	4,494,020,973.23
在某一时段内确认收入	1,266,961.03
小 计	4,495,287,934.26
合计	4,495,287,934.26

合同产生的收入说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	4,495,287,934.26	3,136,375,559.90
合计	4,495,287,934.26	3,136,375,559.90

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18,587,983.41	14,462,726.98
教育费附加	7,980,825.24	6,218,999.43
地方教育费附加	5,308,651.05	4,118,686.57
房产税	3,720,805.09	1,349,759.25
印花税	1,671,592.39	1,456,741.92
土地使用税	1,031,992.00	876,720.00
合计	38,301,849.18	28,483,634.15

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	390,769,763.28	342,533,842.67
差旅费	70,008,979.56	47,986,242.04
业务招待费	32,899,043.86	32,264,432.23
办公费	7,291,794.07	7,472,828.70
租赁费	9,747,980.49	10,937,542.69
标书费	6,823,173.57	5,279,325.03
广告宣传费	5,571,508.00	3,990,390.65
折旧及摊销	4,654,548.96	3,061,599.69
修理费	3,391,475.74	2,690,511.55
物料消耗	2,159,763.97	1,628,369.97
其他	1,847,978.22	3,509,133.43
合计	535,166,009.72	461,354,218.65

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	157,119,376.01	135,573,009.41
差旅费	8,755,094.37	6,640,017.51
能源消耗费	4,487,505.85	6,149,165.20
股份支付	54,636,027.79	71,488,677.16
折旧摊销	15,898,318.59	10,515,102.97
租赁费	11,009,569.21	11,640,407.70
维修检测费用	4,341,408.75	4,073,376.14

业务招待费	10,913,823.35	8,386,575.79
技术服务费	2,562,962.05	1,384,233.75
办公费	5,431,572.12	4,265,274.47
中介机构费	20,636,662.78	12,831,671.73
其他	4,207,677.75	5,796,713.12
合计	299,999,998.62	278,744,224.95

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	13,399,300.91	11,095,606.68
直接人工	404,428,028.87	279,519,564.96
折旧和摊销	16,621,641.11	13,144,213.41
差旅费	21,145,048.48	19,891,529.33
其他	41,077,273.64	38,376,601.35
合计	496,671,293.01	362,027,515.73

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-20,099,023.00	-8,983,311.53
利息支出	3,777,836.61	6,377,600.66
手续费	3,274,693.53	1,885,782.08
汇兑损益	2,715,559.72	12,479,162.34
合计	-10,330,933.14	11,759,233.55

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注 10]	10,020,614.93	10,387,006.92
与收益相关的政府补助[注 10]	197,264,145.67	165,629,200.28
其他	245,628.57	445,288.73
合计	207,530,389.17	176,461,495.93

其他说明：

[注 10] 本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注七、51. 递延收益和七、84. 政府补助。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,188,893.30	-846,052.36
理财收益	86,913,039.65	44,402,701.23
金融资产终止确认损益		-588,686.77
购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得		1,670,824.16
处置长期股权投资产生的投资收益	8,840,081.32	
合计	92,564,227.67	44,638,786.26

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-6,880,325.72	136,635.39
应收账款坏账损失	-55,295,388.82	-20,734,104.30
其他应收款坏账损失	-1,921,686.22	-118,516.90
合计	-64,097,400.76	-20,715,985.81

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-5,929,232.86	-3,753,602.84
合同资产减值损失	-7,771,457.60	-4,140,887.54
合计	-13,700,690.46	-7,894,490.38

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	261,316.26	-213,693.58

合计	261,316.26	-213,693.58
----	------------	-------------

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约金收入	120,000.00	56,836.00	120,000.00
赔偿收入	21,443.90	519,593.00	21,443.90
其他	154,605.54	98,678.73	154,605.54
合计	296,049.44	675,107.73	296,049.44

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	815,408.12	1,686,921.13	815,408.12
对外捐赠	4,561,781.72	302,462.15	4,561,781.72
地方水利建设基金	17,143.91	14,451.67	
滞纳金	8,836.74	8,211.44	8,836.74
其他	270,165.96	40,093.96	270,165.96
合计	5,673,336.45	2,052,140.35	5,656,192.54

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	44,398,859.94	38,557,402.85
递延所得税费用	21,312.06	-3,151,760.90
合计	44,420,172.00	35,405,641.95

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	633,575,958.61
按法定/适用税率计算的所得税费用	63,357,595.86
子公司适用不同税率的影响	4,714,926.51
调整以前期间所得税的影响	1,771,502.35
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,589,919.13
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,466,568.02
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	7,214,617.63
加计扣除费用的影响	-39,671,829.06
其他	-89,992.40
所得税费用	44,420,172.00

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金收回	6,555,740.67	26,953,421.49
员工购房借款归还	5,901,319.83	4,027,878.50
押金保证金	83,288,827.32	49,768,313.44
利息收入	20,099,023.00	8,983,311.53
收到政府补助	54,290,563.43	83,547,062.64
房产出租收入	20,985,121.05	19,491,911.02
往来款	9,950,930.01	4,514,589.82
员工备用金	2,471,394.53	1,886,966.97
其他	3,692,660.08	1,285,049.51
合计	207,235,579.92	200,458,504.92

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金支付	23,625,939.03	7,944,490.51
支付员工购房借款	7,700,268.04	3,850,000.02
押金保证金	95,926,717.19	52,825,617.38
手续费	3,274,693.53	1,885,782.08
转拨合作方政府补助	7,441,400.00	23,695,800.00
付现销售费用	139,147,603.99	94,395,990.67
付现管理费用	73,749,328.67	61,625,132.27
付现研发费用	69,691,116.46	81,925,516.67
往来款	4,493,854.63	3,876,705.22
员工备用金	4,422,077.05	665,055.36
支付项目资金	21,000,000.00	
其他	1,256,954.88	1,105,685.76
合计	451,729,953.47	333,795,775.94

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	8,933,516,476.75	1,269,000,000.00
合并中控智网（北京）能源技术有限公司取得的现金净额		11,773,869.66
合计	8,933,516,476.75	1,280,773,869.66

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	8,961,511,950.00	2,557,000,000.00
合计	8,961,511,950.00	2,557,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	6,527,320.21	

支付股票发行费用	2,600,000.00	41,868,619.12
合计	9,127,320.21	41,868,619.12

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	589,155,786.61	429,728,456.46
加：资产减值准备	13,700,690.46	7,894,490.38
信用减值损失	64,097,400.76	20,715,985.81
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	35,474,040.98	31,230,963.89
使用权资产摊销	5,722,802.26	
无形资产摊销	5,398,767.49	4,061,741.72
长期待摊费用摊销	4,210,102.69	3,107,431.24
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-261,316.26	213,693.58
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	815,408.12	1,686,921.13
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	5,418,743.97	15,862,933.91
投资损失（收益以“-”号填列）	-92,564,227.67	-44,638,786.26
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	21,312.06	-3,151,760.90
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-988,266,771.70	-676,828,208.61
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,026,210,221.89	-172,513,799.16
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,469,181,961.95	1,006,784,951.05
股份支付	54,636,027.79	71,488,677.16
经营活动产生的现金流量净额	140,530,507.62	695,643,691.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,367,175,277.48	1,315,699,128.51
减：现金的期初余额	1,315,699,128.51	298,258,377.21
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	51,476,148.97	1,017,440,751.30

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	7,785,000.00
其中：浙江源创建筑智能科技有限公司	7,785,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,863,022.49
其中：浙江源创建筑智能科技有限公司	1,863,022.49
处置子公司收到的现金净额	5,921,977.51

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,367,175,277.48	1,315,699,128.51
其中：库存现金	75,623.78	53,296.13
可随时用于支付的银行存款	1,366,891,722.90	1,315,645,813.00
可随时用于支付的其他货币资金	207,930.80	19.38
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,367,175,277.48	1,315,699,128.51
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物		

其他说明：

√适用 □不适用

期末现金及现金等价物的余额为 1,367,175,277.48 元，与资产负债表中货币资金项目期末数 1,392,189,966.35 元差额 25,014,688.87 元，系保函保证金 11,393,343.29 元和票据保证金 13,621,345.58 元不属于现金及现金等价物；

期初现金及现金等价物的余额为 1,315,699,128.51 元，与资产负债表中货币资金项目期末数 1,323,643,619.02 元差额 7,944,490.51 元，系保函保证金 7,038,115.02 元和票据保证金 906,375.49 元不属于现金及现金等价物。

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上期数
背书转让的商业汇票金额	1,037,208,324.08	862,535,584.69
其中：支付货款	1,036,261,349.79	862,535,584.69
支付固定资产等长期资产购置款	946,974.29	

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	13,621,345.58	票据保证金
货币资金	11,393,343.29	保函保证金
应收票据	209,852,853.78	票据质押
应收款项融资	280,798,864.18	票据质押
合计	515,666,406.83	/

其他说明：

无

82、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	7,788,556.43	6.3757	49,657,499.23
欧元	1,011,147.70	7.2197	7,300,183.05
港币	29,656.83	0.8176	24,247.42
印度卢比	58,346,364.50	0.0857	5,000,283.44
新加坡元	77,649.67	4.7179	366,343.38
马来西亚林吉特	116,810.00	1.5266	178,322.15
沙特里亚尔	543,041.20	1.6983	922,246.87
应收账款			
其中：美元	1,566,210.71	6.3757	9,985,689.62
印度卢比	35,763,256.00	0.0857	3,064,911.04
其他应收款			
其中：美元	500,000.00	6.3757	3,187,850.00
印度卢比	5,201,067.78	0.0857	445,731.51
应付账款			
其中：美元	121,270.20	6.3757	773,182.41
印度卢比	265,209,445.87	0.0857	22,728,449.51
其他应付款			
其中：美元	686.44	6.3757	4,376.54
印度卢比	1,902,882.04	0.0857	163,076.99
新加坡元	12,000.04	4.7179	56,614.99
合同负债			

其中： 美元	102,449.75	6.3757	653,188.87
印度卢比	105,620,841.00	0.0857	9,051,706.07

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币

83、套期

□适用 √不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
大型垃圾智能化焚烧控制系统研发与工程示范		递延收益、其他收益	78,125.85
装备研制与安全测评		递延收益、其他收益	69,950.85
工业控制装备数字化智能制造应用试点		递延收益、其他收益	459,363.74
智能制造解决方案应用推广项目		递延收益、其他收益	3,332,608.72
工业控制网络/工业物联网技术要求标准化与试验验证系统		递延收益、其他收益	19,262.39
功能安全和工业信息安全标准研究和验证平台建设		递延收益、其他收益	82,698.38
工业互联网架构标准化与试验验证系统		递延收益、其他收益	76,283.16
安全可控工控系统整机研制与产业化		递延收益、其他收益	103,940.71
工业控制系统信息安全测试		递延收益、其他收益	148,823.33
工业控制系统内建安全核心技术能力提升及应用		递延收益、其他收益	2,071,231.37
氟化工过程设备协同管控与故障在线诊断技术研究		递延收益、其他收益	11,732.97
工控系统综合安全评估认证技术及等保体系研究		递延收益、其他收益	169,920.31
中药制药过程智能建模技术研究与应用		递延收益、其他收益	60,620.30
物联网设备和网络性能可视化监控平台及示范应用		递延收益、其他收益	680,965.04
面向流程行业网络协同制造支撑平台集成与示范应用		递延收益、其他收益	226,863.94
supET 工业互联网平台试验测试环境建设项目		递延收益、其他收益	2,407,857.29

固态法白酒智能化生产车间新模式应用	225,000.00	递延收益、其他收益	20,366.58
腹腔镜手术自动控制装置的研制		递延收益、其他收益	42,778.20
智能制造系统能效评估方法标准研制及试验验证系统建设		递延收益、其他收益	32,961.68
智能制造参考模型标准与试验验证系统		递延收益、其他收益	52,289.43
数字化车间集成与互联互通标准研究和验证平台建设		递延收益、其他收益	15,551.88
安全可控工控系统整机研制与产业化	199,200.00	递延收益、其他收益	64,150.94
工业互联网安全标准体系与试验验证环境		递延收益、其他收益	147,446.98
氟化工过程设备协同管控与故障在线诊断技术研究		递延收益、其他收益	26,858.99
工控系统综合安全评估认证技术及等保体系研究		递延收益、其他收益	157,621.40
中药制药过程智能建模技术研究与应用		递延收益、其他收益	342,109.94
基于光纤通信的安全监测与故障诊断辅助系统集成技术研究（水下油气）	159,000.00	递延收益、其他收益	732,849.14
智能控制器产品研发与示范		递延收益、其他收益	1,575,176.07
智能工厂功能安全技术研究	100,000.00	递延收益、其他收益	277,923.31
物联网设备和网络性能可视化监控平台及示范应用	791,500.00	递延收益、其他收益	1,381,396.31
高等级安全完整性控制系统关键技术研究与应用	222,000.00	递延收益、其他收益	1,306,006.28
智能工厂分布式协同控制的系统架构与服务、控制模型研究		递延收益、其他收益	254,121.12
工业互联网基于边缘计算的可编程逻辑控制器（PLC）	210,000.00	递延收益、其他收益	841,432.28
面向流程行业网络协同制造支撑平台集成与示范应用		递延收益、其他收益	585,621.11
现场级物联网设备综合测试方法及平台	120,600.00	递延收益、其他收益	373,112.29
supET 工业互联网平台试验测试环境建设项目		递延收益、其他收益	389,629.67
面向石化化工的大规模联合分布式控制系统（DCS）研制及示范应用项目	3,400,000.00	递延收益、其他收益	2,416,833.19
清洁化高性能皮革化学品智能制造工厂		递延收益、其他收益	5,049.81
面向重大工程自主可控的高性能智能控制系统研发及应用	3,250,000.00	递延收益、其他收益	5,590,640.73
工业 APP 开发生态系统的构建与实施应用	90,600.00	递延收益、其他收益	161,978.85
内生安全工业交换机设备研制	600,000.00	递延收益、其他收益	625,413.25
工业互联网拟态边缘网关研制	2,700,000.00	递延收益、其他收益	1,033,933.99
工业企业网络安全综合防护平台	120,000.00	递延收益、其他收益	199,501.33
自主型分布式网络化协同控制	36,000.00	递延收益、其他收益	241,355.37
流程工业智能制造工厂操作系统的集成示范	923,200.00	递延收益、其他收益	396,398.04
两安融合仪表的测评方法与技术研究	116,200.00	递延收益、其他收益	27,817.14
二级节点仪表应用场景		递延收益、其他收益	127,497.71
仪表专用微控制器芯片设计及应用关键技术	102,044.44	递延收益、其他收益	59,660.88
面向轨道交通的大型高性能 PLC 研发及应用项目	5,000,000.00	递延收益、其他收益	1,144,667.71
基于“工业互联网平台+区块链”的边缘设备接入系统	1,501,500.00	递延收益、其他收益	232,808.57
流程工业智能制造业务支撑关键技术及系统研发	725,500.00	递延收益、其他收益	218,818.96
面向智能工厂的以太网技术验证及示范	550,000.00	递延收益、其他收益	144,019.50
基于高速实时以太网自主可控的工业互联网控制系统	186,000.00	递延收益、其他收益	51,591.46
面向数字孪生的流程模拟平台开发与应用第一批专项资金	5,000,000.00	递延收益、其他收益	3,500,000.00
软件增值税退税	152,807,403.17	其他收益	152,807,403.17
智造供给系统解决问题供应商培育中期评价优秀奖励资金	5,000,000.00	其他收益	5,000,000.00
2020 年智能制造系统解决方案供应商（智能工厂集成-新材料）项目奖励资金	4,120,000.00	其他收益	4,120,000.00
“凤凰行动”奖励资金	1,500,000.00	其他收益	1,500,000.00
就业困难人员社会保险补贴	1,036,269.46	其他收益	1,036,269.46
2021 年杭州市科技型企业研发费用投入补助	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
科技发展专项资金	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
市级“鲲鹏计划”奖励	800,000.00	其他收益	800,000.00
“凤凰行动”计划扶持资金	750,000.00	其他收益	750,000.00
研发经费补助	670,000.00	其他收益	670,000.00
部分减负稳岗扩就业补贴	603,906.08	其他收益	603,906.08
国际软件名城创建项目后续资金	580,000.00	其他收益	580,000.00
国家重点扶持领域高新技术企业补助	500,000.00	其他收益	500,000.00
杭州市“115”引进国（境）外智力计划项目第二批资助经费	300,000.00	其他收益	300,000.00
2020 年穹科技项目（奖励类）财政奖励（补助）资金	200,000.00	其他收益	200,000.00
2021 年企业研发经费投入财政补助	190,000.00	其他收益	190,000.00

区知识产权奖励资助经费	159,750.00	其他收益	159,750.00
线上技能培训补贴	125,094.25	其他收益	125,094.25
稳岗补贴	123,575.27	其他收益	123,575.27
2020 年浙江省商标品牌战略示范企业奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
高新技术企业奖励资金	100,000.00	其他收益	100,000.00
经济发展表彰奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
市级国家重点扶持领域高新技术企业补助	100,000.00	其他收益	100,000.00
知识产权专项资金	100,000.00	其他收益	100,000.00
市“131”培养人才资助经费	95,000.00	其他收益	95,000.00
2021 年度杭州市研发费补助	86,000.00	其他收益	86,000.00
促进就业专项资金	76,850.90	其他收益	76,850.90
创业就业补贴	58,790.13	其他收益	58,790.13
创新券补助	45,350.00	其他收益	45,350.00
2020 年度滨江区外贸企业出口增量奖励	44,927.00	其他收益	44,927.00
市场监管和知识产权专项资金	34,320.00	其他收益	34,320.00
以工代训补贴	30,500.00	其他收益	30,500.00
2021 年度中央外经贸发展专项资金	19,200.00	其他收益	19,200.00
能源双控市级奖励资金	16,185.90	其他收益	16,185.90
专利专项资助经费	14,000.00	其他收益	14,000.00
小计	198,815,466.60		207,284,760.60

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
浙江源创建筑智能科技有限公司	7,785,000.00	65.00	出售	2021年7月23日	办妥交接手续并完成工商变更登记	7,661,403.81	10.00	19,014.80	1,197,692.31	1,178,677.51	按照评估报告确定	

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

(1). 合并范围增加

单位:元 币种:人民币

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	认缴出资额	出资比例 (%)
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	新设	2021年8月3日	16,000,000.00 [注 11]	80.00
浙江凌本管理咨询有限公司	新设	2021年6月7日	50,000,000.00 [注 12]	100.00
陕西中控数字技术工程有限公司	新设	2021年10月18日	7,000,000.00 [注 13]	70.00

浙江中控慧机科技有限公司	新设	2021年8月31日	23,400,000.00	78.00
SUPCON SAUDI CO., LTD.	新设	2021年9月12日	SAR1,400,000.00[注 14]	70.00
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	新设	2021年4月26日	USD200,000.00[注 15]	100.00
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	新设	2021年9月30日	IDR9,999,800,000.00[注 15]	99.998

[注 11]截至资产负债表日，公司实缴出资额 800 万元，尚未缴足出资额；

[注 12]截至资产负债表日，公司实缴出资额 1,900 万元，尚未缴足出资额；

[注 13]截至资产负债表日，公司实缴出资额 350 万元，尚未缴足出资额；

[注 14]截至资产负债表日，公司实缴出资额 60 万沙特里亚尔，尚未缴足出资额；

[注 15]截至资产负债表日，公司尚未缴付出出资额。

(2). 合并范围减少

单位：元 币种：人民币

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
浙江中控运维技术有限公司	注销	2021年2月23日		-985.18
SUPCON TECHNOLOGY DMCC	注销	2021年6月8日		

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
浙江中控系统工程技术有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
浙江中控传感技术有限公司	浙江杭州	浙江杭州	仪器仪表制造业		94.78	设立
浙江中控流体技术有限公司	浙江杭州	浙江杭州	通用设备制造业	97.33		设立
杭州阔信科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信息技术服务业		97.33	设立
中控技术(香港)有限公司	香港	香港	进出口贸易	100		设立
浙江中控西子科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	电气机械和器材制造业	65		设立
中控技术(西安)有限公司	陕西西安	陕西西安	软件和信息技术服务业	100		设立
中控技术(富阳)有限公司	浙江杭州	浙江杭州	仪器仪表制造业	100		设立
宁波中控自动化技术有限公司	浙江宁波	浙江宁波	仪器仪表制造业	100		设立
浙江中控智能科技产业发展有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
浙江中控软件技术有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		同一控制下企业合并
浙江中控自动化仪表有限公司	浙江杭州	浙江杭州	仪器仪表制造业	66.8	27.98	同一控制下企业合并
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度	制造业	81.68		非同一控制下企业合并
杭州宝捷投资咨询有限公司	浙江杭州	浙江杭州	商务服务业	100		非同一控制下企业合并
浙江工自仪网络有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
浙江中控园区智能管家科技	浙江杭州	浙江杭州	科技推广和应用服	100		设立

有限公司			务业			
浙江中控智新 科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信 息技术服 务业		51	设立
中控海洋装备 (浙江)有限公 司	浙江杭州	浙江杭州	批发业	51		设立
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	新加坡	商业服务 业	100		设立
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡	软件和信 息技术服 务业		100	设立
中控智网(北 京)能源技术有 限公司	北京	北京	科技推广 和应用服 务业	51		非同一控制 下企业合并
宁夏宁东科控 大数据有限责 任公司	宁夏宁东	宁夏宁东	科技推广 和应用服 务业		80	设立
浙江凌本管理 咨询有限公司	浙江杭州	浙江杭州	商务服务 业		100	设立
陕西中控数字 技术工程有限 公司	陕西西安	陕西西安	软件和信 息技术服 务业		70	设立
浙江中控慧机 科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	科技推广 和应用服 务业	78		设立
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉 伯	沙特阿拉 伯	制造业		70	设立
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚	制造业		100	设立
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西 亚	印度尼西 亚	制造业		99.998	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依
据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江中控流体技术有限公司	2.67%	1,009,266.08		3,793,407.48
浙江中控西子科技有限公司	35.00%	8,802,158.12		30,675,625.60
浙江中控自动化仪表有限公司	5.22%	2,141,824.96	-1,174,947.29	10,689,905.29
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	18.32%	-804,861.27		-1,934,049.01
中控海洋装备（浙江）有限公司	49.00%	-1,764,518.51		-971,734.71
中控智网（北京）能源技术有限公司	49.00%	454,618.80		12,778,369.41
浙江中控智新科技有限公司	49.00%	-899,767.79		1,021,841.98
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	20.00%	-263.33		-263.33
陕西中控数字技术工程有限公司	30.00%	-22,924.92		-22,924.92
浙江中控慧机科技有限公司	22.00%	-71,183.19		-71,183.19
SUPCON SAUDI CO., LTD.	30.00%	-12,219.78		-20,400.68
浙江源创建筑智能科技有限公司	25.00%	-1,341,146.11		
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	0.002%			
小 计		7,490,983.06	-1,174,947.29	55,938,593.92

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江中控流体技术有限公司	324,581,683.05	41,411,560.72	365,993,243.77	223,918,056.38		223,918,056.38	260,016,922.52	16,724,460.66	276,741,383.18	173,588,685.94		173,588,685.94
浙江中控西子科技有限公司	229,353,630.61	18,040,170.67	247,393,801.28	149,747,488.63	10,001,668.07	159,749,156.70	153,931,966.49	6,043,171.19	159,975,137.68	97,611,258.18		97,611,258.18
浙江中控自动化仪表有限公司	331,306,666.03	50,652,420.96	381,959,086.99	176,390,451.42	780,766.42	177,171,217.84	283,235,145.84	39,952,748.36	323,187,894.20	135,756,148.97	777,497.71	136,533,646.68
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	21,783,151.97	123,936.70	21,907,088.67	32,464,124.81		32,464,124.81	15,006,266.66	140,147.00	15,146,413.66	21,677,351.77		21,677,351.77
中控海洋装备(浙江)有限公司	2,689,636.72	274,015.81	2,963,652.53	4,946,784.58		4,946,784.58	2,224,213.94	3,908.44	2,228,122.38	610,196.25		610,196.25
中控智网(北京)能	61,356,568.86	1,663,875.95	63,020,444.81	36,942,139.90		36,942,139.90	52,909,807.31	2,946,281.46	55,856,088.77	30,705,577.33		30,705,577.33

源技术有限公司												
浙江中控智新科技有限公司	18,367,432.72	5,134.91	18,372,567.63	15,818,808.49		15,818,808.49	4,680,649.46		4,680,649.46	248,529.53		248,529.53
宁夏宁东科技大数据有限责任公司	8,001,683.33		8,001,683.33	3,000.00		3,000.00						
陕西中控数字技术工程有限公司	3,428,157.21		3,428,157.21	4,573.60		4,573.60						
浙江中控慧机科技有限公司	6,368,222.33	18,787,209.40	25,155,431.73	2,078,991.69		2,078,991.69						
SUPCON SAUDI CO., LTD.	971,811.02	6,891.51	978,702.53									
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA												

子公司名称	本期发生额	上期发生额
-------	-------	-------

	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
浙江中控流体技术有限公司	321,566,726.33	37,800,227.63	37,800,227.63	-14,726,642.41	257,738,663.80	32,139,382.08	32,139,382.08	35,753,406.27
浙江中控西子科技有限公司	228,398,139.62	25,149,023.19	25,149,023.19	-43,762,979.24	164,511,638.67	14,210,434.30	14,210,434.30	9,845,154.32
浙江中控自动化仪表有限公司	225,810,179.05	39,689,983.31	39,689,983.31	39,796,675.40	196,984,329.42	33,330,057.59	33,330,057.59	19,933,593.87
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,523,858.53	-4,393,347.55	-4,053,940.00	979,789.16	8,535,408.08	-3,938,018.28	-3,938,018.28	-499,104.66
中控海洋装备(浙江)有限公司	1,449,584.09	-3,601,058.18	-3,601,058.18	96,211.71	93,517.29	-382,073.87	-382,073.87	-1,615,695.05
中控智网(北京)能源技术有限公司	66,168,320.92	927,793.47	927,793.47	-10,590,539.82	9,265,210.54	-849,488.56	-849,488.56	2,595,902.49
浙江中控智新科技有限公司	11,266,748.56	-1,836,260.79	-1,836,260.79	-266,646.06	25,486.72	-117,880.07	-117,880.07	-327,167.06
宁夏宁东科控大数据有限责任公司		-1,316.67	-1,316.67	1,683.33				
陕西中控数字技术工程有限公司		-76,416.39	-76,416.39	-273,566.59				
浙江中控慧机科技有限公司	127,946.89	-323,559.96	-323,559.96	-1,378,402.63				
SUPCON SAUDI CO., LTD.		-40,732.59	-40,732.59	-90,173.67				
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA								

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江中控睿芯智能科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	仪器仪表制造业		49.00	权益法核算
浙江全世科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	软件和信息技术服务业	25.60		权益法核算
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	互联网和相关服务	19.00		权益法核算
深圳晟超智知智能科技有限公司	广东深圳	广东深圳	零售业		15.00	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额				期初余额/ 上期发生额	
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	浙江全世科技有限公司	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	深圳晟超智知智能科技有限公司	浙江中控睿芯智能科技有限公司	浙江全世科技有限公司
流动资产	8,609,398.17	46,813,273.23	10,829,821.99	5,024,089.43	5,073,140.51	26,889,728.87
非流动资产	3,963,408.56	2,751,065.34	70,510.80		4,227,441.46	2,384,528.89
资产合计	12,572,806.73	49,564,338.57	10,900,332.79	5,024,089.43	9,300,581.97	29,274,257.76
流动负债	3,121,287.98	9,884,820.36	1,200,618.52	24,532.89	305,509.65	3,952,987.71
非流动负债		405,000.00	7,196,601.56			1,700,000.00
负债合计	3,121,287.98	10,289,820.36	8,397,220.08	24,532.89	305,509.65	5,652,987.71
少数股东权益						
归属于母公司股东权益	9,451,518.75	39,274,518.21	2,503,112.71	4,999,556.54	8,995,072.32	23,621,270.05
按持股比例计算的净资产份额	4,631,244.20	14,378,423.86	475,591.41	749,933.48	4,407,585.44	6,195,883.54
调整事项						
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	4,631,244.20	14,378,423.86	475,591.41	749,933.48	4,407,585.44	6,195,883.54
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	4,951,050.66	41,478,204.19			2,426,599.89	33,194,687.60
净利润	456,446.43	-13,332,331.84	3,112.71	-443.46	-472,452.84	822,251.91
终止经营的净利润						

其他综合收益						
综合收益总额	456,446.43	-13,332,331.84	3,112.71	-443.46	-472,452.84	822,251.91
本年度收到的来自联营企业的股利						

其他说明
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息适用 不适用**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**适用 不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**适用 不适用**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**适用 不适用**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**适用 不适用**4. 重要的共同经营**适用 不适用**5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6. 其他**适用 不适用**十、与金融工具相关的风险**适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

(1). 信用风险管理实务**(1) 信用风险的评价方法**

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确

定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

(2). 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

(3). 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2021 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 5.77%(2020 年 12 月 31 日：5.96%)源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	84,282,392.38	84,320,134.59	84,320,134.59		
应付票据	455,781,126.07	455,781,126.07	455,781,126.07		
应付账款	1,774,348,263.66	1,774,348,263.66	1,774,348,263.66		
其他应付款	81,219,495.45	81,219,495.45	81,219,495.45		
其他流动负债	325,078,954.13	325,078,954.13	325,078,954.13		
租赁负债	15,545,963.12	18,300,152.47	4,466,072.25	4,707,211.52	9,126,868.70
小 计	2,736,256,194.81	2,739,048,126.37	2,725,214,046.15	4,707,211.52	9,126,868.70

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	4,005,860.97	4,035,022.50	4,035,022.50		
应付票据	342,340,695.68	342,340,695.68	342,340,695.68		
应付账款	1,146,780,524.69	1,146,780,524.69	1,146,780,524.69		
其他应付款	80,563,134.56	80,563,134.56	80,563,134.56		
其他流动负债	213,845,985.25	213,845,985.25	213,845,985.25		
租赁负债					
小 计	1,787,536,201.15	1,787,565,362.68	1,787,565,362.68		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定

期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、82 外币货币性项目。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）银行理财产品			2,264,999,982.11	2,264,999,982.11
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			4,197,692.31	4,197,692.31
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）应收款项融资			396,786,056.25	396,786,056.25

持续以公允价值计量的资产总额			2,665,983,730.67	2,665,983,730.67
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、银行理财产品和其他权益工具投资，其剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注九、1. 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

详见本财务报表附注九、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江全世科技有限公司	联营企业
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
中控产业园区运营管理有限责任公司	实际控制人控制的企业
浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
浙江国利网安科技有限公司	实际控制人控制的企业
浙江可胜技术股份有限公司[注 16]	本公司董事担任其董事

浙江中控研究院有限公司	本公司董事担任其董事
浙江国自机器人技术股份有限公司[注 17]	本公司董事担任其董事
浙江中控信息产业股份有限公司[注 18]	实际控制人过去 12 个月控制的企业
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中程信工程技术有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
青海中控太阳能发电有限公司	浙江可胜技术股份有限公司之子公司
浙江国利信安科技有限公司	本公司原高管控制的公司
浙江正泰电器股份有限公司	持股 5%以上法人
上海新华控制技术集团科技有限公司	浙江正泰电器股份有限公司之子公司
上海新华控制技术(集团)有限公司	浙江正泰电器股份有限公司之子公司
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司之子公司

其他说明

[注 16]原名为浙江中控太阳能技术有限公司

[注 17]原名为浙江国自机器人技术有限公司

[注 18]原名为浙江浙大中控信息技术有限公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州深蓝数智科技有限公司	接受劳务		345.00
浙江国利信安科技有限公司	采购商品		145,931.47
	接受劳务		165.00
浙江国自机器人技术股份有限公司	采购商品		9,734.51
浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司	采购商品	22,515,927.18	4,834,039.36
浙江全世科技有限公司	采购商品	19,659,743.76	6,513,246.50
	接受劳务		1,455.00
浙江中控信息产业股份有限公司	接受劳务		30.00
浙江中控科教仪器设备有限公司	采购商品	1,230,973.45	53,097.33
浙江中控睿芯智能科技有限公司	采购商品	5,695,219.55	2,453,865.49
中控科技集团有限公司	采购商品		862.87
浙江中控研究院有限公司	采购商品		44,947.20
浙江国利网安科技有限公司	采购商品	1,549,641.00	1,802,345.96
小计		50,651,504.94	15,860,065.69

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
青海中控太阳能发电有限公司	出售商品	1,769.91	593,744.25
浙江国利网安科技有限公司	出售商品	3,504.42	
浙江国利信安科技有限公司	出售商品		277,696.28
浙江国自机器人技术股份有限公司	出售商品	10,123.89	133,609.06
浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司	出售商品	141,551.36	33,446.91

浙江全世科技有限公司	出售商品	307,647.38	347,897.41
浙江中控信息产业股份有限公司	出售商品		33,308,477.51
	服务费		442.48
浙江中控科教仪器设备有限公司	出售商品	4,918,846.51	3,665,987.72
	服务费	9,653.47	16,368.04
浙江可胜技术股份有限公司	出售商品	4,247.79	997,211.00
浙江可胜技术股份有限公司	服务费		30,469.26
浙江中控研究院有限公司	出售商品	392,715.06	140,239.84
	服务费		94,339.62
浙江中程信工程技术有限公司	出售商品		598,093.94
中控产业园区运营管理有限责任公司	服务费	764,150.94	
浙江中控信息产业股份有限公司	出售商品	2,685,299.38	
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	出售商品	649,911.51	
小 计		9,889,421.62	40,238,023.32

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江全世科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	645,776.59	555,650.68
浙江中控睿芯智能科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	392,764.41	330,009.74
浙江中控信息产业股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施		83,814.66
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	30,183.69	27,970.82
浙江可胜技术股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施		55,843.84
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	30,183.69	75,140.63
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	30,183.69	24,463.27
合计		1,129,092.07	1,152,893.64

本公司作为承租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

中控科技集团有限公司	房屋建筑物及其附属设施		2,186,558.84
中控产业园区运营管理有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施		7,386,324.87
小 计			9,572,883.71

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

2021 年度，本公司作为承租方披露如下：

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金（不包括简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的使用权资产	确认的利息支出
中控产业园区运营管理有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	11,330,938.46			
小 计		11,330,938.46			

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,931.66	2,521.85

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

关联方名称	本期数	上年同期数
褚健	1,100,000.00	1,000,000.00
小 计	1,100,000.00	1,000,000.00

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江中控科教仪器设备有限公司	5,373,340.84	325,223.34	3,491,787.86	217,414.24
	浙江可胜技术股份有限公司	1,023,930.19	175,193.02	1,333,411.92	87,552.13
	青海中控太阳能发电有限公司	618,778.10	116,210.64	724,630.70	49,839.73
	浙江中控信息产业股份有限公司	804,233.05	233,916.65	2,452,432.38	2,064,824.73
	浙江中控研究院有限公司	314,388.66	292,106.41	435,475.27	341,027.06
	上海新华控制技术集团科技有限公司			57,500.00	5,750.00
	上海新华控制技术(集团)有限公司	53,500.00	53,500.00	53,500.00	53,500.00
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	195,627.15	9,781.36	117,675.88	5,883.79
	浙江全世科技有限公司	29,500.00	8,850.00	120,268.44	6,130.92
	浙江中程信工程技术有限公司	110,970.00	12,567.00	110,970.00	5,548.50
	中控科技集团有限公司	1,233.75	740.25	1,233.75	740.25
	浙江国自机器人技术股份有限公司	32,012.61	6,743.78		
	浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司			23,625.00	1,181.25
	浙江国利网安科技有限公司	455.57	22.78	455.57	22.78
小计		8,557,969.92	1,234,855.23	8,922,966.77	2,839,415.38
预付款项	浙江全世科技有限公司	35,000.00		1,868,218.00	
	浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司	209,500.00		321,422.49	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,699,796.46		1,189,141.38	
	浙江中控研究院有限公司	788,586.30		788,586.30	
	浙江中控信息产业股份有限公司	170,000.00		170,000.00	
	中控产业园区运营管理有限责任公司	40,293.93			
小计		2,943,176.69		4,337,368.17	
其他应收款	浙江中控信息产业股份有限公司	326,903.10	97,801.42	1,010,939.66	100,536.92
	浙江全世科技有限公司	65,994.73	3,299.74	13,221.95	661.10
	浙江中控科教仪器设备有限公司	204,167.99	49,040.41	191,149.07	16,876.09
	杭州深蓝数智科技有限公司			79,649.07	3,982.45
	青海中控太阳能发电有限公司	65,500.00	39,300.00	65,500.00	19,650.00
	浙江可胜技术股份有限公司			38,806.34	1,940.32
	浙江国利信安科技有限公司			65,520.00	6,526.00
	浙江国利网安科技有限公司	31,994.71	1,599.74	25,931.07	1,296.55
	中控产业园区运营管理有限责任公司	60,000.00	3,000.00		
小计		754,560.53	194,041.31	1,490,717.16	151,469.43

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江国利信安科技有限公司		1,431,362.27
	浙江国自机器人技术股份有限公司	1,935,709.45	1,975,057.65

	浙江中控睿芯智能科技有限公司	5,133,144.35	1,920,290.00
	浙江中控信息产业股份有限公司	428,450.16	428,450.16
	上海新华控制技术(集团)有限公司		200,000.00
	浙江中控研究院有限公司	128,172.56	128,172.56
	浙江中程信工程技术有限公司	114,871.79	114,871.79
	上海新华控制技术集团科技有限公司		0.02
	浙江国利网安科技有限公司	1,361,507.96	762,000.00
	浙江全世科技有限公司	5,622,580.66	338,495.58
	浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司	9,276,108.35	
小计		24,000,545.28	7,298,700.03
合同负债	浙江中控信息产业股份有限公司	15,641,130.88	7,826,473.31
	浙江国利信安科技有限公司		475,419.64
	杭州深蓝数智科技有限公司		75,931.07
	浙江全世科技有限公司	147,628.46	
	浙江中控研究院有限公司	12,686.40	
	浙江蓝卓工业互联网信息技术有限公司	681,969.03	
小计		16,483,414.77	8,377,824.02
其他应付款	浙江中控研究院有限公司	39.00	39.00
	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,800.00	1,800.00
小计		1,839.00	1,839.00

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	0.00
公司本期行权的各项权益工具总额	3,968,811.00
公司本期失效的各项权益工具总额	756,354.50
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	行权价格：12 元/股；合同剩余年限：24 个月
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	无

其他说明

1. 2014 年股权激励

根据公司 2013 年 6 月 14 日的股东大会决议和修改后的公司章程，以及 2014 年 4 月 30 日第二届董事会第十九次会议，公司中高层管理人员及骨干员工以定向增资方式认购本公司股票 2,012 万股，增资价格为 3 元/股，低于公司股份公允价格 6.48 元/股，构成股份支付。

2016 年至 2018 年期间公司将上述股权因员工离职等原因收回的部分股份重新授予员工。其中，2016 年重新授予价格为 3.52 元/股，低于公司股份公允价格 6.48 元/股；2017 年重新授予价格为 3.55 元/股和 3.72 元/股，低于公司股份公允价格 6.48 元/股；2018 年重新授予价格为 3.72 元/股，低于公司股份公允价格 7 元/股。上述转让均构成股份支付。

根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照历次授予日权益工具的公允价值为依据，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，本期摊销金额计入管理费用为 907,467.54 元，相应计入资本公积（股本溢价）。

2. 2019 年第一期员工持股计划

根据公司 2019 年 4 月 22 日 2019 年第一次临时股东大会决议及四届十次董事会决议，公司实施第一期员工持股计划并授权董事会全权办理相关事项。第一期员工持股计划由申万宏源证券有限公司作为资产管理计划管理人，于 2019 年 5 月 31 日通过受让俞海斌、袁剑蓉、周小文、杭州众晶股权投资合伙企业（有限合伙）所持本公司股份 2,043.6563 万股，员工通过享有员工持股计划份额间接享有相应权益。中控技术员工持股 1 号单一资产管理计划于 2019 年 6 月 4 日完成备案。员工通过员工持股计划认购本公司股份的价格低于同期外部投资者认购本公司股份的价格，因此构成股份支付。根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，公司本期确认管理费用 19,891,875.73 元，同时计入资本公积（股本溢价）19,828,216.00 元。

3. 2019 年第二期员工持股计划

根据公司 2019 年 9 月 2 日 2019 年第二次临时股东大会决议及四届十四次董事会决议，公司实施第二期员工持股计划并授权董事会全权办理相关事项。第二期员工持股计划由中信证券股份有限公司作为资产管理计划管理人，通过定向增资方式购买本公司股票 1,200 万股，增资价格 6 元/股。中控技术员工持股 2 号单一资产管理计划于 2019 年 9 月 16 日完成备案。员工通过员工持股计划认购本公司股份的价格 6 元/股低于同期外部投资者认购本公司股份的价格 11 元/股，因此构成股份支付。根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，公司本期确认管理费用 11,852,038.79 元，同时计入资本公积（股本溢价）11,818,769.71 元。

4. 股票期权激励计划

根据公司 2019 年 9 月 2 日 2019 年第二次临时股东大会决议及四届十四次董事会决议，公司向董事、高管、核心骨干人员授予 1,200 万股股票期权，股票期权行权价格为 12 元/股，分四批行权。根据公司 2019 年 9 月 18 日四届十六次董事会决议，确定 2019 年 9 月 23 日为期权授予日。

公司股票期权的公允价值采用 Black-Scholes 期权定价模型计算确定，1 年期每份股票期权价值为 0.9108 元/份，2 年期每份股票期权价值为 1.4490 元/份，3 年期每份股票期权价值为 1.4915 元/份，4 年期每份股票期权价值为 2.4609 元/份。

根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，公司本期确认管理费用 4,026,000.51 元，同时计入资本公积（其他资本公积）4,019,009.67 元。

5. 合伙企业股权激励

2019 年 9 月，41 位激励对象出资认购本公司实际控制人控制的持股平台德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）的合伙份额，以间接持股的方式取得本公司的股份。激励对象间接认购本公司股份价格为 2.76 元/股，同期外部投资者认购本公司股份的价格为 11 元/股，因此构成股份支付。

根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，公司本期确认管理费用 17,958,645.22 元，同时计入资本公积（股本溢价）17,929,181.00 元。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	不适用
可行权权益工具数量的确定依据	按各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	193,722,518.83
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	54,636,027.79

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	178,856,280.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据 2022 年 4 月 9 日公司第五届董事会第十一次会议审议通过的 2021 年度利润分配方案，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.60 元（含税）。截至本报告披露日，公司总股本 496,823,000 股，以此计算合计拟派发现金红利 178,856,280.00 元（含税）。如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持分配（转增）总额，相应调整每股分配比例。上述利润分配方案尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明√适用 不适用

根据 2022 年 2 月 24 日公司第五届董事会第十次会议审议通过的《关于以现金收购石化盈科信息技术有限责任公司（以下简称“石化盈科”22%股权的议案》，公司拟以现金人民币 56,100 万元收购石化盈科 22%的股权。截至本财务报告批准报出日，《股权转让协议》尚未签署。

十六、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法** 适用 不适用**(2). 未来适用法** 适用 不适用**2、债务重组** 适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换** 适用 不适用**(2). 其他资产置换** 适用 不适用**4、年金计划** 适用 不适用**5、终止经营** 适用 不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**√适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2). 报告分部的财务信息√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件	运维服务	S2B 平台业务	其他	分部间抵销	合计
主营业务收入	3,257,737,920.85	516,397,877.36	355,608,980.86	204,202,603.96	128,506,589.89	30,396,763.91		4,492,850,736.83
主营业务	1,872,383,711.71	394,615,112.22	199,725,289.79	120,582,193.49	117,019,547.97	24,938,269.97		2,729,264,125.15

成本							
----	--	--	--	--	--	--	--

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

租赁

1. 公司作为承租人

(1) 使用权资产相关信息详见“第十节 财务报告”之“七、25 使用权资产”说明；

(2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见“第十节 财务报告”之“五、42 租赁”说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本期数
短期租赁费用	28,636,592.50
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	
合计	28,636,592.50

(3) 与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元 币种：人民币

项目	本期数
租赁负债的利息费用	885,293.70
与租赁相关的总现金流出	35,163,912.71

(4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见“第十节 财务报告”之“十、（二）流动性风险”说明。

2. 公司作为出租人

经营租赁

(1) 租赁收入

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
租赁收入	24,124,545.71	22,367,881.96

(2) 经营租赁资产

单位：元 币种：人民币

项目	期末数	上年年末数
投资性房地产	80,861,215.57	84,621,677.39
小计	80,861,215.57	84,621,677.39

经营租出固定资产详见“第十节 财务报告”之“七、20 投资性房地产”说明。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	675,337,611.73
1 至 2 年	144,197,004.82
2 至 3 年	124,322,784.43
3 至 4 年	31,099,688.05
4 年以上	36,266,056.57
合计	1,011,223,145.60

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	24,672,616.14	2.44	24,672,616.14	100.00		21,648,752.18	3.25	21,648,752.18	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	986,550,529.46	97.56	86,810,029.46	8.80	899,740,500.00	645,009,141.87	96.75	75,171,175.14	11.65	569,837,966.73
其中：										
合计	1,011,223,145.60	/	111,482,645.60	/	899,740,500.00	666,657,894.05	/	96,819,927.32	/	569,837,966.73

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
青岛特利尔环保集团股份有限公司	2,445,121.78	2,445,121.78	100.00	预计无法收回
山东琦泉电力工程设计有限公司	2,043,645.80	2,043,645.80	100.00	预计无法收回
曲靖众一合成化工有限公司	1,513,318.20	1,513,318.20	100.00	预计无法收回
河北永顺实业集团有限公司	1,500,000.00	1,500,000.00	100.00	预计无法收回
东营利源环保科技有限公司	1,122,500.02	1,122,500.02	100.00	预计无法收回
钟祥市金鹰能源科技有限公司	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计(70户)	14,998,030.34	14,998,030.34	100.00	预计无法收回
合计	24,672,616.14	24,672,616.14	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
合并范围内关联往来组合	175,289,088.63		
账龄组合	811,261,440.83	86,810,029.46	10.70
合计	986,550,529.46	86,810,029.46	8.80

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	608,640,307.09	30,432,015.34	5.00
1-2年	114,543,020.33	11,454,302.02	10.00
2-3年	55,496,836.21	16,649,050.86	30.00
3-4年	10,766,539.90	6,459,923.94	60.00
4年以上	21,814,737.30	21,814,737.30	100.00
小计	811,261,440.83	86,810,029.46	10.70

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账	21,648,752.18	14,556,462.84	-1,414,058.88	10,118,540.00		24,672,616.14

准备					
按组合计提坏账准备	75,171,175.14	26,399,209.76	980,082.39	15,740,437.83	86,810,029.46
合计	96,819,927.32	40,955,672.60	-433,976.49	25,858,977.83	111,482,645.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
曲靖众一合成化工有限公司	72,765.00	应收票据转回
江苏航科复合材料科技有限公司	779,025.00	银行存款转回
大兴安岭地区电力工业局塔河热电厂	192,668.88	银行存款转回
山东富欣生物科技股份有限公司	200,000.00	应收票据转回
安徽恒科化工有限公司	169,600.00	银行存款转回
承德钢铁集团有限公司	20,177.86	银行存款收回
大化集团股份有限公司	2,800.00	银行存款收回
河钢股份有限公司承德分公司	38,070.00	银行存款收回
宁波茈博爽石油化工有限公司	4,300.00	银行存款收回
宁夏昊凯生物科技股份有限公司	299,288.00	银行存款收回
山东鲁深发化工有限公司	73,800.00	银行存款收回
浙江润科新材料科技有限公司	25,618.79	银行存款收回
中国化学工程第六建设有限公司	95,805.00	银行存款收回
中煤科工集团北京华宇工程有限公司	110,000.00	银行存款收回
江苏嘉丰化学股份有限公司	38,400.00	应收票据收回
中嘉华宸能源有限公司	15,471.63	银行存款收回
湖北三新硅业有限责任公司	250,000.00	应收票据收回
东营市佳昊化工有限责任公司	5,838.08	银行存款收回
山东瑞特精细化工有限公司	513.03	银行存款收回
合计	2,394,141.27	/

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	25,858,977.83

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
青海盐湖镁业有限公司	货款	5,888,740.00	对方偿债能力恶化，预计款项无法收回	管理层审批	否
安徽盛运环保(集团)股份有限公司	货款	2,297,000.00			

保定市金能卫生用品有限公司	货款	1,670,000.00			
华阳集团(山西)树脂医用材料有限责任公司	货款	1,279,800.00			
河南能源化工集团洛阳永龙能化有限公司	货款	1,256,500.00			
Energy Industries Engineering & Design	货款	1,135,757.39			
浙江多吉盛供应链技术有限公司	货款	802,378.00			
江阴正邦化学品有限公司	货款	778,000.00			
洛阳永金化工有限公司	货款	601,000.00			
其他零星合计(93户)	货款	10,149,802.44			
合计	/	25,858,977.83	/	/	/

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
浙江中控系统工程有限公司	80,068,324.53	7.92	
中控技术(香港)有限公司	28,468,244.58	2.82	
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	23,853,235.50	2.36	
国家管网集团广东省管网有限公司	18,511,840.71	1.83	925,592.04
安庆高新技术产业开发区管理委员会	16,314,745.38	1.61	815,737.27
合计	167,216,390.70	16.54	1,741,329.31

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		
其他应收款	838,267,912.69	207,212,294.86
合计	838,267,912.69	207,212,294.86

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	826,733,806.66
1 至 2 年	9,642,046.98
2 至 3 年	5,850,891.77
3 至 4 年	1,794,757.62

4 年以上	2,226,292.36
合计	846,247,795.39

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	787,588,535.86	171,693,388.78
押金保证金	37,847,902.71	25,975,948.62
员工借款	12,474,824.01	10,207,665.49
备用金	3,203,098.86	2,534,400.00
应收服务费	2,384,071.64	849,568.74
代扣代缴款	288,023.19	
应收租赁款	2,461,339.12	2,413,669.56
合计	846,247,795.39	213,674,641.19

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	1,294,599.99	894,698.76	4,273,047.58	6,462,346.33
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-482,102.35	482,102.35		
--转入第三阶段		-585,089.18	585,089.18	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,144,765.90	172,492.77	200,277.70	1,517,536.37
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	1,957,263.54	964,204.70	5,058,414.46	7,979,882.70

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	6,462,346.33	1,517,536.37				7,979,882.70
合计	6,462,346.33	1,517,536.37				7,979,882.70

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
浙江工自仪网络有限公司	合并范围内往来款	542,073,681.17	1年以内	64.06	
中控技术(富阳)有限公司	合并范围内往来款	117,239,577.44	1年以内	13.85	
浙江中控流体技术有限公司	合并范围内往来款	43,529,810.26	1年以内	5.14	
浙江中控软件技术有限公司	合并范围内往来款	23,761,753.52	1年以内	2.81	
中控技术(西安)有限公司	合并范围内往来款	20,064,459.63	1年以内	2.37	
合计	/	746,669,282.02	/	88.23	

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	411,577,407.56		411,577,407.56	369,494,249.73		369,494,249.73
对联营、合营企业投资	14,854,015.27		14,854,015.27	6,195,883.54		6,195,883.54
合计	426,431,422.83		426,431,422.83	375,690,133.27		375,690,133.27

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
浙江中控系统工程有 限公司	60,447,149.12	903,305.56		61,350,454.68		
浙江中控自动化仪 表有限公 司	27,969,251.09	668,117.11		28,637,368.20		
浙江中控流体技 术有限公 司	51,099,535.61	1,092,298.11		52,191,833.72		
浙江中控软件技 术有限公 司	37,992,770.76	3,872,528.33		41,865,299.09		
中控技术(香 港)有限公 司	14,277,946.36			14,277,946.36		
浙江中控西子 科技有限公 司	12,207,331.18	85,632.23		12,292,963.41		
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,334,223.64	22,741.32		17,356,964.96		
中控技术(西 安)有限公 司	50,778,566.13	401,480.17		51,180,046.30		
杭州宝捷投资 咨询有限公 司	4,778,300.00			4,778,300.00		
中控技术(富 阳)有限公 司	50,000,000.00			50,000,000.00		
浙江中控运维 技术有限公 司	10,000,000.00		10,000,000.00			
中控海洋装备 (浙江)有限公 司	1,020,000.00			1,020,000.00		
浙江工自仪网 络有限公 司	10,000,000.00			10,000,000.00		
浙江中控园区 智能管家科 技有限公 司	10,000,000.00			10,000,000.00		
中控智网(北 京)能源技术有 限公 司	11,589,175.84			11,589,175.84		

限公司						
浙江中控智能 科技产业发展 有限公司		19,000,000.00		19,000,000.00		
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.		2,637,055.00		2,637,055.00		
浙江中控慧机 科技有限公司		23,400,000.00		23,400,000.00		
合计	369,494,249.73	52,083,157.83	10,000,000.00	411,577,407.56		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
浙江全世科技有限公司	6,195,883.54	10,598,400.00		-3,413,076.95		997,217.27				14,378,423.86
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司		475,000.00		591.41						475,591.41
小计	6,195,883.54	11,073,400.00		-3,412,485.54		997,217.27				14,854,015.27
合计	6,195,883.54	11,073,400.00		-3,412,485.54		997,217.27				14,854,015.27

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,832,958,911.79	2,426,743,960.03	2,590,011,948.36	1,508,828,000.78
其他业务	13,390,144.10	2,008,138.62	12,497,300.14	2,193,846.06
合计	3,846,349,055.89	2,428,752,098.65	2,602,509,248.50	1,511,021,846.84

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
商品类型	
工业自动化及智能制造解决方案	3,025,573,257.43
仪器仪表	208,146,669.81
工业软件	304,240,865.32
运维服务	196,789,851.08
S2B 平台业务	98,208,268.14
小 计	3,832,958,911.79
按商品转让的时间分类	
在某一时点确认收入	3,833,721,859.54
在某一时段内确认收入	1,266,961.03
小 计	3,834,988,820.57
合计	3,834,988,820.57

合同产生的收入说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	3,834,988,820.57	2,591,930,139.23
合计	3,834,988,820.57	2,591,930,139.23

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,412,485.54	-614,550.47
理财收益	86,913,039.65	44,402,701.23
金融资产终止确认损益		-588,686.77
成本法核算的长期股权投资收益	15,036,754.80	2,445,300.00
处置长期股权投资产生的投资收益	1,657,053.65	
合计	100,194,362.56	45,644,763.99

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	8,285,989.46	七、68；七、73；七、75
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	54,477,357.43	七、84
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	86,913,039.65	七、68
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债		

产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,414,058.88	七、5
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,544,734.98	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	13,608,760.20	
少数股东权益影响额	716,328.46	
合计	132,220,621.78	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.79	1.18	1.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.65	0.91	0.90

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：CUI SHAN

董事会批准报送日期：2022年4月9日

修订信息

适用 不适用