

公司代码：600754/900934

公司简称：锦江酒店/锦江 B 股

# 上海锦江国际酒店股份有限公司 2021 年年度报告

## 重要提示

- 一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、本公司第九届董事会第六十次会议于 2022 年 3 月 25 日审议通过了本年度报告。公司全体董事出席董事会会议。
- 三、本公司按照中国企业会计准则编制 2021 年度财务报表。德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了德师报(审)字(22)第 P02353 号标准无保留意见的审计报告。
- 四、公司负责人董事长张晓强先生、首席执行官朱虔先生、主管会计工作负责人首席财务官沈莉女士及会计机构负责人吴琳女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟实施的2021年度利润分配预案为：以截至2021年12月31日的总股本1,070,044,063股为基数，每10股派发现金股利（含税）人民币0.53元；B股股利折算成美元支付，其折算汇率按照公司股东大会通过股利分配决议日下一个工作日中国人民银行公布的美元兑人民币的中间价确定。公司2021年度无资本公积金转增股本预案。

本利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

## 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

## 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅“管理层讨论与分析”部分的内容。

十一、 其他

适用 不适用

本年度报告分别以中文和英文两种文字印制，在对两种语言文本的说明上存在歧义时，以中文文本为准。

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理.....	35
第五节	环境与社会责任.....	51
第六节	重要事项.....	54
第七节	股份变动及股东情况.....	65
第八节	优先股相关情况.....	73
第九节	债券相关情况.....	74
第十节	财务报告.....	75

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在《上海证券报》、《大公报》上披露过的所有公司文件的正本及公告的原件

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、锦江酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司（于 2019 年 8 月 19 日经上海市市场监督管理局登记完成更名） 原名“上海锦江国际酒店发展股份有限公司”
锦江资本	指	上海锦江资本股份有限公司（于 2019 年 7 月 15 日经上海市市场监督管理局登记完成更名），本公司控股股东 原名“上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司”
锦江国际集团	指	锦江国际（集团）有限公司， 锦江酒店、锦江资本之法人实际控制人
卢浮亚洲	指	上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司
锦江都城	指	上海锦江都城酒店管理有限公司
锦江之星	指	锦江之星旅馆有限公司
旅馆投资公司	指	上海锦江国际旅馆投资有限公司
深圳锦江	指	深圳锦江酒店管理有限公司
金广快捷	指	山西金广快捷酒店管理有限公司
时尚之旅	指	时尚之旅酒店管理有限公司
锦卢投资公司	指	上海锦卢投资管理有限公司
海路投资公司	指	SAILING INVESTMENT CO. SARL(海路投资有限公司)， 注册于卢森堡
卢浮集团、GDL	指	Group du Louvre，注册于法国
卢浮酒店集团、LHG	指	Louvre Hotels Group，注册于法国
铂涛集团	指	Keystone Lodging Holdings Limited 及下属子公司的合称
维也纳酒店	指	维也纳酒店有限公司
达华宾馆	指	上海锦江达华宾馆有限公司
闵行饭店	指	上海闵行饭店有限公司
锦盘酒店	指	上海锦盘酒店有限公司
东亚饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司东亚饭店
南京饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司南京饭店
新城饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司新城饭店
新亚大酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司新亚大酒店
南华亭宾馆	指	上海锦江国际酒店股份有限公司南华亭宾馆
白玉兰酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司白玉兰酒店
青年会宾馆	指	上海锦江国际酒店股份有限公司青年会宾馆
东风饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司东风饭店
胶州旅馆	指	上海食品集团酒店管理有限公司胶州度假旅馆
西安锦江之星	指	西安锦江之星旅馆有限公司
郑州锦江之星	指	郑州锦江之星旅馆有限公司
天津河东区锦江之星	指	天津河东区锦江之星投资有限公司
宁波锦波旅馆	指	宁波锦波旅馆有限公司
滴水湖锦江之星	指	上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司
天津沪锦投资	指	天津沪锦投资管理有限公司
沈阳松花江街锦江之星	指	沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司
长春锦旅投资	指	长春锦旅投资管理有限公司
天津锦江之星	指	天津锦江之星旅馆有限公司
镇江京口锦江之星	指	镇江京口锦江之星旅馆有限公司

餐饮投资公司	指	上海锦江国际餐饮投资管理有限公司
新亚食品	指	上海新亚食品有限公司
锦江食品	指	上海锦江国际食品餐饮管理有限公司
锦箸餐饮	指	上海锦箸餐饮管理有限公司
锦亚餐饮	指	上海锦亚餐饮管理有限公司
锦江同乐	指	上海锦江同乐餐饮管理有限公司
上海吉野家	指	上海吉野家快餐有限公司
上海肯德基	指	上海肯德基有限公司
新亚富丽华	指	上海新亚富丽华餐饮股份有限公司
杭州肯德基	指	杭州肯德基有限公司
无锡肯德基	指	无锡肯德基有限公司
苏州肯德基	指	苏州肯德基有限公司
静安面包房	指	上海静安面包房有限公司
百岁村餐饮	指	深圳市百岁村餐饮连锁有限公司
WeHotel	指	上海齐程网络科技有限公司
锦江电商	指	上海锦江国际电子商务有限公司
Sarovar	指	Sarovar Hotels Private Limited
锦江财务公司	指	锦江国际集团财务有限责任公司
锦江在线	指	上海锦江在线网络服务股份有限公司
北京银行	指	北京银行股份有限公司
农业银行	指	中国农业银行股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
上海市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
出租率	指	(实际出租客房数/可供出租客房总数)×100%，%
平均房价	指	客房总收入/实际出租客房数，元/间
RevPAR	指	每间可供出租客房提供的每日平均客房收入， 平均客房收入=平均房价×平均出租率，元/间
EBITDA	指	扣除利息所得税折旧摊销前的利润
《公司章程》	指	《上海锦江国际酒店股份有限公司章程》
报告期、本期， 报告期末、本期末	指	2021年1月1日至2021年12月31日， 2021年12月31日
上年同期、上期， 上年末	指	2020年1月1日至2020年12月31日， 2020年12月31日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	上海锦江国际酒店股份有限公司
公司的中文简称	锦江酒店
公司的外文名称	Shanghai Jin Jiang International Hotels Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	JINJIANG HOTELS
公司的法定代表人	张晓强先生

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡 睿 女士	杨 劼 女士
联系地址	上海市延安东路100号25楼	上海市延安东路100号25楼
电话	86-21-63217132	86-21-63217132
传真	86-21-63217720	86-21-63217720
电子信箱	JJIR@jinjianghotels.com	JJIR@jinjianghotels.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区杨高南路889号东锦江大酒店商住楼四层（B区域）
公司注册地址的历史变更情况	1994年12月9日，公司注册地址从“浦东崂山西路1017号5楼（福州路107号）”变更为“上海市江西中路180号” 1996年10月11日，公司注册地址从“上海市江西中路180号”变更为“上海市天目西路285号四楼” 2000年7月13日，公司注册地址从“上海市天目西路285号四楼”变更为“上海市浦电路389号12楼” 2014年1月29日，公司注册地址从“上海市浦电路389号12楼”变更为“中国（上海）自由贸易试验区杨高南路889号东锦江大酒店商住楼四层（B区域）”
公司办公地址	上海市延安东路100号25楼
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	<a href="http://www.jinjianghotels.sh.cn">http://www.jinjianghotels.sh.cn</a>
电子信箱	JJIR@jinjianghotels.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（ <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a> ） 《大公报》（ <a href="http://www.takungpao.com">http://www.takungpao.com</a> ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	锦江酒店	600754	锦江股份/新亚股份
B股	上海证券交易所	锦江B股	900934	新亚B股

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
	签字会计师姓名	陈彦先生、黄一婷女士
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市常熟路 171 号
	签字的保荐代表人姓名	包建祥先生、徐亚芬女士
	持续督导的期间	2021 年 3 月 23 日至 2022 年 12 月 31 日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	11,339,134,410.63	9,897,556,264.41	14.56	15,099,024,459.57
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	11,338,806,894.48	9,897,441,220.97	14.56	15,098,849,618.51
归属于上市公司股东的净利润	100,621,020.29	110,210,911.66	-8.70	1,092,499,077.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-121,882,728.71	-669,709,106.77	不适用	892,325,019.73
经营活动产生的现金流量净额	2,068,952,070.95	151,636,179.57	1,264.42	2,637,918,098.67
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	16,611,607,379.34	12,709,518,765.44	30.70	13,255,122,012.84
总资产	48,263,130,694.72	38,636,562,063.46	24.92	38,874,271,205.78
期末总股本	1,070,044,063	957,936,440	11.70	957,936,440

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益（元/股）	0.0966	0.1151	-16.07	1.1405
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.1170	-0.6991	不适用	0.9315
加权平均净资产收益率（%）	0.65	0.85	减少0.20个百分点	8.35

扣除非经常性损益后的 加权平均净资产收益率 (%)	-0.79	-5.19	增加4.40个 百分点	6.82
------------------------------	-------	-------	----------------	------

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

#### 汇率

	2021年12月31日	2020年12月31日
1 美元对人民币元	6.3757	6.5249
1 欧元对人民币元	7.2197	8.0250
1 港币对人民币元	0.81760	0.84164

注：汇率是指中国人民银行授权中国外汇交易中心公布的银行间外汇市场人民币汇率中间价。

#### 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

#### 九、2021年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,299,707,702.89	2,962,833,252.15	3,086,973,614.41	2,989,619,841.18
归属于上市公司股东的 净利润	-182,702,093.36	187,350,522.24	92,120,668.51	3,851,922.90
归属于上市公司股东的 扣除非经常性 损益后的 净利润	-161,159,309.98	28,199,454.70	88,445,547.81	-77,368,421.24
经营活动产生 的现金流 量净额	-496,203,675.90	1,146,003,481.88	797,848,901.73	621,303,363.24

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用



## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注 (如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	18,467,004.01		-32,270,059.69	68,769,037.40
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	389,526,208.49	取得的政府补助	448,263,379.85	90,823,667.03
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	440,034.62		222,677.80	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-57,162,259.14	交易性金融资产和少数股东股权收购款公允价值变动损益	80,694,520.48	119,837,327.79
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				-3,890,905.71
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	24,612,324.88		27,270,736.54	-6,112,025.35
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-61,746,053.52	受疫情影响停业酒店的折旧摊销及租金	336,779,089.68	
减:所得税影响额	87,174,989.38		71,187,956.49	61,318,013.15
少数股东权益影响额(税后)	4,458,520.96		9,852,369.74	7,935,029.84
合计	222,503,749.00		779,920,018.43	200,174,058.17

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

## 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	254,237,956.80	244,091,956.52	-10,146,000.28	-4,430,000.00
其他权益工具投资	47,175,565.45	51,242,467.51	4,066,902.06	1,414,182.42
其他非流动金融资产	452,100,000.00	452,300,000.00	200,000.00	97,795,597.11
长期应付款	6,576,026.22	61,705,317.54	55,129,291.32	-39,642,259.14
一年内到期的非流动负债	33,116,083.04	13,336,297.93	-19,779,785.11	0.00
合计	793,205,631.51	822,676,039.50	29,470,407.99	55,137,520.39

## 十二、 其他

□适用 √不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2021 年,面对复杂的外部环境,在全球经济多种变量博弈的背景下,公司按照“市场化改革、国际化发展、系统化治理、数字化转型、人本化管理、加强党的建设”的工作方向,坚持稳中求进,加强统筹协调,积极推进变革整合,强化创新引领,做强做优主业,不断提升核心竞争力。公司努力实现运营中主要风险的提前预警和动态防控,积极应对疫情对经营的影响。同时,公司立足全球战略高度,在进一步优化整合的基础上,中国区积极推动赋能体系建设,加快实施数字化转型、精细化管理和信息化赋能,着力提升品牌、质量、效益,推动实现高质量发展。

于 2021 年度,公司实现合并营业收入 1,133,913 万元,比上年同期增长 14.56%。实现营业利润 57,741 万元,比上年同期增长 107.95%。实现归属于上市公司股东的净利润 10,062 万元,比上年同期下降 8.70%。实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润-12,188 万元,比上年同期减少亏损 54,783 万元。

于 2021 年 12 月 31 日,公司资产总额为 4,826,313 万元,比上年末增长 24.92%;负债总额 3,092,655 万元,比上年末增长 24.05%;归属于上市公司股东的净资产为 1,661,161 万元,比上年末增长 30.70%。资产负债率 64.08%,比上年末减少 0.45 个百分点。

于 2021 年度,公司实现经营活动产生的现金流量净流入 206,895 万元,比上年同期增长 1,264.42%。

报告期内,公司合并营业收入比上年同期增长,主要是公司旗下境内外有限服务型酒店运营情况逐步改善和恢复所致。归属于上市公司股东的净利润比上年同期减少,主要是上年同期出售子公司股权取得投资收益等所致。

总资产比上年末增长,主要是公司完成非公开发行 A 股股票,及执行新租赁准则等所致,归属于上市公司股东的净资产比上年末增长,主要是公司完成非公开发行 A 股股票。

经营活动产生的现金流量净额比上年同期增加,主要是公司旗下境内外有限服务型酒店运营情况逐步改善和恢复所致。

### 有限服务型酒店业务

#### 1、全球酒店业务发展概况

于 2021 年度,有限服务型酒店业务实现合并营业收入 1,108,968 万元,比上年同期增长 14.94%;实现营业利润 63,441 万元,比上年同期增长 67.92%;实现归属于有限服务型酒店业务分部的净利润-90 万元,比上年同期下降 102.49%,主要是上年同期出售子公司股权取得投资收益等所致。

中国大陆境内实现营业收入 880,015 万元,比上年同期增长 12.66%;中国大陆境外实现营业收入 228,953 万元,比上年同期增长 24.63%。中国大陆境内营业收入占全部酒店业务的比重为 79.35%,中国大陆境外营业收入占全部酒店业务的比重为 20.65%。

合并营业收入中的前期加盟服务收入 81,192 万元，比上年同期增长 9.71%；持续加盟及劳务派遣服务收入 354,869 万元，比上年同期增长 25.71%。

于 2021 年度，新开业酒店 1,763 家，开业退出酒店 239 家，开业转筹建酒店 317 家，净增开业酒店 1,207 家，其中直营酒店减少 13 家，加盟酒店增加 1,220 家。截至 2021 年 12 月 31 日，已经开业的酒店合计达到 10,613 家，已经开业的酒店客房总数达到 1,019,377 间。

截至 2021 年 12 月 31 日，已经开业的有限服务型连锁酒店情况：

	开业酒店家数		开业客房间数	
	酒店家数	占比 (%)	客房间数	占比 (%)
中端酒店	5,517	51.98	615,114	60.34
经济型酒店	5,096	48.02	404,263	39.66
<b>全部酒店</b>	<b>10,613</b>	<b>100.00</b>	<b>1,019,377</b>	<b>100.00</b>
其中：直营店	921	8.68	101,990	10.01
加盟店	9,692	91.32	917,387	89.99

截至 2021 年 12 月 31 日，已经签约的酒店规模合计达到 15,373 家，已经签约的酒店客房规模合计达到 1,484,588 间。

截至 2021 年 12 月 31 日，公司旗下签约有限服务型连锁酒店分布于中国大陆境内 31 个省、自治区和直辖市的 335 个地级市及省直属管辖县市，以及中国大陆境外 61 个国家或地区。

## 2、按地区分的有限服务型连锁酒店运营情况

### (1) 中国大陆境内业务运营情况

2021 年 1 至 2 月份，公司旗下境内有限服务型连锁酒店的经营受国内局部散发的疫情、就地过年等防控政策的小幅影响，恢复速度放缓。3 月份开始，随着境内疫情防控实现常态化发展，生活生产秩序逐步回归正轨，休闲游及商务差旅消费需求明显释放，境内酒店市场信心逐步恢复，RevPAR 逐步提升，公司旗下境内有限服务型连锁酒店 4 月份及 5 月份整体平均 RevPAR 均已超过 2019 年同期水平。而 5 月下旬至 6 月期间，境内部分地区酒店经营因局部地区疫情发生而受到一定的影响，6 月份整体平均 RevPAR 下降至 2019 年同期的 91.81%，7 月份暑期整体平均 RevPAR 回升至 2019 年同期的 98.25%。但自 7 月底以来，在各地多次散发疫情的形势下，休闲游及商务差旅消费需求均受到限制，其中 8 月份和 11 月份受疫情影响较大，而当疫情相对好转时，随着需求迅速释放，RevPAR 快速回暖，全年 RevPAR 恢复至 2019 年同期的 87.45%，较 2020 年度增长 15.33%。

于 2021 年度，公司于中国大陆境内有限服务型连锁酒店业务实现合并营业收入 880,015 万元，比上年同期增长 12.66%；实现归属于母公司所有者的净利润 44,374 万元，比上年同期下降 48.97%；实现归属于母公司的扣除非经常性损益后的净利润 36,575 万元，比上年同期增加 41,346 万元。

合并营业收入中的前期加盟服务收入 80,061 万元，比上年同期增长 10.04%；持续加盟及劳务派遣服务收入 306,292 万元，比上年同期增长 26.65%。

下表列示了公司截至 2021 年 12 月 31 日中国大陆境内有限服务型酒店家数和客房间数情况：

省(或 直辖市、 自治区)	分布 城市数	中国大陆境内开业酒店				中国大陆境内签约酒店			
		直营酒店		加盟酒店		直营酒店		加盟酒店	
		酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数
北京	1	30	4,050	394	34,988	32	4,230	561	51,622
天津	1	10	1,388	189	17,248	10	1,388	304	27,793
河北	11	5	659	433	33,089	5	659	702	56,629
山西	11	21	2,670	177	13,782	21	2,670	282	22,963
内蒙古	12	1	123	119	11,138	1	123	185	17,315
辽宁	14	25	3,278	174	15,437	25	3,278	268	24,305
吉林	9	11	1,444	79	7,776	11	1,444	134	12,911
黑龙江	12	8	813	102	8,956	8	813	145	13,084
上海	1	59	8,438	227	27,077	64	9,045	288	33,385
江苏	13	52	6,122	684	64,717	54	6,330	964	90,067
浙江	11	28	3,925	264	29,061	28	3,925	373	40,443
安徽	16	10	1,221	282	26,305	10	1,221	430	40,032
福建	9	14	1,665	134	13,702	15	1,780	216	22,444
江西	11	20	2,259	351	33,867	21	2,360	546	53,406
山东	17	13	1,551	636	53,897	13	1,551	1,087	95,051
河南	17	8	1,052	337	29,186	8	1,052	540	49,040
湖北	14	35	4,362	352	34,126	36	4,429	589	57,413
湖南	14	40	4,228	391	43,032	41	4,309	619	68,048
广东	21	116	16,278	1,413	156,490	120	16,721	2,035	221,332
广西	14	13	1,935	254	30,506	13	1,935	383	44,056
海南	4	7	867	78	8,978	7	867	113	12,945
重庆	1	11	1,234	227	18,563	11	1,234	315	26,616
四川	21	34	3,852	408	35,007	35	3,951	633	56,489
贵州	9	15	1,391	224	21,307	16	1,524	357	34,815
云南	16	8	773	147	14,504	8	773	254	25,173
西藏	6	2	214	35	3,579	2	214	66	6,959
陕西	10	17	1,379	247	22,561	17	1,379	387	35,330
甘肃	14	5	469	116	9,408	5	469	207	18,024
青海	6	4	240	69	6,029	4	240	103	9,186
宁夏	5	2	314	49	3,888	2	314	77	6,761
新疆	14	5	552	134	11,697	6	679	238	22,295
<b>合计</b>	<b>335</b>	<b>629</b>	<b>78,746</b>	<b>8,726</b>	<b>839,901</b>	<b>649</b>	<b>80,907</b>	<b>13,401</b>	<b>1,295,932</b>

下表列示了公司 2021 年 1 至 12 月中国大陆境内中端酒店和经济型酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (元/间)		
	2021 年 1 至 12 月	2020 年 1 至 12 月	2021 年 1 至 12 月	2020 年 1 至 12 月	2021 年 1 至 12 月	2020 年 1 至 12 月	同比 增减 (%)
中端酒店	246.17	233.22	67.90	66.45	167.15	154.97	7.86
经济型酒店	152.75	140.54	58.76	53.61	89.76	75.34	19.14
<b>平均</b>	<b>213.54</b>	<b>196.47</b>	<b>64.40</b>	<b>60.69</b>	<b>137.52</b>	<b>119.24</b>	<b>15.33</b>

注：2021 年全年中国境内中端酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 82.46%，中国境内经济型酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 78.10%，中国境内整体平均 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 87.45%。

下表列示了公司 2021 年 10 至 12 月中国大陆境内中端酒店和经济型酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (元/间)		
	2021 年 10 至 12 月	2020 年 10 至 12 月	2021 年 10 至 12 月	2020 年 10 至 12 月	2021 年 10 至 12 月	2020 年 10 至 12 月	同比 增减 (%)
中端酒店	245.77	243.76	65.90	77.66	161.96	189.30	-14.44
经济型酒店	152.47	147.49	55.68	66.31	84.90	97.80	-13.19
<b>平均</b>	<b>215.36</b>	<b>206.92</b>	<b>62.18</b>	<b>72.88</b>	<b>133.91</b>	<b>150.80</b>	<b>-11.20</b>

注：2021 年第四季度中国境内中端酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 81.92%，中国境内经济型酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 77.86%，中国境内整体平均 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 86.36%。

## (2) 中国大陆境外业务运营情况

2021 年初，欧洲各主要国家重新出台各类疫情防控及限制措施；第二季度起，欧洲各主要国家加大疫苗接种力度，疫情得到一定程度控制，RevPAR 缓步提升。6 月底以来，各主要国家逐渐放宽至解除严格的疫情防控措施，市场出现一定程度转暖。面对市场波动，卢浮集团继续采取积极稳健的应对措施。财务资金方面，通过优化债务结构、债务重组以降低流动性风险及财务费用，积极申请政府担保低息贷款、薪资补助、社保减免等一系列政府补贴，同时进一步控制成本，削减支出，降低运营费用；战略经营方面，相继启动品牌重塑，产品升级和新概念创新等项目，积极推进自有酒店资产优化项目、人才项目及配合融入“一中心三平台”全球系统建设项目，为疫情后的加速发展做准备。

于 2021 年度，公司于中国大陆境外有限服务型连锁酒店业务实现合并营业收入 30,182 万欧元，比上年同期增加 28.80%。实现归属于母公司所有者的净利润-5,811 万欧元，比上年同期减少亏损 4,740 万欧元。

下表列示了公司截至 2021 年 12 月 31 日中国大陆境外有限服务型酒店家数和客房间数情况：

中国大陆 境外国家 (或地区)	中国大陆境外开业酒店				中国大陆境外签约酒店			
	直营酒店		加盟酒店		直营酒店		加盟酒店	
	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数
欧洲	290	23,036	713	47,387	291	23,048	730	49,477
其中：法国	199	14,558	654	41,296	199	14,558	665	42,060
亚洲	2	208	201	22,060	2	208	235	25,535
美洲	-	-	17	3,250	-	-	18	3,397
非洲	-	-	35	4,789	-	-	47	6,084
<b>合计</b>	<b>292</b>	<b>23,244</b>	<b>966</b>	<b>77,486</b>	<b>293</b>	<b>23,256</b>	<b>1,030</b>	<b>84,493</b>

下表列示了公司 2021 年 1 至 12 月份中国大陆境外中端酒店和经济型酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (欧元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (欧元/间)		
	2021 年 1 至 12 月	2020 年 1 至 12 月	2021 年 1 至 12 月	2020 年 1 至 12 月	2021 年 1 至 12 月	2020 年 1 至 12 月	同比 增减 (%)
中端酒店	63.33	63.51	41.67	34.17	26.39	21.70	21.61
经济型酒店	51.17	50.08	47.52	38.22	24.32	19.14	27.06
<b>平均</b>	<b>54.02</b>	<b>53.46</b>	<b>46.01</b>	<b>37.12</b>	<b>24.85</b>	<b>19.84</b>	<b>25.25</b>

注：2021 年全年境外中端酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 66.84%，境外经济型酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 67.27%，境外整体平均 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 66.96%。

下表列示了公司 2021 年 10 至 12 月份中国大陆境外中端酒店和经济型酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (欧元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (欧元/间)		
	2021 年 10 至 12 月	2020 年 10 至 12 月	2021 年 10 至 12 月	2020 年 10 至 12 月	2021 年 10 至 12 月	2020 年 10 至 12 月	同比 增减 (%)
中端酒店	65.15	57.25	49.60	31.59	32.31	18.09	78.61
经济型酒店	52.87	45.75	54.05	35.12	28.58	16.07	77.85
<b>平均</b>	<b>55.88</b>	<b>48.69</b>	<b>52.89</b>	<b>34.14</b>	<b>29.55</b>	<b>16.62</b>	<b>77.80</b>

注：2021 年第四季度境外中端酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 80.50%，境外经济型酒店 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 82.48%，境外整体平均 RevPAR 已恢复至 2019 年同期的 81.57%。

## 食品及餐饮业务

于 2021 年度，食品及餐饮业务实现合并营业收入 24,913 万元，比上年同期增长 0.03%。归属于食品及餐饮业务分部的净利 20,317 万元，比上年同期下降 20.96%，主要是本期杭州肯德基、苏州肯德基和无锡肯德基公允价值变动收益比上年同期减少等所致。

## 二、报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会《2021 年 3 季度上市公司行业分类结果》，公司属于上市公司所属的 H 类住宿和餐饮业中的 H61 住宿业。住宿业，又称酒店业，是指为旅行者提供短期留宿场所的活动，有些

单位只提供住宿，也有些单位提供住宿、饮食、商务、娱乐一体的服务，本类不包括主要按月或按年长期出租房屋住所的活动。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所处行业属于“旅游饭店”（行业代码：H6110）。

酒店行业与旅游行业和商务活动密切相关，主要面向旅游市场、商务活动、会议承办及会议展览业等市场的消费者。旅游业已经成为中国第三产业中最具活力与潜力的新兴产业，旅游业在国民经济中的地位不断得到巩固和提高。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司所从事的主要业务为“有限服务型酒店营运及管理业务”和“食品及餐饮业务”。

有限服务酒店，是指以适合大众消费，突出住宿核心产品，为客人提供基本的专业服务的酒店。从酒店的功能设置来看，有限服务酒店在设备配置、组织结构、饭店服务等方面具有与全服务酒店不同的特点。公司现有的有限服务型酒店营运及管理业务，包括对有限服务商务酒店、经济型酒店的投资和经营管理等。经营模式上主要分为“直营经营”和“加盟特许经营”两种。直营模式，是指通过自有物业或租赁物业的形式，使用公司旗下特定品牌独立经营酒店。公司从直营酒店取得的收入，主要来源为客房收入及餐饮收入，并享有或承担酒店的经营收益或损失。加盟特许经营模式，主要分为“特许经营”和“受托管理”两种形式。特许经营形式，是指公司通过与酒店业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、经营方式、操作程序等经营资源在约定期限内许可给受许酒店使用，并向受许酒店收取特许经营费等。受托管理形式，是指公司通过与酒店业主签署管理合同，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给受托管理酒店，并向受托管理酒店收取管理费等。

公司现有的食品及餐饮业务，包括对餐厅的投资和经营管理等。经营模式上主要分为“直营经营”和“加盟特许经营”两种。直营模式，是指通过租赁物业的形式，使用公司旗下特定品牌独立经营餐厅。公司从直营餐厅取得的收入，主要来源为餐饮收入，并享有或承担餐厅的经营收益或损失。加盟特许经营模式，主要分为“特许经营”和“受托管理”两种形式。特许经营形式，是指公司通过与餐厅业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、经营方式、操作程序等经营资源在约定期限内许可给受许餐厅使用，并向受许餐厅收取特许经营费等。受托管理形式，是指公司通过与餐厅业主签署管理合同，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给受托管理餐厅，并向受托管理餐厅收取管理费等。公司合资公司旗下的“肯德基”和“吉野家”等餐厅，则以合资公司形式从事相关品牌的特许经营。

### 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

经过二十余年的发展，公司已经形成并仍在积极强化自身的核心竞争力，报告期内，公司主要采取了以下主要举措以提高自身核心竞争力，并取得了相应成果：



2021 年是“十四五”战略规划的开局之年，公司按照“基因不变、后台整合、优势互补、共同发展”的方针，围绕“坚持核心主业发展、坚持高质量发展、坚持稳中求进谋发展”的基本原则，提升自主创新能力，不断推进组织创新、产品创新、品牌创新，统筹实施全球酒店产业整合，中国区进一步优化整合，着力提升品牌、质量、效益，推动实现高质量发展，进一步增强了公司在“品牌、数字化、创新、人才”等方面的优势，持续巩固了公司在有限服务型酒店等相关行业的市场领先地位。

#### 1、丰富品牌矩阵 提升品牌内涵

经过多年耕耘，公司已建立起系统全面的有限服务型酒店品牌矩阵，旗下现有品牌共计 30 余个，基于公司旗下品牌价值全面评估的基础上，2021 年公司完成了“轨道品牌”和“赛道品牌”划分工作，通过资源聚焦和政策牵引，发展全国优势品牌，布局战略性品牌，提升品牌价值，助力锦江酒店高质量发展。加强开布局，紧跟国家战略实施区域差异化布局。

#### 2、紧握科技脉搏 推进“数字化”转型

随着时代的进步和科技的发展，2021 年公司将加快数字化转型、实施精细化管理和信息化赋能作为重要的战略手段。通过积极推进信息管理中心组织转型和能力建设，将其转变为以客户为中心的信息化共享能力中心，推进向数字化业务变革中心的转变，引导企业建立依附于数字化平台的业务模式。一是从“七大场景”切入，打造数字化酒店。二是开启直销数字化转型，会员直销预订率不断提升。截至 2021 年 12 月 31 日，公司有效会员总数达到 18,215 万人。三是打造营建一体化系统，从整体业务优化角度出发，打造省心省时省力高质量的项目管理体系，实现项目全生命周期管理，提高筹建筹备环节服务与质量。四是打造人力资源数字化平台，升级了锦江“云学堂”，在线学习达 3.8 万人次。五是打造供应链协同生态，加强与全球采购共享平台协同，持续优化流程，提高服务效率，促进品牌标准管控。

#### 3、多维度创革鼎新 强化共享服务能力

公司围绕核心战略，紧密连接前端品牌团队与市场侧，制定标准、沉淀经验，锻造了强大的自主创新能力，为参与全球竞争和防风险夯实基础。第一，依托全球创新中心，重点通过品牌创新、模块创新、品牌升级、项目落地、创新智库等加深与锦江各大板块的互动，为旗下各品牌赋能。第二，进一步推进全球财务共享平台建设，增强财务管控能力；同时通过推动数字化转型及创新，初步实现财务管理能力的数字化赋能，为锦江酒店持续、高效发展提供服务支持。

#### 4、以人为本 携手共进

除公司原有酒店业团队外，公司在经历对外战略投资后，又吸收到了一批来自国内外的酒店业团队，在推进内部整合的过程中，公司严格按照“基因不变”的原则，保留原有的市场化激励机制，充分激发团队积极性，并不断通过内部培养和对外引进相结合的方式促进相互交融和相互学习，因此打造了一批优秀、专业、高效、战斗力强大的人才团队。成为锦江酒店发展过程中重要的核心优势之一。

#### 5、不渝初心 勇于担当

成立以来，锦江酒店始终深耕社会服务行业，立志服务于人民群众的美好生活，疫情爆发以后，锦江酒店始终战斗在前线，从不敢有丝毫懈怠。2021 年，公司统筹防疫与保障，圆满完成第四届“进博会”及第十届“花博会”等重大接待，塑造了良好的品牌形象。承接市委、市政府一万套保障房项目，配强工作团队，建好指挥体系，优化服务流程，正是这种大爱文化，成就了锦江的老字号，锦江人也正把锦江文化转化为了服务市场的态度。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内主要经营情况如下：

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	11,339,134,410.63	9,897,556,264.41	14.56
营业成本	7,457,801,157.49	7,349,970,965.62	1.47
销售费用	886,930,293.78	675,133,268.93	31.37
管理费用	2,321,065,295.91	2,296,344,377.77	1.08
研发费用	17,966,761.94	25,908,668.42	-30.65
财务费用	540,441,713.51	359,226,134.90	50.45
经营活动产生的现金流量净额	2,068,952,070.95	151,636,179.57	1,264.42
投资活动产生的现金流量净额	-3,986,407,816.21	939,256,053.69	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	934,625,176.26	-220,228,211.75	不适用
利息收入	179,626,092.01	60,960,123.07	194.66
投资收益	224,174,404.27	814,001,563.20	-72.46
公允价值变动收益（损失）	-57,162,259.14	69,559,536.26	-182.18
信用减值利得（损失）	-9,364,701.53	-45,851,038.55	不适用
资产减值利得（损失）	-2,188,044.29	-70,463,295.20	不适用
资产处置收益（损失）	20,713,432.17	-20,912,736.72	不适用
营业外支出	30,928,671.99	46,648,704.11	-33.70
所得税费用	305,414,209.69	63,696,133.36	379.49

于报告期内，合并利润表部分项目和合并现金流量表项目的变动金额及其主要原因如下：

#### (1) 销售费用

本期 886,930,293.78 元，上年同期 675,133,268.93 元，本期比上年同期增长 31.37%。主要是本期佣金及广告宣传费比上年同期增加等所致。

#### (2) 财务费用

本期 540,441,713.51 元，上年同期 359,226,134.90 元，本期比上年同期增长 50.45%。主要是本期完成非公开发行 A 股股票，及执行新租赁准则等所致。

#### (3) 利息收入

本期 179,626,092.01 元，上年同期 60,960,123.07 元，本期比上年同期增长 194.66%。主要是本期完成非公开发行 A 股股票收到募集资金产生利息收入所致。

#### (4) 投资收益

本期 224,174,404.27 元，上年同期 814,001,563.20 元，本期比上年同期下降 72.46%。主要是上年同期转让子公司股权取得投资收益等所致。

(5) 公允价值变动收益（损失）

本期-57,162,259.14 元，上年同期 69,559,536.26 元，本期比上年同期减少 126,721,795.40 元。主要是本期其他非流动金融资产公允价值变动收益比上年同期减少、交易性金融资产公允价值变动损失比上年同期减少，以及少数股权收购款余额公允价值上升等所致。

(6) 信用减值利得（损失）

本期-9,364,701.53 元，上年同期-45,851,038.55 元，本期比上年同期减少损失 36,486,337.02 元。主要是本期计提的应收账款坏帐损失比上年同期减少所致。

(7) 资产减值利得（损失）

本期-2,188,044.29 元，上年同期-70,463,295.20 元，本期比上年同期减少损失 68,275,250.91 元。主要是本期计提固定资产减值损失比上年同期减少所致。

(8) 资产处置收益（损失）

本期 20,713,432.17 元，上年同期-20,912,736.72 元，本期比上年同期增加收益 41,626,168.89 元。主要是本期处置固定资产取得收益比上年同期增加，以及本期租赁提前终止，租赁负债大于使用权资产的部分确认收益等所致。

(9) 营业外支出

本期 30,928,671.99 元，上年同期 46,648,704.11 元，本期比上年同期下降 33.70%。主要是本期非流动资产报废损失和罚没支出比上年同期减少等所致。

(10) 所得税费用

本期 305,414,209.69 元，上年同期 63,696,133.36 元，本期比上年同期增长 379.49%。主要是本年未确认递延所得税的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损比上年同期增加等所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2. 收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
有限服务型酒店营运及管理业务	11,089,680,573.84	7,241,910,873.19	34.70	14.94	1.41	增加 8.71 个百分点
食品及餐饮业务	249,126,320.64	215,890,284.30	13.34	0.03	3.56	减少 2.95 个百分点

其他业务	327,516.15	0.00	不适用	184.69	不适用	不适用
合计	11,339,134,410.63	7,457,801,157.49	34.23	14.56	1.47	增加 8.49 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆境内	9,049,601,200.49	5,734,193,637.72	36.64	12.27	-2.20	增加 9.37 个百分点
其中:上海地区	1,338,399,780.57			11.46		
上海以外地区	7,711,201,419.92			12.41		
中国大陆境外	2,289,533,210.14	1,723,607,519.77	24.72	24.63	15.91	增加 5.66 个百分点
营业收入合计	11,339,134,410.63	7,457,801,157.49	34.23	14.56	1.47	增加 8.49 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

注：毛利率=〔(营业收入 - 营业成本) ÷ 营业收入〕×100%

中国大陆境外包括中国香港特别行政区、中国澳门特别行政区、台湾地区，以及法国、波兰、英国、荷兰、德国、西班牙、意大利、葡萄牙、印度等国家（或地区）。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
有限服务型酒店运营及管理业务	酒店客房	4,702,152,829.54	63.05	4,749,231,544.75	64.61	-0.99
	餐饮服务	351,805,033.49	4.72	295,585,087.21	4.02	19.02
	商品销售	129,637,492.47	1.74	275,321,483.90	3.75	-52.91
	前期加盟服务	393,274,178.48	5.27	368,193,984.89	5.01	6.81
	持续加盟及劳务派遣服务	1,424,050,120.68	19.09	1,300,210,005.44	17.69	9.52
	会员卡收益	71,471,884.18	0.96	35,077,685.18	0.48	103.75
	其他	169,519,334.35	2.28	117,883,783.11	1.60	43.80
	小计	7,241,910,873.19	97.11	7,141,503,574.48	97.16	1.41
食品及餐饮业务	连锁餐饮	4,057,809.90	0.05	11,684,914.78	0.16	-65.27
	团体用膳	190,400,754.20	2.55	168,838,552.62	2.30	12.77
	食品销售	21,246,289.92	0.28	27,305,818.04	0.37	-22.19
	其他	185,430.28	0.01	638,105.70	0.01	-70.94
	小计	215,890,284.30	2.89	208,467,391.14	2.84	3.56
其他业务		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计		7,457,801,157.49	100.00	7,349,970,965.62	100.00	1.47

#### 成本分析其他情况说明

如前所述，本公司主要从事有限服务型酒店营运及管理、食品及餐饮等业务。于 2021 年度，公司有限服务型酒店营运及管理业务成本和食品及餐饮业务成本分别占公司当年度全部营业成本的比重为 97.11%和 2.89%，分别比上年同期减少 0.05 个百分点和增加 0.05 个百分点。

于 2021 年度，本公司合并营业成本 7,457,801,157.49 元，比上年同期增加 107,830,191.87 元，增长 1.47%。其中，有限服务型酒店营运及管理业务成本 7,241,910,873.19 元，比上年同期增加 100,407,298.71 元，增长 1.41%。食品及餐饮业务成本 215,890,284.30 元，比上年同期增加 7,422,893.16 元，增长 3.56%。

#### (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

本报告期内，本公司之子公司 Plateno Investment Limited 向上海塞珀企业管理有限公司转让持有的 Albar (HK) Limited 55%股权，本次转让后，Albar (HK) Limited 不再纳入本公司合并财务报表范围。

本报告期内，本公司新设全资子公司深圳锦江酒店管理有限公司，出资额为人民币 10,000,000.00 元，并将深圳锦江纳入本公司合并财务报表范围。

#### (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (7). 主要销售客户及主要供应商情况

##### A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 26,966 万元，占年度销售总额 2.38%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 25,925 万元，占年度销售总额 2.29%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

##### B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 6,523 万元，占年度采购总额 10.45%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

**3. 费用**

√适用 □不适用

项 目	本期数	上年同期数	变动比率 (%)
销售费用	886,930,293.78	675,133,268.93	31.37
管理费用	2,321,065,295.91	2,296,344,377.77	1.08
研发费用	17,966,761.94	25,908,668.42	-30.65
财务费用	540,441,713.51	359,226,134.90	50.45

**4. 研发投入****(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	17,966,761.94
本期资本化研发投入	325,200.14
研发投入合计	18,291,962.08
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.16
研发投入资本化的比重 (%)	1.81

**(2). 研发人员情况表**

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	75
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.23
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	3
本科	41
专科	28
高中及以下	2
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	22
30-40岁(含30岁,不含40岁)	43
40-50岁(含40岁,不含50岁)	10
50-60岁(含50岁,不含60岁)	0
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

## (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5. 现金流

√适用 □不适用

于报告期内，合并现金流量表项目的变动金额及其主要原因如下：

## (1) 经营活动产生的现金流量净额

本期 2,068,952,070.95 元，上年同期 151,636,179.57 元，本期比上年同期增长 1,264.42%，主要是公司旗下境内外有限服务型酒店运营情况逐步改善和恢复，及执行新租赁准则等所致。

## (2) 投资活动产生的现金流量净额

本期-3,986,407,816.21 元，上年同期 939,256,053.69 元，现金流量净流出比上年同期增加 4,925,663,869.90 元，主要是本期为提高资金效率对尚未使用募集资金存入定期存款，以及上年同期处置非流动金融资产和转让子公司股权收到现金等所致。

## (3) 筹资活动产生的现金流量净额

本期 934,625,176.26 元，上年同期-220,228,211.75 元，现金流量净流入比上年同期增加 1,154,853,388.01 元。主要是本期完成非公开发行 A 股股票，及执行新租赁准则等所致。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
应收账款	1,551,762,783.20	3.22	1,076,310,781.42	2.79	44.17
预付账款	108,335,440.10	0.22	220,048,228.41	0.57	-50.77
一年内到期的非流动资产	33,532,134.78	0.07	0.00	0.00	不适用
长期应收款	440,086,924.81	0.91	0.00	0.00	不适用
使用权资产	8,210,262,446.42	17.01	0.00	0.00	不适用
其他非流动资产	3,199,203,090.84	6.63	122,040,641.81	0.32	2,521.42
应付账款	1,072,906,909.47	2.22	1,787,371,141.16	4.63	-39.97
预收账款	9,096,686.35	0.02	5,481,209.40	0.01	65.96
应交税费	297,209,565.86	0.62	475,766,987.74	1.23	-37.53
一年内到期的非流动负债	6,524,906,925.63	13.52	895,058,362.90	2.32	628.99
长期借款	7,993,954,808.62	16.56	14,540,076,203.12	37.63	-45.02
租赁负债	8,544,480,390.14	17.70	0.00	0.00	不适用

长期应付款	67,950,359.18	0.14	152,172,338.41	0.39	-55.35
资本公积	12,570,845,164.33	26.05	7,865,585,211.86	20.36	59.82

公司从 2021 年 1 月 1 日起，执行新租赁准则，资产负债表相关项目报告期末余额与上年末余额相比，发生大幅变动。下述分析中，恕不再对该等事项所引起的金额变动及其原因一一赘述。

#### (1) 应收账款

期末 1,551,762,783.20 元，期初 1,076,310,781.42 元，增长 44.17 %。主要是应收线上订房平台房款和酒店物品供应链合作收入比上年同期增加等所致。

#### (2) 其他非流动资产

期末 3,199,203,090.84 元，期初 122,040,641.81 元，增长 2,521.42%。主要是本期完成非公开发行 A 股股票，为提供资金效率对尚未使用的募集资金存入 2-3 年定期存款所致。

#### (3) 预收账款

期末 9,096,686.35 元，期初 5,481,209.40 元，增长 65.96%。主要是本期预收租赁款比上年同期增加等所致。

#### (4) 应交税费

期末 297,209,565.86 元，期初 475,766,987.74 元，下降 37.53 %。主要是本期预交企业所得税等所致。

#### (5) 一年内到期的非流动负债

期末 6,524,906,925.63 元，期初 895,058,362.90 元，增长 628.99%。主要是向金融机构融入的长期借款将于 2022 年 11 月份前到期，由长期借款重分类至一年内到期的非流动负债所致。

#### (6) 长期借款

期末 7,993,954,808.62 元，期初 14,540,076,203.12 元，下降 45.02%。主要是向金融机构融入的长期借款将于 2022 年 11 月份前到期，由长期借款重分类至一年内到期的非流动负债所致。

#### (7) 资本公积

期末 12,570,845,164.33 元，期初 7,865,585,211.86 元，增长 59.82%。主要是本期完成非公开发行 A 股股票所致。

## 2. 境外资产情况

√适用 □不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 145.38（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 30.08%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用



单位:万元 币种:欧元

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
卢浮集团 (GDL) 100%股权	根据公司“全球布局、跨国经营”的发展战略,于2015年2月16日,公司全资子公司卢森堡海路投资有限公司与Star SDL Investment Co S.à r.l.签署收购卢浮集团100%股权的相关《股份购买协议》。于2015年2月27日(北京时间),本次交易完成了各项相关交割工作,公司拥有对卢浮集团的实际控制权。公司于2015年2月28日起,将卢浮集团纳入财务报表合并范围。	截至2021年12月31日,卢浮集团旗下运营酒店共计1,254家。按区域划分,欧洲地区酒店1,003家,欧洲以外地区酒店251家;按经营模式划分,直营酒店292家,加盟酒店962家。	30,182	-5,166

### 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至报告期末,公司受限资产总额为32.74亿元,具体请详见“第十节 财务报告”中的“(五)合并财务报表项目注释/80、“所有权或使用权受到限制的资产”。

### 4. 其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

请详见第三节“一、经营情况讨论与分析”和“五、报告期内主要经营情况”等相关部分所述。

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

于报告期内，公司新增对外股权投资总额 411,216,077.14 元，比上年同期增加 393,646,077.14 万元，增长 2,239.91%。

(1) 1 月，本公司出资 1,000 万元人民币设立深圳锦江酒店管理有限公司。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司持有深圳锦江酒店管理有限公司 100% 股权。

(2) 1 月及 9 月，本公司全资子公司旅馆投资公司分别出资 3,600 万元人民币及 1,400 万元人民币，继续向上海锦江品牌管理有限公司（成立于 2018 年 7 月 27 日）缴纳注册资本。截至 2021 年 12 月 31 日，旅馆投资公司持有上海锦江品牌管理有限公司 100% 股权，累计缴纳注册资本 1 亿元人民币。

(3) 12 月，本公司出资 351,216,077.14 元人民币，支付受让铂涛集团 3.49825% 股权款。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司持有铂涛集团 100% 股权。

**1. 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2. 重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3. 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	254,237,956.80	244,091,956.52	-10,146,000.28	-4,430,000.00
其他权益工具投资	47,175,565.45	51,242,467.51	4,066,902.06	1,414,182.42
其他非流动金融资产	452,100,000.00	452,300,000.00	200,000.00	97,795,597.11
<b>合计</b>	<b>753,513,522.25</b>	<b>747,634,424.03</b>	<b>-5,879,098.22</b>	<b>94,779,779.53</b>

其中，上市的交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产情况如下：

证券代码	证券简称	最初投资金额 (元)	持有数量 (股)	期末账面价值 (元)	报告期损益 (元)	会计核算科目
601169	北京银行	270,881,338.94	44,300,000	196,692,000.00	-4,430,000.00	交易性金融资产
601288	农业银行	16,575,314.67	4,350,000	12,789,000.00	805,185.00	其他权益工具投资

注：1、“报告期损益”指本公司于报告期内交易性金融资产的公允价值变动收益、获得的现金股利收入。

2、其他非流动金融资产包括杭州肯德基、苏州肯德基和无锡肯德基。

**4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

□适用 √不适用

**(六) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

单位：万元 币种(除特别注明外)：人民币

公司名称	主营业务	2021 年 12 月 31 日 持股比例	2021 年 12 月 31 日 注册资本	2021 年 12 月 31 日 总资产	2021 年 12 月 31 日 归属于 母公司的 净资产	2021 年度 营业收入	2021 年度 归属于 母公司的 净利润
1、上海锦江都城酒店管理有限公司(注 1)	酒店管理、餐饮服务	100%	4,300	29,900	10,439	13,977	2,821
2、上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司(注 1)	有限服务商务酒店的投资、经营管理	100%	700	17,343	1,596	279	531
3、锦江之星旅馆有限公司	有限服务型酒店的租赁经营、管理	100%	17,971	163,420	57,625	92,752	6,008
4、上海锦江国际旅馆投资有限公司	旅馆业的投资	100%	152,500	395,771	137,786	80,045	-19,992
5、时尚之旅酒店管理有限公司	有限服务型酒店住宿、餐饮管理	100%	90,000	113,601	106,725	19,898	1,674
6、卢浮集团(注 2) (Groupe du Louvre)	经营酒店及餐饮	100%	26,204 万欧元	156,092 万欧元	9,477 万欧元	30,182 万欧元	-5,166 万欧元
7、Keystone Lodging Holdings Limited(注 3)	经营酒店及餐饮	100%	1 万美元	844,983	381,351	322,799	33,719
8、维也纳酒店有限公司	经营酒店	80%	11,639	428,959	73,981	326,258	46,710
9、深圳市百岁村餐饮连锁有限公司	餐饮业务	80%	100	10,403	1,876	25,508	198
10、上海锦江国际餐饮投资管理有限公司	餐饮业开发管理、国内贸易	100%	14,993	11,673	10,700	24,913	-712
11、上海齐程网络科技有限公司(注 4)	信息技术开发、技术咨询等	10%	100,000	165,478	50,588	23,342	1,075

注：1、根据业务发展需要，公司对上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司进行存续分立，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司继续存续，同时新设全资子公司上海锦江都城酒店管理有限公司，上述事项已于 2020 年 3 月 12 日经浦东新区市场监督管理局核准完成。

2、注册于法国的卢浮集团的 100%股权为上海锦卢投资管理有限公司依次透过其全资子公司上海锦江股份(香港)有限公司和卢森堡海路投资有限公司持有。

3、于 2016 年 2 月底，公司完成对铂涛集团 81.0034%股权的交割。于 2018 年 1 月 12 日，公司完成对铂涛集团 12.0001%股权的交割；交割完成后，公司持有铂涛集团 93.0035%股权。于 2019 年 1 月 14 日，公司完成对铂涛集团 3.49825%股权的交割；交割完成后公司持有铂涛集团 96.50175%股权；于 2021 年 12 月 29 日，公司完成对铂涛集团 3.49825%股权的交割；交割完成后公司持有铂涛集团 100%股权。

4、于 2017 年 2 月，本公司出资人民币 100,000,000 元与上海锦江资产管理有限公司、上海联银创业投资有限公司、上海锦江资本股份有限公司、西藏弘毅夹层投资管理中心（有限合伙）、上海国盛集团投资有限公司作为发起人共同投资设立上海齐程网络科技有限公司。

#### （八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### （一）行业格局和趋势

适用 不适用

##### 1、行业竞争格局

有限服务型酒店市场在中国正处于一个快速成长阶段，且已经出现少数优势企业，按照客房规模大小排列前 10 位的经济型连锁酒店集团所占市场份额合计已占较大比重。据中国饭店协会联合上海盈蝶企业管理咨询有限公司和北京第二外国语学院旅游科学学院共同发布的《2021 中国酒店集团 TOP50 报告》显示：截至 2021 年 1 月 1 日，我国有限服务酒店总数已达到 47,922 家，同比增加 1,458 家，客房总数为 3,405,871 间，同比增加 27,069 间，增长 0.80%。其中中端酒店 10,500 家，客房 1,025,746 间，增长 6.28%；经济型酒店 37,422 家，客房 2,380,125 间，下降 1.39%。同时，国务院第四次全国经济普查领导小组办公室和国家统计局于 2019 年 11 月 20 日联合发布的截至 2018 年 12 月 31 日的全国第四次经济普查数据公报（第四号）显示，全国住宿企业法人单位共计 12.6 万家，其中旅游饭店家数为 3.4 万家，一般旅馆为 7.7 万家。按此计算，有限服务酒店家数目前大约分别占全国住宿企业法人单位总数的 38.03%和占一般旅馆总数的 62.24%。虽然酒店行业的扩张速度受疫情等方面的影响而有所放缓，但是，我国经济型酒店和中端酒店的市场发展空间依然巨大，现有的少数优势企业以及大批新进企业仍将在未来几年内实施较大规模的扩张。

全国连锁餐饮企业门店数 2020 年末 37,217 个，比 2019 年末增加 2,861 个。连锁餐饮企业营业额 2020 年度实现 2,019.29 亿元，比 2019 年下降 9.63%（资料来源：国家统计局）；预计连锁餐饮企业门店数将继续保持一定程度的增长。

##### 2、行业的发展趋势

受益于宏观经济企稳、供需关系改善、居民消费升级，我国旅游业发展迅速，而旅游业作为酒店行业上游的一个重要组成部分，直接影响着酒店行业的发展状况，因此旅游业的快速发展带动了酒店行业的蓬勃成长。

中国旅游研究院（文化和旅游部数据中心）发布了《2021 年旅游经济运行分析与 2022 年发展预测》研究报告（以下简称“报告”）。报告提出，随着科学研判、分类指导、动态调整、精准防控机制越来越成熟，2021 年旅游经济总体上呈现阶梯型复苏的态势，假日市场有效支撑着全年旅游经济。报告指出，2022 年，疫情仍将是影响旅游复苏最大的不确定因素，但是旅游业复苏向上的进程不会停止，创新发展的势头不会减弱，优质文化产品和旅游服务供给力度将会进一步

加大。报告预计，2022 年国内旅游人数 39.80 亿人次，国内旅游收入 3.81 万亿元，同比分别增长 16%和 27%，分别恢复至 2019 年同期水平的近 70%。

早在 2020 年 5 月，国家就提出要加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，而之后召开的党的十九届五中全会通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，将“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”纳入其中，新发展格局下消费升级势必会进一步加剧，这将进一步促进国内酒店旅游行业的快速发展。

2022 年 1 月 20 日，国务院印发了关于《“十四五”旅游业发展规划》(以下简称“《规划》”)的通知。《规划》指出，“十四五”时期，我国将全面进入大众旅游时代，旅游业发展仍处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都有新的发展变化。进入新发展阶段，旅游业面临高质量发展的新要求。在疫情防控常态化条件下创新提升国内旅游，在国际疫情得到有效控制前提下分步有序促进入境旅游、稳步发展出境旅游，着力推动文化和旅游深度融合，着力完善现代旅游业体系，加快旅游强国建设，努力实现旅游业更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。到 2025 年，旅游业发展水平不断提升，现代旅游业体系更加健全，旅游有效供给、优质供给、弹性供给更为丰富，大众旅游消费需求得到更好满足。国内旅游蓬勃发展，出入境旅游有序推进，旅游业国际影响力、竞争力明显增强，旅游强国建设取得重大进展。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

本公司将以“有限服务型酒店”为重点发展方向，按照“基因不变、后台整合、优势互补、共同发展”的方针，保持和强化优势品牌。进一步提升在“管理、品牌、网络、人才”等方面的核心竞争力，深耕国内、全球布局、跨国经营，实现公司价值的最大化。

## (三) 经营计划

适用 不适用

公司预计于 2022 年度实现营业收入 136-142 亿元，比上年度增长 20%-25%，其中来自于中国大陆境内的营业收入预计同比增长 9%-14%；来自于中国大陆境外的营业收入预计同比增长 65%-70%。计划开展以下主要工作：

公司将积极把握全球酒店产业发展趋势，坚定推进数字化转型、精细化管理、信息化赋能，聚焦提质增效，聚力改革创新，持续改善运营质量，稳步提升管理水平，有效防范经营风险，全面释放发展活力，实现防疫抗疫和经济常序运行的新平衡，确保实现有质量有效益有规模的持续发展。

以中国区整合为切入点，优化战略举措的有效性，推动建设和形成锦江酒店全球酒店管理的核心能力。建立协同高效的运营管理体系，重点从品牌发展、品牌运营、持续优化体制机制、财务共享及金融服务、数字化转型等入手，推动实现高质量发展。

品牌发展及运营方面，公司将按照最新品牌矩阵规划，评估品牌价值，聚焦资源发展主力品牌，并按照五大区进行差异化布局开发资源，网格化深耕细作，实现高品质发展；持续推进产品迭代升级，优化加盟政策；借助营建一体化系统，缩短施工周期，提高营建效率，提升加盟投资人满意度；通过会员发展、渠道建设、收益管控、品牌营销和品质管控，提升品牌价值和客户满意度，助力品牌可持续发展。

持续推进组织优化与效率提升，实现后端职能下沉与精简、前端品牌和区域融合。基于 STONE 锦玉人才体系，强化人才梯队建设；强化干部管理队伍要求，加强各个板块之间人才流通，促进融合；通过数字化集成的试运行，规范并简化业务流程，通过更好的业务体验和数据洞察赋能业务。

持续优化财务共享平台，结合财务中台上线，优化业务流程。继续推进全球财务共享业财融合、强化数据应用、打造智慧财务、助力锦江酒店卓越绩效管理体系建设，从而实现降本增效、赋能酒店管理。同时，逐步提升全球财务管控能力，通过推动数字化转型及创新，初步实现财务管理能力的数字化赋能。

持续推进中国区数字化转型。完善投资人价值产品线，在营建一体化系统基础上，建立从线索获取到酒店开业运营的一站式投资人服务体系；建设酒店现场管理产品线，用 IT 技术赋能酒店传统业务，推进人员在线、组织在线、业务在线，品牌区域门店互通。

锦江全球创新中心将围绕“共享、环保、智能、健康、绿色”等创新理念，通过业务模式、组织措施、品牌创新、体验创新、智库创新、数字措施等方面对标行业内外头部企业的创新职能部门，通过存量品牌升级、创新可持续运营模式、创新模块化方案植入、创新品牌样板间体验中心等推动产品落地，持续为酒店版块赋能。结合创新技术、IP 跨界合作促进企业内部创新文化成长，打通资源共享，形成内部联动，以创新智库为基点，打造一站式创新服务中心。

加快人才队伍建设。探索和建设具有锦江特色和全球视野的多层次人才培养模式，继续推动实施国际人才交流项目；健全常态化机制，助推创新人才和工匠精神的培养。

2022 年度计划新增开业连锁有限服务型酒店 1,500 家，新增签约连锁有限服务型酒店 2,500 家。

#### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

##### 1、宏观经济波动的风险

有限服务型酒店行业和连锁餐饮企业的景气度与国家宏观经济的周期波动呈正相关的关系。虽然我国国民经济总体上一直保持持续增长的态势，但是也会受到国际经济金融形势变化的影响，出现周期性波动。在宏观经济增长率下降的阶段，由于居民实际收入预期下降，居民国内旅游出行和外出就餐的消费相应降低。同时，宏观经济的调整对中小企业的经营会造成较大的压力，中小企业雇员商务出行及其消费也会相应缩减。从而对本公司的财务状况和经营成果造成不利的影响。

## 2、经营成本上升的风险

在公司投资的有限服务型酒店和连锁餐饮企业的经营成本中，直营酒店的固定资产折旧摊销和租赁物业的租金等固定成本所占比重较大。虽然公司对租赁物业的租金采取直线法进行摊销，平滑了租赁成本对未来经营业绩的影响。但是，由于有限服务型酒店和连锁餐饮企业需要持续扩张直营门店数量，每年新增租赁直营店的租金成本会随着我国商业地产价格的变动而变动。与此同时，主要有限服务型酒店品牌和连锁餐饮品牌企业会在重要城市交通便利的繁华地段对适合开设有限服务型酒店和连锁餐饮企业的物业进行竞争租赁，该等竞争因素会促使租金水平进一步上升。

除此以外，门店固定资产设施的追加投入、人工成本和能源成本等都存在随着物价变动出现上升的可能。如果平均房价和入住率，以及人均消费水平和消费人次不能得到相应的提高，该等成本上升因素可能会对公司的有限服务型酒店和连锁餐饮企业的经营成果造成不利影响。

## 3、扩张速度的风险

有限服务型酒店行业在我国目前正处于快速发展阶段。虽然包括本公司在内的一些优势企业已经取得了较大的市场份额和领先地位，但是由于市场需求和行业增长空间很大，在未来几年内，各主要企业仍将进一步扩张门店数量，特别是在中端酒店数量相对较少的二、三线城市，以扩大市场覆盖，保持和提高市场份额和领先地位。如果公司旗下各中端系列品牌有限服务型酒店未来扩张速度显著低于其他主要竞争对手，则可能由于市场覆盖率相对下降而降低客户的满意度，从而间接对其经营成果造成不利影响。

## 4、加盟店管理风险

公司对运营中的酒店品牌大部分采取加盟特许经营的方式。根据适用的加盟权协议，公司并不能全权控制该等加盟者的管理行为。一旦加盟者未能按照加盟权协议的条款经营并达到品牌酒店的管理标准，或未能就各自的物业取得正式权属证明并迁出该地点，其管理的酒店便会出现客户和收入损失，从而对酒店品牌业务收入产生不利影响。此外，如果加盟者滥用该等系列品牌商标，也可能有损其声誉和品牌形象。如果客人不满意加盟店的服务水平，公司可能会因为遭受客户投诉而影响声誉，从而间接影响公司有限服务型酒店业务的经营业绩。

## 5、租赁物业的权属风险

根据公司于 2009 年 9 月 30 日披露的《重大资产置换及购买暨关联交易报告书》（以下简称“报告书”）显示，截至 2009 年 7 月 31 日，“锦江之星”旅馆运营中的租赁经营直营店共计 86 家，该类门店由“锦江之星”或“旅馆投资”向第三方物业业主租赁相关房屋与土地。截至报告书签署日，有 30 家门店的物业存在未取得出租方对其房屋、土地合法权属有效证明或租赁用途未获批准的瑕疵。上述业主是否具有租赁该等物业的合法权利存在一定的不确定性。如果由于上述租赁物业的权属问题，导致相关门店的经营被迫中止，将会对本公司的业务及经营成果造成不利影响。尽管根据租赁协议及相关法律，出现上述问题的业主须向相关承租人做出赔偿，本公司仍需重新选址搬迁，从而承担额外的重置翻新成本。

本公司已经并将继续采取积极有效措施取得上述租赁经营门店出租方拥有所出租物业房屋所有权及土地使用权合法权属的有效证明文件，以及相关实际租赁用途获得有权部门批准的有效证明文件。在本次重组获得中国证监会核准后 12 个月内，将“锦江之星”经济型酒店业务中存在上述问题的租赁经营门店承租物业占评估基准日租赁经营门店承租物业总数的比例降低至 20%以内，在本次重组获得中国证监会核准后 24 个月内，将该比例降低至 10%以内，在本次重组获得中国证监会核准后 36 个月内，将该比例降低至 0%。

如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题（即未能在中国证监会核准本次重组之日起 12 个月内降低至 20%，或未能在 24 个月内降低至 10%，或未能在 36 个月内全部解决），则对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，本公司将在上述相关期限时点到期后的 3 个月内，采取不低于本次评估值转让项目、解除租约重新选址开业或其他方式予以彻底解决。

针对该等风险，2010 年 3 月 1 日，锦江国际集团向本公司做出承诺：如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题，本公司对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，采取解除租约、重新选址开业的，锦江国际集团将承担该等解除租约重新选址开业的租赁经营门店因解除租约可能导致发生的违约金，并按照资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的具体资产评估值予以补偿。此外，锦江国际集团承诺，在未来经营过程中，如由于上述瑕疵导致相关锦江之星门店不得不重新选址开业，则自该门店停业之日起一年内，有关物业出租方未能赔偿或未能全部赔偿该门店损失（具体损失金额按照截至审计基准日 2009 年 7 月 31 日经审计的该门店固定资产及装修投入的全部初始投资成本，与其在资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的资产评估值较高者计算）的，锦江国际集团将立即按照上述方法计算的全部损失向该门店予以全额补偿，用于支持其搬迁开设新店。锦江国际集团进行上述补偿后实际收回物业出租方的赔偿款归锦江国际集团所有。同时，锦江国际集团将按照该门店停业之日前一个会计年度经审计的净利润金额向该门店提供补偿，用于弥补该门店停业期间的营业损失。

#### 6、商誉、商标等资产的减值风险

公司对卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店等股权的收购，以及卢浮集团对外收购，可能导致公司形成较大金额的商誉。根据中国《企业会计准则》的相关规定，收购卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店股权构成非同一控制下的企业合并，合并成本大于标的公司可辨认净资产公允价值份额的差额被确认为商誉。根据中国《企业会计准则》的规定，商誉不作摊销处理，至少应当在每年年度终了进行减值测试。如果卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店未来经营状况持续恶化，则存在商誉减值的风险，从而对本公司当期和未来收益造成不利影响。

公司的主营业务包含以接受连锁加盟形式从事酒店服务业务，公司拥有的酒店品牌具有一定的商业价值与知名度，并将该等品牌视为使用寿命不确定的无形资产。如果公司该等商标及品牌



等无形资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记将被确认为资产减值损失，从而对公司当期和未来收益造成不利影响。

#### 7、海外业务管理风险

收购卢浮集团后公司业务和资产分布在全球 60 多个国家和地区，公司的经营规模和业务总量大幅增加，同时对人员构成和管理体系也将相应提出更高的要求。如果公司不能根据海外业务发展需要及时优化现有的组织模式和管理制度，则可能对标的公司的经营管理造成不利的影响。

#### 8、传染性疾病的爆发和对食品安全的担忧

近年在全球或中国发生的新冠肺炎、非典型肺炎、疯牛病、禽流感或其他高传染性疾病，以及对食品安全的担忧，曾经使并且将来也可能使旅游人数或在外用餐人数大幅下降，如果出现类似情况，将可能给本公司的业务发展造成影响。

#### 9、公司股东权益和净资产收益率等变动幅度可能加大

根据中国《企业会计准则》的规定，部分符合条件的金融资产应当以市价为基础确定公允价值，这些金融资产公允价值的变动可能加大公司股东权益和净资产收益率等会计数据和财务指标提高或降低的幅度。

根据公司发展战略，有限服务型酒店营运及管理业务已成为公司主要经营业务。该等业务正处于快速发展期，需要有与之相匹配的资金来加以推动。同时由于资金的投入与产出有一个循环过程，该循环周期的长短存在一定的不确定性。如果净利润未能同步增长，则可能相应稀释相关的净资产收益率。

#### 10、偿债能力受到不利影响的风险

为了满足收购和日常运营资金的需要，公司可能会增加债权融资金额，资产负债率可能会随之有所提高。尽管本公司的资产负债结构总体合理，具备较好的偿债能力，能够满足收购对自有资金的需求，不会对公司日常经营造成重大影响。但由于还款来源主要为公司经营活动产生的现金流，如果公司运营现金流未达到预期，则对公司偿债能力可能产生不利影响。

#### 11、汇率和利率变动的风险

公司业务分布全球，日常运营中涉及欧元、英镑、美元等多种外币交易币种，本公司合并报表的记账本位币为人民币，公司仍将继续采取有效措施降低汇率波动对公司运营产生的影响，但是未来随着人民币、欧元、英镑、美元等币种之间汇率的不断变动，仍可能给公司未来运营带来汇率风险。

公司的融资部分来自于银行贷款，该等贷款合同到期或提前偿还后，或者随着公司业务规模的不断扩大，公司可能需要向银行申请新的贷款以满足资金需求。未来贷款利率水平的变动，可能影响公司财务费用及持续盈利能力。

#### 12、关键岗位人员流失的风险

本公司的持续成功很大程度上依赖于高级管理团队和训练有素的资深员工队伍。如果本公司不能按市场条件吸引并训练足够多的富有经验的高级管理团队和资深员工，并可能对本公司的盈

利能力产生重大影响。

#### 13、非公开发行股票摊薄即期回报的风险

公司于 2021 年 1 月 28 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》，于 2021 年 3 月 19 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成发行新增股份的登记相关手续，公司的股本及净资产均有所增长，公司的每股收益等指标存在短期内下降的风险。

#### 14、非公开发行股票募集资金投资项目相关风险

公司本次募集资金投资项目是基于当前产业政策、市场环境等因素做出的。投资项目虽然经过了慎重、充分的可行性研究论证，但是在项目实施过程中，可能出现宏观政策和市场环境发生不利变动、行业竞争加剧等不可预见因素，从而导致募投项目存在无法实施、延期或者无法产生预期收益的风险。

### (五)其他

适用 不适用

### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司一贯按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关法律法规的要求规范运作，公司的运作和管理符合中国证监会有关上市公司治理规范性文件的要求。

#### 1、关于股东与股东大会

公司认真做好股东来访、来信和来电的咨询、接待工作，依据《投资者关系管理制度》不断加强投资者关系管理工作，进一步完善了与股东之间的沟通平台；公司股东大会的召开严格按照《股东大会规范意见》要求和公司制定的《股东大会议事规则》以及《公司章程》的要求履行相应的召集、召开表决程序，平等对待所有股东，保证每位股东参加会议并充分行使咨询权和表决权，股东大会经律师现场见证并对其合法性出具法律意见书。

#### 2、关于控股股东与上市公司

公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面严格实行“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险。报告期内，公司不存在控股股东非经营性占用公司资金行为。

#### 3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》的规定程序选举董事；公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，履行了诚信和勤勉的职责。目前，公司董事会共有 10 名董事，其中独立董事 4 位，审计与风控委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会的主任委员（召集人）由独立董事担任，另设有董事会战略投资委员会。

#### 4、关于监事和监事会

公司监事会能够依据《监事会议事规则》等制度，定期召开监事会会议，并以认真负责的态度列席董事会会议，履行对董事、高级管理人员的履职情况及公司财务的监督与检查责任，并发表独立意见。监事会有 4 名监事，其中职工监事 2 名。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司按照市场化原则，逐步建立公正的绩效评价考核办法，使经营者的收入与企业经营业绩挂钩、与个人业绩挂钩，高管人员的聘任体现了公开、透明，符合法律法规的规定。

#### 6、关于公司相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司制定了《信息披露事务管理制度》，明确了信息披露程序和相关人员的职责，并对控股股东和子公司信息披露也作出了规定，进一步完善了信息披露管理工作。为进一步规范公司信息披露行为，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《上海证券交易所

上市公司信息披露事务管理制度指引》、《股票上市规则》和《公司章程》等有关规定，公司于第九届董事会第五十三次会议审议通过了关于修订《信息披露事务管理制度》部分条款的议案。公司严格按照有关规定，公开、公正、公平、真实、准确、完整、及时地披露信息，切实履行作为上市公司的信息披露义务，积极维护公司和投资者的合法权益，尤其是中小股东的合法权益。

#### 8、关于公司治理专项活动情况

公司严格按照有关法律法规和规范性文件以及《公司章程》等内部规章制度的要求，认真做好公司治理专项活动工作，不断完善公司法人治理结构和内部控制规范体系建设，加强内幕信息管理，强化信息披露责任意识，提高公司运营透明度，从形式和实质上全面提升公司治理水平，使公司能够在规范运作的前提下健康持续地发展，切实维护公司及全体股东的合法权益。

报告期内，根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（证监会公告[2020]69号）要求，公司对照清单梳理 2018、2019 和 2020 三个年度的公司治理有关情况，并完成了《上市公司治理专项自查清单》。

#### 9、内幕知情人登记管理情况

公司第六届董事会第八次会议审议通过了《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》。为进一步完善公司内幕信息管理制度，根据中国证监会颁布的《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》（证监会公告[2011]30号）的要求，公司于第六届董事会第二十六次会议审议通过了关于修订《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》的议案。为进一步规范公司内幕信息知情人和外部信息使用人的管理，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《关于上市公司内幕信息知情人登记管理制度的规定》、《股票上市规则》有关法律、法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》及《信息披露事务管理制度》等内部制度的有关规定，公司于第九届董事会第五十三次会议审议通过了关于修订《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》部分条款的议案。公司在定期报告及其他重大事项进行前后均进行了内幕信息知情人登记。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

#### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021-05-25	www.sse.com.cn	2021-05-26	大会审议并以现场投票和网络投票方式表决通过了以下议案： 1、《2020 年度董事会报告》 2、《2020 年度监事会报告》 3、《2020 年年度报告及摘要》 4、《2020 年度财务决算报告》 5、《2020 年度利润分配方案》 6、《关于支付会计师事务所审计费用的议案》 7、《关于聘请公司 2021 年度财务报表和内部控制审计机构的议案》 8、《关于 2020 年度日常关联交易执行情况及 2021 年度拟发生关联交易的议案》 9、《关于修订〈公司章程〉部分条款的议案》 10、《关于增补董事的议案》 11、《关于增补独立董事的议案》
2021 年第一次临时股东大会	2021-12-21	www.sse.com.cn	2021-12-22	大会审议并以现场投票和网络投票方式表决通过了以下议案： 1、《关于为 GDL 提供担保的议案》 2、《关于为 GDL 提供担保额度的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变 动原因	报告期内从公司 获得的税前报酬 总额(万元)	是否在公司 关联方获取 报酬
张晓强	董事长	男	53	2021-05-25	2022-05-20					0	是
陈礼明	董事	男	61	2019-05-21	2022-05-20					0	是
马名驹	董事	男	60	2019-05-21	2022-05-20					0	是
周维	董事	女	41	2019-05-21	2022-05-20					0	是
朱虔	董事 首席执行官	男	48	2021-05-25	2022-05-20					0	否
				2021-03-19	2022-05-20					55.58	
赵令欢	董事	男	58	2019-05-21	2022-05-20					0	是
谢荣兴	独立董事	男	71	2019-05-21	2022-05-20					10	否
张伏波	独立董事	男	59	2019-05-21	2022-05-20					10	否
孙持平	独立董事	男	63	2019-05-21	2022-05-20					10	否
张晖明	独立董事	男	65	2021-05-25	2022-05-20					6.05	否
王国兴	监事会主席	男	58	2019-05-21	2022-05-20					0	是
徐铮	监事	男	55	2019-05-21	2022-05-20					0	是
孙青	监事	女	53	2019-05-21	2022-05-20					54.39	否
何一迟	监事	男	42	2019-05-21	2022-05-20					73.71	否
沈莉	首席财务官 财务负责人	女	53	2019-05-21	2022-05-20	97,200	103,700	6,500	二级市场 买卖	104.86	否
胡睿	副总裁 董事会秘书	女	49	2019-05-21	2022-05-20					54.39	否
侯乐蕊	副总裁	女	43	2019-05-21	2022-05-20					54.39	否
合计	/	/	/	/	/	97,200	103,700	6,500	/	433.37	/

注：1、于 2021 年 3 月 19 日召开的公司九届三十八次董事会审议通过了《关于调整公司部分高级管理人员的议案》，因工作变动原因，张晓强先生不再担任公司首席执行官，经董事会研究决定，同意聘任朱虔先生为公司首席执行官，任期与本届董事会董事任期一致。

2、于 2021 年 3 月 24 日，董事会收到书面辞呈，独立董事俞妙根先生因个人原因申请辞去公司独立董事职务。

3、于 2021 年 4 月 29 日，董事会收到书面辞呈，俞敏亮先生因年龄原因申请辞去公司董事长职务、郭丽娟女士因工作原因申请辞去公司副董事长职务、侣海岩先生因年龄原因申请辞去公司副董事长职务，辞职报告自送达董事会之日起生效。

4、于 2021 年 4 月 29 日召开的公司九届四十五次董事会审议通过了《关于调整公司部分董事的议案》；经 2021 年 5 月 25 日召开的公司 2020 年年度股东大会选举，增补张晓强先生、朱虔先生为公司第九届董事会董事，增补张晖明先生为公司第九届董事会独立董事；于 2021 年 5 月 25 日召开的公司九届四十六次董事会审议通过了《关于选举公司第九届董事会董事长的议案》，选举张晓强先生为公司第九届董事会董事长。

5、于 2021 年 11 月 29 日，董事会收到书面辞呈，夏民先生因工作原因申请辞去公司副总裁职务；于 2021 年 1 月 1 日至 11 月 29 日，夏民先生在本公司领取薪酬 71.55 万元。

姓名	主要工作经历
张晓强	曾任海仑宾馆副总经理，虹桥宾馆总经理，上海锦江国际酒店股份有限公司董事、首席执行官，上海锦江资本股份有限公司执行董事、副总裁，锦江国际酒店管理有限公司首席执行官，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事长，上海锦江国际酒店股份有限公司首席执行官，上海锦江国际旅游股份有限公司董事长，锦江国际（集团）有限公司副总裁。现任锦江国际（集团）有限公司总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司党委书记、董事长。
陈礼明	曾任荷兰上海城酒家有限公司总经理，上海海仑宾馆副总经理，上海新亚（集团）股份有限公司执行经理，锦江国际（集团）有限公司董事会执委会秘书长（副总裁）、副总裁、副董事长；现任上海锦江资本股份有限公司副董事长、执行董事，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，法国卢浮酒店集团（GDL）董事长和总裁，Radisson Hospitality AB 董事。
马名驹	曾任锦江国际（集团）有限公司计财部经理、副总裁，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司监事，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事；现任锦江国际（集团）有限公司金融事业部总经理，上海锦江资本股份有限公司执行董事兼首席执行官，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，上海锦江国际投资管理有限公司董事长，锦江国际集团财务有限责任公司董事长，Radisson Hospitality AB 董事长。
周 维	曾任上海市人民政府外事办公室翻译室副主任，锦江国际（集团）有限公司投资发展部副经理，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司投资发展部总监、首席投资官，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司副首席执行官；现任锦江国际（集团）有限公司副总裁，上海锦江资本股份有限公司执行董事，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，Radisson Hospitality AB 董事。
朱 虔	曾任锦江国际（集团）有限公司投资发展部经理，上海锦江国际投资管理有限公司副总裁，上海锦江国际旅游股份有限公司董事，上海锦江国际酒店股份有限公司首席投资官、董事会秘书长，上海锦江在线网络服务股份有限公司首席执行官。现任上海锦江国际酒店股份有限公司董事、首席执行官，上海锦江在线网络服务股份有限公司副董事长，上海申迪（集团）有限公司监事。

ZHAO JOHN HUAN (赵令欢)	现任弘毅投资董事长，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事，联想控股股份有限公司非执行董事，中国玻璃控股有限公司非执行董事，联想集团有限公司非执行董事，中联重科股份有限公司非执行董事，百福控股有限公司执行董事兼董事会主席，新奥天然气股份有限公司非执行董事，金涌投资有限公司执行董事兼董事会主席，先声药业集团有限公司非执行董事。
谢荣兴	曾任万国证券董事、交易总监，君安证券副总裁，国泰君安证券总经济师，国泰君安投资管理公司总裁，国联安基金管理公司督长，现任上海市泰源律师事务所律师，上海财务学会副会长，上海红十字会社会监督员，开能健康科技集团股份有限公司独立董事，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。
张伏波	曾任国泰君安证券有限责任公司总裁助理，兴安证券有限责任公司副总裁，上海证券有限责任公司副总经理，海证期货有限公司董事长，西藏城市发展投资股份有限公司独立董事，香港玖源化工（集团）有限公司董事会副主席、非执行董事，辽宁中华控股股份有限公司独立董事；现任江苏顺风光电科技有限公司董事长，无锡尚德太阳能电力有限公司董事长，顺风国际清洁能源有限公司执行董事，亚太资源开发投资有限公司董事，江苏顺风光电电力有限公司执行董事，无锡尚德益家新能源有限公司执行董事，洛阳尚德太阳能电力有限公司执行董事，旻投智能科技（上海）有限公司董事长兼总经理，万家基金管理有限公司独立董事，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事，展鹏科技股份有限公司独立董事，上海元方科技股份有限公司独立董事，上海九百股份有限公司独立董事。
孙持平	曾任中国工商银行广东省分行行长、党委书记，中国工商银行上海市分行行长、党委书记，中国工商银行江苏省分行行长、党委书记，工银安盛人寿保险有限公司董事长；现任上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。
张晖明	现任复旦大学经济系主任、复旦大学企业研究所所长；兼任上海市人民政府发展战略咨询专家、中国宝武集团顾问、上海市经济体制改革研究会副会长、上海市就业促进会专家委员会主任、上海市创业指导专家志愿团副理事长；上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事、上海紫江集团股份有限公司独立董事、天邦食品股份有限公司独立董事、无锡航亚科技股份有限公司独立董事。
王国兴	曾任上海财经大学财政系讲师、上海锦江国际酒店股份有限公司董事会秘书、上海新亚（集团）有限公司董事会秘书、财务副总监，锦江国际（集团）有限公司财务副总监、董事会执行委员会秘书长（副总裁）；现任锦江国际（集团）有限公司副总裁、上海锦江资本股份有限公司监事会主席、上海锦江国际酒店股份有限公司监事会主席、上海锦江在线网络服务股份有限公司监事会主席、上海锦江国际旅游股份有限公司监事会主席。
徐 铮	曾任锦江国际（集团）有限公司资源集成部副经理、审计室副主任；现任锦江国际（集团）有限公司审计室主任、职工监事，上海锦江国际酒店股份有限公司监事，上海锦江在线网络服务股份有限公司监事。
孙 青	曾任上海虹桥宾馆党委副书记、纪委书记、工会主席，锦江国际酒店管理有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席；现任上海锦江国际酒店股份有限公司监事、党委副书记、纪委书记、工会主席。
何一迟	曾任普华永道中天会计师事务所高级审计员、审计经理、高级审计经理，巴斯夫（中国）有限公司财务方案高级经理；现任上海锦江国际酒店股份有限公司监事、审计室主任。
沈 莉	曾任锦江之星旅馆有限公司副总裁、首席财务官，上海锦江国际旅馆投资有限公司首席财务官，上海锦江都城酒店管理有限公司首席财务官，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司首席财务官。现任上海锦江国际酒店股份有限公司首席财务官、财务负责人，上海锦江联采供应链有限公司董事长，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事。
胡 睿	曾任上海锦江国际酒店股份有限公司证券事务代表、董事会秘书；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁、董事会秘书。
侯乐蕊	曾任上海华虹（集团）有限公司财务部助理，上海信虹投资管理有限公司项目分析员，美国 ADP 公司上海代表处总代表助理，上海锦天城律师事务所律师，上海锦江资本股份有限公司投资发展部总监助理、副总监；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁。



其它情况说明

适用 不适用**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况****1. 在股东单位任职情况**适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈礼明	锦江资本	执行董事	2015年9月	至今
		副董事长	2016年7月	至今
马名驹	锦江资本	执行董事	2019年1月	至今
		首席执行官	2018年11月	至今
周维	锦江资本	执行董事	2019年6月	至今
赵令欢	弘毅投资基金	委派代表	2011年5月	至今
王国兴	锦江资本	监事会主席	2015年9月	至今
在股东单位任职情况的说明				

**2. 在其他单位任职情况**适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张晓强	锦江国际集团	总裁	2022年1月	至今
陈礼明	锦江国际集团	董事会专务	2021年4月	至今
马名驹	锦江国际集团	董事会专务	2021年4月	至今
周维	锦江国际集团	副总裁	2019年3月	至今
王国兴	锦江国际集团	副总裁	2015年5月	至今
徐铮	锦江国际集团	职工监事	2011年3月	至今
		审计室主任	2011年9月	至今
朱虔	锦江在线	副董事长	2021年2月	至今
沈莉	锦江在线	董事	2021年2月	至今
在其他单位任职情况的说明				

**(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况**

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	独立董事津贴由股东大会审议通过后执行。高级管理人员报酬由公司制定方案，经薪酬与考核委员会审议同意，报公司董事会。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	依据公司经营规模、人才市场价值和全年经营工作目标完成情况，经考核综合确定公司高级管理人员的报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见本章节“（一）董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	433.37 万元

**(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张晓强	首席执行官	离任	工作变动
朱 虔	首席执行官	聘任	工作变动
俞妙根	独立董事	离任	个人原因
俞敏亮	董事长	离任	年龄原因
郭丽娟	副董事长	离任	工作原因
侣海岩	副董事长	离任	年龄原因
张晓强	董事长	选举	增补董事
朱 虔	董事	选举	增补董事
张晖明	独立董事	选举	增补董事
夏 民	副总裁	离任	工作原因

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

## 五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
九届三十六次董事会	2021 年 1 月 20 日	关于签署维也纳酒店和百岁村餐饮《股东协议之补充协议》的议案
九届三十七次董事会	2021 年 2 月 1 日	1、关于开立募集资金专项账户的议案 2、关于授权公司经营管理层启动及办理非公开发行股票工作的议案
九届三十八次董事会	2021 年 3 月 19 日	1、关于增补公司第九届董事会董事的议案 2、关于调整公司部分高级管理人员的议案
九届三十九次董事会	2021 年 3 月 19 日	关于向银行申请人民币借款的议案
九届四十次董事会	2021 年 3 月 23 日	1、关于卢浮品牌合作项目的议案 2、关于七天优品品牌合作项目的议案 3、关于恒丰路租赁项目的议案
九届四十一次董事会	2021 年 3 月 29 日	1、2020 年度董事会报告 2、2020 年年度报告及摘要 3、2020 年度企业社会责任报告 4、2020 年度财务决算报告 5、2020 年度利润分配预案 6、关于 2020 年度内部控制自我评价报告的议案 7、关于支付会计师事务所审计费用的议案 8、关于聘请公司 2021 年度财务报表和内控审计机构的议案 9、关于 2020 年度日常关联交易执行情况及 2021 年度拟发生关联交易的议案 10、关于公司会计政策变更的议案 11、关于 2020 年度高级管理人员薪酬的议案
九届四十二次董事会	2021 年 3 月 29 日	关于公司治理专项自查的议案
九届四十三次董事会	2021 年 4 月 7 日	关于共同投资设立锦江易美食的议案
九届四十四次董事会	2021 年 4 月 8 日	关于开立募集资金专项账户的议案
九届四十五次董事会	2021 年 4 月 29 日	1、关于公司 2021 年第一季度报告的议案 2、关于公司会计政策变更的议案 3、关于修订《公司章程》部分条款的议案 4、关于修订《董事会薪酬与考核委员会工作细则》部分条款的议案 5、关于调整公司部分董事的议案 6、关于召开 2020 年年度股东大会的议案
九届四十六次董事会	2021 年 5 月 25 日	1、关于选举公司第九届董事会董事长的议案 2、关于增补公司第九届董事会专门委员会成员的议案
九届四十七次董事会	2021 年 6 月 29 日	1、关于收购控股子公司少数股东股权的议案 2、关于同意签署《股份转让协议》等相关协议的议案
九届四十八次董事会	2021 年 6 月 30 日	关于为控股子公司 GDL 提供担保的议案
九届四十九次董事会	2021 年 8 月 27 日	1、关于公司 2021 年半年度报告及摘要的议案 2、关于公司 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案
九届五十次董事会	2021 年 9 月 7 日	关于中央预订服务合作项目的议案

九届五十二次 董事会	2021 年 10 月 29 日	关于公司 2021 年第三季度报告的议案
九届五十三次 董事会	2021 年 12 月 3 日	1、关于为 GDL 提供担保额度的议案 2、关于召开 2021 年第一次临时股东大会的议案
九届五十四次 董事会	2021 年 12 月 21 日	1、关于修订《信息披露事务管理制度》部分条款的议案 2、关于修订《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》部分条款的议案 3、关于公司全资子公司借款延期的议案

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
张晓强	否	8	8	6	0	0	否	2
陈礼明	否	18	18	14	0	0	否	2
马名驹	否	18	18	14	0	0	否	1
周维	否	18	18	14	0	0	否	2
朱虔	否	8	8	6	0	0	否	2
赵令欢	否	18	18	14	0	0	否	0
谢荣兴	是	18	18	14	0	0	否	2
张伏波	是	18	18	14	0	0	否	2
孙持平	是	18	18	14	0	0	否	2
张晖明	是	8	8	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	18
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	14
现场结合通讯方式召开会议次数	0

### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

### (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风控委员会	谢荣兴（主任委员）、孙持平、马名驹
提名委员会	张伏波（主任委员）、张晓强、孙持平

薪酬与考核委员会	张伏波（主任委员）、赵令欢（联席主任委员）、谢荣兴、张晖明、马名驹
战略投资委员会	陈礼明（主任委员）、张晓强、孙持平

## (2). 报告期内审计与风控委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 15 日	与年审注册会计师就年报审计事项进行沟通。	1、审阅了公司 2020 年年度报告编制工作计划，要求公司严格按照计划做好年报的编制工作，真实、准确、完整地披露公司信息。 2、以书面形式发出《关于督促会计师事务所按期提交审计报告的函》，要求会计师事务所能够按照相关规定和审计计划如期完成年报审计工作。	
2021 年 3 月 8 日	1、审阅公司编制的 2020 年度财务报表； 2、签署审阅意见。	1、公司 2020 年度财务报表能够按照新会计准则的要求进行编制，基本符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定； 2、公司编制的 2020 年度财务报表能够反映公司生产经营实际情况； 3、同意将公司编制的 2020 年度财务报表提交公司聘请的年审会计师事务所进行审计； 4、将督促公司年审会计师事务所对 2020 年度财务报表进行审计，待年审会计师事务所出具初步审计意见后，将对公司 2020 年度财务报表再行审阅。	
2021 年 3 月 19 日	1、审议《关于卢浮品牌合作项目的议案》； 2、审议《关于七天优品品牌合作项目的议案》； 3、审议《关于恒丰路租赁项目的议案》。	1、该等合作有利于优化公司旗下酒店品牌在亚太地区的开发和运营，提高市场和运营效率，降低成本，提高盈利能力，同意将《关于卢浮品牌合作项目的议案》、《关于七天优品品牌合作项目的议案》提交公司董事会审议； 2、由公司下属控股子公司上海维也纳租赁上海市恒丰路 585 号的房屋及附属设施，有利于加速推进锦江旗下海外品牌在国内的落地，同意将《关于恒丰路租赁项目的议案》提交公司董事会审议。	
2021 年 3 月 22 日	1、听取公司 2020 年度内审工作要点回顾和 2021 年度内审工作计划安排； 2、审阅公司 2020 年度财务报表（经审计）； 3、审阅并确认公司关联人名单； 4、审议 2020 年度日常关联交易执行情况和 2021 年度拟发生关联交易的议案； 5、审议内审机构的《2020 年度内部控制检查监督工作报告》； 6、审议公司《2020 年度内部控制自我评价报告》； 7、审议关于聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务报表和内控审计机构的议案；	1、同意将经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计后的 2020 年度财务报表提请公司董事会审议； 2、同意将公司编制的关联人名单（截至 2021 年 3 月 20 日）报送董事会、监事会； 3、审议通过《关于 2020 年度日常关联交易执行情况和 2021 年度拟发生关联交易的议案》； 4、审议通过《2020 年度内部控制检查监督工作报告》； 5、审议通过《2020 年度内部控制自我评价报告》； 6、提请董事会向公司股东大会建议聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务报表和内控审计机构，审计费用由公司经营管理层根据市场惯例与会计师事务所协商确定。	

	8、审阅《审计与风控委员会 2020 年度履职情况汇总报告》； 9、审阅审计与风控委员会会议决议并签署决议。		
2021 年 4 月 6 日	审议《关于共同投资设立锦江易美食的议案》。	此举将更好地推动锦江美食的创新发展，建立健全产业发展的体制和机制，整合和融合各方资源和优势，同意将《关于共同投资设立锦江易美食的议案》提交公司董事会审议。	
2021 年 8 月 20 日	就公司 2021 年半年度财务报表与德勤华永会计师事务所进行沟通，并听取相关报告事项。		
2021 年 9 月 3 日	审议《关于中央预订服务合作项目的议案》。	此举有利于锦江酒店（中国区）旗下酒店资源的整合和能级提升，推进国内国际酒店系统对接，有效提高运营效率和降低服务成本。同意将《关于中央预订服务合作项目的议案》提交公司董事会审议。	
2021 年 12 月 21 日	与年审注册会计师就年报审计事项进行沟通。	审阅了公司 2021 年年度报告编制工作计划，要求公司严格按照计划做好年报的编制工作，真实、准确、完整地披露公司信息。	

### (3). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 3 月 29 日	1、听取 2020 年薪酬福利工作总结和 2021 年薪酬福利工作计划； 2、审议 2020 年度公司高级管理人员薪酬； 3、审阅年报中披露的关于董事、监事和高级管理人员薪酬的审核意见； 4、审阅薪酬与考核委员会履职情况汇总报告； 5、审阅薪酬与考核委员会会议决议并签署决议。	1、经会议讨论，审议通过了关于 2020 年度公司高级管理人员薪酬的议案：2020 年度公司经营层在逆势中实现了稳中有进、稳中向好的发展态势，较好地完成了年度经营目标； 2、公司董事、监事和高级管理人员在公司领取的报酬，系按照董事会下达的年度经营指标完成情况确定；独立董事津贴依据公司 2018 年年度股东大会通过的独立董事津贴标准确定；公司所披露的上述人员报酬真实、准确。	

### (4). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

### 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

#### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	374
主要子公司在职员工的数量	32,788
在职员工的数量合计	33,162
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	497
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产技术人员	24,106

销售人员	1,431
财务人员	326
行政人员	7,299
合计	33,162
教育程度（未含卢浮集团）	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	143
本科	4,221
大专	8,332
中专	3,127
高中、技校及其他	12,856
合计	28,679

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司遵循效益优先，兼顾公平的分配原则，发挥工资调节的作用，通过企业效益的提高增加员工的效益工资；通过员工绩效贡献增加员工绩效工资。同时，在保证员工收入随着企业效益的提高而有所增长的情况下，加快薪酬福利制度梳理和完善的力度，逐步使企业薪酬福利分配制度适应市场和公司发展的需要，逐步使人工费用与企业经营业绩相适应。

公司工资分配的基本做法是：普通员工采取增加基本工资的办法，即主要依据工作表现、企业效益、物价因素及行业工资水平等因素，调整工资标准，增加固定收入，同时，加强经营预算执行结果的考核，试行超预算奖励分成的分配办法；企业中层管理人员通过绩效考核，实现绩效奖金奖励；企业级管理班子和关键岗位的核心人员，加大考核和约束力度，使其收入、职业发展与公司的事业、员工收入增长结合起来，实行连同考核。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司对本部员工及下属企业员工开展分层次、分类别的培训，为使年度培训具有针对性和实用性，公司人力资源部根据培训需求调研制订公司年度培训计划。培训通过自修与必修相结合、线上与线下相结合的方式进行。高层管理团队通过参加系统性高管课程学习，到国、内外成功企业考察学习及参加国内、外著名企业高级培训师的高端讲座等方式进行，达到开拓战略思维、提升经营理念的目的；中高层管理团队通过聘请专家教授来集中授课及组织相关人员参加专题讲座、专题研讨等方式进行管理实务培训；一般管理团队则通过集中授课、案例分享及组织相关人员参加专题培训等方式进行管理基础实务培训。在专业培训方面，会计、统计、审计、人力资源等从业人员每年参加继续教育培训及专业能力培训；企业专业技术人员参加晋级、技能培训及考级。在培训课程上追求创新，致力于员工的职业发展，通过提高员工的职业技能来提升顾客的用户体验。

**(四) 劳务外包情况**

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,003,642 小时
劳务外包支付的报酬总额	15,688 万元人民币

**十、利润分配或资本公积金转增预案****(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

《公司章程》中关于现金分红的规定：当公司满足现金分红条件时，公司年度内分配的现金红利总额（包括中期已分配的现金红利）占当年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润之比不低于 50%，且在无不可抗力情形的前提下，现金红利与当年度归属于上市公司股东的净资产之比不低于同期中国人民银行公布的一年期人民币定期存款基准利率。

报告期内公司股东大会已通过 2020 年度利润分配决议。公司 2020 年度利润分配方案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向本公司登记在册的全体股东每 10 股派 0.58 元现金红利（含税），B 股股利折算成美元支付。公司 2020 年度股东大会决议公告刊登于 2021 年 5 月 26 日《上海证券报》和《大公报》。

2020 年度利润分配计划的制定和执行，符合公司章程的规定及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事履职尽责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到了充分保护。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用



员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

本公司继续按照董事会确定的年度经营目标完成情况确定薪酬。公司将按照市场化原则，不断完善考评及激励机制，使高级管理人员的薪酬收入与管理水平、经营业绩紧密挂钩，以充分调动和激发高级管理人员的积极性和创造力，以效益为中心，实现股东价值最大化。

**十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

适用 不适用

公司通过编制《锦江酒店内部控制管理手册》、《锦江酒店（中国区）内部控制管理手册》，制定完善内部控制与风险管理体系。公司依据企业内部控制规范体系及内部控制手册，组织开展内部控制评价工作。公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准。详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2021 年度内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**十三、 报告期内对子公司的管理控制情况**

适用 不适用

公司自内部控制体系建立以来，经过几年的调整和优化，已成为一套覆盖全面、控效兼顾的体系，实现了董事会既定的内部控制目标。2021 年，世界百年格局和世纪疫情交织，经济全球化遭遇逆流，公司根据卓越绩效管理体系建设方案的具体要求持续加速推进风险管控体系建设工作，年初汇总各酒店风险调查自评问卷，组织各酒店风控负责人开展座谈会议，共同探讨风险管控工作的经验与问题；年中针对疫情影响梳理了公司层面重大风险事项，编制了风险排查清单，建立了风险应对预案；年末结合公司发展更新风险调查自评问卷，并继续在下属酒店开展风险调查自评工作，为 2022 年全面深化风险管控体系打好基础，为持续推进卓越绩效管理体系的建设提供保障。

### 境内子公司的管控

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律及公司章程的要求，结合相关内控制度，进一步加强对子公司的管理，规范公司内部运作机制。指导子公司健全法人治理结构，修订公司章程，实施组织机构优化；结合公司的实际情况制定了相应的内部管理制度，定期对子公司进行内控审计，规范子公司内部运作机制；要求子公司的贷款融资、对外投资等重大事项须事前向公司报告，使控股子公司实现高效、有序运作，提高公司整体的资产运营质量。

### 境外子公司的管控

公司不断完善境外公司法人治理结构，具体表现在：制定和更新境外子公司章程和股东会、董事会议事规则、决策报告管理办法等制度，确保管控方式和措施开展有据有序；建立股东会、董事会和法定代表人的分层授权机制和重大事项的报告、报批流程，确保管控机制能够落实到位；除定期会议外，就具体事项召开境外公司临时股东会、临时董事会，以便在境外子公司的重大投融资项目、内部制度、财务状况、高管考核等方面能够实现及时的风险管控；通过定期开展审计，监督和规范境外子公司的运作。

## 十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见。内部控制审计报告将于 2022 年 3 月 29 日在上交所网站(www.sse.com.cn)披露。

是否披露内部控制审计报告：是  
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十六、 其他

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

#### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

#### 1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

#### 2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

节能减排保护环境始终是公司重点关注的问题，锦江酒店始终坚持走“清洁、高效、减排、节能”的绿色发展道路。通过建立并完善责任考核、教育培训、设施运行等环境保护规章制度，设置环境管理机构和配备专职人员，确保环境安全和生态安全。同时积极采取具体措施，努力降低能耗并减少污染排放，促进企业可持续发展。酒店包括污水、废气等排放均已达到国家和地方规定的排放标准。

1、水污染防控方面：酒店污水处理污废分离，节约施工用水用电，做到人走水止电断。

2、热污染防控方面：采用太阳能、空气源热泵等节能环保的设备作为热源，并充分利用余热、废热；进场材料严格按照国家标准进行检查，确保超标材料严禁进场，采用满足环保节能消防要求的材料标准等。

3、大气污染防控方面：施工现场施工垃圾清理使用容器调运，严禁随意凌空抛洒造成扬尘，清运垃圾适当洒水减少扬尘；施工道路采用硬化，并随时清扫洒水，减少道路扬尘；工地上使用的各类柴油、汽油机械执行相关污染物排放标准，不使用气体排放超标的机械。

4、噪音污染防控方面：施工尽量控制噪音，对噪声过大的设备机械尽量少用或不用，施工中采取措施将噪音影响降到最低；对强噪音机械（如搅拌机、电锯、砂轮机）设置封闭的操作棚，以减少噪声扩散；尽量避免夜间施工，确实有必要则需向环保部门提前申请获得同意意见。

#### 3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

#### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

锦江酒店在“绿水青山就是金山银山”倡议下，注重环境保护和企业发展有机统一，积极践行绿色可持续发展路线，对日常运营的每一个环节都进行严格的把控和管理。其中体现在酒店设计与运营、品牌环保传播与活动的发展等方面。

1、环保运营：

(1) 厨房及酒店的污水、油烟的排放增设隔油池、化粪池、排烟风道等做油污隔离式排放，减少不必要的自然资源浪费，同时避免河水污染；

(2) 有条件的项目采用污水分流系统，废水回收处理为中水系统；

(3) 减少门店外部招牌数量，响应政策，减少光源污染；

(4) 设备机组定期保养清洗，每年均以有资质的环保公司做设备保养，清洗冷却塔、新风管道系统、生活用水水箱、空调机组等，减少废气排放和空气污染，净化室内空气；

(5) 各项设备使用低噪音设备、变频设备、加装减震设备，距离居民住宅区比较近的要求采用隔音墙、双层真空隔音玻璃，并定期检查隔音效果，减少噪音污染；

(6) 针对末端为风机盘管的中央空调系统，回风口直接安装中央空气净化器，PM2.5 去除效率高达 99%。

2、环保传播与活动：由 ZMAX 品牌发起的“元点计划”自 2019 年 5 月启动截至 2021 年末，共回收了一次性牙刷梳子共 930 千克，文具盒共制作 11,900 个，累计帮助 6,501 位小朋友。锦江酒店（中国区）旗下包括锦江都城、白玉兰、锦江之星等品牌在内的酒店在线上主要预订渠道的上海区域酒店预订页面添加不主动提供“六小件”的温馨提示，上海区域所有酒店公共区域和每间客房的醒目位置，也已摆放播放相关环保提示；维也纳 3 好酒店提倡绿色出行，鼓励共乘，赠送环保文创伴手礼，推广环保理念。所有文创礼物均使用可降解材料，并减少包装层数，如随身环保杯、随身环保筷、环保购物袋等绿色环保文创产品，鼓舞大家将环保切实运用在日常生活中。

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 □不适用

公司不断完善环境管理制度，切实敦促直营店和加盟商做好环境管理，为构建低碳社会做出贡献。在门店管理过程中，制定能源及资源使用目标，与门店考核挂钩，定期追踪目标落实情况

##### 1、绿色用品

锦江酒店的房间用品在产品上也践行节能降耗的环保理念：

如旗下多个品牌使用的新标准的梳子和牙刷的主材从原来的 PP 料改为了秸秆料，外包装袋子从原来的塑料卷膜袋改为了石头纸材质，一次性拖鞋外包装袋，从原来的 OPP 袋，改为了纸圈腰封，抽纸及小卷纸，采用原生竹浆。生产工艺上不漂白，减少污染。

##### 2、节约用电

我们在每一个用电重点环节上挖掘节电潜力，建立节电消耗指标体系及对比制度，有效降低不必要的电力消耗，实现节电目标。

在楼宇设备上，我们采用变频水泵；使用太阳能热水系统；采用节能型分体式空调、变频空调；提高电力利用率，通过技术措施保持变压器负载率>30%，功率因素>0.9；在大堂、餐厅、厨房、员工浴室、公共卫生、楼层服务、水泵房、锅炉房等重要部位安装计量电表进行专项统计，在电力消耗的主要方面实施管理。在建筑照明上，我们实施照明系统节能管理，在公共区域采用

节能照明灯具、LED 灯具；对楼梯等公共区域采用声光控开关进行控制，使其在无人时处于关闭状态，综合节电 5%-8%。

### 3、建筑节能

因酒店行业的特点，公司旗下的建筑能耗中通风、采暖和热水供应能耗占比较大。公司根据地理位置、隔墙厚度等实际情况对各个建筑构件进行节能保温综合设计，通过设计中空玻璃窗户、增加外墙保温层等方法减少建筑立面热量损耗。

### 4、绿色办公

在办公场所，我们控制空调开启时间，提倡下班前半小时提早关闭空调；在春秋两季不开空调，以开窗自然通风调节室内空气；夏季室内空调设置不低于 26℃，冬季设置不高于 21℃；下班或不使用时及时关闭计算机、饮水机、复印机、空调等办公电器的电源。

## 二、社会责任工作情况

适用 不适用

对社会的回馈来自对社会的感恩。锦江酒店充分回应社会需求，不断探索尝试，通过慈善捐赠、公益事业和志愿者活动，为建设和谐发展的中国社会实现“共同富裕”贡献企业的力量。

### 1、防疫抗疫

新冠肺炎疫情防控转入常态化状态，作为我国最大的服务型酒店集团，也充分响应了社会需求，旗下多家酒店被作为防控隔离酒店，旗下员工也积极配合相关部门认真细致地参与到隔离酒店的运营管理中，在部分疫情严重的地区，锦江酒店也组织捐款捐物，或直接提供志愿服务，公司员工始终以饱满的精神状态和昂扬斗志投入到抗击疫情的行动当中

### 2、紧急驰援河南

今年，河南诸地大范围极端强降雨引发严重灾情，在集团的领导统筹下，锦江全球采购平台（GPP）协同锦江酒店（中国区）快速响应，紧急驰援，出台系列应急政策为住客提供便利服务、全力保障住客及酒店一线员工人身安全的同时，落实好受灾地区酒店大后方的物资保供及服务保障工作。

GPP 联合平台众多供应商启动救灾物资及善款捐赠，支援河南灾情。在众多供应商的爱心汇聚下，紧急筹措大批受困民众急需的食品、面巾、浴巾、牙膏牙刷、纸巾、被子、枕头保护罩、衬衣等生活日用品及口罩、84 消毒液、消毒片、净手凝露、免过水洗手液等防疫物资。

公司将于 2022 年 4 月底之前披露“2021 年度企业社会责任报告”。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	锦江国际集团	<p>资产置换方案中，置入资产的租赁物业中有 30 家“锦江之星”门店物业存在一定程度的权属瑕疵。针对该等风险及本公司计划解决时间表，2010 年 3 月 1 日，锦江国际集团向本公司做出承诺：</p> <p>1) 如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题（即未能在中国证监会核准本次重组之日起 12 个月内降低至 20%，或未能在 24 个月内降低至 10%，或未能在 36 个月内全部解决），本公司对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，采取解除租约、重新选址开业的，我公司将承担该等解除租约重新选址开业的租赁经营门店因解除租约可能导致发生的违约金，并按照资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的具体资产评估值予以补偿。</p> <p>2) 在置入资产未来经营过程中，如由于“锦江之星”租赁经营门店存在瑕疵导致相关门店不得不重新选址开业，则自该门店停业之日起一年内，有关物业出租方未能赔偿或未能全部赔偿该门店损失的，锦江国际集团将立即按照下述方法计算的全部损失向该门店予以全额补偿，用于支持其搬迁开设新店。具体损失金额按照截至审计基准日 2009 年 7 月 31 日经审计的该门店固定资产及装修投入的全部初始投资成本，与其在资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的资产评估值较高者计算。锦江国际集团进行上述补偿后如收回物业出租方的赔偿款归其所有。同时，锦江国际集团将按照该门店停业之日前一个会计年度经审计的净利润金额向该门店提供补偿，用于弥补该门店停业期间的营业损失。</p>	永久	否	是
	其他	锦江国际集团	<p>重组报告书披露：2009 年 12 月 22 日，锦江国际集团向锦江酒店承诺，在本次重组后，将对锦江酒店及附属企业在本次审计评估基准日 2009 年 7 月 31 日存放在锦江财务公司的全部款项及其他金融资产，以及其后存放在锦江财务公司的任何款项及其他金融资产提供全额担保。如锦江财务公司出现无法支付锦江酒店及附属企业存款本金及利息及其他金融资产的情况，锦江国际集团将即时代为支付。</p>	永久	否	是
	其他	锦江资本	<p>2009 年 8 月 28 日，锦江资本出具了《交易对方关于避免同业竞争的承诺》，承诺锦江资本及其控制的公司（不含锦江酒店及其下属公司，下同）不会从事任何与锦江酒店所从事的业务发生或可能发生竞争的业务。如锦江资本及其控制的公司在本重组完成后的经营活动可能在将来与锦江酒店发生同业竞争或利益冲突，其将放弃或促使其控制的公司放弃可能发生同业竞争或利益冲突的业务，或将该等业务以公平、公允的市场价格，在适当时候全部注入锦江酒店。</p>	永久	否	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

#### 新租赁准则

本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部于 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号—租赁》（以下简称“新租赁准则”）。新租赁准则完善了租赁的定义，增加了租赁的识别、分拆和合并等内容；取消承租人经营租赁和融资租赁的分类，要求在租赁期开始日对所有租赁（短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用；改进了承租人对租赁的后续计量，增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理，并增加了相关披露要求。此外，也丰富了出租人的披露内容。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 其他说明

适用  不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	177.50
境内会计师事务所审计年限	11

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	110
保荐人	申万宏源证券承销保荐有限责任公司	200

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**适用 不适用**八、破产重整相关事项**适用 不适用**九、重大诉讼、仲裁事项**本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**适用 不适用**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**适用 不适用



## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

报告期内，公司和公司全资子公司锦江之星、旅馆投资公司与锦江都城，以及控股子公司维也纳受托经营锦江国际集团和锦江资本下的西安锦江之星、郑州锦江之星、达华宾馆、胶州旅馆、新亚大酒店、新城饭店、青年会大酒店、天津河东区锦江之星、滴水湖锦江之星、天津沪锦投资、天津锦江之星、镇江京口锦江之星、沈阳松花江街锦江之星、长春锦旅投资、宁波锦波旅馆等，共计承担受托经营费用人民币 8,298 万元；公司租赁南华亭酒店及白玉兰宾馆，共计承担相关租赁费用人民币 1,759 万元；并向锦江资本、青年会大酒店、南华亭酒店及白玉兰宾馆支付有关人员的劳动报酬及其社会保险费等费用共计人民币 6,220 万元。

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	酒店管理费收入	市场价格	8,823,208.04	0.25	现金
锦江国际集团及其下属企业	最终控股公司及其控股子公司	提供劳务	有限服务型酒店房费核算服务收入	市场价格	69,761,477.84	100.00	现金
锦江国际集团及其下属企业	最终控股公司及其控股子公司	提供劳务	会籍礼包方案设计 & 推广服务	市场价格	1,857,970.78	0.54	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	月饼代加工	市场价格	2,109,467.19	33.43	现金
锦江资本之下属企业	联营公司	提供劳务	酒店物品供应链合作收入	市场价格	134,445,236.75	100.00	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	团膳服务收入	市场价格	7,037,621.69	3.67	现金

锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	销售商品	销售食品	市场价格	5,368,467.72	25.86	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司、联营企业	购买商品	采购酒店物品食品	市场价格	3,372,284.61	0.54	现金
锦江国际集团及其下属企业	最终控股公司及其控股子公司	接受劳务	订房服务费及会展费	市场价格	61,509,245.15	38.92	现金
锦江国际集团及其下属企业	最终控股公司及其控股子公司	其它流出	品牌管理费分成	市场价格	2,245,141.50	100.00	现金
合计				/	296,530,121.27	5.80	/
关联交易的必要性、持续性、选择与关联方（而非市场其他交易方）进行交易的原因		公司为锦江国际集团下属酒店服务类企业提供有限服务型酒店管理，主要是合为了扩大市场份额，提升品牌的市场影响力；公司与WeHotel下属企业的业务作，有利于助推锦江旗下酒店资源的整合和能级提升，推进国内国际酒店系统对接，能有效提高运营效率和降低服务成本；公司为锦江国际集团、锦江资本及其下属企业提供员工食堂餐饮服务委托管理，可以扩大团膳业务规模。					
关联交易的说明		本公司与日常经营相关的关联交易协议已提交于2019年3月29日召开的公司八届六十二次董事会审议通过。（每三年提交一次）					

## (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

## (三) 共同对外投资的重大关联交易

### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(四)关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

√适用 □不适用

**1. 存款业务**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
锦江财务公司	本公司控股股东锦江资本之控股子公司	400,000	0.39%-3.18%	386,254	2,203,600	2,205,049	384,805
合计	/	/	/	386,254	2,203,600	2,205,049	384,805

本公司将部分结算资金或闲置资金存入锦江财务公司（经批准的非银行金融机构），报告期初余额为 386,254 万元人民币，报告期末余额为 384,805 万元人民币。本公司于 2020 年 5 月 22 日召开的 2019 年年度股东大会审议通过了《关于与锦江财务公司签署〈金融服务框架协议之补充协议〉的议案》：公司在锦江财务公司存款每日最高余额上限为 40 亿元人民币。2021 年度发生相应存款利息收入 5,821 万元人民币。

**2. 贷款业务**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计 贷款金额	本期合计 还款金额	
锦江财务公司	本公司控股股东锦江资本之控股子公司	550,000	3.325%-3.8875%	266,378	3,148	22,159	247,367
合计	/	/	/	266,378	3,148	22,159	247,367

本公司下属公司向锦江财务公司进行借款，报告期初余额为 266,378 万元人民币，报告期末余额为 247,367 万元。本公司于 2020 年 5 月 22 日召开的 2019 年年度股东大会审议通过了《关于与锦江财务公司签署〈金融服务框架协议之补充协议〉的议案》：公司在锦江财务公司贷款每日最高余额上限为 55 亿元人民币。2021 年度发生相应借款利息支出 9,009 万元人民币。

### 3. 授信业务或其他金融业务

适用 不适用

### 4. 其他说明

适用 不适用

锦江财务公司章程第三章第十二条规定：“锦江国际（集团）有限公司董事会承诺：在公司出现支付困难的紧急情况时，将督促上海锦江资本股份有限公司按照解决支付困难的实际需求，增加相应资本金。”

为进一步确保本公司在集团财务公司存款的安全性及独立性，本公司实际控制人锦江国际（集团）有限公司又于 2009 年 12 月 22 日出具以下承诺：

“在本次重组获得批准并得以实施的前提下，将对你公司及附属企业在本次审计评估基准日 2009 年 7 月 31 日存放在锦江财务的全部款项及其他金融资产及其后存放在锦江财务的任何款项及其他金额资产提供全额担保。如锦江财务出现无法支付你公司及附属企业存款及其他金融资产本金及利息的情况，我公司将即时代为支付。你公司与锦江财务进行资金存储等业务应遵循自愿原则，独立决策，我公司承诺不采取任何方式对你公司在锦江财务的资金存储等业务做统一要求，干扰你公司的正常决策，以保证你公司的财务独立性和资金安全性。为此你公司须按照有关规定及时披露上述存款及担保情况（包括在定期报告中定期披露和重大情况及时披露）。”

### (六)其他

适用 不适用

## 十三、重大合同及其履行情况

## (一) 托管、承包、租赁事项

## 1、 托管情况

□适用 √不适用

## 2、 承包情况

□适用 √不适用

## 3、 租赁情况

□适用 √不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：欧元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	0
报告期末对子公司担保余额合计（B）	48,808
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	48,808
担保总额占公司净资产的比例（%）	21.21
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	48,808
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	48,808
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>于2020年9月23日，公司与中国民生银行股份有限公司上海分行就海路投资公司3亿欧元流动资金借款签署《保证合同》。</p> <p>于2020年9月27日、11月9日及11月11日，公司与中国工商银行股份有限公司上海市外滩支行分别就GDL6,000万欧元、6,000万欧元及3,000万欧元流动资金借款签署《保证合同》。</p>

	<p>上述担保事项已经公司第九届董事会第二十六次会议、第九届董事会第二十九次会议和2020年第一次临时股东大会审议通过。</p> <p>于2021年6月30日，公司与法国巴黎银行就GDL一年期6,000万欧元透支额度签署《保证合同》。上述担保事项已经公司第九届董事会第四十八次会议和2021年第一次临时股东大会审议通过。</p>
--	--

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

##### 其他情况

适用 不适用

##### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

##### 其他情况

适用 不适用

##### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

#### 2. 委托贷款情况

##### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	-2,749	5,883.52	0

##### 其他情况

适用 不适用

## (2) 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率(%)	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2017年10月26日	2021年1月24日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.20	21.72	21.72	已收回	是	是	无
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2021年1月21日	2024年1月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.20	6.33	6.33	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2020年5月20日	2023年5月19日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.20	10.84	10.84	未到期	是	是	无
交通银行上海分行	向参股企业提供贷款	120	2020年11月20日	2022年11月10日	自有资金	补充流动资金	按季结息	4.25	5.76	5.76	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	900	2020年6月30日	2023年6月29日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	15.81	15.81	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	1,210	2021年6月7日	2024年6月7日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	8.04	8.04	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	441	2021年6月7日	2024年6月7日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	2.93	2.93	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	342.52	2019年7月29日	2022年7月28日	自有资金	补充流动资金	按季结息	2.10	17.70	17.70	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	1,170	2020年6月29日	2023年6月28日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	20.59	20.59	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	600	2021年11月10日	2024年11月9日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	1.00	1.00	未到期	是	是	无
工商银行广州大道支行	下属企业之间提供贷款	5,000	2020年9月10日	2021年4月12日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.15	93.62	93.62	已收回	是	是	无

**其他情况**

适用 不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3. 其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用



## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）				本次变动后		
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份			112,107,623			-	0		
1、国家持股									
2、国有法人持股			3,363,228			-3,363,228	0		
3、其他内资持股			77,757,845			-77,757,845	0		
其中：境内非国有法人持股			77,757,845			-77,757,845	0		
境内自然人持股									
4、外资持股			30,986,550			-30,986,550	0		
其中：境外法人持股			30,986,550			-30,986,550	0		
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	957,936,440	100.00				112,107,623	112,107,623	1,070,044,063	100.00
1、人民币普通股	801,936,440	83.71				112,107,623	112,107,623	914,044,063	85.42
2、境内上市的外资股	156,000,000	16.29						156,000,000	14.58
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	957,936,440	100.00	112,107,623			0	112,107,623	1,070,044,063	100.00

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内，根据非公开发行的询价情况及配售原则，公司向兴证全球基金管理有限公司、安联环球投资新加坡有限公司、中欧基金管理有限公司、UBS AG、财通证券资产管理有限公司、国家第一养老金信托公司、开域资本（新加坡）有限公司、安大略省教师养老金计划委员会、华夏基金管理有限公司、泰康资产管理有限责任公司、中信证券股份有限公司-青岛城投金控1号定向资产管理计划等11家境内外机构投资者实施了非公开发行股票事项。完成股份登记后，公司新增限售流通股112,107,623股（已于2021年9月22日解除限售），总股本由957,936,440股增加至1,070,044,063股。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

项目	2021 年度	
	发行前	发行后
基本每股收益（扣除非经常性损益前）（元/股）	0.1050	0.0966
稀释每股收益（扣除非经常性损益前）（元/股）	不适用	不适用
基本每股收益（扣除非经常性损益后）（元/股）	-0.1272	-0.1170
稀释每股收益（扣除非经常性损益后）（元/股）	不适用	不适用

本次发行募集资金到位后，公司总股本将有所增加，因此短期内可能会导致每股收益出现一定程度的下降，但长期来看，公司的整体资本实力得到提升，有利于公司长期的持续盈利能力提高。

## 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

## (二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
兴证全球基金管理有限公司		53,991,031	53,991,031		非公开发行	2021-09-22
安联环球投资新加坡有限公司		13,295,969	13,295,969		非公开发行	2021-09-22
中欧基金管理有限公司		12,331,838	12,331,838		非公开发行	2021-09-22
UBS AG		6,726,457	6,726,457		非公开发行	2021-09-22
财通证券资产管理有限公司		4,708,520	4,708,520		非公开发行	2021-09-22
国家第一养老金信托公司		4,147,982	4,147,982		非公开发行	2021-09-22
开域资本（新加坡）有限公司		3,408,071	3,408,071		非公开发行	2021-09-22
安大略省教师养老金计划委员会		3,408,071	3,408,071		非公开发行	2021-09-22
华夏基金管理有限公司		3,363,228	3,363,228		非公开发行	2021-09-22
泰康资产管理有限责任公司		3,363,228	3,363,228		非公开发行	2021-09-22
中信证券股份有限公司-青岛城投金控 1 号定向资产管理计划		3,363,228	3,363,228		非公开发行	2021-09-22
合计		112,107,623	112,107,623		/	/

## 二、证券发行与上市情况

## (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行 日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
人民币普通股 (非公开发行)		15.08	201,277,000	2017-12-06	201,277,000	
人民币普通股 (非公开发行)		29.45	153,418,700	2019-08-05	153,418,700	
人民币普通股 (非公开发行)		44.60	112,107,623	2021-09-22	112,107,623	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

于 2014 年 6 月 13 日，公司七届二十二次董事会审议通过了公司非公开发行 A 股股票的相关议案。该等议案已取得 2014 年 7 月 2 日召开的公司 2014 年第一次临时股东大会的批准。公司于 2014 年 10 月 19 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2014]1129 号），核准公司非公开发行 201,277,000 股新股。本次发行新增股份已于 2014 年 12 月 3 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。有关本次非公开发行 A 股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行 A 股股票预案》（公司公告“临 2014-020”）、《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2014 年 12 月 6 日）。

于 2015 年 10 月 30 日，公司八届五次董事会审议通过了公司非公开发行 A 股股票的相关议案。该等议案已取得 2015 年 11 月 27 日召开的公司 2015 年第四次临时股东大会的批准。公司于 2016 年 7 月 8 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2016]1090 号），核准公司非公开发行不超过 153,418,700 股新股。本次发行股份已于 2016 年 8 月 2 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记相关手续。有关本次非公开发行 A 股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行 A 股股票预案》（公司公告“2015-090”）、《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2016 年 8 月 5 日）。

于 2020 年 9 月 2 日，公司九届二十九次董事会审议通过了公司非公开发行 A 股股票的相关议案。该等议案已取得 2020 年 9 月 22 日召开的公司 2020 年第一次临时股东大会的批准。公司于 2021 年 1 月 28 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2021]208 号），核准公司非公开发行不超过 1.5 亿股新股。本次发行股份已于 2021 年 3 月 19 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记相关手续。有关本次非公开发行 A 股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行 A 股股票预案》（2020 年 9 月 2 日）、《上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2021 年 3 月 22 日）。截至 2021 年 12 月 31 日，公司累计使用本次非公开发行

募集资金人民币 15 亿元，用于偿还金融机构贷款。公司结合本公司实际情况制定了公司《募集资金管理办法》，对所有募集资金实行专户存储，实行严格的审批程序，以保证专款专用。

## (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

### 1、股本变动情况

报告期内，公司以 44.60 元/股的发行价格，向 11 家境内外机构投资者非公开发行 112,107,623 股人民币普通股（A 股），公司已于 2021 年 3 月 19 日完成股份登记相关工作，登记完成后公司总股本从 957,936,440 股增加至 1,070,044,063 股。

### 2、股东结构变动情况

公司 2021 年 3 月非公开发行股份未造成公司控股股东及实际控制人发生变更，公司控股股东仍为锦江资本，其持股比例因非公开发行由 50.32%被动稀释至 45.05%。实际控制人仍为锦江国际集团；除控股股东外，公司不存在其他持股 5%以上的大股东。

### 3、公司资产和负债结构变动情况

截止 2021 年 12 月 31 日，公司总资产 4,826,313 万元，净资产 1,733,659 万元，公司资产负债率 64.08%，上年同期为 64.53%，公司资产负债率较上年同期减少 0.45 个百分点。

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	34,170 (其中：A股股东12,990，B股股东21,180)
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	35,442 (其中：A股股东14,602，B股股东20,840)
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海锦江资本股份有限公司		482,007,225	45.05		无		国有法人

香港中央结算有限公司	+2,822,110	44,667,686	4.17		无		未知
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	+14,824,765	19,469,246	1.82		无		其他
招商银行股份有限公司—兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF）	+12,152,627	16,815,764	1.57		无		其他
华安未来资产—工商银行—安信信托股份有限公司		15,244,482	1.42		无		境内非国有法人
弘毅（上海）股权投资基金中心（有限合伙）	-22,017,498	13,914,772	1.30		无		境外法人
安联环球投资新加坡有限公司—安联神州 A 股基金（交易所）	+12,365,251	12,365,251	1.16		无		境外法人
中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	+2,220,112	11,200,049	1.05		无		其他
兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	+10,336,256	10,336,256	0.97		无		其他
INVESCO FUNDS SICAV	-1,134,233	10,007,693	0.94		未知		境外法人

## 前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
上海锦江资本股份有限公司	482,007,225	人民币普通股	482,007,225
香港中央结算有限公司	44,667,686	人民币普通股	44,667,686
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	19,469,246	人民币普通股	19,469,246
招商银行股份有限公司—兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF）	16,815,764	人民币普通股	16,815,764
华安未来资产—工商银行—安信信托股份有限公司	15,244,482	人民币普通股	15,244,482
弘毅（上海）股权投资基金中心（有限合伙）	13,914,772	人民币普通股	13,914,772
安联环球投资新加坡有限公司—安联神州 A 股基金（交易所）	12,365,251	人民币普通股	12,365,251
中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	11,200,049	人民币普通股	11,200,049
兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	10,336,256	人民币普通股	10,336,256
INVESCO FUNDS SICAV	10,007,693	境内上市外资股	10,007,693
前十名股东中回购专户情况说明			
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明			

上述股东关联关系或一致行动的说明	招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金、招商银行股份有限公司一兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF）、中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）、兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金的基金管理人为兴证全球基金管理有限公司。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1 法人**

适用 不适用

名称	上海锦江资本股份有限公司
单位负责人或法定代表人	赵奇
成立日期	1995 年 6 月 16 日
主要经营业务	一般项目：酒店投资、企业投资管理、酒店管理、国内贸易，自有办公楼、公寓租赁、泊车、培训及相关项目的咨询；以下限分支机构经营：酒店经营、餐饮、附设卖品部（含烟、酒零售）、西饼屋、咖啡馆、酒吧、雪茄吧、音乐茶座、水疗按摩、美容美发、游艺室、健身房、游泳馆、停车场库经营、物业管理、互联网销售（除销售需要许可的商品）、票务代理服务、市场营销策划。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，持有境内上市公司锦江在线（600650）股份数量：212,586,460 股；持有境内上市公司锦江旅游（900929）股份数量：66,556,270 股。
其他情况说明	

**2 自然人**

适用 不适用

**3 公司不存在控股股东情况的特别说明**

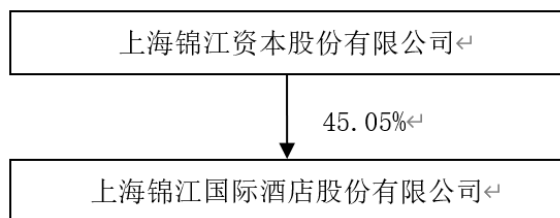
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

名称	上海市国资委
----	--------

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

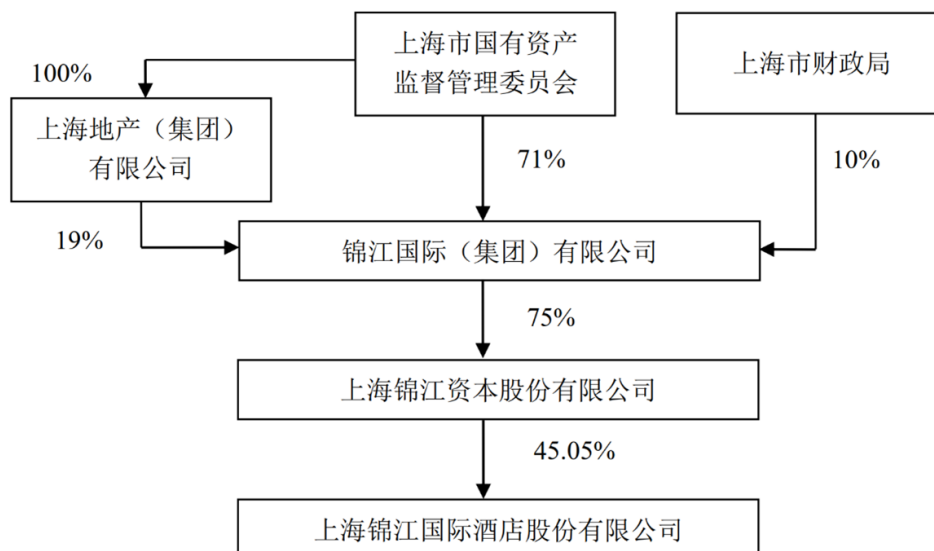
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

适用 不适用

**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**

适用 不适用

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**

适用 不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

适用 不适用

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用



## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(22)第 P02353 号

上海锦江国际酒店股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了上海锦江国际酒店股份有限公司(以下简称“贵公司”)的财务报表,包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表,2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了贵公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于贵公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### 商誉及使用寿命不确定的无形资产减值

###### 事项描述

如财务报表附注(五)26及28所述,截至2021年12月31日止,贵公司由于收购Groupe du Louvre、Keystone Lodging Holdings Limited、维也纳酒店有限公司及深圳市百岁村餐饮连锁有限公司产生的商誉账面价值为人民币10,948,414,032.21元,贵公司从收购中获得的使用寿命不确定的无形资产账面价值为人民币5,970,035,960.74元。

管理层于年末对上述商誉及使用寿命不确定的无形资产进行减值测试。在评估包含相关资产的资产组组合可收回金额时，贵公司管理层聘请了外部评估专家来协助确定资产组组合未来现金流的现值。该等评估涉及对相关资产组组合未来情况的假设和估计。

由于上述商誉及使用寿命不确定的无形资产账面价值对财务报表影响重大，管理层在执行减值测试时需要对关键假设作出重大估计，而管理层估计的不同可能造成重大财务影响，因此我们将上述商誉及使用寿命不确定的无形资产减值作为关键审计事项。

#### 审计应对

我们针对上述商誉及使用寿命不确定的无形资产减值执行的审计程序包括：

- 1、了解、评价并测试与商誉及使用寿命不确定的无形资产减值相关的关键内部控制；
- 2、评估管理层减值测试方法和模型确定的适当性，以及与以前年度测试方法的一致性；
- 3、与管理层聘任的估值专家进行访谈，复核了解其相关资质，对其独立性和胜任能力进行评价；
- 4、在利用我们的估值专家工作的基础上，评估管理层减值测试中所采用的关键假设及判断(包括但不限于减值迹象分析、资产组或资产组组合的划分、减值测试关键参数的选取等)的合理性与恰当性；
- 5、复核以前期间的减值测试有关的预期参数与期后实际情况的偏差，以验证相关参数的合理性；
- 6、验证减值测试所依据的基础数据及减值测试计算的准确性；
- 7、复核管理层就商誉及使用寿命不确定的无形资产减值相关重要信息的披露。

#### 与加盟业务相关的收入发生与准确性

##### 事项描述

如财务报表附注(五)61所述，于2021年度，贵公司与加盟业务相关的收入包括前期加盟服务收入和持续加盟及劳务派遣收入，其中前期加盟服务收入为人民币811,919,209.19元，持续加盟及劳务派遣收入合计为人民币3,548,694,959.57元，系管理层考核的重要指标。此外，前期加盟服务收入的客户主要为首次加盟的个人客户，而持续加盟及劳务派遣收入则需要根据合同约定，基于加盟店实际收入及贵公司实际劳务派遣人员确定收入金额，易于发生错报。因此我们将前期加盟服务收入的发生以及持续加盟及劳务派遣收入的发生和准确性作为关键审计事项。

#### 审计应对

我们针对上述与加盟业务相关的收入的相关认定执行的审计程序包括：

- 1、了解、评价并测试与收入确认相关的关键内部控制；
- 2、对于前期加盟服务收入，对总体变动进行分析，评估收入变动的合理性；同时，选取样本查看加盟合同及相关条款，核对加盟方支付的银行水单，检查加盟方对服务的确认支持性文件；

3、对于持续加盟及劳务派遣收入，对总体变动进行分析，评估收入变动的合理性；针对确认持续加盟收入及劳务派遣收入的加盟店，在第三方订房平台上查看加盟店是否正常经营。

4、根据加盟店收入及加盟合同约定的加盟费比例对贵公司记录的持续加盟收入进行重新计算，选取样本就加盟店收入核对至加盟方门店前台系统的收入数据，就加盟费比例核对加盟合同，进一步就持续加盟收入与加盟方门店的确认金额核对一致；选取样本就劳务派遣收入核对至向加盟方门店开具的发票，进一步检查收入是否与加盟方门店的确认金额一致；

#### 四、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)  
中国·上海

中国注册会计师：陈彦  
(项目合伙人)

中国注册会计师：黄一婷

2022 年 3 月 25 日

## 财务报表

## 合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：上海锦江国际酒店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(五)1	6,432,615,884.52	6,793,091,362.79
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(五)2	244,091,956.52	254,237,956.80
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(五)5	1,551,762,783.20	1,076,310,781.42
应收款项融资			
预付款项	(五)7	108,335,440.10	220,048,228.41
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(五)8	718,312,550.24	629,552,892.40
其中：应收利息		15,608,145.25	6,662,141.98
应收股利		62,498,106.00	26,473,856.43
买入返售金融资产			
存货	(五)9	76,760,428.80	72,750,580.47
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(五)12	33,532,134.78	-
其他流动资产	(五)13	434,393,219.42	372,195,728.76
流动资产合计		9,599,804,397.58	9,418,187,531.05
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(五)16	440,086,924.81	-
长期股权投资	(五)17	637,310,183.95	657,222,783.26
其他权益工具投资	(五)18	51,242,467.51	47,175,565.45
其他非流动金融资产	(五)19	452,300,000.00	452,100,000.00
投资性房地产			
固定资产	(五)21	5,125,157,451.93	5,862,697,408.46
在建工程	(五)22	482,953,532.83	459,165,097.25
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(五)25	8,210,262,446.42	
无形资产	(五)26	6,707,645,932.59	7,211,873,325.87
开发支出			
商誉	(五)28	11,000,199,835.42	11,503,365,924.11



长期待摊费用	(五) 29	1,605,465,689.79	1,976,131,675.68
递延所得税资产	(五) 30	751,498,741.05	926,602,110.52
其他非流动资产	(五) 31	3,199,203,090.84	122,040,641.81
非流动资产合计		38,663,326,297.14	29,218,374,532.41
资产总计		48,263,130,694.72	38,636,562,063.46
<b>流动负债：</b>			
短期借款	(五) 32	869,023,164.09	1,016,085,319.50
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(五) 36	1,072,906,909.47	1,787,371,141.16
预收款项	(五) 37	9,096,686.35	5,481,209.40
合同负债	(五) 38	786,426,103.30	939,940,644.27
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(五) 39	923,521,097.30	913,311,668.85
应交税费	(五) 40	297,209,565.86	475,766,987.74
其他应付款	(五) 41	1,778,794,159.60	1,783,950,729.13
其中：应付利息		10,368,579.62	12,688,447.97
应付股利		170,669,442.56	240,945,600.79
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(五) 43	6,524,906,925.63	895,058,362.90
其他流动负债			
流动负债合计		12,261,884,611.60	7,816,966,062.95
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	(五) 45	7,993,954,808.62	14,540,076,203.12
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(五) 47	8,544,480,390.14	
长期应付款	(五) 48	67,950,359.18	152,172,338.41
长期应付职工薪酬	(五) 49	77,736,149.42	99,640,012.22
预计负债	(五) 50	50,885,115.52	51,368,852.96
递延收益			
递延所得税负债	(五) 30	1,767,054,350.35	2,093,326,462.71
其他非流动负债	(五) 52	162,599,751.93	176,991,203.94
非流动负债合计		18,664,660,925.16	17,113,575,073.36
负债合计		30,926,545,536.76	24,930,541,136.31
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	(五) 53	1,070,044,063.00	957,936,440.00
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	(五)55	12,570,845,164.33	7,865,585,211.86
减：库存股		-	-
其他综合收益	(五)57	-8,376,657.23	-10,276,626.61
专项储备			
盈余公积	(五)59	715,703,320.00	659,649,508.50
一般风险准备			
未分配利润	(五)60	2,263,391,489.24	3,236,624,231.69
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,611,607,379.34	12,709,518,765.44
少数股东权益		724,977,778.62	996,502,161.71
所有者权益（或股东权益）合计		17,336,585,157.96	13,706,020,927.15
负债和所有者权益（或股东权益）总计		48,263,130,694.72	38,636,562,063.46

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

### 母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：上海锦江国际酒店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(十五)1	1,502,219,644.76	767,185,291.46
交易性金融资产	(十五)2	196,692,000.00	214,412,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(十五)3	26,341,421.00	22,471,734.82
应收款项融资			
预付款项		621,832.59	1,138,401.09
其他应收款	(十五)4	552,723,997.96	138,057,691.92
其中：应收利息		5,991,219.59	4,111.25
应收股利		408,557,319.83	25,913,430.55
存货	(十五)5	1,621,500.90	2,338,017.76
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(十五)7	789,202.59	-
其他流动资产	(十五)6	5,997,405.67	4,853,813.12
流动资产合计		2,287,007,005.47	1,150,456,950.17
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(十五)8	17,756,778.16	10,328,000.00
长期股权投资	(十五)9	16,440,155,019.18	16,088,970,972.10
其他权益工具投资	(十五)10	20,789,000.00	20,526,014.62
其他非流动金融资产	(十五)11	452,300,000.00	452,100,000.00

投资性房地产			
固定资产	(十五)12	68,345,436.84	74,385,564.84
在建工程	(十五)13	10,942,369.85	44,352,551.01
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(十五)14	280,740,838.02	
无形资产	(十五)15	49,612,914.66	53,915,253.37
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	(十五)16	168,032,043.98	173,734,744.07
递延所得税资产			
其他非流动资产	(十五)18	2,981,555,166.67	11,700,000.00
非流动资产合计		20,490,229,567.36	16,930,013,100.01
资产总计		22,777,236,572.83	18,080,470,050.18
<b>流动负债：</b>			
短期借款	(十五)19	570,000,000.00	620,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(十五)20	16,143,152.98	31,336,205.40
预收款项		125,966.73	125,966.73
合同负债		3,561,323.63	2,028,780.08
应付职工薪酬	(十五)21	24,954,437.88	18,522,242.51
应交税费	(十五)22	3,445,462.49	2,239,340.65
其他应付款	(十五)23	342,987,672.95	264,903,899.31
其中：应付利息		3,999,783.32	5,849,364.58
应付股利		590,851.03	586,773.69
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(十五)24	1,828,622,898.85	781,000,000.00
其他流动负债			
流动负债合计		2,789,840,915.51	1,720,156,434.68
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	(十五)25	1,587,000,000.00	4,166,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(十五)26	278,146,030.86	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	(十五)17	83,982,866.79	86,711,036.43
其他非流动负债	(十五)27	3,445,200.00	4,467,100.00
非流动负债合计		1,952,574,097.65	4,257,178,136.43
负债合计		4,742,415,013.16	5,977,334,571.11
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,070,044,063.00	957,936,440.00
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	(十五)28	14,057,173,665.38	9,190,736,121.08
减：库存股			
其他综合收益	(十五)29	602,819.87	362,767.61
专项储备			
盈余公积		715,703,320.00	659,649,508.50
未分配利润		2,191,297,691.42	1,294,450,641.88
所有者权益（或股东权益）合计		18,034,821,559.67	12,103,135,479.07
负债和所有者权益（或股东权益）总计		22,777,236,572.83	18,080,470,050.18

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

## 合并利润表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、营业总收入		11,339,134,410.63	9,897,556,264.41
其中：营业收入	(五)61	11,339,134,410.63	9,897,556,264.41
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		11,348,197,865.92	10,821,262,136.25
其中：营业成本	(五)61	7,457,801,157.49	7,349,970,965.62
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(五)62	123,992,643.29	114,678,720.61
销售费用	(五)63	886,930,293.78	675,133,268.93
管理费用	(五)63	2,321,065,295.91	2,296,344,377.77
研发费用		17,966,761.94	25,908,668.42
财务费用	(五)65	540,441,713.51	359,226,134.90
其中：利息费用		295,941,756.14	341,492,415.74
利息收入		179,626,092.01	60,960,123.07
加：其他收益	(五)66	410,302,911.05	455,041,024.40
投资收益（损失以“-”号填列）	(五)67	224,174,404.27	814,001,563.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		105,135,699.94	102,805,710.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(五)69	-57,162,259.14	69,559,536.26
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(五)70	-9,364,701.53	-45,851,038.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(五)71	-2,188,044.29	-70,463,295.20
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(五)72	20,713,432.17	-20,912,736.72
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		577,412,287.24	277,669,181.55
加：营业外收入	(五)73	58,277,988.55	72,573,374.23
减：营业外支出	(五)74	30,928,671.99	46,648,704.11
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		604,761,603.80	303,593,851.67
减：所得税费用	(五)75	305,414,209.69	63,696,133.36
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		299,347,394.11	239,897,718.31
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		299,347,394.11	239,897,718.31
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		100,621,020.29	110,210,911.66
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		198,726,373.82	129,686,806.65
六、其他综合收益的税后净额	(五)57	-11,615,532.11	-36,259,862.62
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		6,941,640.44	-5,262,245.32
（1）重新计量设定受益计划变动额		2,985,547.69	-1,783,520.37
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		3,956,092.75	-3,478,724.95
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-5,041,671.06	-29,573,091.38
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		133,082.78	-205,909.68
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		-	679,447.03
（6）外币财务报表折算差额		-5,174,753.84	-30,046,628.73
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		-13,515,501.49	-1,424,525.92
七、综合收益总额		287,731,862.00	203,637,855.69
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		102,520,989.67	75,375,574.96
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		185,210,872.33	128,262,280.73
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	(五)81	0.0966	0.1151
（二）稀释每股收益(元/股)	(五)81	不适用	不适用

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

**母公司利润表**  
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	(十五)30	202,921,391.90	169,288,014.17
减: 营业成本	(十五)30	187,625,488.08	186,107,508.70
税金及附加		2,776,107.03	1,444,498.37
销售费用	(十五)31	12,356,468.19	8,795,996.84
管理费用	(十五)31	159,102,289.51	108,507,321.75
研发费用			
财务费用	(十五)32	78,318,569.80	194,738,162.77
其中: 利息费用		160,068,180.58	198,243,436.04
利息收入		96,859,527.26	4,292,244.27
加: 其他收益	(十五)33	2,660,905.10	64,017,047.70
投资收益(损失以“-”号填列)	(十五)34	1,291,248,719.81	802,215,994.92
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		110,134,054.94	119,685,543.93
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	(十五)35	-17,520,000.00	16,488,000.00
信用减值损失(损失以“-”号填列)		909,368.95	-681,952.37
资产减值损失(损失以“-”号填列)			
资产处置收益(损失以“-”号填列)		480,717.99	6,187.08
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,040,522,181.14	551,739,803.07
加: 营业外收入		5,148,102.23	311,316.33
减: 营业外支出		62,284.83	296,952.03
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,045,607,998.54	551,754,167.37
减: 所得税费用		-4,106,863.35	5,203,058.17
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,049,714,861.89	546,551,109.20
(一) 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,049,714,861.89	546,551,109.20
(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额	(十五)29	240,052.26	-2,434,722.07
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		197,239.04	-2,351,614.04
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		197,239.04	-2,351,614.04
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		42,813.22	-83,108.03
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		42,813.22	-83,108.03
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,049,954,914.15	544,116,387.13
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

## 合并现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,162,798,827.27	10,445,707,268.63
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	(五)77(1)	572,408,120.98	585,185,277.06
经营活动现金流入小计		11,735,206,948.25	11,030,892,545.69
购买商品、接受劳务支付的现金		3,025,789,065.08	4,550,776,202.39
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,376,057,883.76	4,182,861,105.74
支付的各项税费		1,071,509,434.02	897,379,000.58
支付其他与经营活动有关的现金	(五)77(2)	1,192,898,494.44	1,248,240,057.41
经营活动现金流出小计		9,666,254,877.30	10,879,256,366.12
经营活动产生的现金流量净额	(五)78(1)	2,068,952,070.95	151,636,179.57
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	(五)77(3)	-	868,085,429.87
取得投资收益收到的现金		217,788,741.15	249,126,598.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		40,584,553.39	26,177,122.30

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	(五)77(4)	7,829,759.09	628,178,397.24
收到其他与投资活动有关的现金		13,851,873.50	1,266,473.59
投资活动现金流入小计		280,054,927.13	1,772,834,021.82
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		578,214,680.63	714,296,960.08
投资支付的现金	(五)77(5)	29,248,062.71	119,281,008.05
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	(五)77(7)	3,659,000,000.00	-
投资活动现金流出小计		4,266,462,743.34	833,577,968.13
投资活动产生的现金流量净额		-3,986,407,816.21	939,256,053.69
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金	(五)77(8)	4,978,299,985.86	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金	(五)77(9)	2,192,168,331.94	8,613,068,533.82
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		7,170,468,317.80	8,613,068,533.82
偿还债务支付的现金	(五)77(10)	3,551,170,898.62	7,826,851,766.46
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		611,691,655.91	971,996,780.01
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		263,481,027.03	57,333,806.96
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)77(12)	2,072,980,587.01	34,448,199.10
筹资活动现金流出小计		6,235,843,141.54	8,833,296,745.57
筹资活动产生的现金流量净额		934,625,176.26	-220,228,211.75
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-40,016,948.67	4,296,431.39
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,022,847,517.67	874,960,452.90
加：期初现金及现金等价物余额	(五)78(4)	6,786,710,607.82	5,911,750,154.92
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	(五)78(4)	5,763,863,090.15	6,786,710,607.82

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

## 母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		215,072,633.42	178,230,766.93
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		49,865,317.34	134,221,097.24
经营活动现金流入小计		264,937,950.76	312,451,864.17
购买商品、接受劳务支付的现金		100,571,314.80	127,359,181.55
支付给职工及为职工支付的现金		134,068,287.60	107,102,644.20
支付的各项税费		2,866,581.45	1,471,760.57
支付其他与经营活动有关的现金		31,579,857.74	40,290,114.86
经营活动现金流出小计		269,086,041.59	276,223,701.18



经营活动产生的现金流量净额	(十五)37(1)	-4,148,090.83	36,228,162.99
<b>二、投资活动产生的现金流量:</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金	(十五)36(1)	918,685,851.44	654,798,666.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,019,000.25	18,324.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	170,436,388.68
收到其他与投资活动有关的现金		6,700,000.00	39,848,358.80
投资活动现金流入小计		926,404,851.69	865,101,738.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		15,718,451.93	51,587,297.33
投资支付的现金	(十五)36(2)	335,844,061.96	43,433,620.24
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	(十五)36(3)	3,400,000,000.00	-
投资活动现金流出小计		3,751,562,513.89	95,020,917.57
投资活动产生的现金流量净额		-2,825,157,662.20	770,080,820.60
<b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>			
吸收投资收到的现金	(十五)36(4)	4,978,299,985.86	-
取得借款收到的现金		570,000,000.00	4,697,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		5,548,299,985.86	4,697,000,000.00
偿还债务支付的现金		2,201,000,000.00	4,419,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		223,976,240.15	773,026,772.83
支付其他与筹资活动有关的现金	(十五)36(5)	58,928,377.92	-
筹资活动现金流出小计		2,483,904,618.07	5,192,026,772.83
筹资活动产生的现金流量净额		3,064,395,367.79	-495,026,772.83
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-55,261.46	41,244.13
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		235,034,353.30	311,323,454.89
加: 期初现金及现金等价物余额	(十五)37(2)	767,185,291.46	455,861,836.57
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	(十五)37(2)	1,002,219,644.76	767,185,291.46

公司负责人: 张晓强

主管会计工作负责人: 沈莉

会计机构负责人: 吴琳

## 合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	957,936,440.00				7,865,585,211.86		-10,276,626.61		659,649,508.50		3,236,624,231.69		12,709,518,765.44	996,502,161.71	13,706,020,927.15
加: 会计政策变更	-				-		-		-		-955,737,395.59		-955,737,395.59	-71,747,712.12	-1,027,485,107.71
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	957,936,440.00				7,865,585,211.86		-10,276,626.61		659,649,508.50		2,280,886,836.10		11,753,781,369.85	924,754,449.59	12,678,535,819.44
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	112,107,623.00				4,705,259,952.47		1,899,969.38		56,053,811.50		-17,495,346.86		4,857,826,009.49	-199,776,670.97	4,658,049,338.52
(一) 综合收益总额	-				-		1,899,969.38		-		100,621,020.29		102,520,989.67	185,210,872.33	287,731,862.00
(二) 所有者投入和减少资本	112,107,623.00				4,704,279,758.30		-		-		-		4,816,387,381.30	-189,058,291.14	4,627,329,090.16
1. 所有者投入的普通股	112,107,623.00				4,866,437,544.30		-		-		-		4,978,545,167.30	-	4,978,545,167.30
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	-	-	-	-	-162,157,786.00	-	-	-	-	-	-	-	-162,157,786.00	-189,058,291.14	-351,216,077.14
其中: 子公司少数股东投入资本	-				-		-		-		-		-	-	-
子公司少数股东撤回资本	-				-		-		-		-		-	-	-
收购少数股东股权(附注(七)、2)	-				-162,157,786.00		-		-		-		-162,157,786.00	-189,058,291.14	-351,216,077.14
(三) 利润分配	-				-		-		56,053,811.50		-118,116,367.15		-62,062,555.65	-193,997,785.47	-256,060,341.12
1. 提取盈余公积	-				-		-		56,053,811.50		-56,053,811.50		-	-	-
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配	-				-		-		-		-62,062,555.65		-62,062,555.65	-193,997,785.47	-256,060,341.12
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他	-				980,194.17		-		-		-		980,194.17	-1,931,466.69	-951,272.52
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				12,570,845,164.33		-8,376,657.23		715,703,320.00		2,263,391,489.24		16,611,607,379.34	724,977,778.62	17,336,585,157.96

上海锦江国际酒店股份有限公司 2021 年年度报告

项目	2020 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年年末余额	957,936,440.00				7,865,128,399.60		24,558,710.09		659,649,508.50		3,747,848,954.65	13,255,122,012.84	1,100,932,515.05	14,356,054,527.89
加：会计政策变更	-				-		-		-		-46,673,770.62	-46,673,770.62	-	-46,673,770.62
前期差错更正														
同一控制下企业合并 其他														
三、本年期初余额	957,936,440.00				7,865,128,399.60		24,558,710.09		659,649,508.50		3,701,175,184.03	13,208,448,242.22	1,100,932,515.05	14,309,380,757.27
三、本期增减变动金额（减少以“-” 号填列）	-				456,812.26		-34,835,336.70		-		-464,550,952.34	-498,929,476.78	-104,430,353.34	-603,359,830.12
（一）综合收益总额	-				-		-34,835,336.70		-		110,210,911.66	75,375,574.96	128,262,280.73	203,637,855.69
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
其中：子公司少数股东投入资本														
子公司少数股东撤回资本														
收购少数股东股权														
（三）利润分配	-				-		-		-		-574,761,864.00	-574,761,864.00	-232,692,634.07	-807,454,498.07
1. 提取盈余公积	-				-		-		-		-	-	-	-
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配	-				-		-		-		-574,761,864.00	-574,761,864.00	-232,692,634.07	-807,454,498.07
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他	-				456,812.26		-		-		-	456,812.26	-	456,812.26
四、本期期末余额	957,936,440.00				7,865,585,211.86		-10,276,626.61		659,649,508.50		3,236,624,231.69	12,709,518,765.44	996,502,161.71	13,706,020,927.15

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

## 母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	957,936,440.00				9,190,736,121.08		362,767.61		659,649,508.50	1,294,450,641.88	12,103,135,479.07
加: 会计政策变更	-				-		-		-	-34,751,445.20	-34,751,445.20
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	957,936,440.00				9,190,736,121.08		362,767.61		659,649,508.50	1,259,699,196.68	12,068,384,033.87
三、本期增减变动金额(减少以 “-”号填列)	112,107,623.00				4,866,437,544.30		240,052.26		56,053,811.50	931,598,494.74	5,966,437,525.80
(一) 综合收益总额	-				-		240,052.26		-	1,049,714,861.89	1,049,954,914.15
(二) 所有者投入和减少资本	112,107,623.00				4,866,437,544.30		-		-	-	4,978,545,167.30
1. 所有者投入的普通股	112,107,623.00				4,866,437,544.30		-		-	-	4,978,545,167.30
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配	-				-		-		56,053,811.50	-118,116,367.15	-62,062,555.65
1. 提取盈余公积	-				-		-		56,053,811.50	-56,053,811.50	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-				-		-		-	-62,062,555.65	-62,062,555.65
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				14,057,173,665.38		602,819.87		715,703,320.00	2,191,297,691.42	18,034,821,559.67

上海锦江国际酒店股份有限公司 2021 年年度报告

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	957,936,440.00				9,190,279,308.82		2,797,489.68		659,649,508.50	1,328,269,218.57	12,138,931,965.57
加：会计政策变更	-				-		-		-	-	-
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	957,936,440.00				9,190,279,308.82		2,797,489.68		659,649,508.50	1,328,269,218.57	12,138,931,965.57
三、本期增减变动金额（减少以 “-”号填列）	-				456,812.26		-2,434,722.07		-	-33,818,576.69	-35,796,486.50
（一）综合收益总额	-				-		-2,434,722.07		-	546,551,109.20	544,116,387.13
（二）所有者投入和减少资本	-				-		-		-	-	-
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配	-				-		-		-	-574,761,864.00	-574,761,864.00
1. 提取盈余公积	-				-		-		-	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-				-		-		-	-574,761,864.00	-574,761,864.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他	-				456,812.26		-		-	-5,607,821.89	-5,151,009.63
四、本期期末余额	957,936,440.00				9,190,736,121.08		362,767.61		659,649,508.50	1,294,450,641.88	12,103,135,479.07

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：沈莉

会计机构负责人：吴琳

## (一) 公司基本情况

### 1、公司概况

√适用 □不适用

上海锦江国际酒店股份有限公司(“公司”或“本公司”)于 1993 年 6 月 9 日在中华人民共和国上海市注册成立,公司总部位于上海市。本公司及子公司(“本集团”)在中国境内及境外主要从事有限服务型酒店营运及管理业务、食品及餐饮等业务。

本公司持有企业法人营业执照,统一社会信用代码为:91310000132203715W。法定代表人为张晓强先生。

1993 年 6 月,本公司以定向募集方式成立,股本总额为人民币 235,641,500 元。

1994 年 12 月,本公司溢价发行 1 亿股面值每股人民币 1 元的境内上市外资股(B 股),发行价为每股 0.35 美元,于 1994 年 12 月 15 日在上海证券交易所上市交易,股本总额增至人民币 335,641,500 元。

1996 年 9 月,本公司经中国证券监督管理委员会批准公开溢价发行 1,900 万股面值每股人民币 1 元的境内上市人民币普通股(A 股),发行价为每股人民币 4.90 元,与 600 万股公司内部职工股一并于 1996 年 10 月 11 日在上海证券交易所上市交易,股本总额增至人民币 354,641,500 元。

1997 年 7 月,本公司向全体股东按 10:2 的比例用资本公积转增股本,股本总额增至人民币 425,569,800 元。

1998 年 7 月,本公司向全体股东按 10:2 的比例派送股票股利,按 10:1 的比例用资本公积转增股本,股本总额增至人民币 553,240,740 元。

2001 年 1 月,本公司经中国证券监督管理委员会批准公开溢价增发 5,000 万股面值每股人民币 1 元的境内上市人民币普通股(A 股),发行价为每股人民币 10.80 元,上述新增股份于 2001 年 1 月 19 日起在上海证券交易所分批上市。发行后总股本增至人民币 603,240,740 元。

本公司于 2006 年 1 月 23 日进行股权分置改革,由全体非流通股股东向股权分置改革方案所约定的股权登记日(2006 年 1 月 19 日)登记在册的流通 A 股股东每 10 股支付 3.1 股股份对价。根据股权分置改革方案,2007 年 1 月 23 日有限售条件的流通股上市 49,009,806 股,2007 年 3 月 21 日有限售条件的流通股上市 10,065,610 股,2008 年 1 月 23 日有限售条件的流通股上市 30,162,037 股,2009 年 1

月 23 日有限售条件的流通股上市 229,151,687 股。于 2009 年 1 月 23 日,所有原非流通股股东所持有的股份均已实现流通,共计 318,389,140 股有限售条件的流通股上市。

于 2014 年 10 月 29 日,中国证券监督管理委员会以中国证监会证监许可[2014]1129 号《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票批复》核准了公司非公开发行股票事项。据此,公司向弘毅(上海)股权投资基金中心(有限合伙) (“弘毅投资基金”)和上海锦江资本股份有限公司 (“锦江资本”)非公开发行合计 201,277,000 股人民币普通股(A 股),面值为每股人民币 1 元,发行价格为每股人民币 15.08 元,募集资金总额为人民币 3,035,257,160 元,扣除发行费用人民币 7,001,277 元,募集资金净额为人民币 3,028,255,883 元,其中,计入股本人民币 201,277,000 元,计入资本公积人民币 2,826,978,883 元。本次非公开发行后股本总额增至人民币 804,517,740 元。

于 2015 年 2 月 16 日,公司之全资子公司卢森堡海路投资有限公司 (“海路投资”)与 Star SDL Investment Co S.à r.l. (“Star SDL”)签署股权购买协议,收购交易对方全资子公司 Groupe du Louvre (“GDL”)全部股权。于 2015 年 2 月 27 日,双方完成了股权交割。

于 2015 年 9 月 18 日,公司与 Keystone Lodging Holdings Limited (“Keystone”)原股东签署股份购买协议,收购 Keystone 81.0034%股权。于 2016 年 2 月 26 日,股权交割完成,公司正式成为 Keystone 的控股股东。于 2018 年 1 月,公司收购 Keystone 12.0001%少数股东股权。于 2019 年 1 月,公司收购 Keystone 3.49825%少数股东股权。于 2021 年 12 月,公司收购 Keystone 3.49825%少数股东股权。截至 2021 年 12 月 31 日止,公司合计持有 Keystone 100%的股权。

于 2016 年 4 月 28 日,公司与黄德满先生签署股权购买协议,分别收购黄德满先生持有的维也纳酒店有限公司 (“维也纳”)及深圳市百岁村餐饮连锁有限公司 (“百岁村”)80%股权。于 2016 年 7 月 1 日,股权交割完成,公司正式成为维也纳及百岁村的控股股东。

于 2016 年 7 月 12 日,中国证券监督管理委员会以中国证监会证监许可[2016]1090 号《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票批复》核准了公司非公开发行股票事项。据此,公司向锦江资本、弘毅投资基金、上海国盛集团投资有限公司、中国长城资产管理公司、华安未来资产管理(上海)有限公司和上海国际集团资产管理有限公司非公开发行合计 153,418,700 股人民币普通股(A 股),面值为每股人民币 1 元,发行价格为每股人民币 29.45 元,募集资金总额为人民币 4,518,180,715.00 元,扣除发行费用及相关费用中可抵扣进项税金后,募集资金净额为人民币 4,506,283,900.07 元,其中,计入股本人民币 153,418,700.00 元,计入资本公积人民币 4,352,865,200.07 元。本次非公开发行后股本总额增至人民币 957,936,440.00 元。

于 2021 年 1 月 25 日，中国证券监督管理委员会以中国证监会证监许可[2021]208 号《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票批复》核准了公司非公开发行股票事项。据此，公司向兴证全球基金管理有限公司、安联环球投资新加坡有限公司、中欧基金管理有限公司、UBS AG、财通证券资产管理有限公司、国际第一养老金信托公司、开域资本(新加坡)有限公司、安大略省教师养老计划委员会、华夏基金管理有限公司、泰康资产管理有限责任公司及中信证券股份有限公司-青岛城投金控 1 号定向资产管理计划非公开发行合计 112,107,623 股人民币普通股(A 股)，面值为每股人民币 1 元，发行价格为每股人民币 44.60 元，募集资金总额为人民币 4,999,999,985.80 元，扣除发行费用及相关费用中可抵扣进项税金后，募集资金净额为人民币 4,978,545,167.30 元，其中计入股本人民币 112,107,623.00 元，计入资本公积人民币 4,866,437,544.30 元。本次非公开发行后股本总额增至人民币 1,070,044,063.00 元。

于 2021 年 12 月 31 日，公司股份总数为 1,070,044,063 股。锦江资本持有公司 482,007,225 股股份，占总股本 45.05%，为公司控股股东。锦江国际(集团)有限公司(“锦江国际”)为锦江资本的控股股东及公司的最终控股股东。

本公司的合并及母公司财务报表已经本公司董事会于 2022 年 3 月 25 日批准报出

## 2、合并财务报表范围

适用 不适用

### (二)财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团执行财政部颁布并生效的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2014 年修订)》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本集团对自 2021 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

#### 3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。



公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

### (三)重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2021 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2021 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

#### 2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

本集团在中国境内及境外主要从事有限服务型酒店营运及管理业务、食品及餐饮等业务，本集团营业周期小于 12 个月，本集团以 12 个月作为资产和负债流动性的划分标准。

#### 4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处经济环境中的主要货币确定其记账本位币主要包括欧元、英镑及波兰兹罗提等。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

#### 5、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

##### 5.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

##### 5.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

当合并协议中约定根据未来一项或有事项的发生，购买方需追加合并对价时，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项负债，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，将予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，对于负债性质的或有对价，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》或《企业会计准则第 13 号——或有事项》计量，发生的变化或调整计入当期损益。依据合并协议，本集团于合并财务报表中将需要

按照一定价格收购少数股东所持有的子公司少数股东权益的义务，确认为一项金融负债，并抵减本集团的资本公积。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

合并当期期末，如合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，则以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后 12 个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

## 6、合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余金额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

## 9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入股东权益“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为记账本位币报表：资产负债表中所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 10、金融工具

√适用 □不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

### 10.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产中及其他非流动资产中的定期存款(含应收利息)委托贷款及押金及保证金等。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

本集团持有的金融资产为以摊余成本计量的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，此外还将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

#### 10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 10.1.2 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

#### 10.1.3 指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

### 10.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对于由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收账款以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其



他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

#### 10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (2) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (3) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (4) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (5) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (6) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30 日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

(3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

(4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

### 10.2.3 预期信用损失的确定

本集团对租赁应收款及其他非流动资产中的定期存款及委托贷款在单项资产的基础上确定其信用损失，对应收账款、合同资产、其他应收款及其他非流动资产中押金及保证金在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处行业及债务人所处地理位置等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

### 10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

## 10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转

移, 虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬, 且保留了对该金融资产控制的, 则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产, 并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量:

- 被转移金融资产以摊余成本计量的, 相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本, 相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

- 被转移金融资产以公允价值计量的, 相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值, 该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的, 将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊, 并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的, 本集团继续确认所转移的金融资产整体, 并将收到的对价确认为金融负债。

#### 10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式, 结合金融负债和权益工具的定义, 在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

#### 10.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

##### 10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

对于非同一控制下企业合并中本集团作为购买方确认的或有对价形成的金融负债，本集团以公允价值计量该金融负债，且将其变动计入当期损益。

##### 10.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

#### 10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

#### 10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

### 10.5 衍生工具

衍生工具，包括利率互换合同。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

### 10.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 10.7 金融工具重分类

当本集团改变其管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产进行重分类。所有金融负债均不进行重分类。

本集团对金融资产进行重分类，自重分类日(即导致企业对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天)起采用未来适用法进行相关会计处理。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值，即视同该金融资产一直以摊余成本计量。该金融资产重分类不影响其实际利率和预期信用损失的计量。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，将继续以公允价值计量该金融资产。同时，本集团应当将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转入当期损益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，以其在重分类日的公允价值作为新的账面余额。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，继续以公允价值计量该金融资产。

本集团对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产进行重分类的，根据该金融资产在重分类日的公允价值确定其实际利率。

## 11、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 12、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注三、10。

## 13、应收款项融资

适用 不适用

## 14、其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注三、10。

## 15、存货

适用 不适用

### 15.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、产成品和库存商品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### 15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

### 15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

#### 15.5 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物与低值易耗品采用一次转销法进行摊销。酒店新开业所领用的低值易耗品，在领用后 12 个月内进行摊销。

### 16、合同资产

#### 16.1 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

#### 16.2 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

### 17、持有待售资产

适用 不适用

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。



对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产，分类为持有待售的部分自分类为持有待售之日起不再采用权益法核算。

某项资产或处置组被划归为持有待售，但后来不再满足持有待售的确认条件，本集团停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者进行计量：(1) 该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；(2) 决定不再出售之日的可收回金额。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

## 18、债权投资

### 18.1 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

## 19、其他债权投资

### 19.1 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

## 20、长期应收款

### 20.1 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

## 21、长期股权投资

适用  不适用

### 21.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

### 21.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本

与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

### 21.3 后续计量及损益确认方法

#### 21.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

#### 21.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### 21.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

#### 22、投资性房地产

不适用

## 23、固定资产

### 23.1 确认条件

适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

### 23.2 折旧方法

除使用寿命不确定的土地不予折旧外，其他固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

适用  不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-60	0%-10%	1.50%-5.00%
机器设备	年限平均法	3-20	0%-10%	4.50%-33.33%
运输工具	年限平均法	4-10	5%-10%	9.00%-23.75%
酒店装修支出	年限平均法	3-10	0%	10.00%-33.33%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### 23.3 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用  不适用

### 23.4 其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 24、在建工程

适用  不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

**25、借款费用**

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

**26、生物资产**

□适用 √不适用

**27、油气资产**

□适用 √不适用

**28、使用权资产**

□适用 √不适用

**29、无形资产****29.1 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、特许经营合同、专利和相关权利及软件、长期租约受益权、商标及品牌以及会员权等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计净残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)	残值率(%)
土地使用权	直线法分期平均摊销	40	0
长期租约受益权	直线法分期平均摊销	按租赁合同剩余年限	0
商标	直线法分期平均摊销	10	0
品牌	不摊销	不确定	0
会员权	直线法分期平均摊销	20	0
专利、相关权利及软件	直线法分期平均摊销	2-15	0

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

## 29.2 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

## 30、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、经营租入固定资产改良支出与装修支出以及与合同成本有关的资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处臵费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，

超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1) 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 31、长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限超过一年的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间中分期平均摊销。

### 32、合同负债

#### 32.1 合同负债的确认方法

适用  不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 33、职工薪酬

#### 33.1 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 33.2 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

对于设定提存计划，本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- 服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失)；
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额(包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息)；以及
- 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

### 33.3 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### 33.4 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

### 34、租赁负债

适用  不适用

### 35、预计负债

适用  不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。



在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

### 36、股份支付

适用 不适用

### 37、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 38、收入

#### 38.1 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 酒店客房服务收入
- (2) 餐饮收入
- (3) 前期加盟服务收入
- (4) 持续加盟及劳务派遣服务收入
- (5) 订房系统渠道服务收入
- (6) 商品销售收入
- (7) 会员卡收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- (3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团对于酒店客房服务收入、持续加盟及劳务派遣服务收入采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。本集团对于前期加盟服务收入采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发

生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

客户额外购买选择权包括客户奖励积分，对于向客户提供了重大权利的额外购买选择权，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息予以估计。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照既定的佣金金额或比例确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

### 38.2 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用  不适用

### 39、合同成本

适用  不适用

#### 39.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行推销，计入当期损益。若该项资产

摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

### 39.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2) 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3) 该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

## 40、政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

### 40.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括酒店物业扶持补贴及都城品牌创新项目的专项扶持基金，由于补贴款主要用于相关资产的投资，故该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，计入其他非流动负债，并在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

### 40.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括产业扶持资金、税金减免以及疫情专项支持补贴，该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 41、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

#### 41.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

#### 41.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

本集团就相关租赁交易确认使用权资产及相关租赁负债的，就租赁整体交易采用《企业会计准则第 18 号—所得税》的规定确认递延所得税。本集团以使用权资产及租赁负债的净额为基础评估暂时性差异，并确认递延所得税资产及递延所得税负债。

#### 41.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

#### 42、租赁

##### 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

##### 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

##### 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

#### 42.1 本集团作为承租人

##### 42.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### 42.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号—固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本集团按照《企业会计准则第 8 号—资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### 42.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

#### 42.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### 42.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

## 42.2 本集团作为出租人

### 42.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号—收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

### 42.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

#### 42.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

#### 42.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

#### 42.2.3 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

#### 42.2.4 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。



融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

#### 43、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 44、重要会计政策和会计估计的变更

##### 44.1 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
详见其他说明	该等会计政策变更经董事会会议批准。	详见其他说明

其他说明

##### 新租赁准则

本集团自 2021 年 1 月 1 日(“首次执行日”)起执行财政部于 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号—租赁》(以下简称“新租赁准则”，修订前的租赁准则简称“原租赁准则”)。新租赁准则完善了租赁的定义，增加了租赁的识别、分拆和合并等内容；取消承租人经营租赁和融资租赁的分类，要求在租赁期开始日对所有租赁(短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用；改进了承租人对租赁的后续计量，增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理，并增加了相关披露要求。此外，也丰富了出租人的披露内容。本集团修订后的作为承租人和出租人对租赁的确认和计量的会计政策参见附注(三)、42。

对于首次执行日前已存在的合同，本集团在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

##### 本集团作为承租人

本集团根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行日留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的除低价值租赁外的经营租赁，本集团根据每项租赁选择采用下列一项或多项简化处理：

- 将于首次执行日后 12 个月内完成的租赁，作为短期租赁处理；
- 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本集团根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

- 作为使用权资产减值测试的替代，本集团根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

- 首次执行日之前发生租赁变更的，本集团根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

首次执行日，本集团因执行新租赁准则而做了如下调整：

- 对于首次执行日前的融资租赁，本集团在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债；

- 对于首次执行日前的经营租赁，本集团在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁选择按照下列两者之一计量使用权资产：

- 假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值（采用首次执行日的承租人增量借款利率作为折现率）；

- 与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整。

本集团于 2021 年 1 月 1 日确认租赁负债人民币 11,263,270,420.22 元、使用权资产人民币 9,548,558,561.09 元。对于首次执行日前的经营租赁，本集团采用首次执行日增量借款利率折现后的现值计量租赁负债，该等增量借款利率的区间为 2.5%-4.58%。

本集团于 2021 年 1 月 1 日确认的租赁负债与 2020 年度财务报表中披露的重大经营租赁承诺的差额信息如下：

人民币元	
项目	2021 年 1 月 1 日
<b>一、2020 年 12 月 31 日经营租赁承诺</b>	14,170,392,348.98
按首次执行日增量借款利率折现计算的租赁负债	11,213,682,692.78
减：确认豁免—短期租赁	44,295,921.06
确认豁免—低价值资产租赁	68,397,347.69
执行新租赁准则确认的与原经营租赁相关的租赁负债	11,100,989,424.03
加：2020 年 12 月 31 日应付融资租赁款	162,280,996.19
<b>二、2021 年 1 月 1 日租赁负债</b>	<b>11,263,270,420.22</b>

其中：流动负债	1,441,900,395.98
非流动负债	9,821,370,024.24

2021 年 1 月 1 日使用权资产的账面价值构成如下：

人民币元

项目	2021 年 1 月 1 日
<b>使用权资产：</b>	
对于首次执行日前的经营租赁确认的使用权资产：	9,230,107,940.75
原租赁准则下确认为固定资产的融资租入资产(注 1)	206,916,701.48
企业合并产生的有利/不利经营租赁条款(注 2)	111,533,918.86
合计	9,548,558,561.09

注 1：本集团将原租赁准则下分类为融资租赁且于 2021 年 1 月 1 日仍在租赁的账面价值为人民币 206,916,701.48 元资产确认为使用权资产。

注 2：本集团之前根据《企业会计准则第 20 号——企业合并》，对作为企业合并一部分购买的经营租赁的有利条款确认了无形资产，购买的经营租赁的不利条款确认了预计负债，在首次执行日终止确认该资产及负债，并相应调整使用权资产的账面金额，无形资产调减金额为人民币 114,555,191.85 元，预计负债调减金额为人民币 3,021,272.99 元。

2021 年 1 月 1 日使用权资产按类别披露如下：

人民币元

项目	2021 年 1 月 1 日
中国境外土地及土地使用权	294,202,241.93
房屋及建筑物	9,041,920,233.06
机器设备	209,261,419.32
运输设备	2,495,775.00
其他	678,891.78
合计	9,548,558,561.09

本集团作为出租人

本集团作为转租出租人对首次执行日前划分为经营租赁且首次执行日后仍存续的房屋建筑物转租进行重新评估，将其重分类为融资租赁并作为一项新的融资租赁进行会计处理。除上所述外，本集团对于作为出租人的租赁不按照衔接规定进行调整，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

2021 年 1 月 1 日资产负债表相关项目的影响

执行新租赁准则对本集团 2021 年 1 月 1 日资产负债表相关项目的影响列示如下：

人民币元

项目	2020 年 12 月 31 日	调整	2021 年 1 月 1 日
<b>流动资产：</b>			
应收账款	1,076,310,781.42	-22,063,052.30	1,054,247,729.12
预付款项	220,048,228.41	-93,263,102.28	126,785,126.13
一年内到期的非流动资产	-	38,755,756.51	38,755,756.51
其他流动资产	372,195,728.76	1,773,410.13	373,969,138.89
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款	-	446,666,585.03	446,666,585.03
固定资产	5,862,697,408.46	-206,916,701.48	5,655,780,706.98
无形资产	7,211,873,325.87	-114,555,191.85	7,097,318,134.02
使用权资产	-	9,548,558,561.09	9,548,558,561.09
长期待摊费用	1,976,131,675.68	-6,247,904.42	1,969,883,771.26
递延所得税资产	926,602,110.52	4,280,410.78	930,882,521.30
<b>流动负债：</b>			
应付账款	1,787,371,141.16	-437,120,171.05	1,350,250,970.11
合同负债	939,940,644.27	798,454.86	940,739,099.13
其他应付款	1,783,950,729.13	-19,114,479.77	1,764,836,249.36
一年内到期的非流动负债	895,058,362.90	1,395,555,279.12	2,290,613,642.02
<b>非流动负债：</b>			
租赁负债	-	9,821,370,024.24	9,821,370,024.24
长期应付款	152,172,338.41	-138,157,137.19	14,015,201.22
预计负债	51,368,852.96	-3,021,272.99	48,347,579.97
递延所得税负债	2,093,326,462.71	4,163,181.70	2,097,489,644.41
<b>股东权益：</b>			
未分配利润	3,236,624,231.69	-955,737,395.59	2,280,886,836.10
少数股东权益	996,502,161.71	-71,747,712.12	924,754,449.59

执行新租赁准则对本公司 2021 年 1 月 1 日资产负债表相关项目的影响列示如下：

人民币元

项目	2020 年 12 月 31 日	调整	2021 年 1 月 1 日
<b>流动资产：</b>			
应收账款	22,471,734.82	-197,702.62	22,274,032.20
一年内到期的非流动资产	-	756,610.83	756,610.83
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款	10,328,000.00	8,235,830.64	18,563,830.64
使用权资产	-	302,597,648.36	302,597,648.36
<b>流动负债：</b>			
应付账款	31,336,205.40	-6,257,040.27	25,079,165.13
一年内到期的非流动负债	781,000,000.00	44,211,545.96	825,211,545.96
<b>非流动负债：</b>			
租赁负债	-	306,876,379.35	306,876,379.35
递延所得税负债	86,711,036.43	1,312,947.37	88,023,983.80
<b>股东权益：</b>			
未分配利润	1,294,450,641.88	-34,751,445.20	1,259,699,196.68

#### 44.2 重要会计估计变更

适用  不适用

## 44.3 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

## 合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产:</b>			
货币资金	6,793,091,362.79	6,793,091,362.79	
结算备付金		-	
拆出资金		-	
交易性金融资产	254,237,956.80	254,237,956.80	
衍生金融资产		-	
应收票据		-	
应收账款	1,076,310,781.42	1,054,247,729.12	-22,063,052.30
应收款项融资		-	
预付款项	220,048,228.41	126,785,126.13	-93,263,102.28
应收保费		-	
应收分保账款		-	
应收分保合同准备金		-	
其他应收款	629,552,892.40	629,552,892.40	
其中: 应收利息	6,662,141.98	6,662,141.98	
应收股利	26,473,856.43	26,473,856.43	
买入返售金融资产		-	
存货	72,750,580.47	72,750,580.47	
合同资产		-	
持有待售资产		-	
一年内到期的非流动资产	-	38,755,756.51	38,755,756.51
其他流动资产	372,195,728.76	373,969,138.89	1,773,410.13
流动资产合计	9,418,187,531.05	9,343,390,543.11	-74,796,987.94
<b>非流动资产:</b>			
发放贷款和垫款		-	
债权投资		-	
其他债权投资		-	
长期应收款	-	446,666,585.03	446,666,585.03
长期股权投资	657,222,783.26	657,222,783.26	
其他权益工具投资	47,175,565.45	47,175,565.45	
其他非流动金融资产	452,100,000.00	452,100,000.00	
投资性房地产		-	
固定资产	5,862,697,408.46	5,655,780,706.98	-206,916,701.48
在建工程	459,165,097.25	459,165,097.25	
生产性生物资产		-	
油气资产		-	
使用权资产		9,548,558,561.09	9,548,558,561.09
无形资产	7,211,873,325.87	7,097,318,134.02	-114,555,191.85
开发支出		-	
商誉	11,503,365,924.11	11,503,365,924.11	
长期待摊费用	1,976,131,675.68	1,969,883,771.26	-6,247,904.42
递延所得税资产	926,602,110.52	930,882,521.30	4,280,410.78

其他非流动资产	122,040,641.81	122,040,641.81	
非流动资产合计	29,218,374,532.41	38,890,160,291.56	9,671,785,759.15
资产总计	38,636,562,063.46	48,233,550,834.67	9,596,988,771.21
<b>流动负债：</b>			
短期借款	1,016,085,319.50	1,016,085,319.50	
向中央银行借款			-
拆入资金			-
交易性金融负债			-
衍生金融负债			-
应付票据			-
应付账款	1,787,371,141.16	1,350,250,970.11	-437,120,171.05
预收款项	5,481,209.40	5,481,209.40	
合同负债	939,940,644.27	940,739,099.13	798,454.86
卖出回购金融资产款			-
吸收存款及同业存放			-
代理买卖证券款			-
代理承销证券款			-
应付职工薪酬	913,311,668.85	913,311,668.85	
应交税费	475,766,987.74	475,766,987.74	
其他应付款	1,783,950,729.13	1,764,836,249.36	-19,114,479.77
其中：应付利息	12,688,447.97	12,688,447.97	
应付股利	240,945,600.79	240,945,600.79	
应付手续费及佣金			-
应付分保账款			-
持有待售负债			-
一年内到期的非流动负债	895,058,362.90	2,290,613,642.02	1,395,555,279.12
其他流动负债			-
流动负债合计	7,816,966,062.95	8,757,085,146.11	940,119,083.16
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			-
长期借款	14,540,076,203.12	14,540,076,203.12	
应付债券			-
其中：优先股			-
永续债			-
租赁负债		9,821,370,024.24	9,821,370,024.24
长期应付款	152,172,338.41	14,015,201.22	-138,157,137.19
长期应付职工薪酬	99,640,012.22	99,640,012.22	
预计负债	51,368,852.96	48,347,579.97	-3,021,272.99
递延收益			-
递延所得税负债	2,093,326,462.71	2,097,489,644.41	4,163,181.70
其他非流动负债	176,991,203.94	176,991,203.94	
非流动负债合计	17,113,575,073.36	26,797,929,869.12	9,684,354,795.76
负债合计	24,930,541,136.31	35,555,015,015.23	10,624,473,878.92
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	957,936,440.00	957,936,440.00	
其他权益工具			-
其中：优先股			-
永续债			-
资本公积	7,865,585,211.86	7,865,585,211.86	

减：库存股	-	-	
其他综合收益	-10,276,626.61	-10,276,626.61	
专项储备		-	
盈余公积	659,649,508.50	659,649,508.50	
一般风险准备		-	
未分配利润	3,236,624,231.69	2,280,886,836.10	-955,737,395.59
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计	12,709,518,765.44	11,753,781,369.85	-955,737,395.59
少数股东权益	996,502,161.71	924,754,449.59	-71,747,712.12
所有者权益(或股东权益) 合计	13,706,020,927.15	12,678,535,819.44	-1,027,485,107.71
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计	38,636,562,063.46	48,233,550,834.67	9,596,988,771.21

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

#### 母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	767,185,291.46	767,185,291.46	
交易性金融资产	214,412,000.00	214,412,000.00	
衍生金融资产		-	
应收票据		-	
应收账款	22,471,734.82	22,274,032.20	-197,702.62
应收款项融资		-	
预付款项	1,138,401.09	1,138,401.09	
其他应收款	138,057,691.92	138,057,691.92	
其中：应收利息	4,111.25	4,111.25	
应收股利	25,913,430.55	25,913,430.55	
存货	2,338,017.76	2,338,017.76	
合同资产		-	
持有待售资产		-	
一年内到期的非流动资产	-	756,610.83	756,610.83
其他流动资产	4,853,813.12	4,853,813.12	
流动资产合计	1,150,456,950.17	1,151,015,858.38	558,908.21
<b>非流动资产：</b>			
债权投资		-	
其他债权投资		-	
长期应收款	10,328,000.00	18,563,830.64	8,235,830.64
长期股权投资	16,088,970,972.10	16,088,970,972.10	
其他权益工具投资	20,526,014.62	20,526,014.62	
其他非流动金融资产	452,100,000.00	452,100,000.00	
投资性房地产		-	
固定资产	74,385,564.84	74,385,564.84	
在建工程	44,352,551.01	44,352,551.01	
生产性生物资产		-	
油气资产		-	

使用权资产		302,597,648.36	302,597,648.36
无形资产	53,915,253.37	53,915,253.37	
开发支出		-	
商誉		-	
长期待摊费用	173,734,744.07	173,734,744.07	
递延所得税资产		-	
其他非流动资产	11,700,000.00	11,700,000.00	
非流动资产合计	16,930,013,100.01	17,240,846,579.01	310,833,479.00
资产总计	18,080,470,050.18	18,391,862,437.39	311,392,387.21
<b>流动负债：</b>			
短期借款	620,000,000.00	620,000,000.00	
交易性金融负债		-	
衍生金融负债		-	
应付票据		-	
应付账款	31,336,205.40	25,079,165.13	-6,257,040.27
预收款项	125,966.73	125,966.73	
合同负债	2,028,780.08	2,028,780.08	
应付职工薪酬	18,522,242.51	18,522,242.51	
应交税费	2,239,340.65	2,239,340.65	
其他应付款	264,903,899.31	264,903,899.31	
其中：应付利息	5,849,364.58	5,849,364.58	
应付股利	586,773.69	586,773.69	
持有待售负债		-	
一年内到期的非流动负债	781,000,000.00	825,211,545.96	44,211,545.96
其他流动负债		-	
流动负债合计	1,720,156,434.68	1,758,110,940.37	37,954,505.69
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	4,166,000,000.00	4,166,000,000.00	
应付债券		-	
其中：优先股		-	
永续债		-	
租赁负债		306,876,379.35	306,876,379.35
长期应付款		-	
长期应付职工薪酬		-	
预计负债		-	
递延收益		-	
递延所得税负债	86,711,036.43	88,023,983.80	1,312,947.37
其他非流动负债	4,467,100.00	4,467,100.00	
非流动负债合计	4,257,178,136.43	4,565,367,463.15	308,189,326.72
负债合计	5,977,334,571.11	6,323,478,403.52	346,143,832.41
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	957,936,440.00	957,936,440.00	
其他权益工具		-	
其中：优先股		-	
永续债		-	
资本公积	9,190,736,121.08	9,190,736,121.08	
减：库存股		-	
其他综合收益	362,767.61	362,767.61	
专项储备		-	



盈余公积	659,649,508.50	659,649,508.50	
未分配利润	1,294,450,641.88	1,259,699,196.68	-34,751,445.20
所有者权益（或股东权益）合计	12,103,135,479.07	12,068,384,033.87	-34,751,445.20
负债和所有者权益（或股东权益）总计	18,080,470,050.18	18,391,862,437.39	311,392,387.21

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

#### 44.4 2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

其他

适用 不适用

#### 45、重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

##### 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计期间资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

##### 45.1 固定资产的预计使用寿命与预计净残值

本集团管理层负责评估确认固定资产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境，技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

##### 45.2 经营租入固定资产改良支出与装修支出的预计受益期间

本集团以租赁物业经营若干酒店，并对这些酒店进行物业改良与装修。本集团管理层根据过往经验和可取得的信息，将经营租入固定资产改良支出及装修支出根据实际使用寿命、剩余经营期与剩余租赁期三者孰短进行摊销。如果经营租入固定资产改良支出与装修支出的上述预计受益期间与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

##### 45.3 土地及品牌的使用寿命

本集团管理层认为，在可预见的将来本集团所拥有的中国境外土地以及本集团收购 GDL、Keystone 以及维也纳及百岁村产生的品牌均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定

的，对土地不予折旧，对品牌不予摊销。但无论上述使用寿命不确定的土地及品牌是否存在减值迹象，本集团管理层每年均对其进行减值测试。

#### 45.4 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该债务期间的适用所得税税率计量。预期适用所得税税率是根据有关现行的税务法规及本集团的实际情况而确定。若预计所得税税率与原估计有差异，本集团管理层将对其进行调整。

递延所得税资产的确定，以很可能取得用来抵扣税务亏损及暂时性差异的应纳税所得额为限。如果预计未来期间无法取得足够的应纳税所得额用以利用可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异带来的经济利益，本集团管理层将减记递延所得税资产的账面价值。

由于无法确定相关可抵扣税务亏损和可抵扣暂时性差异是否很可能转回，故本集团对于部分可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异未确认为递延所得税资产。如未来实际产生的盈利多于预期，将视情况调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。

#### 45.5 长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及经营租入固定资产改良支出与装修支出的减值

本集团管理层根据附注(三)30所述的会计政策，于资产负债表日评估长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及经营租入固定资产改良支出与装修支出是否出现任何减值。可收回金额为资产预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额两者中较高者，是按可以取得的最佳信息作出估计，以反映知情自愿各方于各资产负债表日进行公平交易以处置资产而获取的款项(经扣减处置成本)或持续使用该资产所产生的现金。该估计于每次减值测试时都可能予以调整。

#### 45.6 商誉及使用寿命不确定的无形资产减值

本集团每年对商誉及使用寿命不确定的品牌进行减值测试。为进行减值测试，本集团将商誉及使用寿命不确定的无形资产分摊至相关资产组组合。包含商誉及使用寿命不确定的品牌的资产组组合的可收回金额按照资产组组合预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额中较高者确定，其计算需要运用会计估计。

本集团计算可收回金额时，采用的关键假设及估计详见附注(五)28。若实际情况与估计不同，将影响资产组组合可收回金额，从而影响商誉及使用寿命不确定的品牌的减值金额。

**(四) 税项****1、 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
<b>本公司及中国境内子公司：</b>		
增值税	销项税额减可抵扣进项税后余额	5%或 6%或 9%或 13%
城市维护建设税	流转税额	5%或 7%
教育费附加	流转税额	3%
地方教育费附加	流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	9%或 15%或 25%(注 1)
房产税	房产计税原值、租金收入	1.2%、12%
<b>中国境外子公司：</b>		
增值税	营业收入	20%或 19.6%或 10%
企业互助社会捐金	营业收入	0.16%
住房税	员工应税工资	0.45%
学徒税	员工应税工资	0.68%
继续教育税	员工应税工资	0.15%或 1.05%或 1.60%
企业所得税	应纳税所得额	(注 2)
企业增值税 (CVAE)	法国税法下企业价值增加金额	0%-1.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
拉萨锦江之星旅馆有限公司	9
锦江信息技术(广州)有限公司	15
GDL	27.3
Keystone	25
7Days Group Holdings Limited	25
7 Days Inn Group (HK) Limited	25
Huan Peng Hotel Management (HK) Limited	25
Plateno Information and Technology Development (HK) Limited	25
Plateno Supply Chain Management (HK) Limited	25
Chujian (HK) Limited	25
开曼群岛注册成立的子公司	0
注册于香港特别行政区的子公司	16.5
注册于德国的子公司	15
注册于新加坡的子公司	17
注册于奥地利的子公司	25
注册于卢森堡的子公司	29.22
注册于印度的子公司	34.43

**2、 税收优惠**

√适用 □不适用

注 1：根据财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告(财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号)，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，从事《西部地区鼓励类产业目录》产业且主营业务收入占企业收入总额 60%以上的，执行西部大开发 15%的企业

所得税税率。自 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，在西藏的营业收入占全部营业收入比重 40%(含本数)以上的，减半征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享部分。拉萨锦江之星旅馆有限公司于适用所得税税率为 9%。

锦江信息技术(广州)有限公司于 2020 年度被评为高新技术企业，自 2021 年起的三年内执行 15%的企业所得税税率。

### 3、其他

√适用 □不适用

注 2：中国境外子公司 GDL 企业所得税税率为 27.3%。根据法国 2019 年相关财政法令，自 2020 年开始，GDL 所适用的税率逐步下降，2022 年下降至 25.83%。

于 2018 年 1 月，Keystone 及其下属 6 家注册在中国大陆境外的企业(7Days Group Holdings Limited、7 Days Inn Group (HK) Limited、Huan Peng Hotel Management (HK) Limited、Plateno Information and Technology Development (HK) Limited、Plateno Supply Chain Management (HK) Limited 及 Chujian (HK) Limited)，经国家税务总局确认，成为境外注册中资控股居民企业，适用 25%的所得税税率。

除上述 Keystone 及其下属 6 家注册在中国大陆境外的企业之外，本集团在开曼群岛注册成立的子公司不需缴纳企业所得税；注册于香港特别行政区的子公司所得税税率为 16.5%；注册于德国的子公司所得税税率为 15%；注册于新加坡的子公司所得税税率为 17%；注册于奥地利的子公司所得税税率为 25%；注册于卢森堡的子公司所得税税率为 29.22%；注册于印度的子公司所得税税率为 34.43%。

## (五)合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,658,070.90	5,267,562.76
银行存款	2,577,909,336.26	2,925,287,841.80
其他金融机构存款	3,848,048,477.36	3,862,535,958.23
其他货币资金		
合计	6,432,615,884.52	6,793,091,362.79
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币			6,658,070.90			5,267,562.76
银行存款(注 1)：						
人民币			2,123,401,713.24			2,404,688,658.96
美元	16,744,225.20	6.3757	106,756,156.60	13,641,207.34	6.5249	89,007,509.68
欧元	39,444,187.57	7.2197	284,775,201.00	39,957,665.48	8.0250	320,660,265.44

英镑	1,204,809.94	8.5920	10,351,747.42	1,112,947.99	8.9266	9,934,824.94
雷亚尔	9,117,684.67	1.1441	10,431,997.59	6,600,793.00	1.2590	8,310,537.15
兹罗提	11,492,496.79	1.5706	18,049,637.60	41,387,755.06	1.7599	72,837,003.15
摩洛哥迪拉姆	3,242,000.00	0.6860	2,224,126.97	1,287,000.00	0.7366	947,973.84
印尼卢比	12,740,329,000.00	0.0004	5,712,978.50	8,387,785,672.00	0.0005	3,904,235.08
港币	8,511,746.17	0.8176	6,959,203.71	8,383,198.36	0.8416	7,055,299.76
韩元	603,892,030.00	0.0054	3,238,253.16	495,000.00	0.0060	2,973.33
印度卢比	39,732,000.00	0.0857	3,405,625.62	56,335,000.00	0.0895	5,042,196.44
泰铢	13,573,870.00	0.1917	2,602,694.85	13,255,422.00	0.2185	2,896,364.03
其他金融机构存款 (注 2):						
人民币			3,848,048,477.36			3,862,535,958.23
合计(注 3)			6,432,615,884.52			6,793,091,362.79

注 1: 本集团上述银行存款中由于诉讼被冻结的银行存款为人民币 9,970,578.50 元(年初数: 人民币 2,305,498.09 元), 由于账户长期未使用冻结的银行存款为人民币 4,782,215.87 元(年初数: 人民币 3,075,256.88 元)。本集团上述银行存款中包含保函保证金人民币 1,000,000.00 元(年初数: 人民币 1,000,000.00 元)。

注 2: 其他金融机构存款系存于锦江国际集团财务有限责任公司(经批准的非银行金融机构, 以下简称“财务公司”)的款项。

注 3: 本集团上述货币资金中包含 3 个月以上定期存款人民币 653,000,000.00 元(年初数: 人民币零元)。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	244,091,956.52	254,237,956.80
其中:		
北京银行(注1)	196,692,000.00	214,412,000.00
GDL之权益工具投资(注2)	47,399,956.52	39,825,956.80
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
合计	244,091,956.52	254,237,956.80

其他说明:

√适用 □不适用

注 1: 系本集团自公开市场购入并持有北京银行(股票代码: 601169)股票共计 44,300,000 股, 该股票为非受限股。本集团按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 196,692,000.00 元。

注 2: 系本集团自印度公开市场购入的股票型基金, 本集团按资产负债表日前最后一个交易日之市场价格确认其公允价值折合人民币 47,399,956.52 元。

**3、 衍生金融资产**

适用 不适用

**4、 应收票据**

**(1) 应收票据分类列示**

适用 不适用

**(2) 期末公司已质押的应收票据**

适用 不适用

**(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

适用 不适用

**(4) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**

适用 不适用

**(5) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

**(6) 坏账准备的情况**

适用 不适用

**(7) 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 5、应收账款

## (1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	1,557,931,583.52
1 年以内小计	1,557,931,583.52
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
1 年以上	225,278,044.69
合计	1,783,209,628.21

人民币元

账龄	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,557,931,583.52	71,631,731.19	4.60	1,066,757,163.51	50,279,881.09	4.71
1 年以上	225,278,044.69	159,815,113.82	70.94	246,010,423.17	186,176,924.17	75.68
合计	1,783,209,628.21	231,446,845.01	12.98	1,312,767,586.68	236,456,805.26	18.01

## (2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,783,209,628.21	100.00	231,446,845.01	12.98	1,551,762,783.20	1,312,767,586.68	100.00	236,456,805.26	18.01	1,076,310,781.42
其中：										
GDL 客户组合	493,313,011.39	27.66	167,322,437.23	33.92	325,990,574.16	526,983,735.22	40.14	178,786,166.19	33.93	348,197,569.03
铂涛客户组合	426,208,844.93	23.90	10,138,284.72	2.38	416,070,560.21	273,116,673.67	20.81	6,890,259.53	2.52	266,226,414.14
维也纳客户组合	491,257,347.16	27.55	18,426,005.69	3.75	472,831,341.47	201,545,438.24	15.35	16,528,193.72	8.20	185,017,244.52
都城客户组合	372,430,424.73	20.89	35,560,117.37	9.55	336,870,307.36	311,121,739.55	23.70	34,252,185.82	11.01	276,869,553.73
合计	1,783,209,628.21	/	231,446,845.01	/	1,551,762,783.20	1,312,767,586.68	/	236,456,805.26	/	1,076,310,781.42



按单项计提坏账准备:

适用 不适用

作为本集团信用风险管理的一部分,本集团将应收账款分为上述四个类别。上述四个类别的应收账款均涉及大量的客户,本集团在组合基础上采用账龄来评估应收账款的预期信用损失,不同组合的客户具有相同的风险特征,各组合客户的账龄信息均能反映该类客户的偿付能力。各组合的应收账款信用风险与其信用损失情况如下:

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: GDL 客户组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
3 个月以内	11.02	245,068,617.03	27,009,528.37	218,059,088.66
3-12 个月	36.20	70,006,231.30	25,345,522.85	44,660,708.45
12 月以上	64.50	178,238,163.06	114,967,386.01	63,270,777.05
合计		493,313,011.39	167,322,437.23	325,990,574.16

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

人民币元

账龄	2020 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
3 个月以内	5.23	248,760,152.95	13,012,243.40	235,747,909.55
3-12 个月	30.05	75,720,097.23	22,754,842.08	52,965,255.15
12 月以上	70.63	202,503,485.04	143,019,080.71	59,484,404.33
合计		526,983,735.22	178,786,166.19	348,197,569.03

组合计提项目: 铂涛客户组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	0.32	403,319,946.44	1,277,226.70	402,042,719.74
6-12 个月	14.71	13,876,194.93	2,040,508.28	11,835,686.65
12 月以上	75.68	9,012,703.56	6,820,549.74	2,192,153.82
合计		426,208,844.93	10,138,284.72	416,070,560.21

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

人民币元

账龄	2020 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	1.11	263,980,629.70	2,940,644.01	261,039,985.69
6-12 个月	14.31	5,645,097.22	807,763.44	4,837,333.78
12 月以上	90.00	3,490,946.75	3,141,852.08	349,094.67
合计		273,116,673.67	6,890,259.53	266,226,414.14

组合计提项目：维也纳客户组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	1.83	439,205,693.92	8,024,785.40	431,180,908.52
6-12 个月	4.54	43,633,331.91	1,982,898.96	41,650,432.95
12 月以上	100.00	8,418,321.33	8,418,321.33	-
合计		491,257,347.16	18,426,005.69	472,831,341.47

按组合计提坏账的确认标准及说明：

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2020 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	2.25	163,073,557.84	3,671,937.15	159,401,620.69
6-12 个月	4.66	26,867,390.24	1,251,766.41	25,615,623.83
12 月以上	100.00	11,604,490.16	11,604,490.16	-
合计		201,545,438.24	16,528,193.72	185,017,244.52

组合计提项目：都城客户组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	0.85	329,787,261.41	2,787,960.04	326,999,301.37
6-12 个月	24.27	13,034,306.58	3,163,300.59	9,871,005.99
12 月以上	100.00	29,608,856.74	29,608,856.74	-
合计		372,430,424.73	35,560,117.37	336,870,307.36

按组合计提坏账的确认标准及说明：

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2020 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	0.99	269,155,894.83	2,651,522.71	266,504,372.12
6-12 个月	23.53	13,554,343.50	3,189,161.89	10,365,181.61
12 月以上	100.00	28,411,501.22	28,411,501.22	-
合计		311,121,739.55	34,252,185.82	276,869,553.73

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

√适用 □不适用

于本年末，应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

期末余额	未发生信用减值	已发生信用减值	总计
账面余额	1,557,931,583.52	225,278,044.69	1,783,209,628.21
预计信用损失	71,631,731.19	159,815,113.82	231,446,845.01
账面价值	1,486,299,852.33	65,462,930.87	1,551,762,783.20

**(3) 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	236,456,805.26	86,475,868.25	77,046,792.07	127,725.27	-14,311,311.16	231,446,845.01
合计	236,456,805.26	86,475,868.25	77,046,792.07	127,725.27	-14,311,311.16	231,446,845.01

其他变动：外币报表折算差额

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

□适用 √不适用

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

√适用 □不适用

其他说明

于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末集团前五名的应收账款余额为人民币 552,456,489.89 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 199,094,681.09 元)，占应收账款总余额的比例为 30.98%(2020 年 12 月 31 日：15.17%，前五大应收账款单位的信用损失准备为人民币 7,604,926.79 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 2,267,580.76 元)。

**(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

□适用 √不适用

**(7) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**6、应收款项融资**

□适用 √不适用

**7、预付款项****(1) 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	108,335,440.10	100.00	220,048,228.41	100.00
1 至 2 年				
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	108,335,440.10	100.00	220,048,228.41	100.00

**(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

√适用 □不适用

其他说明

于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末集团前五名的预付款项余额为人民币 17,608,658.35 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 19,972,075.21 元)，占预付款项总余额的比例为 16.25%(2020 年 12 月 31 日：9.08%)。

其他说明

□适用 √不适用

**8、其他应收款****8.1 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	15,608,145.25	6,662,141.98
应收股利	62,498,106.00	26,473,856.43
其他应收款	640,206,298.99	596,416,893.99
合计	718,312,550.24	629,552,892.40

其他说明：

□适用 √不适用

**8.2 应收利息****(1) 应收利息分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
银行定期存款	8,698,540.24	3,494,965.40
财务公司定期存款	6,805,896.50	3,158,344.50
其他	274,072.34	205,839.86
减：坏账准备	-170,363.83	-197,007.78
合计	15,608,145.25	6,662,141.98

**(2) 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3) 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

适用  不适用

本年度本集团转回应收利息坏账准备人民币 26,643.95 元。于 2021 年 12 月 31 日，应收利息的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照未来 12 个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

### 8.3 应收股利

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
账龄一年以内的应收股利		
(1) 上海肯德基有限公司	20,906,651.08	-
(2) 杭州肯德基有限公司	18,036,200.71	11,408,151.43
(3) 无锡肯德基有限公司	14,092,100.04	6,898,359.18
(4) 苏州肯德基有限公司	9,001,187.23	7,606,919.94
(5) GDL 之股权投资	461,966.94	560,425.88
合计	62,498,106.00	26,473,856.43

#### (1) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用  不适用

#### (2) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

于 2021 年 12 月 31 日，应收股利的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照未来 12 个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

### 8.4 其他应收款

#### (1) 按账龄披露

适用  不适用

#### (2) 按款项性质分类情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代垫款及其他	184,950,642.21	294,933,001.90
押金及保证金	242,888,369.36	250,082,262.12
疫情专项支持补贴(注)	200,707,660.00	-
业务周转金	5,509,354.92	13,099,874.94
预付境外社会保险	6,150,272.50	34,629,934.07
股权转让款	-	3,671,820.96
合计	640,206,298.99	596,416,893.99

注：于 2021 年 12 月 31 日，本集团向中国境外政府部门申请疫情专项支持补贴人民币 200,707,660.00 元，本集团申请的支持资金符合政府相关部门要求且能够收到该支持资金，因此确认为其他应收款。

### (3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额			53,418,632.54	53,418,632.54
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			584,117.99	584,117.99
本期转回			446,949.24	446,949.24
本期转销			5,380,422.76	5,380,422.76
本期核销				
其他变动			-3,073,020.30	-3,073,020.30
2021年12月31日余额			45,102,358.23	45,102,358.23

其他变动：本年外币报表折算差额

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

于 2021 年 12 月 31 日，其他应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

内部信用评级	2021 年 12 月 31 日				2020 年 12 月 31 日			
	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	合计	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	合计
正常	628,546,671.57	-	-	628,546,671.57	548,687,084.98	-	-	548,687,084.98
关注	-	-	-	-	-	-	-	-
损失	-	-	45,102,358.23	45,102,358.23	-	-	53,418,632.54	53,418,632.54
账面余额合计	628,546,671.57	-	45,102,358.23	673,649,029.80	548,687,084.98	-	53,418,632.54	602,105,717.52
减：减值准备	-	-	45,102,358.23	45,102,358.23	-	-	53,418,632.54	53,418,632.54
账面价值	628,546,671.57	-	-	628,546,671.57	548,687,084.98	-	-	548,687,084.98

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4) 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	53,418,632.54	584,117.99	446,949.24	5,380,422.76	-3,073,020.30	45,102,358.23
合计	53,418,632.54	584,117.99	446,949.24	5,380,422.76	-3,073,020.30	45,102,358.23

其他变动：本年外币报表折算差额

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

**(5) 本期实际核销的其他应收款情况**

□适用 √不适用

**(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	与本公司关系	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
杭州钱江新城资产经营管理投资有限公司	押金及保证金	第三方	15,516,524.00	3年以上	2.26	-
深圳市福田环庆实业股份有限公司	押金及保证金	第三方	5,623,697.00	1-4年	0.82	-
深圳市地铁集团有限公司	押金及保证金	第三方	5,035,507.00	3年以上	0.73	-
西安天豪实业有限责任公司	押金及保证金	第三方	5,000,000.00	3年以上	0.73	-
杭州德必文化创意有限公司	押金及保证金	第三方	3,359,772.00	3年以上	0.49	-
合计	/	/	34,535,500.00	/	5.03	-

**(7) 涉及政府补助的应收款项**

□适用 √不适用

**(8) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款**

□适用 √不适用

**(9) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用



**9、 存货****(1) 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
在产品						
周转材料						
消耗性生物资产						
原材料	41,889,266.00	-	41,889,266.00	40,902,545.54	-	40,902,545.54
产成品	28,765.47	-	28,765.47	171,069.95	-	171,069.95
库存商品	30,062,507.57	114,298.09	29,948,209.48	26,017,883.20	-	26,017,883.20
合同履约成本	4,894,187.85	-	4,894,187.85	5,659,081.78	-	5,659,081.78
合计	76,874,726.89	114,298.09	76,760,428.80	72,750,580.47	-	72,750,580.47

**(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品		114,298.09				114,298.09
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计		114,298.09				114,298.09

**(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明**

□适用 √不适用

**(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**10、 合同资产****(1) 合同资产情况**

□适用 √不适用

**(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

**(3) 本期合同资产计提减值准备情况**

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 11、持有待售资产

适用 不适用

### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
应收融资租赁款(注)	33,532,134.78	38,755,756.51
合计	33,532,134.78	38,755,756.51

注：于 2021 年 12 月 31 日，本集团按照单项资产基础对应收融资租赁款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
预缴税金	401,956,643.96	343,022,495.73
待摊费用	27,092,238.94	29,706,501.29
委托贷款	9,775,449.36	7,360,415.89
其他	719,136.52	1,240,141.87
减：减值准备	-5,150,249.36	-7,360,415.89
合计	434,393,219.42	373,969,138.89

其他说明

#### (1) 按单项计提减值准备的委托贷款

于 2021 年 12 月 31 日，本集团对下属联营企业甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司发放的委托贷款已全额计提减值，余额为人民币 5,150,249.36 元。

本集团委托财务公司向上海吉野家快餐有限公司发放委托贷款人民币 3,425,200.00 元，贷款期限为 2019 年 7 月 29 日至 2022 年 7 月 28 日，年利率为 2.1%；本集团委托交通银行股份有限公司上海市

分行向上海新锦酒店管理有限公司发放委托贷款人民币 1,200,000.00 元，贷款期限为 2020 年 11 月 30 日至 2022 年 11 月 10 日，年利率为 4.25%。本集团按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

#### 14、债权投资

##### (1) 债权投资情况

适用  不适用

##### (2) 期末重要的债权投资

适用  不适用

##### (3) 减值准备计提情况

适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

#### 15、其他债权投资

##### (1) 其他债权投资情况

适用  不适用

##### (2) 期末重要的其他债权投资

适用  不适用

##### (3) 减值准备计提情况

适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 16、长期应收款

##### (1) 长期应收款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面 余额	坏账 准备	账面 价值	
融资租赁款	606,072,981.42	-	606,072,981.42	637,911,480.58		637,911,480.58	
其中：未实现融 资收益							

分期收款销售商品						
分期收款提供劳务						
减：未实现融资收益	-132,453,921.83	-	-132,453,921.83	-152,489,139.05		-152,489,139.05
减：一年内到期的长期应收款	-33,532,134.78	-	-33,532,134.78	-38,755,756.51		-38,755,756.51
合计	440,086,924.81	-	440,086,924.81	446,666,585.03		446,666,585.03 /

其他说明

适用  不适用

### (2) 按单项计提减值准备的长期应收款

于 2021 年 12 月 31 日，本集团按照单项资产基础对上述应收融资租赁款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

### (3) 应收融资租赁款

本集团作为出租人签订了房屋建筑物的融资租赁合同。租赁期为 2 年至 20 年。该合同不包含续约或终止租赁选择权。

人民币元

项目	未折现租赁收款额
	2021 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 1 年	52,200,597.95
资产负债表日后第 2 年	50,254,017.13
资产负债表日后第 3 年	47,084,690.78
资产负债表日后第 4 年	49,353,896.03
资产负债表日后第 5 年	47,363,766.61
以后年度	359,816,012.92
未折现租赁收款额合计	606,072,981.42
未实现融资收益	-132,453,921.83
租赁投资净额	473,619,059.59
其中：1 年内到期的应收融资租赁款	33,532,134.78
1 年后到期的应收融资租赁款	440,086,924.81

### (4) 坏账准备计提情况

适用  不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

### (5) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用  不适用

### (6) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用  不适用

## 17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	706,496.84	-	-	290,232.27	-	-	119,247.15	-	-	877,481.96	-
小计	706,496.84	-	-	290,232.27	-	-	119,247.15	-	-	877,481.96	-
二、联营企业											
上海肯德基有限公司	218,841,613.71	-	-	106,001,746.51	-	-	117,506,651.07	-	-	207,336,709.15	-
上海锦江联采供应链有限公司	90,416,343.74	-	-	-2,994,462.79	-	-	-	-	-	87,421,880.95	-
上海锦江达华宾馆有限公司	70,409,490.84	-	-	-3,427,452.76	-	-	-	-	-	66,982,038.08	-
上海齐程网络科技有限公司	49,513,518.84	-	-	1,074,730.69	-	-	-	-	-	50,588,249.53	-
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	29,995,281.21	-	-	5,761,808.26	42,813.22	-	2,583,000.00	-	-	33,216,902.69	-
上海锦江御味食品科技有限公司(注4)	-	9,000,000.00	-	-103,108.86	-	-	-	-	-	8,896,891.14	-
上海新锦酒店管理有限公司	2,948,347.17	-	-	-2,208,175.06	-	-	-	-	-	740,172.11	-
上海吉野家快餐有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
上海静安面包房有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SNC Angers Montpellier Villeneuve Rennes Invest Hotels	7,902,984.86	-	-	928,150.78	-	-	478,568.59	-	-818,506.79	7,534,060.26	-
SNC Chaville Bx Arles	5,511,029.01	-	-	-97,666.61	-	-	-	-	-474,923.53	4,938,438.87	-
SNC Rouen Annecy	5,277,239.20	-	-	37,491.92	-	-	16,184.40	-	-529,370.80	4,769,175.92	-
SNC Bayeux Bergerac Blagnac	5,090,078.08	-	-	230,840.92	-	-	241,687.08	-	-510,170.77	4,569,061.15	-
广州窝趣公寓管理有限公司	8,456,865.74	-	-	-1,834,847.26	-	980,194.17	-	-	-	7,602,212.65	-
广州虫洞网络科技有限公司	2,534,017.60	-	-	-	-	-	-	-	-	2,534,017.60	-
广州辐伦淄信息科技有限公司	2,407,093.67	-	-	44,630.64	-	-	-	-	-	2,451,724.31	-
广州创变者出入境服务有限公司	1,517,179.54	-	-	-	-	-	-	-	-	1,517,179.54	-
广州沁游商务服务有限公司	1,450,612.39	-	-	-2,691.94	-	-	-	-	-	1,447,920.45	-
广州木西美互联网服务有限公司	1,398,504.70	-	-	-1,549.88	-	-	-	-	-	1,396,954.82	-
广州涯际酒店管理有限公司	840,496.08	-	-	-17,799.50	-	-	-	-	-	822,696.58	-
广州小胖信息科技有限公司	410,484.23	-	-	-	-	-	-	-	-	410,484.23	-
甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司(注2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,057,262.29
广州乐寄信息科技有限公司(注3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,801,815.71

深圳市第五空间公寓酒店管理有限公司(注 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
广州遇乐网络有限公司(注 2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
广州蛋壳网络科技有限公司(注 1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
天津锦江之星旅馆有限公司	38,990,851.82	-	-	-674,081.33	-	-	-	-	-	-	-	38,316,770.49	-
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	27,725,575.05	-	-	-1,102,812.84	-	-	-	-	-	-	-	26,622,762.21	-
天津沪锦旅馆投资有限公司	24,384,702.63	-	-	-367,096.78	-	-	3,840,000.00	-	-	-	-	20,177,605.85	-
沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司	15,787,394.23	-	-	94,620.36	-	-	1,500,000.00	-	-	-	-	14,382,014.59	-
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	15,637,131.89	-	-	-971,249.23	-	-	-	-	-	-	-	14,665,882.66	-
长春锦旅投资管理有限公司	4,822,698.73	-	-	-174,834.43	-	-	3,871,000.00	-	-	-	-	776,864.30	-
其他	24,246,751.46	-	-	4,649,276.86	90,269.56	-	1,464,226.49	-	-1,208,039.53	-	-	26,314,031.86	-
小计	656,516,286.42	9,000,000.00	-	104,845,467.67	133,082.78	980,194.17	131,501,317.63	-	-3,541,011.42	-	-	636,432,701.99	4,859,078.00
合计	657,222,783.26	9,000,000.00	-	105,135,699.94	133,082.78	980,194.17	131,620,564.78	-	-3,541,011.42	-	-	637,310,183.95	4,859,078.00

## 其他说明

本期增减变动-其他：外币报表折算差额

注 1：上海静安面包房有限公司、广州蛋壳网络科技有限公司及上海吉野家快餐有限公司由于连续亏损，本集团对其的长期股权投资减计至零。

注 2：广州遇乐网络有限公司及甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司目前已停止经营，本集团对其长期股权投资全额计提减值准备。

注 3：广州乐寄信息科技有限公司已注销，本集团对其长期股权投资全额计提减值准备。深圳市第五空间公寓酒店管理有限公司已注销，本年核销减值准备人民币 1,645,279.95 元。

注 4：于 2021 年 11 月 16 日，本集团与其他投资人共同设立联营公司上海锦江御味食品科技有限公司（“锦江御味”），本集团出资人民币 9,000,000.00 元，持有锦江御味 25% 股权。

## 18、其他权益工具投资

## (1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
农业银行(注)	12,789,000.00	13,659,000.00
上海商务中心股份有限公司	6,700,000.00	5,067,014.62
长江联合发展(集团)股份有限公司	1,300,000.00	1,800,000.00
锦江物品	-	18,241.19
GDL 之权益投资	29,953,467.51	26,131,309.64
Keystone 之权益投资	500,000.00	500,000.00
合计	51,242,467.51	47,175,565.45

注：系本集团自公开市场购入并持有农业银行(股票代码：601288)股票共计 4,350,000 股，该股票为非受限股。本集团按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值。

## (2) 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
农业银行	805,185.00		3,786,314.67	-	长期持有且不以交易为目的	-
上海商务中心股份有限公司	-	1,512,300.00		-	长期持有且不以交易为目的	-
长江联合发展(集团)股份有限公司	10,000.00	600,000.00		-	长期持有且不以交易为目的	-
锦江物品	-		1,469,473.95	-	长期持有且不以交易为目的	-
GDL 之权益投资	421,800.92	27,204,401.59		-	长期持有且不以交易为目的	-
Keystone 之权益投资	-		3,850,000.00	-	长期持有且不以交易为目的	-

其他说明：

□适用 √不适用

**19、其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
杭州肯德基有限公司	266,800,000.00	276,000,000.00
苏州肯德基有限公司	126,700,000.00	117,900,000.00
无锡肯德基有限公司	58,800,000.00	58,200,000.00
合计	452,300,000.00	452,100,000.00

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

不适用

**21、固定资产****21.1项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,125,157,451.93	5,655,780,706.98
固定资产清理		
合计	5,125,157,451.93	5,655,780,706.98

其他说明：

□适用 √不适用



## 21.2 固定资产

## (1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境外土地及土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	酒店装修支出	合计
一、账面原值：						
上年年末余额	1,363,193,012.87	8,640,677,603.39	3,176,097,843.48	11,121,952.15	681,047,009.77	13,872,137,421.66
会计政策变更	-130,390,200.00	-683,906,442.70	-5,452,333.00			-819,748,975.70
1. 期初余额	1,232,802,812.87	7,956,771,160.69	3,170,645,510.48	11,121,952.15	681,047,009.77	13,052,388,445.96
2. 本期增加金额	1,196,851.31	363,478,105.73	99,060,667.05		11,993,297.69	475,728,921.78
(1) 购置	82,930.20	259,564,883.46	56,527,510.46		11,213,792.52	327,389,116.64
(2) 在建工程转入	1,113,921.11	103,913,222.27	42,533,156.59		779,505.17	148,339,805.14
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	664,809.90	14,245,413.93	94,602,333.33	1,900,282.29	30,192,583.88	141,605,423.33
(1) 处置或报废	664,809.90	14,245,413.93	94,602,333.33	1,900,282.29	30,192,583.88	141,605,423.33
竣工结算调整		9,333.01	-13,732,892.70		-1,307,273.89	-15,030,833.58
外币报表折算差额	-120,249,893.68	-584,172,462.77	-123,278,004.28		-35,298,543.96	-862,998,904.69
4. 期末余额	1,113,084,960.60	7,721,840,722.73	3,038,092,947.22	9,221,669.86	626,241,905.73	12,508,482,206.14
二、累计折旧						
上年年末余额	41,685,182.63	4,912,854,999.42	2,492,400,600.64	9,707,075.91	480,236,807.67	7,936,884,666.27
会计政策变更	-72,225.00	-608,920,842.70	-3,839,206.52			-612,832,274.22
1. 期初余额	41,612,957.63	4,303,934,156.72	2,488,561,394.12	9,707,075.91	480,236,807.67	7,324,052,392.05
2. 本期增加金额	1,540,359.71	268,215,757.68	175,245,024.91	374,801.58	58,674,782.05	504,050,725.93
(1) 计提	1,540,359.71	268,215,757.68	175,245,024.91	374,801.58	58,674,782.05	504,050,725.93
3. 本期减少金额	629,188.52	13,133,320.63	87,493,572.19	1,664,368.21	30,070,532.08	132,990,981.63
(1) 处置或报废	629,188.52	13,133,320.63	87,493,572.19	1,664,368.21	30,070,532.08	132,990,981.63
外币报表折算差额	-3,509,653.73	-232,330,963.70	-109,948,398.00		-27,531,580.58	-373,320,596.01
4. 期末余额	39,014,475.09	4,326,685,630.07	2,466,364,448.84	8,417,509.28	481,309,477.06	7,321,791,540.34
三、减值准备						
1. 期初余额		71,599,066.05	956,280.88			72,555,346.93

2. 本期增加金额		2,073,746.20				2,073,746.20
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
外币报表折算差额		-13,095,879.26				-13,095,879.26
4. 期末余额		60,576,932.99	956,280.88			61,533,213.87
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,074,070,485.51	3,334,578,159.67	570,772,217.50	804,160.58	144,932,428.67	5,125,157,451.93
2. 期初账面价值	1,191,189,855.24	3,581,237,937.92	681,127,835.48	1,414,876.24	200,810,202.10	5,655,780,706.98

其他说明：

√适用 □不适用

**(2) 固定资产抵押情况**

于 2021 年 12 月 31 日，本集团下属子公司净值为人民币 169,456,927.27 元的房屋建筑物用于长期借款抵押，详见附注五(45)注 2。

## (3) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (4) 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

## (5) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

## (6) 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

## 21.3 固定资产清理

适用 不适用

## 22、在建工程

## 22.1 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	482,953,532.83	459,165,097.25
工程物资		
合计	482,953,532.83	459,165,097.25

其他说明：

适用 不适用

## 22.2 在建工程

## (1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一、固定资产装修						
都城在建工程						
锦江品牌公司上海龙漕路项目工程	83,652,989.33	-	83,652,989.33	68,217,767.32	-	68,217,767.32
白玉兰(商务)上海沪太路志丹路自营项目装修工程	16,235,516.24	-	16,235,516.24	10,254,226.59	-	10,254,226.59
“创新中心”锦江品牌创新产业园区体验中心装修工程	11,266,674.34	-	11,266,674.34	-	-	-
“凯里亚德”无锡中山路三阳广场店店装修工程	1,388,866.05	-	1,388,866.05	1,194.00	-	1,194.00
“锦江之星”长春全安广场店装修工程	707,608.62	-	707,608.62	-	-	-
“锦江之星”绍兴柯桥万国中心店装修工程	529,871.55	-	529,871.55	-	-	-
“锦江之星”苏州市工业园区通园路酒店装修工程	50,370.04	-	50,370.04	21,965,473.21	-	21,965,473.21
“锦江之星”大连联合路店装修工程	-	-	-	2,112,076.14	-	2,112,076.14
锦江股份全球共享平台	10,415,910.80	-	10,415,910.80	7,481,080.74	-	7,481,080.74
“锦江之星”南昌麦德龙店装修工程	1,018,387.49	-	1,018,387.49	-	-	-
“锦江之星”长春火车站店装修工程	924,797.26	-	924,797.26	-	-	-
“锦江之星”南昌船山路店装修工程	574,526.70	-	574,526.70	-	-	-
“锦江之星”石家庄平安大街店装修工程	449,498.53	-	449,498.53	-	-	-
“锦江之星”绍兴胜利路店装修工程	407,822.00	-	407,822.00	198,725.00	-	198,725.00
“锦江之星”芜湖五一广场店装修工程	278,750.32	-	278,750.32	-	-	-
“锦江之星”重庆渝中店装修工程	213,628.44	-	213,628.44	-	-	-
“丽芮”白玉兰酒店装修工程	37,587.20	-	37,587.20	35,864,142.48	-	35,864,142.48
“都城商务”广州白云店装修工程	1,807,062.29	-	1,807,062.29	-	-	-
“都城商务”武汉沌口店装修工程	1,738,455.67	-	1,738,455.67	-	-	-
“都城商务”石家庄店装修工程	567,906.91	-	567,906.91	-	-	-
“都城商务”合肥天鹅湖店装修工程	527,471.74	-	527,471.74	-	-	-
“都城商务”合肥包河店装修工程	459,551.94	-	459,551.94	-	-	-
“都城商务”武汉积玉桥店装修工程	370,183.41	-	370,183.41	-	-	-

“都城商务”镇江店装修工程	347,031.40	-	347,031.40	-	-	-
都城其他工程	6,187,605.09	4,127,415.28	2,060,189.81	7,587,861.70	4,127,415.28	3,460,446.42
GDL 在建工程						
Hotel GE Prestige Warszawa (Varsovie) 装修工程	56,752,770.92	-	56,752,770.92	25,045,892.41	-	25,045,892.41
Louvre Hôtels Group 装修工程及系统开发	54,183,566.93	-	54,183,566.93	53,421,470.03	-	53,421,470.03
Groupe du Louvre (ex Star Gt Acquisition) 装修工程	44,336,618.10	-	44,336,618.10	7,075,128.90	-	7,075,128.90
LWIH Property Holding Poland 装修工程	6,890,882.08	1,078,630.25	5,812,251.83	7,611,317.31	1,198,942.86	6,412,374.45
Hôtels du pont de Suresnes 装修工程	6,569,415.85	-	6,569,415.85	7,980,287.11	-	7,980,287.11
Milcardar Ltd (Cardiff, Dartford, Glasgow, Leicester, Milton Keynes) 装修工程	1,781,958.71	-	1,781,958.71	420,185.88	-	420,185.88
Hôtel Grill Blois 装修工程	1,330,777.84	-	1,330,777.84	1,523,196.52	-	1,523,196.52
Brie Auvergne Invest Hotels 装修工程	1,242,191.33	-	1,242,191.33	1,475,428.43	-	1,475,428.43
Saliwawadon Ltd (Liverpool, Manchester, Wakefield, Washington, Doncaster, Northampton) 装修工程	1,192,500.29	-	1,192,500.29	1,061,586.90	-	1,061,586.90
Sarovar 装修工程	1,161,094.44	-	1,161,094.44	1,199,529.90	-	1,199,529.90
Hôtel Grill de Lutterbach 装修工程	1,160,641.93	-	1,160,641.93	36,594.48	-	36,594.48
Bleu Joinville 装修工程	929,100.23	-	929,100.23	31,860,211.88	-	31,860,211.88
Eco Bourges 装修工程	862,884.18	-	862,884.18	-	-	-
Gestion Hotel de Metz 装修工程	860,262.63	-	860,262.63	27,336.84	-	27,336.84
Hôtelière Loon Plage (Dunkerque) 装修工程	840,779.26	-	840,779.26	62,964.31	-	62,964.31
Hôtel Gril Strasbourg Geispolsheim 装修工程	838,553.43	-	838,553.43	45,083.09	-	45,083.09
Bleu Roissy 装修工程	829,345.28	-	829,345.28	7,837,195.90	-	7,837,195.90
Louvre Hotels Group 装修工程	810,021.76	-	810,021.76	867,139.84	-	867,139.84
Hôtelière du marché de Rungis 装修工程	802,867.53	-	802,867.53	39,542,546.38	-	39,542,546.38
LHG Exploitation (ex LH198 ex Louvre Résidences) 装修工程	537,381.26	-	537,381.26	7,050,312.15	-	7,050,312.15
Hôtel Grill Nice l'Arenas 装修工程	437,866.21	-	437,866.21	1,189,484.84	-	1,189,484.84
Gestion Hôtels Nancy Essey, Maubeuge 装修工程	396,882.65	-	396,882.65	1,702,657.03	-	1,702,657.03
Hôtel Grill de Chasse sur Rhône 装修工程	253,966.66	-	253,966.66	2,150,945.89	-	2,150,945.89
Hôtel du Château (Fontainebleau) 装修工程	-	-	-	3,048,466.14	-	3,048,466.14
Nordic Hotel AG Kiel GmbH 装修工程	-	-	-	2,038,350.00	-	2,038,350.00
GDL 其他在建工程	31,677,613.88	-	31,677,613.88	28,581,926.28	-	28,581,926.28
Keystone 在建工程						

七天直营店装修工程	101,632,454.93	80,000.00	101,552,454.93	11,088,142.14	80,000.00	11,008,142.14
莲花酒店前台管理系统等	2,600,420.00	2,600,420.00	-	2,600,420.00	2,600,420.00	-
商用物业建设工程	-	-	-	26,358,868.15	-	26,358,868.15
维也纳及百岁村在建工程						
“维也纳国际”南宁五一东路店装修工程	3,499,138.27	-	3,499,138.27	-	-	-
“维也纳丽怡”丽怡酒店上海火车站店装修工程	3,242,814.98	-	3,242,814.98	-	-	-
“维也纳国际”佛山南海大道店装修工程	3,066,793.85	-	3,066,793.85	2,379,690.50	-	2,379,690.50
“维也纳国际”太原南站店装修工程	2,338,469.97	-	2,338,469.97	2,475,975.73	-	2,475,975.73
“维也纳好眠”深圳塘朗店装修工程	1,903,319.23	-	1,903,319.23	662,920.30	-	662,920.30
“维也纳”上海普陀分公司装修工程	1,526,732.49	-	1,526,732.49	1,276,914.95	-	1,276,914.95
“维也纳智好”清远连江路店装修工程	1,463,956.58	-	1,463,956.58	5,827,130.93	-	5,827,130.93
“维也纳好眠”深圳机场一路店装修工程	949,686.30	-	949,686.30	4,765,686.30	-	4,765,686.30
“维也纳智好”深圳爱榕路店装修工程	1,484,860.03	-	1,484,860.03	3,284,788.83	-	3,284,788.83
“维也纳国际”广州三元里店装修工程	1,295,883.26	-	1,295,883.26	-	-	-
“维也纳智好”深圳海湾店装修工程	1,245,539.70	-	1,245,539.70	1,395,172.72	-	1,395,172.72
“维也纳国际”天津贵州路店装修工程	1,028,329.34	-	1,028,329.34	-	-	-
深圳维也纳酒店管理总部装修工程	875,488.82	-	875,488.82	-	-	-
“维也纳”江西南昌火车站店装修工程	673,340.17	-	673,340.17	-	-	-
“维也纳国际”深圳沙井店装修工程	308,120.24	-	308,120.24	290,349.89	-	290,349.89
“维也纳”深圳横岗新城店装修工程	83,438.28	-	83,438.28	1,701,591.87	-	1,701,591.87
“维也纳”深圳油松店装修工程	66,462.06	-	66,462.06	746,462.06	-	746,462.06
“维也纳国际”杭州武林广场店装修工程	27,106.80	-	27,106.80	1,489,763.77	-	1,489,763.77
“维也纳国际”东莞寮步店装修工程	-	-	-	2,055,045.86	-	2,055,045.86
“维也纳国际”上海松江店装修工程	-	-	-	1,387,190.93	-	1,387,190.93
维也纳及百岁村其他装修	4,689,626.32	-	4,689,626.32	10,847,974.84	-	10,847,974.84
合计	490,839,998.36	7,886,465.53	482,953,532.83	467,171,875.39	8,006,778.14	459,165,097.25

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本年转入无形资产	本年转入长期待摊费用	本期其他减少金额	外币报表折算差额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
锦江品牌公司上海龙潭路项目工程		68,217,767.32	17,849,692.58	-	-	2,414,470.57	-	-	83,652,989.33						自筹资金
“丽芮”白玉兰酒店装修工程		35,864,142.48	2,188,807.20	7,017,616.36	-	30,997,746.12	-	-	37,587.20						自筹资金
“锦江之星”苏州市工业园区通园路酒店装修工程		21,965,473.21	1,290,795.62	3,343,951.48	-	19,861,947.31	-	-	50,370.04						自筹资金
白玉兰(商务)上海沪太路志丹路自营项目装修工程		10,254,226.59	5,981,289.65	-	-	-	-	-	16,235,516.24						自筹资金
锦江股份全球共享平台		7,481,080.74	2,934,830.06	-	-	-	-	-	10,415,910.80						自筹资金
“锦江之星”大连联合路店装修工程		2,112,076.14	276,769.96	317,200.06	-	2,071,646.04	-	-	-						自筹资金
“锦江之星”绍兴胜利路店装修工程		198,725.00	291,404.34	82,307.34	-	-	-	-	407,822.00						自筹资金
“凯里亚德”无锡中山路三阳广场店装修工程		1,194.00	1,387,672.05	-	-	-	-	-	1,388,866.05						自筹资金
“锦江之星”绍兴柯桥万国中心店装修工程		-	628,524.03	69,267.33	-	29,385.15	-	-	529,871.55						自筹资金
“锦江之星”长春全安广场店装修工程		-	761,877.46	54,268.84	-	-	-	-	707,608.62						自筹资金
“创新中心”锦江品牌创新产业园区体验中心装修工程		-	11,296,453.10	29,778.76	-	-	-	-	11,266,674.34						自筹资金
“锦江之星”长春火车站店装修工程		-	963,915.62	39,118.36	-	-	-	-	924,797.26						自筹资金
“锦江之星”重庆渝中店装修工程		-	361,043.48	5,111.50	-	142,303.54	-	-	213,628.44						自筹资金
“锦江之星”石家庄平安大街店装修工程		-	1,169,448.10	-	-	719,949.57	-	-	449,498.53						自筹资金
“锦江之星”芜湖五一广场店装修工程		-	278,750.32	-	-	-	-	-	278,750.32						自筹资金
“锦江之星”南昌麦德龙店装修工程		-	1,030,238.98	11,851.49	-	-	-	-	1,018,387.49						自筹资金
“锦江之星”南昌船山路店装修工程		-	643,444.01	16,073.27	-	52,844.04	-	-	574,526.70						自筹资金
“都城商务”武汉沌口店装修工程		-	1,922,810.35	184,354.68	-	-	-	-	1,738,455.67						自筹资金
“都城商务”武汉积玉桥店装修工程		-	1,429,829.41	1,059,646.00	-	-	-	-	370,183.41						自筹资金
“都城商务”石家庄店装修工程		-	2,007,939.68	1,440,032.77	-	-	-	-	567,906.91						自筹资金
“都城商务”合肥包河店装修工程		-	1,291,287.19	831,735.25	-	-	-	-	459,551.94						自筹资金
“都城商务”合肥天鹅湖店装修工程		-	1,412,343.82	884,872.08	-	-	-	-	527,471.74						自筹资金
“都城商务”广州白云店装修工程		-	2,023,059.00	215,996.71	-	-	-	-	1,807,062.29						自筹资金
“都城商务”镇江店装修工程		-	1,185,063.43	838,032.03	-	-	-	-	347,031.40						自筹资金
都城其他工程		3,460,446.42	27,183,344.47	12,492,787.86	759,133.75	15,331,679.47	-	-	2,060,189.81						自筹资金
“维也纳智好”清远连江路店装修工程		5,827,130.93	3,589,975.90	217,262.63	-	7,735,887.62	-	-	1,463,956.58						自筹资金
“维也纳好眠”深圳机场一路店装修工程		4,765,686.30	296,038.89	-	-	4,112,038.89	-	-	949,686.30						自筹资金
“维也纳智好”深圳爱榕路店装修工程		3,284,788.83	9,751,877.47	254,810.02	-	11,296,996.25	-	-	1,484,860.03						自筹资金
“维也纳国际”太原南站店装修工程		2,475,975.73	385,209.43	455,387.75	-	67,327.44	-	-	2,338,469.97						自筹资金
“维也纳国际”佛山南海大道店装修工程		2,379,690.50	687,103.35	-	-	-	-	-	3,066,793.85						自筹资金
“维也纳国际”东莞寮步店装修工程		2,055,045.86	748,285.17	-	-	2,803,331.03	-	-	-						自筹资金
“维也纳”深圳横岗新城店装修工程		1,701,591.87	1,553,313.43	1,448,250.28	-	1,723,216.74	-	-	83,438.28						自筹资金
“维也纳国际”杭州武林广场店装修工程		1,489,763.77	790,739.02	-	-	2,253,395.99	-	-	27,106.80						自筹资金
“维也纳智好”深圳海湾店装修工程		1,395,172.72	158,701.55	8,279.61	-	300,054.96	-	-	1,245,539.70						自筹资金
“维也纳国际”上海松江店装修工程		1,387,190.93	-35,697.89	-	-	1,351,493.04	-	-	-						自筹资金
“维也纳”上海普陀分公司装修工程		1,276,914.95	1,253,046.69	-	-	1,003,229.15	-	-	1,526,732.49						自筹资金
“维也纳”深圳油松店装修工程		746,462.06	669,306.06	33,663.37	-	1,315,642.69	-	-	66,462.06						自筹资金
“维也纳好眠”深圳塘朗店装修工程		662,920.30	1,612,728.58	-	-	372,329.65	-	-	1,903,319.23						自筹资金
“维也纳国际”深圳沙井店装修工程		290,349.89	983,168.81	174,645.75	-	790,752.71	-	-	308,120.24						自筹资金
“维也纳国际”南宁五一东路店装修工程		-	3,645,131.00	-	-	145,992.73	-	-	3,499,138.27						自筹资金
“维也纳丽怡”丽怡酒店上海火车站店装修工程		-	6,909,076.72	-	-	3,666,261.74	-	-	3,242,814.98						自筹资金
“维也纳国际”广州三元里店装修工程		-	1,689,461.24	-	-	393,577.98	-	-	1,295,883.26						自筹资金

上海锦江国际酒店股份有限公司 2021 年年度报告

深圳维也纳酒店管理总部装修工程		-	2,354,527.85	80,257.78	734,621.80	664,159.45	-	-	875,488.82									自筹资金
“维也纳国际”天津贵州路店装修工程		-	1,211,067.41	163,320.59	-	19,417.48	-	-	1,028,329.34									自筹资金
“维也纳”江西南昌火车站店装修工程		-	673,340.17	-	-	-	-	-	673,340.17									自筹资金
维也纳及百岁村其他装修工程	10,847,974.84	5,602,897.75	869,908.48	655,801.99	10,235,535.80	-	-	-	4,689,626.32									自筹资金
Louvre Hôtels Group 装修工程及系统开发	53,421,470.03	59,119,657.54	8,075,642.14	38,567,286.96	-	5,987,050.67	-5,727,580.87	54,183,566.93	-									自筹资金
Hôtelière du marché de Rungis 装修工程	39,542,546.38	186,064.08	37,040,704.51	-	-	-	-1,885,038.42	802,867.53	-									自筹资金
Bleu Joinville 装修工程	31,860,211.88	848,063.41	30,094,697.35	-	-	148,758.77	-1,535,718.94	929,100.23	-									自筹资金
Hotel GE Prestige Warszawa (Varsovie) 装修工程	25,045,892.41	36,753,205.69	35,203.06	-	-	-	-5,011,124.12	56,752,770.92	-									自筹资金
Hôtels du pont de Suresnes 装修工程	7,980,287.11	64,272.36	710,876.37	-	-	-	-764,267.25	6,569,415.85	-									自筹资金
Bleu Roissy 装修工程	7,837,195.90	779,451.94	7,373,544.60	-	-	-	-413,757.96	829,345.28	-									自筹资金
Groupe du Louvre (ex Star Gt Acquisition) 装修工程	7,075,128.90	40,246,171.99	-	-	-	-	-2,984,682.79	44,336,618.10	-									自筹资金
LHG Exploitation (ex LH198 ex Louvre Résidences) 装修工程	7,050,312.15	569,573.37	6,722,791.11	-	-	-	-359,713.15	537,381.26	-									自筹资金
LWIH Property Holding Poland 装修工程	6,412,374.45	70,028.02	-	-	-	-	-670,150.64	5,812,251.83	-									自筹资金
Hôtel du Chateau (Fontainebleau) 装修工程	3,048,466.14	13,138.83	2,919,988.99	-	-	-	-141,615.98	-	-									自筹资金
Hôtel Grill de Chasse sur Rhône 装修工程	2,150,945.89	269,180.67	2,051,024.06	-	-	-	-115,135.84	253,966.66	-									自筹资金
Nordic Hotel AG Kiel GmbH 装修工程	2,038,350.00	-	1,943,658.80	-	-	-	-94,691.20	-	-									自筹资金
Gestion Hôtels Nancy Essey, Maubeuge 装修工程	1,702,657.03	420,658.12	1,623,560.39	-	-	-	-102,872.11	396,882.65	-									自筹资金
Hôtel Grill Blois 装修工程	1,523,196.52	35,311.08	77,248.96	-	-	-	-150,480.80	1,330,777.84	-									自筹资金
Brie Auvergne Invest Hotels 装修工程	1,475,428.43	1,316,605.47	1,406,887.66	-	-	-	-142,954.91	1,242,191.33	-									自筹资金
Sarovar 装修工程	1,199,529.90	12,603.51	-	-	-	-	-51,038.97	1,161,094.44	-									自筹资金
Hôtel Grill Nice l'Arenas 装修工程	1,189,484.84	352,357.10	1,022,487.81	-	-	-	-81,487.92	437,866.21	-									自筹资金
Saliwawadon Ltd (Liverpool, Manchester, Wakefield, Washington, Doncaster, Northampton) 装修工程	1,061,586.90	1,030,715.64	853,941.28	-	-	-	-45,860.97	1,192,500.29	-									自筹资金
Louvre Hotels Group 装修工程	867,139.84	38,596.04	-	-	-	-	-95,714.12	810,021.76	-									自筹资金
Milcardar Ltd (Cardiff, Dartford, Glasgow, Leicester, Milton Keynes) 装修工程	420,185.88	1,656,347.29	229,820.46	-	-	-	-64,754.00	1,781,958.71	-									自筹资金
Hôtelière Loon Plage (Dunkerque) 装修工程	62,964.31	878,903.07	47,795.79	-	-	-	-53,292.33	840,779.26	-									自筹资金
Hôtel Gril Strasbourg Geispolsheim 装修工程	45,083.09	888,787.42	42,988.76	-	-	-	-52,328.32	838,553.43	-									自筹资金
Hôtel Grill de Lutterbach 装修工程	36,594.48	1,218,893.61	23,617.29	-	-	-	-71,228.87	1,160,641.93	-									自筹资金
Gestion Hotel de Metz 装修工程	27,336.84	911,797.13	26,066.91	-	-	-	-52,804.43	860,262.63	-									自筹资金
Eco Bourges 装修工程	-	914,575.72	-	-	-	-	-51,691.54	862,884.18	-									自筹资金
其他境外装修工程及系统开发	28,581,926.28	20,396,411.65	11,662,205.36	2,613,600.81	-	36,730.56	-2,988,187.32	31,677,613.88	-									自筹资金
商用物业建设工程	26,358,868.15	-	-	-	-	26,358,868.15	-	-	-									自筹资金
直营店装修工程	11,008,142.14	135,411,541.06	1,715,265.05	933,085.67	42,218,877.55	-	-	101,552,454.93	-									自筹资金
合计	459,165,097.25	436,722,844.32	148,339,805.14	44,263,530.98	164,091,490.70	32,531,408.15	-23,708,173.77	482,953,532.83	/	/				/	/			

本期增加金额：本年购建

其他说明

√适用 □不适用

(3) 本报告期内，本集团在建工程减值准备由于外币报表折算差额减少人民币 120,312.61 元。



**(4) 本期计提在建工程减值准备情况**

适用 不适用

**22.3 工程物资**

**(1) 工程物资情况**

适用 不适用

**23、生产性生物资产**

**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

**(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

**其他说明**

适用 不适用

**24、油气资产**

适用 不适用

## 25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境外土地及 土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	300,759,685.84	17,689,971,931.44	458,246,389.58	8,546,625.00	1,278,583.16	18,458,803,215.02
2. 本期增加金额	2,322,285.47	252,536,806.11	1,803,956.44	3,650,099.40	52,494.58	260,365,642.00
(1) 本年增加	2,322,285.47	252,536,806.11	1,803,956.44	3,650,099.40	52,494.58	260,365,642.00
3. 本期减少金额	-	157,124,457.91	2,741,916.29	2,969,053.60	-	162,835,427.80
(1) 本年处置	-	157,124,457.91	2,741,916.29	2,969,053.60	-	162,835,427.80
外币报表折算差额	-28,360,979.18	-385,507,563.32	-	-896,137.00	-	-414,764,679.50
4. 期末余额	274,720,992.13	17,399,876,716.32	457,308,429.73	8,331,533.80	1,331,077.74	18,141,568,749.72
二、累计折旧						
1. 期初余额	6,557,443.91	8,648,051,698.38	248,984,970.26	6,050,850.00	599,691.38	8,910,244,653.93
2. 本期增加金额	4,204,724.75	1,265,713,863.26	29,451,899.14	2,486,965.00	104,358.65	1,301,961,810.80
(1) 计提						
(2) 本年增加	4,204,724.75	1,265,713,863.26	29,451,899.14	2,486,965.00	104,358.65	1,301,961,810.80
3. 本期减少金额	-	154,362,699.38	-	2,969,053.60	-	157,331,752.98
(1) 处置	-	154,362,699.38	-	2,969,053.60	-	157,331,752.98
外币报表折算差额	-782,883.44	-122,205,576.31	-	-579,948.70	-	-123,568,408.45
4. 期末余额	9,979,285.22	9,637,197,285.95	278,436,869.40	4,988,812.70	704,050.03	9,931,306,303.30
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	264,741,706.91	7,762,679,430.37	178,871,560.33	3,342,721.10	627,027.71	8,210,262,446.42
2. 期初账面价值	294,202,241.93	9,041,920,233.06	209,261,419.32	2,495,775.00	678,891.78	9,548,558,561.09

其他说明：

于 2021 年 12 月 31 日，同上述使用权资产相关的租赁负债为人民币 9,974,514,851.66 元。租赁协议并无除出租人持有的租赁资产担保权益之外的任何承诺。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本集团租赁了多项资产，包括中国境外土地及土地使用权、房屋及建筑物、机器设备、运输设备及其他等，租赁期为 2 年至 20 年。

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	特许经营合同	长期租约受益权	商标及品牌	会员权	专利、相关权利及软件	合计
一、账面原值							
上年年末余额	317,107,989.73	463,387,932.82	368,558,872.37	6,215,551,009.26	398,197,332.13	943,847,452.25	8,706,650,588.56
会计政策变更	-	-	-368,558,872.37	-	-	-	-368,558,872.37
1. 期初余额	317,107,989.73	463,387,932.82	-	6,215,551,009.26	398,197,332.13	943,847,452.25	8,338,091,716.19
2. 本期增加金额	76,036.41	-	-	-	-	51,462,609.49	51,538,645.90
(1) 购置	29,734.52	-	-	-	-	7,245,380.40	7,275,114.92
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4) 在建工程转入	46,301.89	-	-	-	-	44,217,229.09	44,263,530.98
3. 本期减少金额	23,163,646.15	-	-	-	-	171,365,749.92	194,529,396.07
(1) 处置	23,163,646.15	-	-	-	-	171,365,749.92	194,529,396.07
外币报表折算差额	-	-	-	-244,015,216.22	-	-63,418,348.24	-307,433,564.46
4. 期末余额	294,020,379.99	463,387,932.82	-	5,971,535,793.04	398,197,332.13	760,525,963.58	7,887,667,401.56
二、累计摊销							
上年年末余额	174,731,061.67	289,981,988.62	254,003,680.52	1,285,912.06	142,292,332.13	632,162,104.33	1,494,457,079.33
会计政策变更	-	-	-254,003,680.52	-	-	-	-254,003,680.52
1. 期初余额	174,731,061.67	289,981,988.62	-	1,285,912.06	142,292,332.13	632,162,104.33	1,240,453,398.81

2. 本期增加金额	5,190,349.24	32,792,505.10	-	248,672.00	16,780,000.00	95,331,018.21	150,342,544.55
(1) 计提	5,190,349.24	32,792,505.10	-	248,672.00	16,780,000.00	95,331,018.21	150,342,544.55
3. 本期减少金额	5,129,672.01	-	-	-	-	165,757,090.62	170,886,762.63
(1) 处置	5,129,672.01	-	-	-	-	165,757,090.62	170,886,762.63
外币报表折算差额	-	-	-	-116,858.70	-	-40,091,036.42	-40,207,895.12
4. 期末余额	174,791,738.90	322,774,493.72	-	1,417,725.36	159,072,332.13	521,644,995.50	1,179,701,285.61
<b>三、减值准备</b>							
1. 期初余额	-	-	-	-	-	320,183.36	320,183.36
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	-	-	-	-	-	320,183.36	320,183.36
<b>四、账面价值</b>							
1. 期末账面价值	119,228,641.09	140,613,439.10	-	5,970,118,067.68	239,125,000.00	238,560,784.72	6,707,645,932.59
2. 期初账面价值	142,376,928.06	173,405,944.20		6,214,265,097.20	255,905,000.00	311,365,164.56	7,097,318,134.02

商标及品牌(注)：本集团认为在可预见的将来，商标及品牌均会使用并带给本集团预期经济利益流入。除百岁村餐饮的商标按十年摊销之外，其他品牌的使用寿命是不确定的。于 2021 年 12 月 31 日，使用寿命不确定的品牌金额为人民币 5,970,035,960.74 元。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 27、开发支出

□适用 √不适用

## 28、商誉

## (1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	外币报表折算差额	
Keystone	5,766,874,767.03			-	5,766,874,767.03
GDL	5,015,888,643.31			503,166,088.69	4,512,722,554.62
维也纳及百岁村	668,816,710.56			-	668,816,710.56
时尚之旅	51,785,803.21			-	51,785,803.21
山西金广快捷酒店管理有限公司（“金广快捷”）	40,171,417.85			-	40,171,417.85
深圳市都之华酒店管理有限公司（“都之华”）	3,740,756.59			-	3,740,756.59
合计	11,547,278,098.55			503,166,088.69	11,044,112,009.86

## (2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
金广快捷	40,171,417.85			40,171,417.85
都之华	3,740,756.59			3,740,756.59
合计	43,912,174.44			43,912,174.44

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

将商誉分摊到资产组组合

本集团以经营分部作为报告分部。为减值测试的目的，本集团将商誉分摊至六个资产组组合，包括一个属于中国大陆境外有限服务型酒店营运及管理业务分部的资产组组合和五个属于中国大陆境内有限服务型酒店营运及管理业务分部的资产组组合。2021年12月31日，分配到这六个资产组组合的商誉的账面价值及相关减值准备如下：

人民币元

	成本	减值准备	净额
境内有限服务型酒店营运及管理业务分部-Keystone	5,766,874,767.03	-	5,766,874,767.03
境外有限服务型酒店营运及管理业务分部-GDL	4,512,722,554.62	-	4,512,722,554.62
境内有限服务型酒店营运及管理业务分部-维也纳及百岁村	668,816,710.56	-	668,816,710.56

境内有限服务型酒店运营及管理业务分部-时尚之旅	51,785,803.21	-	51,785,803.21
境内有限服务型酒店运营及管理业务分部-金广快捷	40,171,417.85	40,171,417.85	-
境内有限服务型酒店运营及管理业务分部-都之华	3,740,756.59	3,740,756.59	-
合计	11,044,112,009.86	43,912,174.44	11,000,199,835.42

计算上述资产组组合的可收回金额的关键假设及其依据如下：

#### A. 资产组组合 GDL

资产组组合 GDL 的可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定，并经第三方评估机构 MKG Hospitality 的评估确定。未来现金流量基于管理层批准的 2022 年至 2026 年的财务预算确定。在预计未来现金流量的现值时使用的关键假设为：基于该资产组组合过去的业绩和对市场发展的预期估计的客房收入变动情况(自 2022 年至 2026 年客房收入复合增长率为 6.3%，2026 年以后：约 1.28%)以及折现率。其中 2026 年以后客房收入增长率系根据下属酒店经营所在国家的通货膨胀率确定。

#### B. 资产组组合 Keystone

资产组组合 Keystone 的可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定，并经第三方评估机构上海东洲资产评估有限公司的评估确定。未来现金流量基于管理层批准的 2022 年至 2026 年的财务预算确定。在预计未来现金流量的现值时使用的关键假设为：基于该资产组组合过去的业绩和对市场发展的预期估计的酒店业务收入增长率(自 2022 年至 2026 年酒店业务收入复合增长率：约 11.65%；2026 年以后：约 2%)以及税前折现率。其中 2026 年以后酒店业务收入增长率系根据通货膨胀率确定。

管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致资产组组合 Keystone 的账面价值合计超过其可收回金额。

#### C. 资产组组合维也纳及百岁村

资产组组合维也纳及百岁村的可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定，并经第三方评估机构上海东洲资产评估有限公司的评估确定。未来现金流量基于管理层批准的 2022 年至 2026 年的财务预算确定。在预计未来现金流量的现值时使用的关键假设为：基于该资产组组合过去的业绩和对市场发展的预期估计的酒店业务收入增长率(自 2022 年至 2026 年酒店业务收入复合增长率：约 4.13%；2026 年以后：约 2%)以及税前折现率。其中 2026 年以后酒店业务收入增长率系根据通货膨胀率确定。

管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致资产组组合维也纳及百岁村的账面价值合计超过其可收回金额。

D. 资产组组合时尚之旅

资产组组合时尚之旅的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额确定。在预计公允价值及处置费用时使用的关键假设为：基于其持有的物业的同类物业在市场上的处置价格预计的该资产组组合持有物业的预期处置价格。

管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致资产组组合时尚之旅的账面价值合计超过其可收回金额。

E. 资产组组合金广快捷及都之华

对于资产组组合金广快捷及都之华，管理层根据该资产组组合的可收回金额对商誉金额全额计提减值准备。

(4) 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

(5) 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	会计政策变更	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	外币报表折算差额	期末余额
租赁物业改良支出	1,618,036,216.21	-	1,618,036,216.21	87,395,342.11	273,892,984.60	78,417,713.28	-3,588,769.50	1,349,532,090.94
租赁物业装修支出	331,362,684.56	-	331,362,684.56	106,008,391.36	190,669,706.56	12,947,684.68	-	233,753,684.68
其他	26,732,774.91	-6,247,904.42	20,484,870.49	6,586,013.29	4,747,464.20	143,505.41	-	22,179,914.17
合计	1,976,131,675.68	-6,247,904.42	1,969,883,771.26	199,989,746.76	469,310,155.36	91,508,903.37	-3,588,769.50	1,605,465,689.79

其他说明：

注 1：本年增加金额包括在建工程完工转入长期待摊费用人民币 164,091,490.70 元，购置增加长期待摊费用人民币 5,638,513.38 元，以及因工程竣工结算调整而增加的长期待摊费用人民币 30,259,742.68 元。

注 2：其他减少金额包括因工程竣工结算调整而减少的长期待摊费用人民币 2,900,928.43 元，以及处置长期待摊费用人民币 88,607,974.94 元。



## 30、递延所得税资产/ 递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润				
应付职工薪酬	299,895,511.19	75,678,978.66	334,333,469.70	84,496,389.07
会员积分及预收会员卡递延收益	41,230,131.08	10,307,532.78	42,439,749.30	10,609,937.32
与租赁相关	455,365,467.33	114,822,467.91	485,007,469.70	121,251,867.42
政府补助	3,910,454.08	977,613.52	8,559,752.80	2,139,938.20
资产减值准备	93,995,147.37	23,848,338.92	162,915,931.57	41,315,926.79
信用损失准备	95,848,172.09	23,962,043.02	92,309,669.91	23,077,417.48
固定资产折旧税会差异	3,328,492.79	832,123.20	5,851,203.01	1,462,800.75
可抵扣亏损	3,136,701,861.90	795,418,622.81	3,030,610,606.92	771,992,459.98
预提费用	103,127,133.42	25,781,783.36	67,250,392.54	16,812,598.14
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	74,189,338.92	18,547,334.73	56,469,338.94	14,117,334.73
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	6,993,488.64	1,748,372.16	7,238,232.80	1,809,558.20
与加盟服务相关的长期合同负债	37,709,930.33	9,736,704.01	50,228,686.35	12,969,046.82
其他	15,059,602.86	3,766,500.36	21,773,444.49	5,445,343.59
合计	4,367,354,732.00	1,105,428,415.44	4,364,987,948.03	1,107,500,618.49

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
计入公允价值变动损益的其他非流动	430,788,337.23	107,697,084.31	430,588,337.23	107,647,084.31

金融资产公允价值变动				
非同一控制下企业合并中资产公允价值调整	7,808,531,499.94	1,979,438,228.49	8,368,295,025.19	2,123,187,841.73
固定资产折旧税会差异	47,802,701.57	12,342,657.54	58,374,985.06	15,072,421.13
与租赁相关	82,924,031.27	21,222,302.34	78,633,023.49	20,303,046.65
其他	1,125,030.58	283,752.06	31,052,050.34	8,014,576.86
合计	8,371,171,600.59	2,120,984,024.74	8,966,943,421.31	2,274,224,970.68

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	353,929,674.39	751,498,741.05	180,898,507.97	926,602,110.52
递延所得税负债	353,929,674.39	1,767,054,350.35	180,898,507.97	2,093,326,462.71

## (4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	1,792,821,385.92	1,325,818,400.80
可抵扣暂时性差异	907,407,547.19	30,544,131.73
合计	2,700,228,933.11	1,356,362,532.53

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	-	184,216,729.64	
2022 年	244,036,995.28	237,536,783.12	
2023 年	140,515,235.28	143,726,112.51	
2024 年	326,998,723.59	314,697,142.02	
2026 年	593,438,735.45	-	
2028 年及以后	487,831,696.32	445,641,633.51	
合计	1,792,821,385.92	1,325,818,400.80	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
定期存款	3,006,000,000.00	-	3,006,000,000.00	-	-	-
应收定期存款利息	63,855,166.67	-	63,855,166.67	-	-	-
地下建筑租赁使用费	46,665,675.93	-	46,665,675.93	48,393,721.53	-	48,393,721.53
保证金及押金	45,472,248.24	-	45,472,248.24	47,839,452.53	-	47,839,452.53
委托贷款	37,210,000.00	-	37,210,000.00	25,325,200.00	-	25,325,200.00
其他	-	-	-	482,267.75	-	482,267.75
合计	3,199,203,090.84	-	3,199,203,090.84	122,040,641.81	-	122,040,641.81

其他说明：

## (1) 坏账准备计提情况

于 2021 年 12 月 31 日，本集团持有的长期定期存款(含应收利息)金额为人民币 3,069,855,166.67 元，本集团按照单项资产基础对上述长期定期存款(含应收利息)进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团委托财务公司向达华宾馆发放委托贷款人民币 11,700,000.00 元，贷款期限为 2021 年 6 月 29 日至 2023 年 6 月 28 日，年利率为 1.15%；本集团委托财务公司向上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司发放委托贷款人民币 9,000,000.00 元，贷款期限为 2021 年 6 月 30 日至 2023 年 6 月 29 日，年利率为 1.15%；本集团委托财务公司向镇江京口锦江之星旅馆有限公司发放委托贷款人民币 12,100,000.00 元，贷款期限为 2021 年 6 月 1 日至 2024 年 5 月 31 日，年利率为 1.15%；本集团委托财务公司向长春锦旅投资管理有限公司发放委托贷款人民币 4,410,000.00 元，贷款期限为 2021 年 6 月 1 日至 2024 年 5 月 31 日，年利率为 1.15%。本集团按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于 2021 年 12 月 31 日，其他非流动资产中保证金及押金的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

内部信用评级	2021 年 12 月 31 日			
	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计
正常	45,472,248.24	-	-	45,472,248.24
损失	-	-	-	-
账面余额合计	45,472,248.24	-	-	45,472,248.24
减值准备	-	-	-	-
账面价值	45,472,248.24	-	-	45,472,248.24

**32、短期借款****(1) 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款		
信用借款—其他金融机构(注1)	15,500,000.00	21,500,000.00
信用借款—银行(注2)	853,523,164.09	994,585,319.50
合计	869,023,164.09	1,016,085,319.50

短期借款分类的说明：

注 1：于 2021 年 12 月 31 日，本集团下属子公司自财务公司融入的信用借款合计为人民币 15,500,000.00 元，年利率为 3.60%。

注 2：于 2021 年 12 月 31 日，本集团自建设银行上海浦东分行融入的信用借款人民币 570,000,000.00 元，借款期限为 2021 年 3 月 19 日至 2022 年 3 月 18 日，年利率为全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款基础利率减 65 基点，利率为 3.20%。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团下属境外子公司自境外银行融入银行透支借款折合人民币 283,523,164.09 元，该借款以浮动利率计息，年利率为欧元银行间三个月同业拆借利率加 70 基点。

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1) 应付票据列示**

□适用 √不适用

**36、应付账款****(1) 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营货款/租赁款	751,185,500.75	1,008,637,336.77
应付工程项目款	321,721,408.72	341,613,633.34
合计	1,072,906,909.47	1,350,250,970.11

**(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1) 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	9,096,686.35	5,481,209.40
合计	9,096,686.35	5,481,209.40

**(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**38、合同负债****(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
与会员卡收益相关的合同负债(注 1)	145,000,579.11	235,396,408.56
与酒店客房及餐饮服务相关的合同负债(注 2)	59,122,829.61	63,430,051.33
与商品销售款相关的合同负债(注 3)	24,733,786.12	81,440,212.85
与加盟服务相关的合同负债(注 2)	523,019,191.83	549,322,732.05
其他合同负债	34,549,716.63	11,149,694.34
合计	786,426,103.30	940,739,099.13

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：本集团在销售会员卡后向客户承诺在未来一段时间内可以享受相关会员利益，所以本集团产生一项合同负债。在销售交易发生时确认一项与会员卡收益相关的合同负债。

注 2: 与酒店客房以及加盟服务相关的收入在一段时间内确认。本集团在交易时将收到的款项确认一项合同负债, 并在服务期间转为收入。

与餐饮相关的收入在餐饮食品提供给客户时确认。本集团将收到的交易价款确认为合同负债, 直至餐饮食品提供给客户。

注 3: 与商品销售款相关的收入在商品的控制权转移给客户时(即商品运送至客户时)确认。本集团将收到的交易价款确认为合同负债, 直至商品完成交付。

年初合同负债账面金额已于本年度确认为收入, 年末合同负债账面金额将于下一年度确认为收入。

## (2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### 39、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算 差额	期末余额
一、短期薪酬	766,320,650.00	4,147,768,578.56	4,104,843,832.87	-29,639,319.08	779,606,076.61
二、离职后福利-设定 提存计划	140,180,243.42	246,438,855.37	250,481,286.09	-	136,137,812.70
三、辞退福利	6,810,775.43	19,162,589.62	18,196,157.06	-	7,777,207.99
四、一年内到期的其他 福利					
合计	913,311,668.85	4,413,370,023.55	4,373,521,276.02	-29,639,319.08	923,521,097.30

#### (2) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算 差额	期末余额
一、工资、奖金、津贴 和补贴	504,470,196.34	3,568,387,848.01	3,508,356,762.93	-13,591,285.47	550,909,995.95
二、职工福利费	963,725.47	94,355,569.31	94,717,745.39	-	601,549.39
三、社会保险费	23,343,959.41	125,650,645.17	132,465,460.68	-	16,529,143.90
其中: 医疗保险费	11,923,892.39	113,626,651.70	119,176,401.38	-	6,374,142.71
工伤保险费	4,808,574.68	5,159,650.12	5,570,701.65	-	4,397,523.15
生育保险费	6,611,492.34	6,864,343.35	7,718,357.65	-	5,757,478.04
四、住房公积金	72,686,588.03	80,193,297.82	83,867,457.10	-	69,012,428.75
五、工会经费和职工教 育经费	539,293.24	15,930,345.11	14,622,507.83	-	1,847,130.52
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
八、境外社会保险费	164,308,119.69	262,345,061.10	270,131,852.05	-16,048,033.61	140,473,295.13
九、其他	8,767.82	905,812.04	682,046.89	-	232,532.97
合计	766,320,650.00	4,147,768,578.56	4,104,843,832.87	-29,639,319.08	779,606,076.61

**(3) 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	139,742,918.86	234,774,117.95	239,443,492.22	135,073,544.59
2、失业保险费	437,324.56	11,664,737.42	11,037,793.87	1,064,268.11
3、企业年金缴费				
合计	140,180,243.42	246,438,855.37	250,481,286.09	136,137,812.70

其他说明：

√适用 □不适用

本公司及中国境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据这些计划，本公司及境内子公司分别按员工上一年度月平均工资的一定比例每月为该等计划计提费用。除上述每月计提的费用外，本公司及境内子公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于计提时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司及中国境内子公司本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 234,774,117.95 元及人民币 11,664,737.42 元。于 2021 年 12 月 31 日，本公司及中国境内子公司尚有人民币 135,073,544.59 元及人民币 1,064,268.11 元的应缴存费用是于本报告期末到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。

**40、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	126,929,755.36	140,650,705.59
企业所得税	111,918,372.87	275,913,026.85
房产税	2,703,821.51	5,047,313.50
境内其他税费	27,565,416.77	28,081,686.15
境外其他税费	28,092,199.35	26,074,255.65
合计	297,209,565.86	475,766,987.74

**41、其他应付款****41.1 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	10,368,579.62	12,688,447.97
应付股利	170,669,442.56	240,945,600.79
其他应付款	1,597,756,137.42	1,511,202,200.60
合计	1,778,794,159.60	1,764,836,249.36

其他说明：

□适用 √不适用

#### 41.2 其他应付款

##### (1) 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收款	885,000,241.45	894,751,883.39
定金和押金	348,131,073.31	305,583,091.05
预提费用	211,917,155.59	171,662,933.05
预提重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	58,623,448.29
项目合作款	-	30,000,000.00
Keystone 少数股东股权收购款(注)	31,372,015.18	4,450,000.00
其他	62,712,203.60	46,130,844.82
合计	1,597,756,137.42	1,511,202,200.60

注：本集团因收购 Keystone 少数股东股权款项中尚有人民币 31,372,015.18 元未支付完毕。

##### (2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	尚需待相关税金的清算工作完成
合计	58,623,448.29	/

于 2021 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的大额其他应付款包括：

本集团预提尚未支付的最终金额尚需待相关税金的清算工作完成后确定的重大资产置换及附属交易涉及税金人民币 58,623,448.29 元。

其他说明：

√适用 □不适用

##### (3) 除(2)中所述项目外，本集团的其他应付款主要系与日常经营有关的预提费用、代收款项以及定金和押金等。

#### 41.3 应付利息

##### (1) 分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息	557,333.33	615,052.78
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
长期借款应付利息	9,811,246.29	12,073,395.19
合计	10,368,579.62	12,688,447.97



重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 41.4 应付股利

##### (1) 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付 A 股股东股利	590,851.03	586,773.69
应付维也纳少数股东股利	152,470,120.58	129,551,831.52
应付锦江之星旅馆有限公司少数股东股利	-	28,753,600.00
应付 Keystone 少数股东股利	17,608,470.95	82,053,395.58
合计	170,669,442.56	240,945,600.79

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期借款	5,081,536,166.18	837,818,420.86
1 年内到期的租赁负债	1,430,034,461.52	1,395,555,279.12
1 年内到期的长期应付款	13,336,297.93	57,239,942.04
合计	6,524,906,925.63	2,290,613,642.02

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 45、长期借款

## (1) 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	959,000,000.00	2,459,000,000.00
抵押借款	34,954,224.50	54,225,621.01
信用借款	6,662,261,750.30	5,621,619,002.97
保证借款	5,414,775,000.00	7,238,550,000.00
委托借款	4,500,000.00	4,500,000.00
减：一年内到期的长期借款	-5,081,536,166.18	-837,818,420.86
合计	7,993,954,808.62	14,540,076,203.12

长期借款分类的说明：

质押借款(注1)：于2021年12月31日，本集团自中国进出口银行融入的借款余额为人民币959,000,000.00元，其中一年内到期借款为人民币959,000,000.00元，借款期限自2016年2月18日至2022年2月18日。该借款以子公司Keystone 81.0034%股权作为质押，年利率为浮动利率，本年度加权平均融资成本为3.3250%。

抵押借款(注2)：于2021年12月31日，本集团下属子公司从境外银行融入的波兰兹罗提借款折合人民币34,954,224.50元，借款到期日为2023年3月31日，其中一年内到期借款折合人民币7,120,090.08元，年利率为波兰银行间三个月同业拆借利率加270基点。本集团下属相关子公司以其固定资产作为抵押，详见附注(五)80。

信用借款(注3)：于2021年12月31日，本集团下属子公司海路投资向关联方Master Melon Capital融入的借款余额为380,000,000.00欧元，折合人民币2,743,486,000.00元，借款期限自2017年5月15日至2025年5月10日，年融资成本为1.05%。

于2021年12月31日，本集团下属境外子公司向境外银行借入的外币借款余额折合人民币1,460,605,750.30元，其中一年内到期的借款为人民币33,761,076.10元。

于2021年12月31日，本集团自财务公司融入的借款余额为人民币2,458,170,000.00元，年利率为3.3250%至3.8875%。其中一年内到期的借款为人民币832,790,000.00元。

保证借款(注4)：于2021年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国银行上海市分行融入的借款余额为117,000,000.00欧元，折合人民币844,704,900.00元，其中一年内到期的借款为人民币844,704,900.00元，借款期限自2017年11月17日至2022年4月29日，年利率为1.10%，管理费率为0.20%。向交通银行法兰克福分行融入借款余额333,000,000.00欧元，折合人民币2,404,160,100.00元，其中一年内到期的借款为人民币2,404,160,100.00元。借款期限自2017年11月17日至2022年

11 月 17 日，前三年借款利率为 1.00%，后两年为欧元银行同业拆借利率加 100 基点，本年加权利率为 1.00%，管理费率为 0.30%。上述借款由锦江国际(集团)有限公司提供担保。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向中国民生银行上海分行融入借款 300,000,000.00 欧元，折合人民币 2,165,910,000.00 元。借款期限为 2020 年 9 月 23 日至 2023 年 9 月 23 日，年利率为 1%。

委托借款(注 5)：于 2021 年 12 月 31 日，旅馆投资下属子公司沈阳锦富酒店投资管理有限公司向沈阳副食集团有限公司取得的借款余额为人民币 4,500,000.00 元，借款期限自 2020 年 4 月 24 日至 2023 年 4 月 24 日止，年利率为 1.2%。

注 6：于 2021 年 12 月 31 日，本集团长期借款(含一年内到期部分)中折合人民币 6,270,062,928.17 元以浮动利率计息。

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1) 应付债券

适用 不适用

##### (2) 应付债券的增减变动：(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

##### (3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

##### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	9,974,514,851.66	11,263,270,420.22
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	-1,430,034,461.52	-1,441,900,395.98
合计	8,544,480,390.14	9,821,370,024.24

**48、长期应付款****48.1项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	67,950,359.18	14,015,201.22
专项应付款		
合计	67,950,359.18	14,015,201.22

其他说明：

□适用 √不适用

**48.2长期应付款****(1) 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
融资租赁	-	-
GT SEA 收购款	6,151,185.54	7,334,850.00
Hôtels et Préférence 少数股东股权收购款(注 1)	6,375,426.74	6,576,026.22
Sarovar 少数股东股权收购款(注 2)	68,666,188.73	33,116,083.04
其他	93,856.10	104,325.00
减：一年内到期的长期应付款	13,336,297.93	33,116,083.04

其他说明：

注 1：本集团下属子公司 GDL 收购 Hôtels et Préférence 股权时，尚未支付的尾款。该款项根据 Hôtels et Préférence 少数股东提出行使权利时上一年度的息税折旧摊销前利润及企业价值确定。截至 2021 年 12 月 31 日止，上述款项折合人民币 6,375,426.74 元。

注 2：系本集团下属子公司 GDL 收购 Sarovar 74%股权，根据股权收购协议约定，Sarovar 少数股东可以于 2020 年 3 月开始行使权利，要求 GDL 收购 26%的剩余股权。收购对价根据 Sarovar 少数股东提出行使权利前的 12 个月期间的息税折旧摊销前利润确定。截至 2021 年 12 月 31 日止，上述款项公允价值折合人民币 68,666,188.73 元，其中，本集团预计将于一年内支付金额为人民币 13,336,297.93 元。

**48.3 专项应付款****(1) 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**(1) 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	77,736,149.42	99,640,012.22
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	77,736,149.42	99,640,012.22

注：系 GDL 为其正式员工提供的补充养老计划，根据所在地国家、行业及公司的相关工资协议规定、员工服务年限及工资水平所决定。

**(2) 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	99,640,012.22	89,587,384.84
二、计入当期损益的设定受益成本	16,264,938.74	7,970,856.97
1. 当期服务成本	16,264,938.74	7,347,807.42
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	-	623,049.55
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-4,023,649.20	2,508,467.47
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-4,023,649.20	2,508,467.47
四、其他变动	-34,145,152.34	-426,697.06
1. 结算时支付的对价	-2,536,607.73	-2,326,492.21
2. 已支付的福利		
3. 本年外币报表折算差额	-31,608,544.61	1,899,795.15
五、期末余额	77,736,149.42	99,640,012.22

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对 GDL 未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

GDL 聘请了 SPAC 公司，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述退休福利计划义务的现值。这项计划以当前支付标准、通货膨胀率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。GDL 根据精算结果确认 GDL 的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。通过将设定受益计划净负债乘以适当的折现率来确定利息净额。

在确定设定受益计划义务现值时所使用的重大精算假设为折现率、通货膨胀率及死亡率。本年度折现率为 0.85%，通货膨胀率为 1.90%。死亡率的假设是以 65 岁退休的男性职工和 60 岁退休的女性职工的平均预期剩余生命年限。GDL 总部人员薪酬预期增长率为 3%，酒店人员薪酬的预期期增长率为 2.5%。当员工达到相关规定工作年限后退休，其可领取的社会福利将不受影响（年龄段包括 60 岁至 65 岁，退休年龄的不同取决于其职业类别及出生年份）。确定退休年龄时假设普通职员、行政人员以及行政主管分别于 20 岁、22 岁及 23 岁开始工作。

下述敏感性分析以相应假设在报告期末发生的合理可能变动为基础（所有其他假设维持不变）：

- 如果折现率增加(减少)0.50%，则设定受益计划义务现值将减少人民币 3,854,794.04 元(增加人民币 4,431,619.86 元)。
- 如果通货膨胀率增加(减少)0.50%，则设定受益计划义务现值将增加人民币 591,790.68 元(减少人民币 553,306.32 元)。
- 发生如果薪酬的预期增长率增加(减少)0.5%，则设定受益计划义务现值将增加人民币 2,187,485.44 元(减少人民币 1,778,903.28 元)。

由于部分假设可能具有相关性，一项假设不可能孤立地发生变动，因此上述敏感性分析不一定能反映设定受益计划义务现值的实际变动。

在上述敏感性分析中，报告期末设定受益计划净负债的计算方法与资产负债表中确认相关债务的计算方法相同。

与以往年度相比，用于敏感性分析的方法和假设未发生重大变动。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	12,906,746.53	18,153,905.46	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
经营风险准备(注2)	37,978,368.99	30,193,674.51	
长租约亏损	-	-	
合计	50,885,115.52	48,347,579.97	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

未决诉讼(注1)：于2021年12月31日，本集团之子公司GDL被部分员工就劳动纠纷提起诉讼，GDL管理层根据对诉讼结果的预期计提预计负债折合人民币9,906,746.53元。

本集团之子公司Keystone由于合同纠纷、房屋租赁、人事纠纷等事项受到起诉，Keystone管理层根据对诉讼结果的预期计提预计负债人民币3,000,000.00元。

注2：主要系本集团之子公司GDL就经营活动中与第三方发生的争议事项预计的损失。

**51、递延收益**

递延收益情况

□适用 √不适用

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
与会员积分相关的长期合同负债(注)	69,417,222.12	67,559,407.04
政府补助	52,351,798.47	55,390,178.33
与加盟服务相关的长期合同负债(附注(五)38)	39,927,034.71	52,774,727.25
其他	903,696.63	1,266,891.32
合计	162,599,751.93	176,991,203.94

其他说明：

注：本集团的会员积分计划向客户提供了只有在入住本集团酒店客房的前提下才可获得的利益，向客户提供忠诚度计划积分的承诺是一单项履约义务，所以本集团产生一项合同负债。在客房收入发生时确认一项与会员积分计划相关的合同负债。

涉及政府补助的项目：

人民币元

负债项目	2020年 12月31日	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益	2021年 12月31日	与资产相关 /与收益相关
都城品牌创新项目专项 扶持资金	8,493,100.00	-	1,221,900.00	7,271,200.00	与资产相关
GDL 酒店物业扶持补贴	46,846,418.06	-	1,800,478.58	45,045,939.48	与资产相关
其他	50,660.27	-	16,001.28	34,658.99	与资产相关
合计	55,390,178.33	-	3,038,379.86	52,351,798.47	



## 53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
一、有限售条件股份							
1 国家持股	-	-			-	-	-
2. 国有法人持股	-	3,363,228.00			-3,363,228.00	-	-
3. 其他内资持股	-	77,757,845.00			-77,757,845.00	-	-
4. 外资持股	-	30,986,550.00			-30,986,550.00	-	-
有限售条件股份合计	-	112,107,623.00			-112,107,623.00	-	-
二、无限售条件股份						-	
1. 人民币普通股	801,936,440.00	-			112,107,623.00	112,107,623.00	914,044,063.00
2. 境内上市外资股	156,000,000.00	-			-	-	156,000,000.00
3. 境外上市外资股	-	-			-	-	-
4. 其他	-	-			-	-	-
无限售条件股份合计	957,936,440.00	-			112,107,623.00	112,107,623.00	1,070,044,063.00
股份总数	957,936,440.00	112,107,623.00			-	112,107,623.00	1,070,044,063.00

其他说明：

单位：元 币种：人民币

	2019 年 12 月 31 日	本年变动					2020 年 12 月 31 日
		非公开发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
一、有限售条件股份							
1. 国家持股	-	-	-	-	-	-	-
2. 国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-
4. 外资持股	-	-	-	-	-	-	-
有限售条件股份合计	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份							
1. 人民币普通股	801,936,440.00	-	-	-	-	-	801,936,440.00
2. 境内上市外资股	156,000,000.00	-	-	-	-	-	156,000,000.00
3. 境外上市外资股	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-
无限售条件股份合计	957,936,440.00	-	-	-	-	-	957,936,440.00
三、股份总数	957,936,440.00	-	-	-	-	-	957,936,440.00

**54、其他权益工具****(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,735,393,526.58	4,866,437,544.30	162,157,786.00	12,439,673,284.88
其中：投资者投入的资本	7,785,762,028.07	4,866,437,544.30	-	12,652,199,572.37
同一控制下企业合并形成的差额	1,027,136,210.91	-	-	1,027,136,210.91
与少数股东的股权交易（附注（七）2）	-1,077,504,712.40	-	162,157,786.00	-1,239,662,498.40
其他资本公积	130,191,685.28	980,194.17	-	131,171,879.45
其中：原制度资本公积转入	163,502,812.00	-	-	163,502,812.00
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动（注）	-33,311,126.72	980,194.17	-	-32,330,932.55
合计	7,865,585,211.86	4,867,417,738.47	162,157,786.00	12,570,845,164.33

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：系本集团享有联营企业资本公积增加之份额。

单位：元 币种：人民币

项目	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
资本溢价	7,735,393,526.58	-	-	7,735,393,526.58
其中：投资者投入的资本	7,785,762,028.07	-	-	7,785,762,028.07
同一控制下企业合并形成的差额	1,027,136,210.91	-	-	1,027,136,210.91
与少数股东的股权交易	-1,077,504,712.40	-	-	-1,077,504,712.40
其他资本公积	129,734,873.02	456,812.26	-	130,191,685.28
其中：原制度资本公积转入	163,502,812.00	-	-	163,502,812.00
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动	-33,767,938.98	456,812.26	-	-33,311,126.72
合计	7,865,128,399.60	456,812.26	-	7,865,585,211.86

## 56、库存股

适用 不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-370,782.33	8,040,927.99			1,099,287.55	6,941,640.44	-	6,570,858.11
其中：重新计量设定受益计划变动额	-17,411,474.72	4,023,649.20			1,038,101.51	2,985,547.69	-	-14,425,927.03
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	17,040,692.39	4,017,278.79			61,186.04	3,956,092.75	-	20,996,785.14
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-9,905,844.28	-18,557,172.55				-5,041,671.06	-13,515,501.49	-14,947,515.34
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,571,438.99	133,082.78				133,082.78	-	1,704,521.77
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	4,666,317.10	-				-	-	4,666,317.10
外币财务报表折算差额	-16,143,600.37	-18,690,255.33				-5,174,753.84	-13,515,501.49	-21,318,354.21
其他综合收益合计	-10,276,626.61	-10,516,244.56			1,099,287.55	1,899,969.38	-13,515,501.49	-8,376,657.23

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

单位：元 币种：人民币

项目	2019年 12月31日	本年发生额					2020年 12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司所有者	税后归属于少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益							
重新计算设定受益计划净负债或净资产的变动	-15,627,954.35	-2,508,467.47	-	-724,947.10	-1,783,520.37	-	-17,411,474.72
其他权益工具投资公允价值变动	20,519,417.34	-4,285,535.99	-	-806,811.04	-3,478,724.95	-	17,040,692.39
二、以后将重分类进损益的其他综合收益							
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	1,777,348.67	-205,909.68	-	-	-205,909.68	-	1,571,438.99
现金流量套期损益的有效部分	3,986,870.07	955,621.70	-	276,174.67	679,447.03	-	4,666,317.10
外币财务报表折算差额	13,903,028.36	-31,471,154.65	-	-	-30,046,628.73	-1,424,525.92	-16,143,600.37
合计	24,558,710.09	-37,515,446.09	-	-1,255,583.47	-34,835,336.70	-1,424,525.92	-10,276,626.61

**58、专项储备**

□适用 √不适用

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	478,968,220.00	56,053,811.50	-	535,022,031.50
任意盈余公积	180,681,288.50	-	-	180,681,288.50
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	659,649,508.50	56,053,811.50	-	715,703,320.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

单位：元 币种：人民币

项目	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
法定盈余公积	478,968,220.00	-	-	478,968,220.00
任意盈余公积	180,681,288.50	-	-	180,681,288.50
合计	659,649,508.50	-	-	659,649,508.50

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度母公司净利润的10%提取法定盈余公积金；当法定盈余公积金累计额达到股本的50%以上时，可不再提取。本年度公司计提盈余公积人民币56,053,811.50元，于2021年12月31日，本公司法定盈余公积已达到股本的50%。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损或者增加股本。任意盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,236,624,231.69	3,747,848,954.65
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-955,737,395.59	-46,673,770.62
调整后期初未分配利润	2,280,886,836.10	3,701,175,184.03
加：本期归属于母公司所有者的净利润	100,621,020.29	110,210,911.66
减：提取法定盈余公积	56,053,811.50	-
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	62,062,555.65	574,761,864.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,263,391,489.24	3,236,624,231.69

注1：股东大会已批准的现金股利

于2021年5月29日，本公司股东大会批准了本公司利润分配方案，按已发行之股份1,070,044,063股（每股面值人民币1元）计算，向全体股东派发现金股利每股人民币0.058元，派发现金股利共计人民币62,062,555.65元。

## 注 2：资产负债表日后的利润分配

于 2022 年 3 月 25 日，本公司董事会通过决议，提议本公司按已发行之股份 1,070,044,063 股(每股面值人民币 1 元)计算，向全体股东派发现金股利每股人民币 0.053 元，拟派发现金股利共计人民币 56,712,335.34 元。上述提议尚待本公司股东大会批准。

调整期初未分配利润明细：

1、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-955,737,395.59 元。

## 61、营业收入和营业成本

## (1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,338,806,894.48	7,457,801,157.49	9,897,441,220.97	7,349,970,965.62
其他业务	327,516.15	-	115,043.44	-
合计	11,339,134,410.63	7,457,801,157.49	9,897,556,264.41	7,349,970,965.62

## (2) 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,133,913.441063		989,755.626441	
营业收入扣除项目合计金额	32.751615		11.504344	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.0029		0.0012	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	32.751615		11.504344	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				

3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	32.751615		11.504344	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
<b>不具备商业实质的收入小计</b>				
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	1,133,880.689448		989,744.122097	

**(3) 合同产生的收入的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	中国大陆境内有限服务型酒店营运及管理业务	中国大陆境外有限服务型酒店营运及管理业务	食品及餐饮业务	其他	合计
商品类型					
按经营地区分类					
市场或客户类型					
合同类型					
按商品转让的时间分类					

按合同期限分类					
按销售渠道分类					
业务类型					
酒店客房	3,484,833,118.81	1,384,747,614.28	-	-	4,869,580,733.09
餐饮服务	255,693,120.42	387,447,284.78	244,748,420.18	-	887,888,825.38
商品销售	245,866,476.30	-	-	-	245,866,476.30
前期加盟服务	800,610,831.25	11,308,377.94	-	-	811,919,209.19
持续加盟及劳务派遣服务	3,062,917,721.97	485,777,237.60	-	-	3,548,694,959.57
订房渠道	118,537,952.89	-	-	-	118,537,952.89
会员卡收益	385,633,982.54	-	-	-	385,633,982.54
其他	446,054,159.52	20,252,695.54	4,377,900.46	327,516.15	471,012,271.67
合计	8,800,147,363.70	2,289,533,210.14	249,126,320.64	327,516.15	11,339,134,410.63

合同产生的收入说明：

适用  不适用

本集团的收入来源于如下业务类型：

酒店客房服务收入：本集团提供酒店客房服务的，在提供相关服务的期间内按履约进度确认酒店客房服务收入。

餐饮收入：本集团提供餐饮服务的，在餐饮服务提供给客户的时点确认收入。

前期加盟服务收入：前期加盟服务收入系本集团向加盟方在加盟酒店开业前提供相关服务时确认的收入。本集团提供的前期服务包括加盟咨询服务、装饰设计服务以及工程顾问服务等。本集团在提供相关服务的期间内按履约进度确认前期加盟服务收入。

持续加盟及劳务派遣服务收入：持续加盟及劳务派遣收入系加盟酒店开业后，本集团授予加盟方使用本集团酒店品牌的权利、派遣员工向加盟酒店提供酒店经营支持服务以及其他运营支持服务。本集团提供上述持续加盟及劳务派遣服务的，在提供相关服务的期间内按履约进度确认持续加盟服务收入。

订房系统渠道服务收入：本集团提供订房系统渠道服务的，在提供相关服务完成时确认订房系统渠道服务收入。

商品销售收入：本集团销售商品的，在相关商品的控制权转移给客户的时点确认收入。

会员卡收入：本集团销售会员卡的，在会员卡有效期内按直线法确认会员卡收入。

#### (4) 履约义务的说明

适用  不适用

#### (5) 分摊至剩余履约义务的说明

适用  不适用

其他说明：

#### (6) 按照地区划分的营业收入

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度
中国境内地区	9,049,601,200.49	8,060,497,903.94
其中：上海地区	1,338,399,780.57	1,200,830,418.44
上海以外地区	7,711,201,419.92	6,859,667,485.50



中国境外地区	2,289,533,210.14	1,837,058,360.47
合计	11,339,134,410.63	9,897,556,264.41

## (7) 中国境内及境外有限服务型酒店营运及管理业务营业收入及营业成本

单位：元 币种：人民币

行业名称	2021 年度		2020 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
酒店客房	4,869,580,733.09	4,702,152,829.54	4,398,667,925.04	4,749,231,544.75
餐饮服务	643,140,405.20	351,805,033.49	544,415,388.08	295,585,087.21
商品销售	245,866,476.30	129,637,492.47	449,892,441.20	275,321,483.90
前期加盟服务	811,919,209.19	393,274,178.48	740,069,475.11	368,193,984.89
持续加盟及劳务派遣服务	3,548,694,959.57	1,424,050,120.68	2,822,954,285.78	1,300,210,005.44
订房渠道	118,537,952.89	-	109,227,137.54	-
会员卡收益	385,633,982.54	71,471,884.18	271,752,627.76	35,077,685.18
其他	466,306,855.06	169,519,334.35	311,419,931.21	117,883,783.11
合计	11,089,680,573.84	7,241,910,873.19	9,648,399,211.72	7,141,503,574.48

## (8) 餐饮业务营业收入及营业成本

单位：元 币种：人民币

行业名称	2021 年度		2020 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
连锁餐饮	12,385,671.95	4,057,809.90	16,155,531.67	11,684,914.78
团体用膳	205,857,006.80	190,400,754.20	189,041,094.34	168,838,552.62
食品销售	28,790,062.41	21,246,289.92	42,539,794.19	27,305,818.04
其他	2,093,579.48	185,430.28	1,305,589.05	638,105.70
合计	249,126,320.64	215,890,284.30	249,042,009.25	208,467,391.14

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	19,951,734.64	14,915,533.46
教育费附加	14,595,589.44	10,520,980.54
房产税	84,303,431.08	86,345,841.90
印花税及其他	5,141,888.13	2,896,364.71
合计	123,992,643.29	114,678,720.61

## 63、按性质分类的费用

## (1) 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	123,907,421.51	118,296,035.90
其中：工资和薪金	103,277,669.68	103,154,173.63
社会保险费和住房公积金	18,273,274.21	13,141,651.80
福利费和其他费用	2,356,477.62	2,000,210.47

能源费及物料消耗	2,824,241.49	5,972,462.99
折旧与摊销	2,022,243.49	221,438.62
租赁及物业管理费	773,490.92	7,017,529.08
维修和维护费	406,553.71	379,063.21
佣金及广告费	685,642,633.63	492,014,674.14
其他	71,353,709.03	51,232,064.99
合计	886,930,293.78	675,133,268.93

**(2) 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,271,485,565.74	1,234,939,680.15
其中：工资和薪金	976,133,028.10	992,519,739.06
社会保险费和住房公积金	251,949,145.01	186,717,437.39
福利费和其他费用	43,403,392.63	55,702,503.70
能源费及物料消耗	23,864,169.51	22,541,068.26
折旧与摊销	279,106,577.55	256,282,628.70
租赁及物业管理费	60,133,175.33	165,426,658.37
维修和维护费	93,145,524.72	86,644,510.28
中介机构费用	79,561,838.51	106,375,500.37
办公费	175,165,358.13	158,237,456.21
其他	338,603,086.42	265,896,875.43
合计	2,321,065,295.91	2,296,344,377.77

**64、研发费用**

□适用 √不适用

**65、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	295,941,756.14	341,492,415.74
租赁负债的利息费用	398,728,146.08	-
减：利息收入	-179,626,092.01	-60,960,123.07
汇兑差额	221,916.06	38,330,008.58
其他	25,175,987.24	40,363,833.65
合计	540,441,713.51	359,226,134.90

**66、其他收益**

√适用 □不适用

**(1) 其他收益明细：**

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	384,542,788.65	437,429,152.17	384,542,788.65
与税收相关的补助	25,760,122.40	17,611,872.23	25,760,122.40
合计	410,302,911.05	455,041,024.40	410,302,911.05

其他说明：

## (2) 计入当期损益的政府补助

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度	与资产相关/与收益相关
疫情专项支持补贴	329,542,596.29	309,560,429.08	与收益相关
税收减免/返还	20,679,526.57	62,451,129.64	与收益相关
项目及产业扶持资金	31,282,285.93	60,095,350.92	与资产/收益相关
GDL 酒店物业扶持补贴	1,800,478.58	-	与资产相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	1,221,900.00	5,306,250.00	与资产相关
其他	16,001.28	15,992.53	与资产/收益相关
合计	384,542,788.65	437,429,152.17	

## 67、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	105,135,699.94	102,805,710.31
处置长期股权投资产生的投资收益	-	822,971.13
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	112,299,779.53	108,136,128.84
处置子公司取得的投资收益	6,299,089.13	590,625,768.70
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-	11,192,563.46
其他	439,835.67	418,420.76
合计	224,174,404.27	814,001,563.20

## 68、净敞口套期收益

□适用 √不适用

## 69、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-17,720,000.00	-37,212,000.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产公允价值变动	200,000.00	51,574,385.07

Sarovar 及 Hôtels et Préférence 少数股东股权收购款 余额公允价值变动(附注(五)48)	-39,642,259.14	55,197,151.19
合计	-57,162,259.14	69,559,536.26

**70、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	9,429,076.18	47,018,682.64
其他应收款坏账损失	137,168.75	-1,167,644.09
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
应收利息坏账损失(转回)	-26,643.95	-
其他流动资产坏账损失(转回)	-174,899.45	-
合计	9,364,701.53	45,851,038.55

**71、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	114,298.09	-
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	2,073,746.20	70,463,295.20
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	2,188,044.29	70,463,295.20

**72、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益(损失)	20,302,318.15	-20,849,848.20
无形资产处置收益(损失)	-19,501,311.13	-62,888.52
租赁终止产生的收益(损失)	19,912,425.15	-
合计	20,713,432.17	-20,912,736.72

**73、营业外收入****(1) 营业外收入情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
对外索赔收入	36,762,370.95	27,207,177.48	36,762,370.95
政府补助	4,983,419.84	10,834,227.68	4,983,419.84
无需支付的应付款	4,756,726.99	15,919,577.18	4,756,726.99
其他	11,775,470.77	18,612,391.89	11,775,470.77
合计	58,277,988.55	72,573,374.23	58,277,988.55

**(2) 计入当期损益的政府补助**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
就业补贴	2,001,663.60	6,662,000.00	与收益相关
创新奖励	102,511.12	912,199.97	与收益相关
税收返还	-	326,390.85	与收益相关
地方经济扶持补贴	13,000.00	46,005.70	与收益相关
其他	2,866,245.12	2,887,631.16	与收益相关

其他说明：

□适用 √不适用

**74、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
非流动资产报废损失	2,246,428.16	12,186,369.70	2,246,428.16
项目终止损失	-	2,353,514.60	-
罚没支出	1,659,758.59	9,642,024.39	1,659,758.59
事故、索赔损失	3,076,167.02	1,553,596.18	3,076,167.02
对外捐赠	40,005.28	68,825.00	40,005.28
其他	23,906,312.94	20,844,374.24	23,906,312.94
合计	30,928,671.99	46,648,704.11	30,928,671.99

**75、所得税费用****(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	406,807,299.79	430,474,144.10
上年所得税汇算清缴调整	20,885,355.44	9,082,423.63
递延所得税费用	-129,637,535.59	-385,116,570.20
企业增值税	7,359,090.05	9,256,135.83
合计	305,414,209.69	63,696,133.36

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	604,761,603.80	303,593,851.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	151,190,400.95	75,898,462.92
子公司适用不同税率的影响	-18,826,832.06	-25,677,656.95
调整以前期间所得税的影响	20,885,355.44	9,082,423.63
非应税收入的影响	-53,236,124.25	-82,435,558.10
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	43,725,248.53	9,186,971.23
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-9,326,846.54	-37,424,985.65
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	160,382,223.41	60,469,652.62
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化(注 2)	5,101,466.67	47,654,721.80
企业增值税的所得税影响(注 1)	5,519,317.54	6,942,101.86
所得税费用	305,414,209.69	63,696,133.36

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：根据法国税法规定，企业增值税可以在所得税税前列支，此处按照其扣除 25%所得税费用影响后的金额进行列示。

注 2：由于本集团之子公司 GDL 预计利用可抵扣亏损的年度将晚于原来的预期，如附注(四)所述，本集团之子公司 GDL 按照预计应纳税所得额的实现年度税率调整递延所得税资产/负债。

**76、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注五、57

**77、现金流量表项目****(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	365,808,302.06	437,701,100.87
利息收入	96,182,209.62	65,856,848.54
其他	110,417,609.30	81,627,327.65
合计	572,408,120.98	585,185,277.06

**(2) 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁及物业管理费	60,906,666.25	121,024,328.53
支付的银行手续费	25,175,987.24	40,363,833.65
销售费用及管理费用中的其他支付额	1,106,815,840.95	1,086,851,895.23
合计	1,192,898,494.44	1,248,240,057.41

**(3) 收回投资收到的现金**

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度
处置其他非流动金融资产收回款项	-	866,885,429.87
收回委托贷款	-	1,200,000.00
合计	-	868,085,429.87

**(4) 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额**

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度
本期处置子公司收到的现金或现金等价物	9,983,068.73	633,823,514.81
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	2,153,309.64	5,645,117.57
处置子公司收到的现金净额	7,829,759.09	628,178,397.24

**(5) 投资所支付的现金**

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度
支付委托贷款	16,510,000.00	21,900,000.00
购买交易性金融资产	12,738,062.71	39,581,187.80
Keystone 支付基金管理费	-	57,225,820.25
长期股权投资支付款项	-	574,000.00
合计	29,248,062.71	119,281,008.05

**(6) 收到的其他与投资活动有关的现金**

□适用 √不适用

## (7) 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款	3,659,000,000.00	-
合计	3,659,000,000.00	-

## (8) 吸收投资到的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额	上年发生额
非公开发行 A 股股票	4,978,299,985.86	-
合计	4,978,299,985.86	-

## (9) 取得借款收到的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度
从财务公司融入的借款	31,480,000.00	3,145,970,000.00
从银行融入的借款	2,160,688,331.94	5,197,098,533.82
从锦江国际融入的委托借款	-	270,000,000.00
合计	2,192,168,331.94	8,613,068,533.82

## (10) 偿还债务支付的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度
偿还银行借款	3,329,585,898.62	5,668,851,766.46
偿还财务公司借款	221,585,000.00	1,888,000,000.00
偿还锦江国际委托借款	-	270,000,000.00
合计	3,551,170,898.62	7,826,851,766.46

## (11) 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

## (12) 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付收购Keystone少数股东款项	319,844,061.96	31,159,620.24
支付租赁费	1,753,136,525.05	3,288,578.86
合计	2,072,980,587.01	34,448,199.10



## 78、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	299,347,394.11	239,897,718.31
加：资产减值准备	2,188,044.29	70,463,295.20
信用减值损失	9,364,701.53	45,851,038.55
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	504,050,725.93	568,722,758.01
使用权资产摊销	1,301,961,810.80	-
无形资产摊销	150,342,544.55	208,357,165.55
长期待摊费用摊销	469,310,155.36	526,371,490.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-20,713,432.17	20,912,736.72
非流动资产报废损失	2,246,428.16	12,186,369.70
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	57,162,259.14	-69,559,536.26
财务费用（收益以“-”号填列）	612,801,074.79	341,492,415.74
投资损失（收益以“-”号填列）	-224,174,404.27	-814,001,563.20
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	134,807,747.02	-224,622,944.45
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-254,951,676.27	-169,947,124.26
存货的减少（增加以“-”号填列）	-4,124,146.42	20,740,512.42
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-750,450,134.32	-170,413,478.45
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-220,217,021.28	-454,814,674.98
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,068,952,070.95	151,636,179.57
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	5,763,863,090.15	6,786,710,607.82
减：现金的期初余额	6,786,710,607.82	5,911,750,154.92
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-1,022,847,517.67	874,960,452.90

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

**(4) 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,763,863,090.15	6,786,710,607.82
其中：库存现金	6,658,070.90	5,267,562.76
可随时用于支付的银行存款	5,757,205,019.25	6,781,443,045.06
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,763,863,090.15	6,786,710,607.82
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

**79、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

**80、所有权或使用权受到限制的资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	9,970,578.50	诉讼冻结
货币资金(附注(五)1(注1))	4,782,215.87	账户长期未使用冻结
货币资金(附注(五)1(注1))	1,000,000.00	保函保证金
应收票据		
存货		
Keystone 净资产(附注(五)45(注1))	3,089,073,125.40	质押
固定资产	169,456,927.27	抵押
无形资产		
合计	3,274,282,847.04	/

**81、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程**

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当期净利润为：

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
归属于普通股股东的当期净利润	100,621,020.29	110,210,911.66
其中：归属于持续经营的净利润	100,621,020.29	110,210,911.66

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
年初发行在外的普通股股数	957,936,440.00	957,936,440.00
本年发行的普通股股数	112,107,623.00	-
本年发行在外的普通股加权数	1,042,017,157.25	957,936,440.00

每股收益

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
按归属于母公司股东的净利润计算：		
基本每股收益	0.0966	0.1151
稀释每股收益(注)	不适用	不适用
按归属于母公司股东的持续经营净利润计算：		
基本每股收益	0.0966	0.1151
稀释每股收益(注)	不适用	不适用

注：本集团无稀释性普通股。

## 82、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

适用 不适用

### (2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 83、套期

适用 不适用

## 84、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

适用 不适用

### (2) 政府补助退回情况

适用 不适用

## 85、其他

适用 不适用

经营租赁安排

本集团作为出租人的经营租赁与房屋及建筑物相关，租期为1年至10年。本集团认为该资产的未担保余额不构成集团的重大风险。

本年度与经营租赁相关的收入为人民币 97,360,780.81 元(上年度：人民币 123,139,532.55 元)。

单位：元 币种：人民币

	未折现租赁收款额
	本年年末数
资产负债表日后第 1 年	86,936,586.03
资产负债表日后第 2 年	61,815,708.30
资产负债表日后第 3 年	49,214,346.38
资产负债表日后第 4 年	39,672,227.76
资产负债表日后第 5 年	33,891,568.50
以后年度	51,653,730.02
未折现租赁收款额合计	323,184,166.99

#### (六) 合并范围的变更

##### 1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

##### 2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

##### 3、 反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

序号	子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
1	Albar (HK) Limited (注)	7,700,000.00	55.00	协议转让	2021年12月8日	控制权发生变更						资产基础法	-

其他说明:

√适用 □不适用

注:本报告期内,本集团之子公司 Plateno Investment Limited 向上海塞珀企业管理有限公司转让持有的 Albar (HK) Limited 55%股权,本次转让后,Albar (HK) Limited 不再纳入本集团合并财务报表范围。

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动(如,新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

√适用 □不适用

#### 5、 新设子公司

于 2021 年度,本公司通过设立方式新设全资子公司深圳锦江酒店管理有限公司(“深圳锦江”),出资额为人民币 10,000,000.00 元。

#### 6、 其他

□适用 √不适用

## (七) 在其他主体中的权益

## 1、 在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
1	上海锦江国际餐饮投资管理有限公司(“餐饮投资”)	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
2	旅馆投资	中国	中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
3	锦江之星	中国	中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
4	上海锦卢投资管理有限公司(“锦卢投资”)	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
5	时尚之旅酒店管理有限公司(“时尚之旅”)	中国	中国	服务	100.00	-	非同一控制下企业合并
6	上海饮食服务成套设备公司(“成套设备”)	中国	中国	贸易	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
7	卢浮亚洲	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
8	上海锦江都城酒店管理有限公司(“新都城”)	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
9	上海锦盘酒店有限公司(“锦盘酒店”)	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
10	上海闵行饭店有限公司(“闵行饭店”)	中国	中国	服务	98.25	1.75	通过设立或投资等方式取得
11	深圳锦江酒店管理有限公司	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
12	上海锦铂酒店管理有限公司	中国	中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
13	上海锦江国际食品餐饮管理有限公司(“锦江食品”)(注1)	中国	中国	服务	18.00	82.00	通过设立或投资等方式取得
14	上海新亚食品有限公司(“新亚食品”)(注1)	中国	中国	生产	5.00	95.00	通过设立或投资等方式取得
15	上海锦江同乐餐饮管理有限公司(“同乐餐饮”)(注1)	中国	中国	服务	-	51.00	通过设立或投资等方式取得
16	上海锦箸餐饮管理有限公司(“锦箸餐饮”)(注1)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
17	上海锦亚餐饮管理有限公司(“锦亚餐饮”)(注1)	中国	中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
18	上海锦祁酒店管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
19	上海锦北投资管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
20	上海锦真投资管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
21	沈阳锦富酒店投资管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	55.00	通过设立或投资等方式取得
22	西安锦湖旅馆管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
23	上海锦张酒店管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
24	嘉兴锦湖酒店管理有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
25	舟山沈家门锦江之星旅馆有限公司(注2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并

26	天津锦津旅馆有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
27	上海锦浦投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
28	南京沪锦旅馆有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
29	昆山锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
30	常州锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
31	西安锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
32	长春锦江之星旅管有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
33	武汉锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
34	金华锦旅锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
35	深圳锦旅酒店管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
36	沈阳文化路锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
37	福州锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
38	常州锦宁旅馆投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
39	马鞍山锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
40	合肥锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
41	呼和浩特市锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
42	昆明沪锦酒店有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
43	常州锦江之星投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
44	西宁锦旅酒店投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
45	青岛锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
46	山西金广快捷酒店管理有限公司(“金广快捷”)(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
47	深圳锦都酒店管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
48	上海锦乐旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
49	上海锦宏旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
50	无锡锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
51	北京锦江之星旅馆投资管理有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
52	上海锦海旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	70.00	同一控制下企业合并
53	上海锦花旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	80.00	同一控制下企业合并
54	扬州锦扬旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	75.00	同一控制下企业合并
55	淮安锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
56	上海锦亚旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
57	杭州锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并

58	重庆锦江之星旅馆投资有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
59	成都锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
60	上海锦宁旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
61	上海锦闵旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
62	南昌孺子路锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
63	南昌南京西路锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
64	沈阳锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
65	嘉兴锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
66	南宁锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
67	上海临青宾馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
68	上海锦奉旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
69	拉萨锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
70	上海豫锦酒店管理有限公司(注 3)	中国	中国	服务	-	60.00	同一控制下企业合并
71	深圳市都之华酒店管理有限公司(“都之华”)(注 3)	中国	中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
72	庐山锦江国际旅馆投资有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	60.00	通过设立或投资等方式取得
73	伊犁锦旅酒店管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
74	上海锦苑酒店管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
75	杭州锦澈投资管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
76	天津锦台酒店管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
77	上海锦江品牌管理有限公司(注 2)	中国	中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
78	上海锦江股份(香港)有限公司(注 4)	香港	香港	投资	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
79	海路投资(注 4)	卢森堡	卢森堡	投资	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
80	GDL(注 4)	法国	法国	投资控股	-	100.00	非同一控制下企业合并
81	Louvre Hôtels Group(注 4、5)	法国	法国	投资控股	-	100.00	非同一控制下企业合并
82	Keystone(注 6)	中国	中国	服务	100	-	非同一控制下企业合并
83	七天酒店(深圳)有限公司(注 7)	中国	中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
84	七天四季酒店(广州)有限公司(注 7)	中国	中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
85	Plateno Investment Limited(注 7)	开曼群岛	开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
86	Plateno Group Limited(注 7)	开曼群岛	开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
87	7 Days Group Holdings Limited(注 7)	开曼群岛	开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
88	维也纳(注 8)	中国	中国	服务	80.00	-	非同一控制下企业合并
89	百岁村(注 9)	中国	中国	服务	80.00	-	非同一控制下企业合并



其他说明：

注 1：系餐饮投资下属子公司。

注 2：系旅馆投资下属子公司。

注 3：系锦江之星下属子公司。

注 4：系锦卢投资下属子公司。

注 5：Louvre Hôtels Group 下属子公司合计 317 家，其中全资子公司 287 家。按注册地划分，有 235 家注册于法国、14 家注册于波兰、14 家注册于荷兰、12 家注册于英国、11 家注册于德国、8 家注册于西班牙、其余注册于其他国家。

注 6：Keystone 下属子公司合计 103 家，其中全资子公司 70 家。按注册地划分，有 68 家注册于中国大陆境内、有 35 家注册于中国大陆境外。

注 7：系 Keystone 下属子公司。

注 8：维也纳酒店下属子公司合计 27 家，均为全资子公司。

注 9：百岁村餐饮下属子公司合计 2 家，均为全资子公司。

## (2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
维也纳	20.00%	93,420,408.63	36,043,289.06	147,962,540.41
百岁村	20.00%	396,598.88	-	3,752,555.56

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
维也纳	1,829,407,243.90	2,460,179,394.50	4,289,586,638.40	1,492,716,331.25	2,057,057,605.11	3,549,773,936.36	1,626,027,504.55	768,483,455.59	2,394,510,960.14	1,582,822,192.04	25,403,187.89	1,608,225,379.93
百岁村	63,389,312.81	40,642,115.37	104,031,428.18	64,849,412.38	20,419,237.98	85,268,650.36	61,876,648.10	27,576,610.97	89,453,259.07	71,042,188.03	-	71,042,188.03

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
维也纳	3,262,582,450.38	467,102,043.16	467,102,043.16	492,415,212.46	2,717,481,522.55	300,360,742.18	300,360,742.18	369,099,750.93
百岁村	255,081,190.11	1,982,994.42	1,982,994.42	7,415,365.46	246,599,548.17	5,890,085.41	5,890,085.41	2,003,641.32

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

□适用 √不适用

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

√适用 □不适用

**(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**

√适用 □不适用

本年度，本集团收购 Keystone 3.49825% 少数股权对价为人民币 351,216,077.14 元。交易完成后，本集团持有 Keystone 股权比例增至 100%。于 2021 年 12 月 31 日，上述收购款中尚有人民币 31,372,015.18 元未支付完毕。

**(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	Keystone
购买成本/处置对价	
— 现金	351,216,077.14
— 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	351,216,077.14
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	189,058,291.14
差额	162,157,786.00
其中：调整资本公积	162,157,786.00
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**

√适用 □不适用

**(1) 重要的合营企业或联营企业**

□适用 √不适用

**(2) 重要合营企业的主要财务信息**

□适用 √不适用

**(3) 重要联营企业的主要财务信息**

□适用 √不适用

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
<b>合营企业：</b>		
投资账面价值合计	877,481.96	706,496.84
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	290,232.27	132,496.84
--其他综合收益		
--综合收益总额	290,232.27	132,496.84
<b>联营企业：</b>		
投资账面价值合计	636,432,701.99	656,516,286.42
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	104,845,467.67	102,673,213.47
--其他综合收益	133,082.78	-205,909.68
--综合收益总额	104,978,550.45	102,467,303.79

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

□适用 √不适用

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

□适用 √不适用

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

□适用 √不适用

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

□适用 √不适用

**4、重要的共同经营**

□适用 √不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

**6、其他**

□适用 √不适用

**(八) 与金融工具相关的风险**

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、衍生金融负债、应付款项、借款及长期应付款等，各项金融工具的详细情况说明详见附注(五)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额	年初余额
<b>以公允价值计量且其变动计入当期损益</b>		
交易性金融资产	244,091,956.52	254,237,956.80
其他非流动金融资产	452,300,000.00	452,100,000.00
<b>以公允价值计量且其变动计入其他综合收益</b>		
其他权益工具投资	51,242,467.51	47,175,565.45
<b>以摊余成本计量</b>		
货币资金	6,432,615,884.52	6,793,091,362.79
应收账款	1,551,762,783.20	1,076,310,781.42
其他应收款	706,652,922.82	581,823,083.39
其他流动资产	4,625,200.00	-
其他非流动资产	3,152,537,414.91	73,164,652.52
<b>金融负债</b>		
<b>以公允价值计量且其变动计入当期损益</b>		
长期应付款	61,705,317.54	6,576,026.22
一年内到期的其他非流动负债	13,336,297.93	33,116,083.04
<b>以摊余成本计量</b>		
短期借款	869,023,164.09	1,016,085,319.50
应付账款	1,072,906,909.47	1,787,371,141.16
其他应付款	1,778,794,159.60	1,783,950,729.13
一年内到期的非流动负债	5,081,536,166.18	861,942,279.86
长期借款	7,993,954,808.62	14,540,076,203.12
长期应付款	6,245,041.64	145,596,312.19

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

**1、 风险管理目标和政策**

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

## 1.1 市场风险

### 1.1.1. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司及中国境内子公司主要在中国境内经营业务，主要业务活动以人民币计价结算，故大部分交易、资产和负债以人民币为单位。于 2021 年 12 月 31 日，本公司及中国境内子公司的外币余额主要集中在部分货币资金，本公司及境内子公司承受外汇风险主要与美元有关。本公司及境内子公司密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，本公司及境内子公司认为目前的外汇风险对于集团的经营影响不重大。

本集团中国境外子公司 GDL 主要在欧洲经营业务，主要业务活动以欧元计价结算，故大部分交易、资产和负债以欧元为单位。于 2021 年 12 月 31 日，GDL 的外币余额主要集中在部分货币资金，承受外汇风险主要与英镑及波兰兹罗提有关。GDL 密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，GDL 认为目前的外汇风险对于 GDL 的经营影响不重大。

### 1.1.2. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率借款及租赁负债有关。本集团的政策是保持这些借款及租赁负债的浮动利率，以消除利率的公允价值变动风险。

#### 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析系基于市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用的假设。

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对 2021 年度及 2020 年度损益和股东权益的影响如下：

单位：千元 币种：人民币

利率变动	2021 年 12 月 31 日/2021 年度		2020 年 12 月 31 日/2020 年度	
	对利润总额的影响	对股东权益的影响	对利润总额的影响	对股东权益的影响
上升 25 个基点	-8,330	-6,042	-10,062	-7,346
下降 25 个基点	8,330	6,042	10,062	7,346

### 1.1.3. 其他价格风险

其他价格风险，是指外汇风险和利率风险以外的市场风险。本集团面临的主要其他价格风险包括交易性金融资产及其他非流动金融资产。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益工具投资的价格风险。

### 其他价格风险敏感性分析

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。于 2021 年 12 月 31 日，在其他变量不变的情况下，根据证券价值可能发生的合理变动，有关权益工具价格上升(下降)10%，将会导致集团利润总额增加(减少)人民币 25,688,095.65 元，将会导致集团股东权益增加(减少)人民币 19,266,071.74 元。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。改变估值假设可能产生的影响如下：

单位：千元 币种：人民币

利率变动	2021 年 12 月 31 日/2021 年度	
	对利润总额的影响	对股东权益的影响
折现率上升 1%	-12,500	-9,150
折现率下降 1%	12,900	9,375

## 1.2 信用风险

于 2021 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金(附注五(1))、应收账款(附注五(5))、其他应收款(附注五(8))、一年内到期的非流动资产(附注五(12))、其他流动资产(附注五(13))、长期应收款(附注五(16))以及其他非流动资产(附注五(31))等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大的信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序(包括控制中国境内加盟酒店现金流量等)以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保对无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行及财务公司，故流动资金的信用风险较低。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团没有重大的信用集中风险。

## 1.3 流动风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	873,402,935.68	-	-	873,402,935.68
应付账款	1,072,906,909.47	-	-	1,072,906,909.47
应付股利	170,669,442.56	-	-	170,669,442.56
其他应付款	1,597,756,137.42	-	-	1,597,756,137.42
长期应付款(包括一年内到期的非流动负债)	13,336,297.93	70,912,214.42	-	84,248,512.35
租赁负债(包括一年内到期的非流动负债)	1,635,175,884.21	5,810,162,324.49	3,894,681,735.78	11,340,019,944.48
长期借款(包括一年内到期的非流动负债)	5,227,236,912.30	8,091,609,861.12	72,220,051.70	13,391,066,825.12

上表系根据本集团金融负债可能的最早偿还日的未折现现金流编制，表中同时考虑了本金和利息的现金流。如果利息流量是基于浮动利率，则未折现金额由报告期末的利率产生，合同到期日基于本集团可能被要求偿付的最早日。

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团流动负债合计金额超过流动资产合计金额为人民币 2,662,080,214.02 元。截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团拥有财务公司已获批尚未提用的授信额度余额为人民币 3,026,000,000.00 元。于 2022 年 3 月 16 日，本集团自财务公司融入长期借款人民币 570,000,000.00 元，借款到期日为 2025 年 3 月 15 日。用于置换于 2022 年 3 月 18 日起到期的短期借款人民币 570,000,000.00 元。于 2022 年 2 月 28 日，本集团自境外银行融入长期借款 117,000,000.00 欧元，借款到期日为 2027 年 1 月 27 日，用于置换于 2022 年 4 月 29 日到期的长期借款 117,000,000.00 欧元。综上所述，本集团管理层认为本集团所承担的流动风险已经大为降低，对本集团的经营和财务报表不构成重大影响。

## 2、金融资产转移

本集团在本年内不存在已转移但未整体终止确认的金融资产。本集团在本年内也不存在已整体终止确认但转出方继续涉入已转移金融资产。



## (九) 公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	244,091,956.52	-	-	244,091,956.52
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	12,789,000.00	-	38,453,467.51	51,242,467.51
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产	-	-	452,300,000.00	452,300,000.00
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>256,880,956.52</b>	<b>-</b>	<b>490,753,467.51</b>	<b>747,634,424.03</b>
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(八) 长期应付款	-	-	61,705,317.54	61,705,317.54
(九) 一年内到期的非流动负债	-	-	13,336,297.93	13,336,297.93
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75,041,615.47</b>	<b>75,041,615.47</b>
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**√适用  不适用

本报告期末公允价值于 2021 年 12 月 31 日之公开市场报价确定。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息** 适用  不适用**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

	2021 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值	加权平 均值
长期应付款- Hôtels et Préférence	6,375,426.74	现金流量折现法	折现率	3.9%
长期应付款-Sarovar	68,666,188.73	现金流量折现法	折现率	10%
其他非流动金融资产-杭州肯德 基有限公司	266,800,000.00	现金流量折现法	折现率	9.9%
			收入增长率	2.0%
其他非流动金融资产-苏州肯德 基有限公司	126,700,000.00	现金流量折现法	折现率	9.9%
			收入增长率	2.0%
其他非流动金融资产-无锡肯德 基有限公司	58,800,000.00	现金流量折现法	折现率	9.9%
			收入增长率	2.0%

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析** 适用  不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用  不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用  不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

本集团流动资产及流动负债中不以公允价值计量的金融资产与金融负债的账面价值接近公允价值。

**9、其他** 适用  不适用

**(十) 关联方及关联交易****1、 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
锦江资本	上海市浦东新区杨新东路 24 号 316-318 室	酒店投资、酒店经营和管理及其他	556,600	45.05	45.05

**本企业的母公司情况的说明**

锦江资本是一家在中华人民共和国境内由上海新亚(集团)有限公司改制而成的股份有限公司，成立于 1995 年 6 月 6 日，主要从事酒店、食品等业务。2006 年 12 月 15 日锦江资本(证券代码：02006)获准在香港联合交易所有限公司挂牌交易。其母公司及最终控股股东均为锦江国际。

本企业最终控制方是锦江国际。

**2、 本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况及相关信息参见附注(七)1。

**3、 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本集团的合营企业及联营企业的相关信息参见附注(五)17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**4、 其他关联方情况**

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海锦江资本股份有限公司新锦江大酒店	母公司之组成部分
上海锦江资本股份有限公司新亚大酒店	母公司之组成部分
上海锦江资本股份有限公司新城饭店	母公司之组成部分
上海锦江饭店有限公司	同一母公司
上海锦江国际饭店有限公司	同一母公司
上海龙柏饭店有限公司	同一母公司
上海锦江金门大酒店有限公司	同一母公司
上海虹桥宾馆有限公司	同一母公司

上海市上海宾馆有限公司	同一母公司
上海金沙江大酒店有限公司(“金沙江大酒店”)	同一母公司
上海和平饭店有限公司	同一母公司
武汉锦江国际大酒店有限公司	同一母公司
上海商悦青年会大酒店有限公司(“青年会大酒店”)	同一母公司
上海海仑宾馆有限公司	同一母公司
上海建国宾馆有限公司	同一母公司
上海白玉兰宾馆有限公司(“白玉兰宾馆”)	同一母公司
财务公司	同一母公司
上海锦江旅游控股有限公司	同一母公司
上海州际卓逸酒店和度假村管理有限公司	同一母公司
上海新亚广场长城酒店有限公司	同一母公司
上海锦江国际酒店物品有限公司	同一母公司
锦江国际酒店管理有限公司	同一母公司
上海南华亭酒店有限公司(“南华亭酒店”)	同一母公司
上海锦江国际实业投资股份有限公司新锦江商旅酒店	同一母公司
西安西京国际饭店有限公司	同一母公司
上海静安宾馆有限公司	同一母公司
宁波锦波旅馆有限公司	同一母公司
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	同一母公司、联营公司
天津沪锦旅馆投资有限公司	同一母公司、联营公司
天津河东区锦江之星旅馆有限公司	同一母公司
天津锦江之星旅馆有限公司	同一母公司、联营公司
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	同一母公司、联营公司
沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司	同一母公司、联营公司
长春锦旅投资管理有限公司	同一母公司、联营公司
上海锦江联采供应链有限公司	同一母公司
上海新天天低温物流有限公司	同一母公司
昆明锦江大酒店有限公司	同一母公司
上海锦江在线网络服务股份有限公司	同一母公司
上海锦海捷亚物流管理有限公司	同一母公司
北京昆仑饭店管理有限公司	同一母公司
上海锦江汤臣大酒店有限公司	同一母公司、联营公司
上海静安面包房有限公司	母公司之合营公司
上海锦江国际理诺士酒店管理专修学院	母公司之合营公司
<b>(以下将锦江资本同上述公司统称为“锦江资本及其下属企业”)</b>	
上海龙申商务服务有限公司	同一最终控制方
上海食品集团酒店管理有限公司胶州度假旅馆	同一最终控制方
上海锦江乐园有限公司	同一最终控制方
上海锦江物业管理公司	同一最终控股方
上海庚杰投资管理有限公司	同一最终控制方
香港锦江旅游有限公司	同一最终控制方
上海东锦江大酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际投资管理有限公司(“锦国投”)	同一最终控制方
锦江国际商务有限公司	同一最终控制方
上海华亭宾馆有限公司	同一最终控制方
上海沪南蛋品有限公司	同一最终控制方
汇通百达网络科技(上海)有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际电子商务有限公司	同一最终控制方

上海锦舍众创空间管理有限公司	同一最终控制方
上海锦江超市公司	同一最终控制方
达华宾馆	同一最终控制方、联营公司
西安锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
郑州锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
Radisson Hotels Asia Pacific Investments Pte Ltd.	同一最终控制方
锦江国际(集团)有限公司联谊大厦餐厅	同一最终控制方
锦江国际(集团)有限公司上海联谊大厦	同一最终控制方
上海静安昆仑大酒店有限公司	同一最终控制方
上海新联谊大厦有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际会展有限公司	同一最终控制方
上海敬业房地产有限公司	同一最终控制方
上海市饮食服务学校	同一最终控制方
上海光缕企业管理有限公司	最终控制方之合营公司
(以下将锦江国际同上述公司统称为“锦江国际及其下属企业”)	
上海新锦酒店管理有限公司	联营公司
(以下将上述公司统称为“旅馆投资之关联企业”)	
上海吉野家快餐有限公司	联营公司
上海锦江御味食品科技有限公司	联营公司
(以下将上述公司统称为“餐饮投资之关联企业”)	
GOLDEN TULIP MENA	联营公司
GOLDEN TULIP SOUTHERN ASIA LTD	联营公司
(以下将上述公司统称为“GDL 之关联企业”)	
甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司	联营公司
广州窝趣公寓管理有限公司	联营公司
(以下将上述公司统称为“Keystone 之关联企业”)	

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
1. 采购			
锦江国际及其下属企业	采购会籍礼包	-	18,881,595.16
锦江资本及其下属企业	采购酒店物品、食品	3,372,284.61	4,193,401.39
锦江国际及其下属企业	采购酒店物品、食品	-	9,600.00
2. 接受劳务			
锦江国际及其下属企业	订房服务费	60,078,301.80	10,419,705.32
锦江国际及其下属企业	会展费	1,430,943.35	-
锦江资本及其下属企业	酒店管理费	32,996,815.49	-
锦江国际及其下属企业	酒店管理费	8,930,477.64	-
锦江资本及其下属企业	支付借用合格人员的劳动报酬及其社会保险费	62,202,729.67	45,002,495.15
3. 其他流出			
锦江国际及其下属企业	品牌管理费分成	2,245,141.50	1,801,509.45

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
1. 房费核算服务收入			
锦江国际及其下属企业	房费核算服务收入	69,761,477.84	18,376,269.07
2. 会籍礼包方案设计及推广			
锦江国际及其下属企业	会籍礼包方案设计及推广	1,857,970.78	47,060,568.12
3. 酒店物品供应链合作收入			
锦江资本及其下属企业	酒店物品供应链合作收入	134,445,236.75	48,409,292.57
4. 月饼代加工收入			
锦江资本及其下属企业	月饼代加工	1,817,520.28	521,748.23
锦江国际及其下属企业	月饼代加工	291,946.91	602,913.56
5. 销售食品收入			
锦江资本及其下属企业	销售食品	4,082,010.52	3,925,642.31
锦江国际及其下属企业	销售食品	1,286,457.20	531,453.66
6. 团膳服务收入			
锦江资本及其下属企业	团膳服务收入	4,528,301.89	4,367,143.39
锦江国际及其下属企业	团膳服务收入	2,509,319.81	2,212,146.23
7. 管理费收入			
锦江国际及其下属企业	有限服务型酒店管理费收入	55,495.19	45,491.49
8. 服务费收入			
锦江资本及其下属企业	服务费收入	8,767,712.85	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

**(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

**(3) 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海锦江国际电子商务有限公司	办公区域	901,746.89	1,299,416.15
Keystone 之关联企业	办公区域	505,664.83	877,499.59
上海锦江国际理诺士酒店管理专修学院	办公区域	-	60,775.32

本公司作为承租方：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本年年末租赁负债余额	本年租赁负债的利息费用	本年计入损益与租赁相关的费用	上年计入损益与租赁相关的费用
锦江资本	经营区域	139,724,316.23	6,866,412.71	29,318,544.16	28,708,571.41
青年会大酒店	经营区域	57,537,216.14	2,932,138.35	11,729,970.40	9,483,198.52
金沙江大酒店	经营区域	87,094,266.09	4,361,625.38	18,954,280.81	18,072,352.83
锦江国际及其下属企业	经营区域及办公区域	20,869,740.81	975,586.93	6,255,399.56	3,646,514.36
上海市沪南蛋品有限公司	经营区域	91,342,541.77	3,544,999.38	11,018,964.86	10,660,825.80
上海庚杰投资管理有限公司	经营区域及办公区域	40,535,976.44	2,219,188.18	9,181,592.45	10,387,857.12
南华亭酒店	经营区域	27,311,265.92	1,422,238.93	8,660,112.82	8,140,161.66
白玉兰宾馆	经营区域	28,296,921.90	1,496,018.14	8,925,747.74	8,459,299.25
上海锦江在线网络服务股份有限公司	经营区域	71,628,324.47	3,386,639.42	7,720,611.05	6,600,744.04
上海静安宾馆有限公司	经营区域	32,619,201.41	1,555,568.47	4,700,154.09	4,275,802.86
上海锦江超市公司	经营区域	47,455,279.89	2,237,447.61	4,988,244.80	4,236,131.60
上海锦江乐园有限公司	经营区域	12,983,796.13	711,850.00	3,699,452.25	3,589,709.21
上海东锦江大酒店有限公司	经营区域	1,109,149.82	68,467.90	4,987,868.66	1,612,547.32
上海锦江物业管理公司	经营区域及办公区域	-	-	586,983.23	591,790.80
上海锦江饭店有限公司	餐厅及员工楼	-	-	-	2,784,838.11
上海市饮食服务学校	经营区域	-	-	-	2,217,260.91

关联租赁情况说明

适用  不适用

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

适用  不适用

本公司作为被担保方

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
锦江国际	海路投资	844,704,900.00	2017年11月17日	2022年4月29日	否
锦江国际	海路投资	2,404,160,100.00	2017年11月17日	2022年11月17日	否

关联担保情况说明

适用  不适用

#### (5) 关联方资金拆借

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司	4,500,000.00	2020年7月6日	2021年7月5日	信用借款
财务公司	6,000,000.00	2020年4月20日	2021年4月9日	信用借款
财务公司	4,500,000.00	2021年7月2日	2022年7月1日	信用借款
财务公司	6,000,000.00	2021年4月7日	2022年4月6日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2020年8月10日	2021年2月9日	信用借款

财务公司	5,000,000.00	2021年7月9日	2022年1月8日	信用借款
财务公司	6,000,000.00	2020年11月11日	2021年11月11日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年6月12日	2021年6月15日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年6月12日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	200,000,000.00	2020年6月12日	2022年4月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年6月12日	2021年6月15日	信用借款
财务公司	70,000,000.00	2020年6月12日	2022年12月5日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年8月14日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	490,000,000.00	2020年8月14日	2022年12月5日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年9月28日	2021年6月15日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年9月28日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	580,000,000.00	2020年9月28日	2023年9月27日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月4日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	487,000,000.00	2020年11月4日	2023年11月3日	信用借款
财务公司	430,000,000.00	2020年11月4日	2023年11月3日	信用借款
财务公司	150,000,000.00	2020年11月17日	2023年11月3日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月17日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	4,900,000.00	2016年10月12日	2022年10月9日	信用借款
财务公司	7,925,000.00	2017年2月28日	2022年12月25日	信用借款
财务公司	7,935,000.00	2020年9月29日	2023年9月28日	信用借款
财务公司	11,565,000.00	2020年11月3日	2023年11月2日	信用借款
财务公司	6,985,000.00	2018年5月11日	2021年5月10日	信用借款
财务公司	1,000,000.00	2018年6月1日	2021年5月10日	信用借款
财务公司	1,000,000.00	2018年6月14日	2021年5月10日	信用借款
财务公司	1,000,000.00	2018年6月28日	2021年5月10日	信用借款
财务公司	4,980,000.00	2021年5月8日	2024年5月7日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2021年5月7日	2024年5月6日	信用借款
财务公司	6,000,000.00	2021年3月2日	2024年3月1日	信用借款
财务公司	2,965,000.00	2020年1月9日	2023年1月8日	信用借款
财务公司	110,000,000.00	2020年11月17日	2021年11月16日	信用借款
沈阳副食集团有限公司	4,500,000.00	2020年4月24日	2023年4月24日	信用借款
Master Melon Capital	2,743,486,000.00	2017年5月15日	2025年5月10日	信用借款

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
上海新锦酒店管理有限公司	1,200,000.00	2020年11月30日	2022年11月10日	委托贷款
上海吉野家快餐有限公司	3,425,200.00	2019年7月29日	2022年7月28日	委托贷款
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	12,100,000.00	2021年6月1日	2024年5月31日	委托贷款
达华宾馆	11,700,000.00	2020年6月29日	2023年6月28日	委托贷款
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	9,000,000.00	2020年6月30日	2023年6月29日	委托贷款
长春锦旅投资管理有限公司	4,410,000.00	2021年6月1日	2024年5月31日	委托贷款



本集团与关联方之间资金拆借产生的利息支出列示如下：

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
利息支出	90,092,967.32	46,249,836.36
利息收入	58,213,908.25	42,197,932.86
投资收益	440,034.62	222,677.80

本集团将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，年末余额及本年交易额列示如下：

人民币元

财务公司	2021 年度	2020 年度
年末存款余额	3,848,048,477.36	3,862,535,958.23

人民币元

财务公司	2021 年度	2020 年度
年内累计存入财务公司的存款资金	22,036,006,876.24	25,228,192,253.95

人民币元

财务公司	2021 年度	2020 年度
年内累计从财务公司取出的存款资金	22,050,494,357.11	24,330,350,601.26

#### (6) 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
锦国投	股权转让	-	170,436,388.68
锦江资本	股权转让	-	331,697,419.12
上海光缕企业管理有限公司	股权转让	-	135,361,527.97

#### (7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,688,700.00	3,758,000.00

注：关键管理人员指有权利并负责进行计划、指挥和控制企业活动的人员。包括首席执行官、首席运营官、首席财务官、首席投资官、首席信息官、副总裁、董事会秘书长、董事会秘书、财务负责人，以及董事会确定的其他人员。支付给关键管理人员的报酬包括采用货币、实物形式和其他形式的工资、福利、奖金、特殊待遇等。

#### (8) 其他关联交易

□适用 √不适用

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	锦江资本及其下属企业	73,162,538.83	-	48,898,067.07	-
应收账款	锦江国际及其下属企业	425,042,452.98	-	110,208,163.83	-
应收账款	Keystone之关联企业	591,309.57	-	280,936.01	-
其他应收款	锦江资本及其下属企业	9,086,460.14	-	24,085,807.25	-
其他应收款	锦江国际及其下属企业	24,252,965.83	-	12,806,231.97	-
其他应收款	GDL之关联企业	7,421,851.60	7,421,851.60	8,016,975.00	7,824,375.00
其他应收款	Keystone之关联企业	72,786.85	-	72,786.85	-
预付款项	锦江资本及其下属企业	3,920,272.63	-	19,680.00	-
预付款项	锦江国际及其下属企业	2,230,816.49	-	1,068,639.89	-
应收利息	锦江资本及其下属企业	6,814,860.42	-	3,161,507.00	-
应收利息	锦江国际及其下属企业	4,111.25	-	4,111.25	-
应收利息	旅馆投资之关联企业	2,775.00	-	1,595.00	-
其他流动资产	Keystone之关联企业	3,500,000.00	3,500,000.00	5,543,803.80	5,543,803.80
其他流动资产	旅馆投资之关联企业	1,200,000.00	-	-	-
其他流动资产	餐饮投资之关联企业	3,425,200.00	-	-	-
其他非流动资产	锦江国际及其下属企业	11,700,000.00	-	11,700,000.00	-
其他非流动资产	锦江资本及其下属企业	25,510,000.00	-	9,000,000.00	-
其他非流动资产	旅馆投资之关联企业	-	-	1,200,000.00	-
其他非流动资产	餐饮投资之关联企业	-	-	3,425,200.00	-

## (2) 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	锦江资本及其下属企业	3,065,512.09	776,946.90
应付账款	锦江国际及其下属企业	11,986,621.24	21,584,728.12
应付账款	Keystone之关联企业	99,348.94	475,034.42
其他应付款	锦江资本及其下属企业	110,475,492.14	63,819,372.84
其他应付款	锦江国际及其下属企业	103,794,948.67	13,641,802.01
其他应付款	餐饮投资之关联企业	9,000,000.00	-
应付利息	锦江资本及其下属企业	2,545,017.43	2,750,822.78
应付利息	旅馆投资之关联企业	15,600.00	1,650.00

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

## (十一) 股份支付

## 1、股份支付总体情况

□适用 √不适用

**2、以权益结算的股份支付情况**适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、股份支付的修改、终止情况****5、其他**适用 不适用**(十二)承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

**(1) 前期承诺履行情况**

本财务报告期内，本集团之资本承诺及经营租赁承诺已按照之前承诺履行。

**2、或有事项****(1) 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用**(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**适用 不适用

于本报告期末，本集团并无重大的或有事项。

**3、其他**适用 不适用**(十三)资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**适用 不适用**2、利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	56,712,335.34
经审议批准宣告发放的利润或股利	

详见附注(五)60(注2)。

**3、销售退回**适用 不适用

#### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

##### (十四)其他重要事项

#### 1、前期会计差错更正

##### (1) 追溯重述法

适用 不适用

##### (2) 未来适用法

适用 不适用

#### 2、债务重组

适用 不适用

#### 3、资产置换

##### (1) 非货币性资产交换

适用 不适用

##### (2) 其他资产置换

适用 不适用

#### 4、年金计划

适用 不适用

#### 5、终止经营

适用 不适用

#### 6、分部信息

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为 4 个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了 4 个报告分部，报告分部根据集团的业务性质分为“中国境内有限服务型酒店营运及管理业务”、“中国境外有限服务型酒店营运及管理业务”、“食品及餐饮业务”及“其他”。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为境内酒店服务业务、境外酒店服务业务、餐饮服务业务及其他业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

分部间转移价格参照市场价格确定，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

## (2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境内有限服务型酒店营运及管理业务	中国境外有限服务型酒店营运及管理业务	食品及餐饮业务	其他	分部间抵销	合计
<b>2021年12月31日止</b>						
营业收入						
对外交易收入	8,800,147,363.70	2,289,533,210.14	249,126,320.64	327,516.15		11,339,134,410.63
分部间交易收入	586,149.75	20,038,599.80		1,753,546.07	22,378,295.62	
分部营业收入合计	8,800,733,513.45	2,309,571,809.94	249,126,320.64	2,081,062.22	22,378,295.62	11,339,134,410.63
营业成本						
对外交易成本	5,452,938,430.60	1,655,429,072.91	215,890,284.30			7,324,257,787.81
分部间交易成本	20,952,885.56				20,952,885.56	
分部营业成本合计	5,473,891,316.16	1,655,429,072.91	215,890,284.30		20,952,885.56	7,324,257,787.81
减：税金及附加	54,909,660.23	66,605,900.53	776,628.80	1,700,453.73		123,992,643.29
销售费用	536,197,005.35	335,429,078.85	15,462,939.73		158,730.15	886,930,293.78
管理费用	1,424,979,691.19	815,348,783.69	21,033,627.37	42,028,672.55	1,266,679.91	2,302,124,094.89
研发费用	17,966,761.94					17,966,761.94
财务费用	251,516,611.88	221,022,735.08	2,482,713.68	65,429,055.39	9,402.52	540,441,713.51
资产减值损失	114,298.09	2,073,746.20				2,188,044.29
信用减值损失	6,964,068.57	2,400,632.96				9,364,701.53
加：公允价值变动损益		-39,642,259.14	200,000.00	-17,720,000.00		-57,162,259.14
投资收益	-4,097,781.98	6,169,695.83	209,320,911.81	12,790,981.13	9,402.52	224,174,404.27
资产处置收益(损失)	26,259,248.18	-5,920,529.64	-133,909.89	508,623.52		20,713,432.17
其他收益	74,845,640.43	331,343,074.86	2,820,195.76	1,294,000.00		410,302,911.05
分部账面营业利润	1,131,201,206.67	-496,788,158.37	205,687,324.44	-110,203,514.80		729,896,857.94
营业外收入	37,709,519.09	16,025,717.26	87,504.31	4,455,247.89		58,277,988.55
营业外支出	10,197,581.49	20,711,691.15	18,901.94	497.41		30,928,671.99
分部账面利润总额	1,158,713,144.27	-501,474,132.26	205,755,926.81	-105,748,764.32		757,246,174.50
所得税	444,719,970.63	-98,127,154.38	1,608,462.73	-4,106,863.35		344,094,415.63

分部账面净利润	713,993,173.64	-403,346,977.88	204,147,464.08	-101,641,900.97		413,151,758.87
减：收购日被收购方可辨认净资产公允价值超过账面价值部分的摊销(注)	63,229,592.88	50,574,771.88				113,804,364.76
净利润	650,763,580.76	-453,921,749.76	204,147,464.08	-101,641,900.97		299,347,394.11
少数股东损益	207,019,152.86	-9,272,770.67	979,991.63			198,726,373.82
归属于母公司所有者的净利润	443,744,427.90	-444,648,979.09	203,167,472.45	-101,641,900.97		100,621,020.29
<b>截止至 2021 年 12 月 31 日</b>						
资产总额	28,032,955,858.00	14,537,763,526.27	809,579,787.48	5,496,370,817.74	613,539,294.77	48,263,130,694.72
其中：分部账面资产	19,065,457,497.95	8,042,718,403.92	560,129,284.49	5,357,483,205.30	613,539,294.77	32,412,249,096.89
分部账面长期股权投资	200,847,300.46	48,124,768.06	249,450,502.99	138,887,612.44		637,310,183.95
收购日被收购方可辨认资产公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	2,279,173,778.79	1,934,197,799.67				4,213,371,578.46
商誉	6,487,477,280.80	4,512,722,554.62				11,000,199,835.42
负债总额	12,704,341,088.66	14,321,822,075.18	223,419,923.24	4,221,864,951.15	544,902,501.47	30,926,545,536.76
其中：分部账面负债	12,134,547,643.98	13,812,502,830.40	223,419,923.24	4,221,864,951.15	544,902,501.47	29,847,432,847.30
收购日被收购方可辨认负债公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	569,793,444.68	509,319,244.78				1,079,112,689.46
补充信息：						
折旧	1,267,947,373.86	528,723,551.27	2,498,570.89	6,843,040.71		1,806,012,536.73
摊销	538,647,339.55	78,011,355.88	108,505.32	2,885,499.16		619,652,699.91
利息收入	80,726,689.25	1,728,946.76	403,743.02	96,766,712.98		179,626,092.01
利息支出	321,181,466.82	208,926,017.02	2,729,060.51	161,842,760.39	9,402.52	694,669,902.22
当期确认的减值损失	7,078,366.66	4,474,379.16				11,552,745.82
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益(损失)	-10,643,340.01	5,748,093.87	111,660,445.91	-1,629,499.83		105,135,699.94
采用权益法核算的长期股权投资金额	200,847,300.46	48,124,768.06	249,450,502.99	138,887,612.44		637,310,183.95
长期股权投资以外的非流动资产	21,295,973,828.51	13,196,677,660.39	469,060,993.83	3,149,377,987.43	85,074,356.97	38,026,016,113.19
资本性支出	306,693,078.97	466,529,226.53	91,051.77	3,712,231.99		777,025,589.26
其中：在建工程支出	264,083,811.65	168,991,370.75		3,647,661.92		436,722,844.32
购置固定资产支出	30,860,129.24	296,373,365.56	91,051.77	64,570.07		327,389,116.64
购置无形资产支出	6,110,624.70	1,164,490.22				7,275,114.92
购置长期待摊费用支出	5,638,513.38					5,638,513.38

<b>2020年12月31日止</b>						
营业收入						
对外交易收入	7,811,340,851.25	1,837,058,360.47	249,042,009.25	115,043.44		9,897,556,264.41
分部间交易收入	808,371.96	13,630,430.00	2,512,306.64	914,285.76	17,865,394.36	
分部营业收入合计	7,812,149,223.21	1,850,688,790.47	251,554,315.89	1,029,329.20	17,865,394.36	9,897,556,264.41
营业成本						
对外交易成本	5,561,742,791.61	1,419,294,081.65	208,467,391.14			7,189,504,264.40
分部间交易成本	914,285.76		1,034,948.10		1,949,233.86	
分部营业成本合计	5,562,657,077.37	1,419,294,081.65	209,502,339.24		1,949,233.86	7,189,504,264.40
减：税金及附加	46,131,743.10	66,855,448.93	1,217,744.43	473,784.15		114,678,720.61
销售费用	384,350,619.02	266,365,400.86	24,798,201.41		380,952.36	675,133,268.93
管理费用	1,410,888,044.92	843,419,338.61	14,098,875.37	22,370,924.97	15,535,208.14	2,275,241,975.73
研发费用	25,908,668.42					25,908,668.42
财务费用	-14,195,950.86	176,725,584.24	2,340,181.81	194,356,319.71		359,226,134.90
资产减值损失		70,463,295.20				70,463,295.20
信用减值损失	1,393,585.84	44,457,452.71				45,851,038.55
加：公允价值变动损益	-2,125,614.93	55,197,151.19	53,700,000.00	-37,212,000.00		69,559,536.26
投资收益	591,659,750.42	-2,857,924.59	211,518,792.92	13,680,944.45		814,001,563.20
资产处置收益(损失)	-7,358,984.51	-13,553,752.21				-20,912,736.72
其他收益	394,991,860.79	3,739,959.07	7,934,907.94	48,374,296.60		455,041,024.40
分部账面营业利润	1,372,182,447.17	-994,366,378.27	272,750,674.49	-191,328,458.58		459,238,284.81
营业外收入	61,861,207.09	10,669,247.28	32,283.70	10,636.16		72,573,374.23
营业外支出	11,236,283.07	35,322,091.03	87,940.76	2,389.25		46,648,704.11
分部账面利润总额	1,422,807,371.19	-1,019,019,222.02	272,695,017.43	-191,320,211.67		485,162,954.93
所得税	318,014,984.24	-209,280,696.05	17,142,470.26	-8,221,941.83		117,654,816.62
分部账面净利润	1,104,792,386.95	-809,738,525.97	255,552,547.17	-183,098,269.84		367,508,138.31
减：收购日被收购方可辨认净资产公允价值超过账面价值部分的摊销(注)	85,379,565.14	42,230,854.86				127,610,420.00
净利润	1,019,412,821.81	-851,969,380.83	255,552,547.17	-183,098,269.84		239,897,718.31
少数股东损益	149,846,756.04	-18,675,990.43	-1,483,958.96			129,686,806.65
归属于母公司所有者的净利润	869,566,065.77	-833,293,390.40	257,036,506.13	-183,098,269.84		110,210,911.66
<b>截止至2020年12月31日</b>						

资产总额	23,115,488,097.44	13,622,881,206.33	810,832,889.57	1,487,410,994.64	400,051,124.52	38,636,562,063.46
其中：分部账面资产	14,044,809,467.70	6,337,522,364.63	561,995,994.65	1,346,774,635.22	400,051,124.52	21,891,051,337.68
分部账面长期股权投资	219,721,446.31	48,028,082.61	248,836,894.92	140,636,359.42		657,222,783.26
收购日被收购方可辨认资产公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	2,363,479,902.63	2,221,442,115.78				4,584,922,018.41
商誉	6,487,477,280.80	5,015,888,643.31				11,503,365,924.11
负债总额	6,167,014,346.28	12,947,976,892.54	224,564,284.33	5,777,295,248.25	186,309,635.09	24,930,541,136.31
其中：分部账面负债	5,576,144,370.63	12,355,563,806.36	224,564,284.33	5,777,295,248.25	186,309,635.09	23,747,258,074.48
收购日被收购方可辨认负债公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	590,869,975.65	592,413,086.18				1,183,283,061.83
补充信息：						
折旧	242,241,963.80	324,839,416.41	925,861.87	715,515.93		568,722,758.01
摊销	650,931,087.58	80,878,314.88	130,356.24	2,788,897.82		734,728,656.52
利息收入	54,928,505.48	1,484,770.48	360,825.66	4,186,021.45		60,960,123.07
利息支出	4,717,255.51	136,018,381.10	2,554,354.01	198,202,425.12		341,492,415.74
当期确认的减值损失	1,393,585.84	114,920,747.91				116,314,333.75
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益(损失)	-11,073,601.62	-5,183,724.95	119,888,259.46	-825,222.58		102,805,710.31
采用权益法核算的长期股权投资金额	219,721,446.31	48,028,082.61	248,836,894.92	140,636,359.42		657,222,783.26
长期股权投资以外的非流动资产	15,709,552,056.49	12,325,337,581.24	464,419,182.71	286,036,021.62	224,193,092.91	28,561,151,749.15
资本性支出	388,219,538.34	311,487,431.25	177,703.22	48,804.45		699,933,477.26
其中：在建工程支出	340,793,362.49	172,931,028.31				513,724,390.80
购置固定资产支出	43,304,698.85	87,641,723.79	177,703.22	48,804.45		131,172,930.31
购置无形资产支出	1,399,305.83	45,188,049.14				46,587,354.97
购置长期待摊费用支出	2,722,171.17	5,726,630.01				8,448,801.18

注：系本集团非同一控制下收购各分部或各分部非同一控制下收购子公司时可辨认资产及负债公允价值超过账面价值在本财务报告期间的摊销金额及本财务报告期末的摊余金额。



(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4) 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、本集团主要业务为酒店营运管理、食品及餐饮服务等，经营范围广泛，未有对特定客户的依赖。

9、其他

适用 不适用

根据锦江国际与锦江资本签订的《吸收合并协议》，锦江国际拟吸收合并锦江资本。本次收购实施前，锦江资本直接及间接合计持有本公司 482,007,225 股股份，占本公司总股份的 45.05%，系本公司的控股股东。本次交易实施完成后，锦江国际将承继锦江资本所直接持有的本公司 45.05%的股份，成为本公司的控股股东。

(十五) 母公司财务报表主要项目注释

1、货币资金

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币			87,063.00			120,253.88
银行存款：						
人民币			840,069,626.43			593,908,610.04
美元	373,693.65	6.3757	2,382,558.60	368,587.83	6.5249	2,404,998.73
其他金融机构存款： (注 1)						
人民币			659,680,396.73			170,751,428.81
合计(注 2)	373,693.65		1,502,219,644.76	368,587.83		767,185,291.46

注 1：其他金融机构存款系存放于财务公司的款项。

注 2：本公司上述货币资金中包含 3 个月以上定期存款人民币 500,000,000.00 元(年初数：人民币零元)。

2、交易性金融资产

人民币元

项目	2021 年 12 月 31	2020 年 12 月 31
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产	196,692,000.00	214,412,000.00
其中：权益工具投资	196,692,000.00	214,412,000.00
合计	196,692,000.00	214,412,000.00

注：系本公司自公开市场购入北京银行(股票代码：601169)股票共计 44,300,000 股，该股票为非受限股。本公司按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 196,692,000.00 元。

### 3、应收账款

#### (1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	26,368,266.47
1 年以内小计	26,368,266.47
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
1 年以上	227,242.84
合计	26,595,509.31

人民币元

账龄	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	26,368,266.47	26,845.47	0.10	22,714,716.62	242,981.80	1.07
1 年以上	227,242.84	227,242.84	100.00	920,475.46	920,475.46	100.00
合计	26,595,509.31	254,088.31	0.96	23,635,192.08	1,163,457.26	4.92

## (2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	26,595,509.31	100.00	254,088.31	0.96	26,341,421.00	23,635,192.08	100.00	1,163,457.26	4.92	22,471,734.82
其中：										
都城客户组合	26,595,509.31	100.00	254,088.31	0.96	26,341,421.00	23,635,192.08	100.00	1,163,457.26	4.92	22,471,734.82
合计	26,595,509.31	/	254,088.31	/	26,341,421.00	23,635,192.08	/	1,163,457.26	/	22,471,734.82

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用  不适用

组合计提项目: 都城客户组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	0.00	26,202,714.84	582.56	26,202,132.28
6-12 个月	15.86	165,551.63	26,262.91	139,288.72
12 月以上	100.00	227,242.84	227,242.84	-
合计		26,595,509.31	254,088.31	26,341,421.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用  不适用

人民币元

账龄	2020 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	0.02	21,384,385.86	3,579.77	21,380,806.09
6-12 个月	18.00	1,330,330.76	239,402.03	1,090,928.73
12 月以上	100.00	920,475.46	920,475.46	-
合计		23,635,192.08	1,163,457.26	22,471,734.82

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用  不适用

### (3) 坏账准备的情况

适用  不适用

于本年末, 应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下:

人民币元

年末余额	未发生信用减值	已发生信用减值	总计
账面余额	26,368,266.47	227,242.84	26,595,509.31
预计信用损失	26,845.47	227,242.84	254,088.31
账面价值	26,341,421.00	-	26,341,421.00

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,163,457.26		909,368.95			254,088.31
合计	1,163,457.26		909,368.95			254,088.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

适用  不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用  不适用

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

□适用 √不适用

## (6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

## (7) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 4、其他应收款

## 4.1 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	5,991,219.59	4,111.25
应收股利	408,557,319.83	25,913,430.55
其他应收款	138,175,458.54	112,140,150.12
合计	552,723,997.96	138,057,691.92

其他说明：

□适用 √不适用

## 4.2 应收利息

## (1) 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
应收利息	5,991,219.59	4,111.25
合计	5,991,219.59	4,111.25

## (2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

## (3) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 4.3 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
账龄一年以内的应收股利		
(1)Keystone	346,521,180.77	-
(2)上海肯德基有限公司	20,906,651.08	-
(3)杭州肯德基有限公司	18,036,200.71	11,408,151.43
(4)无锡肯德基有限公司	14,092,100.04	6,898,359.18
(5)苏州肯德基有限公司	9,001,187.23	7,606,919.94
合计	408,557,319.83	25,913,430.55

#### (1) 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

#### (2) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2021年12月31日，应收股利的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照未来12个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大

### 4.4 其他应收款

#### (1) 按账龄披露

□适用 √不适用

#### (2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方代垫资金	135,028,333.47	107,928,549.37
押金及保证金	280,053.35	273,853.35
业务周转金	141,200.00	179,200.00
其他	2,725,871.72	3,758,547.40
合计	138,175,458.54	112,140,150.12

#### (3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额			606,265.93	606,265.93
2021年1月1日余额在本期				

—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额			606,265.93	606,265.93

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

于 2021 年 12 月 31 日，其他应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

内部信用评级	2021 年 12 月 31 日				2020 年 12 月 31 日			
	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计
正常	138,034,258.54	-	-	138,034,258.54	111,960,950.12	-	-	111,960,950.12
关注	-	-	-	-	-	-	-	-
损失	-	-	606,265.93	606,265.93	-	-	606,265.93	606,265.93
账面余额合计	138,034,258.54	-	606,265.93	138,640,524.47	111,960,950.12	-	606,265.93	112,567,216.05
减：减值准备	-	-	606,265.93	606,265.93	-	-	606,265.93	606,265.93
账面价值	138,034,258.54	-	-	138,034,258.54	111,960,950.12	-	-	111,960,950.12

本年其他应收款坏账准备余额无变动。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	606,265.93					606,265.93
合计	606,265.93					606,265.93

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

## (5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

## (6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	与本公司关系	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
锦亚餐饮	关联方代垫资金	子公司	47,900,000.00	3年以上	34.55	
维也纳	关联方代垫资金	子公司	32,431,738.26	1年以内	23.39	
新都城	关联方代垫资金	子公司	10,065,077.69	1年以内	7.26	
锦江之星	关联方代垫资金	子公司	16,961,802.43	1年以内	12.23	
闵行饭店	关联方代垫资金	子公司	7,990,226.88	3年以上	5.76	
合计		/	115,348,845.26	/	83.19	

## (7) 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 5、 存货

人民币元

项目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,190,873.09	-	1,190,873.09	1,249,077.53	-	1,249,077.53
库存商品	430,627.81	-	430,627.81	1,088,940.23	-	1,088,940.23
合计	1,621,500.90	-	1,621,500.90	2,338,017.76	-	2,338,017.76

## 6、 其他流动资产

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
待抵扣增值税	5,570,730.04	3,857,402.49
待摊费用	426,675.63	996,410.63
合计	5,997,405.67	4,853,813.12



## 7、一年内到期的非流动资产

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应收融资租赁款	789,202.59	-
合计	789,202.59	-

于 2021 年 12 月 31 日，本公司按照单项资产基础对应收融资租赁款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

## 8、长期应收款

人民币元

项目	本年年末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
关联方资金拨款	10,328,000.00	-	10,328,000.00	10,328,000.00	-	10,328,000.00
应收融资租赁款	9,788,578.40	-	9,788,578.40	-	-	-
减：未实现融资收益	1,570,597.65	-	1,570,597.65	-	-	-
减：一年内到期的长期应收款	789,202.59	-	789,202.59	-	-	-
一年后到期的长期应收款	17,756,778.16	-	17,756,778.16	10,328,000.00	-	10,328,000.00

关联方资金拨款系本公司应收全资子公司新亚食品的流动资金拨款。

## 坏账准备计提情况

于 2021 年 12 月 31 日，本公司按照单项资产基础对上述长期应收款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

## 9、长期股权投资

√适用 □不适用

## (1) 长期股权投资分类汇总如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	16,062,765,094.90	2,051,300.00	16,060,713,794.90	15,701,549,017.76	2,051,300.00	15,699,497,717.76
对联营、合营企业投资	379,441,224.28		379,441,224.28	389,473,254.34		389,473,254.34
-对合营企业投资	877,481.96		877,481.96	706,496.84		706,496.84
-对联营企业投资	378,563,742.32		378,563,742.32	388,766,757.50		388,766,757.50
合计	16,442,206,319.18	2,051,300.00	16,440,155,019.18	16,091,022,272.10	2,051,300.00	16,088,970,972.10

其他说明：

## (2) 本财务报告期内长期股权投资减值准备变动如下：

人民币元

被投资单位	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
子公司				
上海饮食服务成套设备公司	2,051,300.00	-	-	2,051,300.00
合计	2,051,300.00	-	-	2,051,300.00

## (3) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
Keystone	9,688,534,453.53	351,216,077.14		10,039,750,530.67		
维也纳	1,748,800,000.00	-		1,748,800,000.00		
百岁村	800,000.00	-		800,000.00		
旅馆投资	2,033,088,660.71	-		2,033,088,660.71		
时尚之旅	1,286,345,057.89	-		1,286,345,057.89		
锦江之星	377,261,176.09	-		377,261,176.09		
锦卢投资	350,000,000.00	-		350,000,000.00		
餐饮投资	149,804,836.13	-		149,804,836.13		
卢浮亚洲	7,000,000.00	-		7,000,000.00		
闵行饭店	5,505,600.00	-		5,505,600.00		
锦盘酒店	5,000,000.00	-		5,000,000.00		
锦江食品	3,269,783.41	-		3,269,783.41		
成套设备	2,051,300.00	-		2,051,300.00		2,051,300.00
新亚食品	1,088,150.00	-		1,088,150.00		
新都城	43,000,000.00	-		43,000,000.00		
上海锦铂	-	-		-		
深圳锦江(附注(六)5)	-	10,000,000.00		10,000,000.00		
合计	15,701,549,017.76	361,216,077.14		16,062,765,094.90		2,051,300.00

(续上表)

被投资单位	核算方法	在被投资单位持股比例(%)	在被投资单位表决权比例(%)	在被投资单位持股比例与表决权比例不一致的说明
Keystone	成本法	100.00	100.00	不适用
维也纳	成本法	80.00	80.00	不适用
百岁村	成本法	80.00	80.00	不适用
旅馆投资	成本法	100.00	100.00	不适用
时尚之旅	成本法	100.00	100.00	不适用
锦江之星	成本法	100.00	100.00	不适用
锦卢投资	成本法	100.00	100.00	不适用

餐饮投资	成本法	100.00	100.00	不适用
卢浮亚洲	成本法	100.00	100.00	不适用
闵行饭店	成本法	98.25	100.00	注 1
锦盘酒店	成本法	100.00	100.00	不适用
锦江食品	成本法	18.00	100.00	注 1
成套设备	成本法	100.00	100.00	不适用
新亚食品	成本法	5.00	100.00	注 1
新都城	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦铂	成本法	100.00	100.00	不适用
深圳锦江(附注(六)5)	成本法	100.00	100.00	不适用

注 1：本公司及子公司餐饮投资对闵行饭店持股比例分别为 98.25%及 1.75%。本公司及子公司餐饮投资对新亚食品持股比例分别为 5%及 95%。本公司及子公司餐饮投资对锦江食品持股比例分别为 18%及 82%。

注 2：于 2021 年度，本公司收购 Keystone 少数股东股权 3.49825%股权。本次收购后，本公司对 Keystone100%持股，并在被投资单位享有 100%表决权。

## (4) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	706,496.84			290,232.27			119,247.15			877,481.96	
小计	706,496.84			290,232.27			119,247.15			877,481.96	
二、联营企业											
上海肯德基有限公司	218,841,613.71			106,001,746.51			117,506,651.07			207,336,709.15	
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	29,995,281.21			5,761,808.26	42,813.22		2,583,000.00			33,216,902.69	
上海齐程网络科技有限公司	49,513,518.84			1,074,730.69						50,588,249.53	
上海锦江联采供应链有限公司	90,416,343.74			-2,994,462.79						87,421,880.95	
达华宾馆(注 1)	-			-	-		-			-	
小计	388,766,757.50			109,843,822.67	42,813.22		120,089,651.07			378,563,742.32	
合计	389,473,254.34			110,134,054.94	42,813.22		120,208,898.22			379,441,224.28	

注 1：于 2021 年 12 月 31 日，达华宾馆净资产账面价值低于零，因此本公司对其长期股权投资余额为零。

注 2：本公司持有长期股权投资的被投资单位向本公司转移资金的能力未受到限制。

## 10、其他权益工具投资

## (1) 其他权益工具投资情况

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
农业银行(注)	12,789,000.00	13,659,000.00
上海商务中心股份有限公司	6,700,000.00	5,067,014.62
长江联合发展(集团)股份有限公司	1,300,000.00	1,800,000.00
合计	20,789,000.00	20,526,014.62

注：系本公司自公开市场购入并持有农业银行(股票代码：601288)股票共计4,350,000股，该股票为非受限股。本公司按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值。

## (2) 非交易性权益工具投资的情况

人民币元

项目	本年确认的股利收入	累计利得(损失)	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
农业银行	805,185.00	-3,786,314.67	-	长期持有且不以交易为目的	-
上海商务中心股份有限公司	-	1,512,300.00	-	长期持有且不以交易为目的	-
长江联合发展(集团)股份有限公司	10,000.00	600,000.00	-	长期持有且不以交易为目的	-
合计	815,185.00	-1,674,014.67	-		-

## 11、其他非流动金融资产

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
杭州肯德基有限公司	266,800,000.00	276,000,000.00
苏州肯德基有限公司	126,700,000.00	117,900,000.00
无锡肯德基有限公司	58,800,000.00	58,200,000.00
合计	452,300,000.00	452,100,000.00

## 12、固定资产

## 固定资产情况

人民币元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	酒店装修支出	合计
一、账面原值					
1.上年年末余额	56,538,721.71	115,827,456.27	1,419,719.51	21,516,432.38	195,302,329.87
2.本年增加金额					
(1)购置	-	2,328,650.64	-	-	2,328,650.64
(2)在建工程转入	-	7,834,366.71	-	357,609.23	8,191,975.94
(3)调拨转入	-	11,735.03	-	-	11,735.03
3.本年减少金额					
(1)处置或报废	-	1,167,180.87	1,112,658.51	-	2,279,839.38
(2)竣工结算调整	-	-87,238.08	-	147,081.14	59,843.06
4.本年年末余额	56,538,721.71	124,922,265.86	307,061.00	21,726,960.47	203,495,009.04

二、累计折旧					
1. 上年年末余额	27,882,457.42	71,426,706.36	1,283,813.15	20,323,788.10	120,916,765.03
2. 本年计提	2,038,908.96	13,667,131.22	1,543.75	619,670.61	16,327,254.54
3. 本年调拨转入	-	-	-	-	-
4. 本年减少金额					
(1) 处置或报废	-	1,093,054.72	1,001,392.65	-	2,094,447.37
4. 本年年末余额	29,921,366.38	84,000,782.86	283,964.25	20,943,458.71	135,149,572.20
三、减值准备					
1. 上年年末余额	-	-	-	-	-
2. 本年增加金额	-	-	-	-	-
3. 本年减少金额	-	-	-	-	-
4. 本年年末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1. 本年年末余额	26,617,355.33	40,921,483.00	23,096.75	783,501.76	68,345,436.84
2. 上年年末余额	28,656,264.29	44,400,749.91	135,906.36	1,192,644.28	74,385,564.84

### 13、在建工程

#### (1) 在建工程明细如下：

人民币元

项目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
锦江股份全球共享平台	10,415,910.80	-	10,415,910.80	7,481,080.74	-	7,481,080.74
“丽芮”白玉兰酒店装修工程	37,587.20	-	37,587.20	35,864,142.48	-	35,864,142.48
其他工程	488,871.85	-	488,871.85	1,007,327.79	-	1,007,327.79
合计	10,942,369.85	-	10,942,369.85	44,352,551.01	-	44,352,551.01

## (2) 重大在建工程项目变动情况

人民币元

项目名称	2020年 12月31日	本年增加	本年转入 固定资产	本年转入 无形资产	本年转入 长期待摊费用	2021年 12月31日	利息资本 化累计金 额	其中：本年利 息资本化金额	本年利息资 本化率(%)	资金 来源
锦江股份全球共享平台	7,481,080.74	2,934,830.06	-	-	-	10,415,910.80	-	-	-	自筹 资金
“丽芮”白玉兰酒店装修工程	35,864,142.48	2,188,807.20	7,017,616.36	-	30,997,746.12	37,587.20	-	-	-	自筹 资金
其他工程	1,007,327.79	4,031,745.49	1,174,359.58	712,831.86	2,663,009.99	488,871.85	-	-	-	自筹 资金
合计	44,352,551.01	9,155,382.75	8,191,975.94	712,831.86	33,660,756.11	10,942,369.85	-	-	-	

## 14、使用权资产

人民币元

项目	房屋及建筑物
一、账面原值	
1. 本年年初余额	619,174,490.01
2. 本年增加金额	
(1) 购置	24,237,460.37
3. 本年减少	
(1) 本年处置或报废	-
4. 本年年末余额	643,411,950.38
二、累计折旧	
1. 本年年初余额	316,576,841.65
2. 本年增加金额	
(1) 计提	46,094,270.71
3. 本年减少	
(1) 本年处置或报废	-
4. 本年年末余额	362,671,112.36
三、减值准备	
1. 本年年初余额	-
2. 本年增加金额	-
3. 本年减少金额	-
4. 本年年末余额	-
四、账面价值	
1. 本年年末余额	280,740,838.02
2. 本年年初余额	302,597,648.36

于 2021 年 12 月 31 日，同上述使用权资产相关的租赁负债为人民币 327,768,929.71 元。租赁协议并无除出租人持有的租赁资产担保权益之外的任何承诺。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本公司租赁了多项资产，主要有房屋及建筑物、机器设备及运输工具等，租赁年为 3 年至 20 年。

## 15、无形资产

人民币元

项目	土地使用权	其他	合计
一、账面原值			
1. 上年年末余额	91,847,425.45	14,857,867.95	106,705,293.40
2. 本年增加金额			
(1) 在建工程转入	-	712,831.86	712,831.86
3. 本年年末余额	91,847,425.45	15,570,699.81	107,418,125.26
二、累计摊销			
1. 上年年末余额	46,501,851.91	6,288,188.12	52,790,040.03
2. 本年增加金额			
(1) 计提	2,342,405.79	2,672,764.78	5,015,170.57
3. 本年年末余额	48,844,257.70	8,960,952.90	57,805,210.60
三、减值准备			



1. 上年年末余额	-	-	-
2. 本年增加金额	-	-	-
3. 本年减少金额	-	-	-
4. 本年年末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 本年年末余额	43,003,167.75	6,609,746.91	49,612,914.66
2. 上年年末余额	45,345,573.54	8,569,679.83	53,915,253.37

## 16、长期待摊费用

人民币元

项目	2020年 12月31日	本年增加额 (注1)	本年摊销额	其他减少额 (注2)	2021年 12月31日
经营租入固定资产 装修	37,301,749.43	15,388,366.97	18,202,090.36	2,044,549.24	32,443,476.80
经营租入固定资产 改良	136,432,994.64	18,272,389.14	17,955,073.94	1,161,742.66	135,588,567.18
合计	173,734,744.07	33,660,756.11	36,157,164.30	3,206,291.90	168,032,043.98

注1：本年增加金额包括在建工程完工转入长期待摊费用人民币 33,660,756.11 元。

注2：其他减少金额包括因工程竣工结算调整而减少的长期待摊费用人民币 2,893,951.41 元，因处置减少的长期待摊费用 312,340.49 元。

## 17、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

项目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税资 产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税资 产
应付职工薪酬	14,388,906.77	3,597,226.69	13,567,104.12	3,391,776.03
信用损失准备	860,496.29	215,124.07	1,769,865.24	442,466.31
政府补助	3,445,200.00	861,300.00	4,467,100.00	1,116,775.00
预收会员卡的递延收益	298,913.38	74,728.35	281,993.75	70,498.43
经营租赁费用	-	-	5,251,789.49	1,312,947.37
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	74,189,338.94	18,547,334.74	56,469,338.94	14,117,334.73
计入其他综合收益的其他权益投资公允价值变动	1,674,014.67	418,503.67	1,937,000.05	484,250.01
合计	94,856,870.05	23,714,217.52	83,744,191.59	20,936,047.88

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

项目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入损益的其他非流动金融资产公允价值变动	430,788,337.23	107,697,084.31	430,588,337.23	107,647,084.31
合计	430,788,337.23	107,697,084.31	430,588,337.23	107,647,084.31

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债
递延所得税资产	23,714,217.52	-	20,936,047.88	-
递延所得税负债	23,714,217.52	83,982,866.79	20,936,047.88	86,711,036.43

## 18、其他非流动资产

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期定期存款	2,900,000,000.00	-	2,900,000,000.00	-	-	-
长期定期存款利息	63,855,166.67	-	63,855,166.67	-	-	-
委托贷款	17,700,000.00	-	17,700,000.00	11,700,000.00	-	11,700,000.00
合计	2,981,555,166.67	-	2,981,555,166.67	11,700,000.00	-	11,700,000.00

## (1) 坏账准备计提情况

于 2021 年 12 月 31 日，本公司委托财务公司向达华宾馆发放委托贷款人民币 11,700,000.00 元，贷款期限为 2021 年 6 月 29 日至 2023 年 6 月 28 日，年利率为 1.15%；本公司委托财务公司向上海锦箸餐饮管理有限公司发放委托贷款人民币 6,000,000.00 元，贷款期限为 2021 年 11 月 10 日至 2024 年 11 月 9 日，年利率为 1.15%。本公司按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于 2021 年 12 月 31 日，于 2021 年 12 月 31 日，本集团持有的长期定期存款(含应收利息)金额为人民币 2,963,855,166.67 元，本公司按照单项资产基础对上述长期定期存款(含应收利息)进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

## 19、短期借款

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
信用借款—银行(注)	570,000,000.00	620,000,000.00
合计	570,000,000.00	620,000,000.00

注：于 2021 年 12 月 31 日，本集团自建设银行上海浦东分行融入的信用借款人民币 570,000,000.00 元，借款期限为 2021 年 3 月 19 日至 2022 年 3 月 18 日；年利率为全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款基础利率减 65 基点，利率为 3.20%。

**20、应付账款**

应付账款明细如下：

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付经营货款	3,086,736.99	8,229,248.95
应付工程项目款	13,056,415.99	23,106,956.45
合计	16,143,152.98	31,336,205.40

**21、应付职工薪酬****(1) 应付职工薪酬列示**

人民币元

项目	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
1、短期薪酬	12,802,249.74	116,310,183.65	110,904,505.55	18,207,927.84
2、离职后福利-设定 提存计划	496,538.29	20,777,379.52	20,572,664.98	701,252.83
3、辞退福利	5,223,454.48	3,412,919.80	2,591,117.07	6,045,257.21
合计	18,522,242.51	140,500,482.97	134,068,287.60	24,954,437.88

**(2) 短期薪酬列示**

人民币元

项目	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
1、工资、奖金、津贴 和补贴	11,989,631.91	94,416,816.49	89,007,944.53	17,398,503.87
2、职工福利费	-	3,746,351.05	3,746,351.05	-
3、社会保险费	175,892.31	8,329,116.78	8,269,111.09	235,898.00
其中：医疗保险费	171,287.58	8,048,294.20	7,993,547.22	226,034.56
工伤保险费	4,367.29	264,362.45	259,103.74	9,626.00
生育保险费	237.44	16,460.13	16,460.13	237.44
4、住房公积金	204,778.00	7,628,029.20	7,728,839.87	103,967.33
5、工会经费和职工教 育经费	431,947.52	2,189,870.13	2,152,259.01	469,558.64
合计	12,802,249.74	116,310,183.65	110,904,505.55	18,207,927.84

**(3) 设定提存计划**

人民币元

项目	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
1、养老保险费	483,983.88	20,230,825.63	20,033,187.41	681,622.10
2、失业保险费	12,554.41	546,553.89	539,477.57	19,630.73
合计	496,538.29	20,777,379.52	20,572,664.98	701,252.83

本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本公司分别按员工上一年度月平均工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 20,230,825.63 元及人民币 546,553.89 元(2020 年: 人民币 5,250,768.90 元及人民币 81,873.21 元)。于 2021 年 12 月 31 日, 本集团尚有人民币 681,622.10 元及人民币 19,630.73 元(2020 年 12 月 31 日: 人民币 483,983.88 元及人民币 12,554.41 元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关应缴存费用已于报告期后支付。

## 22、应交税费

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
增值税	1,179,809.23	-
企业所得税	1,336,014.44	1,357,272.85
个人所得税	440,112.55	616,961.37
房产税	456,664.83	252,704.44
其他	32,861.44	12,401.99
合计	3,445,462.49	2,239,340.65

## 23、其他应付款

### 23.1 分类列示

人民币元

其他应付款项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付利息	3,999,783.32	5,849,364.58
应付股利	590,851.03	586,773.69
其他应付款	338,397,038.60	258,467,761.04
合计	342,987,672.95	264,903,899.31

### 23.2 其他应付款

#### (1) 其他应付款明细如下:

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
关联方往来款	213,408,476.39	158,749,076.99
预提重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	58,623,448.29
预提费用	8,356,900.20	6,527,649.08
收购收购 Keystone 少数股权尾款	31,372,015.18	4,450,000.00
其他	26,636,198.54	30,117,586.68
合计	338,397,038.60	258,467,761.04

注: 本集团因收购 Keystone 少数股东股权款项中尚有人民币 31,372,015.18 元未支付完毕。

#### (2) 账龄超过 1 年的大额其他应付款情况的说明

于 2021 年 12 月 31 日, 账龄超过 1 年的大额其他应付款包括:

本公司预提尚未支付的最终金额尚需待相关税金的清算工作完成后确定的重大资产置换及附属交易涉及税金人民币 58,623,448.29 元。

(3) 除(2)中所述项目外,本公司的其他应付款主要系与日常经营有关的预提费用、定金和押金等款项。

#### 24、一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债明细如下:

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
一年内到期的长期借款(附注(十五)25)	1,779,000,000.00	781,000,000.00
一年内到期的租赁负债(附注(十五)26)	49,622,898.85	-
合计	1,828,622,898.85	781,000,000.00

#### 25、长期借款

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
质押借款--银行(注1)	959,000,000.00	2,459,000,000.00
信用借款--银行	-	1,000,000.00
信用借款--其他金融机构(注2)	2,407,000,000.00	2,487,000,000.00
合计	3,366,000,000.00	4,947,000,000.00
减:一年内到期的长期借款	1,779,000,000.00	781,000,000.00
一年后到期的长期借款	1,587,000,000.00	4,166,000,000.00

注1:于2021年12月31日,本集团从中国进出口银行融入的借款余额为人民币959,000,000.00元,其中一年内到期借款为人民币959,000,000.00元。该借款以子公司Keystone 81.0034%股权作为质押。借款期限自2016年2月18日至2022年2月18日,年利率为浮动利率,本财务报告期内加权平均融资成本为3.3250%。

注2:于2021年12月31日,本公司从财务公司融入信用借款人民币2,407,000,000.00元,借款期限自2020年6月12日至2023年11月3日,年利率为3.325%及3.60%,其中一年内到期的借款为人民币820,000,000.00元。

#### 26、租赁负债

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
租赁负债	327,768,929.71	
减:计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	49,622,898.85	
净额	278,146,030.86	

#### 27、其他非流动负债

人民币元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
政府补助	3,445,200.00	4,467,100.00
合计	3,445,200.00	4,467,100.00

涉及政府补助的项目：

人民币元

项目	2020年 12月31日	本年新增 补助金额	本年计入 损益金额	2021年 12月31日	与资产相关 /与收益相关
都城品牌创新项目 专项扶持资金	4,467,100.00	-	1,021,900.00	3,445,200.00	与资产相关
合计	4,467,100.00	-	1,021,900.00	3,445,200.00	

## 28、资本公积

人民币元

项目	2020年 12月31日	本年增加	本年 减少	2021年 12月31日
资本溢价	9,085,391,183.30	4,866,437,544.30	-	13,951,828,727.60
其中：投资者投入的资本	7,785,762,028.28	4,866,437,544.30	-	12,652,199,572.58
同一控制下企业合并形成的 差额	1,299,629,155.02	-	-	1,299,629,155.02
其他资本公积	105,344,937.78	-	-	105,344,937.78
其中：原制度资本公积转入	138,656,064.50	-	-	138,656,064.50
被投资单位除净损益、其他 综合收益和利润分配外 所有者权益其他变动	-33,311,126.72	-	-	-33,311,126.72
合计	9,190,736,121.08	4,866,437,544.30	-	14,057,173,665.38

## 29、其他综合收益

人民币元

项目	2020年 12月31日	本年发生额			2021年 12月31日
		本年所得税前 发生额	减：所得税费 用	税后归属于 母公司所有者	
一、以后不能重分类进损益的 其他综合收益(损失)					
其他权益工具公允价值变动	-1,452,750.03	262,985.38	65,746.34	197,239.04	-1,255,510.99
二、以后将重分类进损益的其 他综合收益					
权益法下在被投资单位以 后将重分类进损益的其他综 合收益中享有的份额	1,815,517.64	42,813.22	-	42,813.22	1,858,330.86
合计	362,767.61	305,798.60	65,746.34	240,052.26	602,819.87

## 30、营业收入和营业成本

## (1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	200,945,285.58	187,625,488.08	168,373,728.41	186,107,508.70
其他业务	1,976,106.32	-	914,285.76	-
合计	202,921,391.90	187,625,488.08	169,288,014.17	186,107,508.70

其他说明：

## (2) 主营业务(分行业)

人民币元

行业名称	2021 年度		2020 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
有限服务型酒店营运及管理业务				
其中：酒店客房	175,686,122.43	174,887,399.41	140,516,405.50	168,259,371.30
餐饮服务	8,819,684.97	5,998,281.00	7,365,369.28	5,013,989.66
商品销售	6,414,002.72	5,624,402.45	10,142,274.41	9,573,000.87
其他	10,025,475.46	1,115,405.22	10,349,679.22	3,261,146.87
合计	200,945,285.58	187,625,488.08	168,373,728.41	186,107,508.70

## (3) 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

## (4) 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## 31、按性质分类的费用

## (1) 销售费用

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
职工薪酬	4,499,239.14	2,694,058.67
其中：工资和薪金	2,998,776.76	1,997,662.75
社会保险费和住房公积金	1,372,460.87	601,120.19
福利费和其他费用	128,001.51	95,275.73
能源费及物料消耗	1,314.16	336,636.76
折旧与摊销	1,037.37	1,556.03
佣金及广告费	7,842,907.36	5,755,951.61
其他	11,970.16	7,793.77
销售费用合计	12,356,468.19	8,795,996.84

## (2) 管理费用：

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
职工薪酬	84,525,381.28	55,227,283.20
其中：工资和薪金	55,418,075.24	38,021,517.65
社会保险费和住房公积金	21,262,155.76	11,289,628.22
福利费和其他费用	7,845,150.28	5,916,137.33
能源费及物料消耗	2,452,455.11	1,821,521.47
折旧与摊销	16,212,904.19	9,411,202.58
租赁及物业管理费	15,500,490.83	17,975,653.44

维修和维护费	4,222,548.15	3,361,437.44
其他	36,188,509.95	20,710,223.62
管理费用合计	159,102,289.51	108,507,321.75

## 32、财务费用

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
利息支出	160,068,180.58	198,243,436.04
租赁负债的利息费用	14,327,453.46	-
减：利息收入	96,859,527.26	4,292,244.27
汇兑差额	159,025.40	-41,244.13
其他	623,437.62	828,215.13
合计	78,318,569.80	194,738,162.77

## 33、其他收益

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度	与资产相关/与收益相关
财政扶持基金	1,639,005.10	7,450,115.31	与收益相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	1,021,900.00	3,979,250.00	与资产相关
疫情专项支持补贴	-	52,369,064.33	与收益相关
与税收相关的补助	-	218,618.06	与收益相关
合计	2,660,905.10	64,017,047.70	

## 34、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	110,134,054.94	119,685,543.93
成本法核算的长期股权投资收益	1,069,098,586.80	419,107,326.08
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	111,700,782.11	105,868,251.95
处置子公司取得的投资收益	-	157,351,470.93
其他	315,295.96	203,402.03
合计	1,291,248,719.81	802,215,994.92



其他

√适用 □不适用

## 35、公允价值变动收益(损失)

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
其他非流动金融资产公允价值变动	200,000.00	53,700,000.00
交易性金融资产公允价值变动	-17,720,000.00	-37,212,000.00
合计	-17,520,000.00	16,488,000.00

## 36、现金流量表项目注释

## (1) 取得投资收益收到的现金

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
收到股利	918,541,574.36	654,733,260.22
收到委托贷款利息	144,277.08	65,406.25
合计	918,685,851.44	654,798,666.47

## (2) 投资支付的现金

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
支付收购 Keystone 少数股东款项	319,844,061.96	31,159,620.24
新设子公司	10,000,000.00	-
支付委托贷款	6,000,000.00	11,700,000.00
支付长期股权投资款项	-	574,000.00
合计	335,844,061.96	43,433,620.24

## (3) 支付其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
购买定期存款	3,400,000,000.00	-

## (4) 吸收投资所收到现金

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
非公开发行 A 股股票	4,978,299,985.86	-
合计	4,978,299,985.86	-

## (5) 支付的其他与筹资活动有关的现金

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
支付租赁费	58,928,377.92	-

## 37、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

人民币元

补充资料	2021 年度	2020 年度
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	1,049,714,861.89	546,551,109.20
加: 计提资产减值准备	-	681,952.37
计提信用减值损失	-909,368.95	-
固定资产折旧	16,327,254.54	17,762,785.24
使用权资产折旧	46,094,270.71	-
无形资产摊销	5,015,170.57	4,892,372.98
待摊费用减少(减: 增加)	2,893,951.41	-
长期待摊费用摊销	36,157,164.30	35,487,239.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益)	-480,717.99	92,098.29
固定资产报废损失	19,293.28	-
公允价值变动损失(收益)	17,520,000.00	-16,488,000.00
财务费用	174,395,634.04	198,243,436.04
投资损失(收益)	-1,291,248,719.81	-802,215,994.92
递延所得税资产减少(增加)	-4,106,863.35	5,203,058.17
存货的减少	716,516.86	1,467,460.92
经营性应收项目的减少(增加)	-105,797,315.79	-13,346,640.22
经营性应付项目的增加	49,540,777.46	57,897,285.54
经营活动产生的现金流量净额	-4,148,090.83	36,228,162.99
<b>2. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的年末数	1,002,219,644.76	767,185,291.46
减: 现金的年初数	767,185,291.46	455,861,836.57
加: 现金等价物的年末数	-	-
减: 现金等价物的年初数	-	-
现金及现金等价物净增加额	235,034,353.30	311,323,454.89

## (2) 现金和现金等价物的构成

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一、现金	1,002,219,644.76	767,185,291.46
其中: 库存现金	87,063.00	120,253.88
可随时用于支付的银行存款	1,002,132,581.76	767,065,037.58
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	1,002,219,644.76	767,185,291.46

## 38、关联方及关联交易

(1) 本公司的子公司、合营公司及联营公司的相关信息详见附注(十五)9, 本公司的其他关联方的基本情况及相关信息详见附注(十)。

## (2) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表:

人民币元

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
上海锦江国际酒店物品有限公司	采购酒店物品	16,874.01	10,519.74
上海锦江国际电子商务有限公司	采购会籍礼包	-	1,021,898.57
上海锦江国际电子商务有限公司	订房服务费	44,068.13	32,770.82
Keystone	外包服务费用	6,290,993.47	-
Keystone	采购会籍礼包	819,028.20	-
小计		7,170,963.81	1,065,189.13

出售商品/提供劳务情况表:

人民币元

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
新都城	管理费收入	839,260.31	-
Keystone	会籍礼包方案设计推广	1,818,306.53	-
小计		2,657,566.84	-

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

人民币元

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收入	上年确认的租赁收入
锦亚餐饮	物流中心、共和店销售店铺	158,730.15	380,952.36
闵行饭店	门店	914,285.76	914,285.76
小计		1,073,015.91	1,295,238.12

本公司作为承租方:

人民币元

出租方名称	租赁资产种类	本年年末 租赁负债余额	本年租赁负债 的利息费用	本年计入损益 与租赁相关的 费用	上年计入损益 与租赁相关的 费用
南华亭酒店	经营区域	27,311,265.92	1,422,238.93	8,660,112.82	8,140,161.66
白玉兰宾馆	经营区域	28,296,921.90	1,496,018.14	8,925,747.74	8,459,299.25
锦江资本	经营区域	139,724,316.23	6,866,412.71	29,318,544.16	28,708,571.41
青年会大酒店	经营区域	57,537,216.14	2,932,138.35	11,729,970.40	9,483,198.52
锦江国际	办公区域及经营区域	2,934,992.37	132,712.64	3,708,751.09	2,582,240.04
Keystone	办公区域	-	-	520,471.36	-
上海锦闵旅馆有限公司	办公区域	-	-	2,171,140.93	427,419.60
上海锦江物业管理公司	办公区域	-	-	159,356.03	149,988.60
小计		255,804,712.56	12,849,520.77	65,194,094.53	57,950,879.08

## (4) 关联担保情况

本公司作为担保方：

人民币元

关联方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
GDL	428,850,180.00	2020年9月29日	2023年9月29日	否
GDL	430,294,120.00	2020年11月13日	2023年11月13日	否
GDL	215,147,060.00	2020年11月13日	2023年11月13日	否
海路投资	2,407,500,000.00	2020年9月24日	2023年9月23日	否

## (5) 关联方资金拆借

人民币元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司	10,000,000.00	2020年6月12日	2021年6月15日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年6月12日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	200,000,000.00	2020年6月12日	2022年4月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年6月12日	2021年6月15日	信用借款
财务公司	70,000,000.00	2020年6月12日	2022年12月5日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年8月14日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	490,000,000.00	2020年8月14日	2022年12月5日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年9月28日	2021年6月15日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年9月28日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	580,000,000.00	2020年9月28日	2023年9月27日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月4日	2021年12月15日	信用借款
财务公司	487,000,000.00	2020年11月4日	2023年11月3日	信用借款
财务公司	430,000,000.00	2020年11月4日	2023年11月3日	信用借款
财务公司	150,000,000.00	2020年11月17日	2023年11月3日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月17日	2021年12月15日	信用借款
小计	2,487,000,000.00			

人民币元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
达华宾馆	11,700,000.00	2020年6月29日	2023年6月28日	委托贷款
锦箸餐饮	6,000,000.00	2021年11月10日	2024年11月9日	委托贷款
小计	17,700,000.00			

本公司与关联方之间资金拆借产生的利息费用和利息收入列示如下：

人民币元

项目	2021年度	2020年度
利息支出	84,013,191.02	39,356,144.55
利息收入	8,824,302.33	3,202,154.58
投资收益	128,696.93	65,582.53

本公司将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，年末余额及本年交易额列示如下：

人民币元

财务公司	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
年末存款余额	659,680,396.73	170,751,428.81

人民币元

财务公司	2021 年度	2020 年度
年内累计存入财务公司的存款资金	2,110,269,518.06	4,864,445,683.49
年内累计从财务公司取出的存款资金	1,621,340,550.14	4,823,472,679.93

#### (6) 关联方资产转让

人民币元

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
锦国投	股权转让	-	170,436,388.68

#### (7) 关联方应收应付项目

##### i) 应收项目

人民币元

项目名称	关联方	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	锦江国际及其下属企业	4,464,522.73		4,464,522.73	-
应收账款	锦江之星	955,657.93		2,315,226.76	-
应收账款	锦亚餐饮	-		1,279,313.54	-
应收账款	维也纳	-		433,301.22	-
小计		5,420,180.66		8,492,364.25	-
其他应收款	锦江资本及其下属企业	6,350.00		6,350.00	-
其他应收款	锦江之星	16,961,802.43		8,544,422.33	-
其他应收款	旅馆投资	5,416,105.66		1,661,761.56	-
其他应收款	新都城	10,065,077.69		9,954,741.70	-
其他应收款	锦江国际及其下属企业	1,461,237.33		1,248,242.34	-
其他应收款	闵行饭店	7,990,226.88		14,869,252.68	-
其他应收款	卢浮亚洲	5,500,000.00		5,500,000.00	-
其他应收款	餐饮投资	29,088.33		29,088.33	-
其他应收款	锦亚餐饮	47,900,000.00		47,900,000.00	-
其他应收款	新亚食品	19,867.90		19,867.90	-
其他应收款	成套设备	7,246,838.99		6,500,742.02	-
其他应收款	维也纳	32,431,738.26		11,694,080.51	-
小计		135,028,333.47		107,928,549.37	-
应收利息	锦江国际及其下属企业	4,111.25		4,111.25	
应收利息	锦箬餐饮	2,108.34			
小计		6,219.59		4,111.25	
应收股利	Keystone	346,521,180.77			
小计		346,521,180.77			
预付账款	锦江国际及其下属企业	22,764.00			
小计		22,764.00			
长期应收款	新亚食品	10,328,000.00		10,328,000.00	-
小计		10,328,000.00		10,328,000.00	-
其他非流动资产	锦江国际及其下属企业	11,700,000.00		11,700,000.00	-

其他非流动资产	锦箸餐饮	6,000,000.00			
小计		17,700,000.00		11,700,000.00	-

## ii) 应付项目

人民币元

项目名称	关联方	2021年12月31日	2020年12月31日
应付账款	锦江国际及其下属企业	95,365.51	105,354.58
应付账款	锦江资本及其下属企业	647,000.00	-
应付账款	国际食品	-	38,221.44
小计		742,365.51	143,576.02
其他应付款	锦江国际及其下属企业	1,518,295.25	826,510.40
其他应付款	锦江资本及其下属企业	95,331,166.30	46,864,014.70
其他应付款	锦江之星	86,406,191.44	85,005,192.92
其他应付款	旅馆投资	7,876,340.51	7,876,340.51
其他应付款	Keystone	3,930,393.99	-
其他应付款	新都城	10,089,133.30	9,701,981.58
其他应付款	GDL	6,039,427.65	7,051,888.00
其他应付款	维也纳	2,217,527.95	1,423,148.88
小计		213,408,476.39	158,749,076.99
应付利息	财务公司	2,468,132.64	2,551,931.25
小计		2,468,132.64	2,551,931.25

## (十六) 补充资料

## 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	18,467,004.01	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	389,526,208.49	取得的政府补助
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	440,034.62	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-57,162,259.14	交易性金融资产和少数股东股权收购款余额公允价值变动损益

单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	24,612,324.88	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-61,746,053.52	受疫情影响停业酒店的折旧摊销及租金
减：所得税影响额	87,174,989.38	
少数股东权益影响额	4,458,520.96	
合计	222,503,749.00	

其他符合非经常性损益定义的损益项目 注：包含由于新冠疫情影响本集团下属酒店被当地政府强制关停期间发生的损失，及子公司处置损益。

#### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

本净资产收益率和每股收益计算表是上海锦江国际酒店发展股份有限公司(以下简称“锦江酒店”)按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 09 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2012 年修订)的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.65	0.0966	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-0.79	-0.1170	不适用

注：本公司并不存在稀释性潜在普通股。

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

其他

√适用 □不适用

## 4、有限服务型酒店业务分部汇总会计报表和客房运营报表

为方便报表使用者阅读并比较本公司有限服务型酒店业务分部 2021 年 12 月 31 日与 2020 年 12 月 31 日的资产负债变动状况、2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止期间和 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日止期间的经营成果、现金流量情况及有限服务型酒店业务分部的客房运营数据，本公司编制了后附的有限服务型酒店业务分部汇总会计报表和客房运营报表。本有限服务型酒店业务分部汇总会计报表并未对有限服务型酒店业务分部与本公司其他业务分部间的交易和往来余额进行抵销。本汇总会计报表和客房运营报表仅供报表使用者参考。

## 有限服务型酒店业务分部汇总资产负债表

人民币元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			<b>流动负债：</b>		
货币资金	4,910,415,892.67	6,053,841,923.59	短期借款	283,523,164.09	374,585,319.50
交易性金融资产	47,399,956.52	39,825,956.80	衍生金融负债	-	-
应收账款	1,535,988,238.09	1,062,264,320.40	应付账款	1,029,856,640.48	1,745,889,747.58
预付款项	108,216,690.10	219,860,539.48	预收款项	9,096,686.35	5,481,209.40
其他应收款	674,699,676.78	623,868,790.40	合同负债	778,838,627.75	932,343,409.44
存货	69,887,760.67	69,279,719.62	应付职工薪酬	897,858,663.02	887,491,015.70
一年内到期的非流动资产	33,532,134.78	-	应交税费	291,880,589.62	468,870,738.46
其他流动资产	423,982,762.51	366,788,886.83	其他应付款	2,065,111,572.77	1,770,682,407.66
			一年内到期的非流动负债	4,725,671,172.61	104,003,362.90
<b>流动资产合计</b>	<b>7,804,123,112.12</b>	<b>8,435,730,137.12</b>	<b>流动负债合计</b>	<b>10,081,837,116.69</b>	<b>6,289,347,210.64</b>
<b>非流动资产：</b>			<b>非流动负债：</b>		
其他权益工具投资	30,471,708.70	26,649,550.82	长期借款	6,368,574,808.62	10,338,856,203.12
其他非流动金融资产	-	-	租赁负债	8,508,535,672.94	
长期应收款	440,096,343.62	-	长期应付款	67,950,359.18	152,172,338.41
长期股权投资	248,972,068.52	267,749,528.92	长期应付职工薪酬	77,736,149.42	99,640,012.22
投资性房地产	-	-	预计负债	50,885,115.52	51,368,852.96
固定资产	5,113,425,323.88	5,833,181,846.23	递延所得税负债	1,683,071,483.56	2,006,615,426.28
在建工程	472,537,622.03	451,205,727.14	其他非流动负债	162,599,743.18	176,991,195.19
使用权资产	8,168,625,179.78		<b>非流动负债合计</b>	<b>16,919,353,332.42</b>	<b>12,825,644,028.18</b>
无形资产	6,692,815,042.54	7,194,768,546.84	<b>负债合计</b>	<b>27,001,190,449.11</b>	<b>19,114,991,238.82</b>
商誉	11,000,199,835.42	11,503,365,924.11	<b>股东权益：</b>		
长期待摊费用	1,605,465,689.79	1,992,368,168.78	股本	3,144,882,875.13	3,134,882,875.13
递延所得税资产	751,366,818.97	926,434,432.00	资本公积	4,012,744,002.67	4,011,763,808.50
其他非流动资产	217,647,924.17	106,915,441.81	其他综合收益	-313,280,079.15	-314,953,677.16
			盈余公积	169,087,381.20	165,038,712.59
			未分配利润	2,274,011,192.19	4,161,158,830.44
			母公司拨款	5,484,558,584.30	5,629,691,001.14



			归属于有限服务型酒店业务分部所有者权益合计	14,772,003,956.34	16,787,581,550.64
			少数股东权益	772,552,264.09	835,796,514.31
<b>非流动资产合计</b>	<b>34,741,623,557.42</b>	<b>28,302,639,166.65</b>	<b>股东权益合计</b>	<b>15,544,556,220.43</b>	<b>17,623,378,064.95</b>
<b>资产总计</b>	<b>42,545,746,669.54</b>	<b>36,738,369,303.77</b>	<b>负债和股东权益总计</b>	<b>42,545,746,669.54</b>	<b>36,738,369,303.77</b>

## 有限服务型酒店业务分部汇总利润表

人民币元

项目	2021 年度	2020 年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>11,090,266,723.59</b>	<b>9,649,207,583.68</b>
自有和租赁酒店	5,328,641,325.15	5,174,021,656.35
加盟和管理酒店	5,247,195,621.42	4,350,005,481.11
其他	514,429,777.02	125,180,446.22
<b>营业收入总额</b>	<b>11,090,266,723.59</b>	<b>9,649,207,583.68</b>
减：税金及附加	121,515,560.76	112,987,192.03
<b>营业收入净额</b>	<b>10,968,751,162.83</b>	<b>9,536,220,391.65</b>
营业成本和费用：		
自有和租赁酒店成本		
租金	1,823,333,843.99	1,692,950,431.67
能源	531,596,460.23	513,165,205.41
自有和租赁酒店人工成本	2,120,992,668.00	1,896,055,853.83
加盟和管理酒店人工成本	1,386,862,769.12	1,235,103,360.04
加盟和管理酒店其他成本	443,057,784.84	544,127,682.83
折旧	467,443,115.38	551,811,822.42
摊销	474,571,379.41	608,662,457.38
物耗、食品和饮料	692,058,146.58	607,760,290.27
其他	503,417,186.60	687,020,482.50
<b>酒店营运成本合计</b>	<b>8,443,333,354.15</b>	<b>8,336,657,586.35</b>
销售和市场费用	897,304,817.41	517,512,948.03
一般行政管理费用	1,476,601,465.89	1,307,312,163.88
开办费	5,429,884.26	5,026,265.34
<b>全部营业成本和费用合计</b>	<b>10,822,669,521.71</b>	<b>10,166,508,963.60</b>
<b>二、来自营业的利润</b>	<b>146,081,641.12</b>	<b>-630,288,571.95</b>
投资收益	2,071,913.85	588,801,825.83
利息收入	82,455,636.01	56,413,275.96
利息支出	133,313,235.12	140,735,636.61
长期资产减值损失	2,188,044.29	70,463,295.20
其他非营业收入	486,183,199.82	473,028,426.12
其他非营业支出	36,829,802.28	69,237,262.71
未实现权证公允价值变动收益(损失)	-39,642,259.14	53,071,536.26
汇兑收益(损失)	-64,608.66	-38,371,251.79
<b>三、利润总额</b>	<b>504,754,441.31</b>	<b>222,219,045.91</b>
所得税费用	307,912,610.31	54,775,604.93
<b>四、净利润</b>	<b>196,841,831.00</b>	<b>167,443,440.98</b>
减：少数股东收益	197,746,382.19	131,170,765.61
归属于有限服务型酒店业务分部的净利润	<b>-904,551.19</b>	<b>36,272,675.37</b>
<b>五、其他综合收益(损失)的税后净额</b>	<b>35,998,571.56</b>	<b>-62,438,093.59</b>

归属母公司所有者的其他综合收益(损失)的税后净额	<b>33,057,448.49</b>	<b>-56,272,106.80</b>
(一)以后不能重分类进损益的的其他综合收益(损失)	6,758,082.29	-2,910,631.28
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动	2,985,547.69	-1,783,520.37
2.其他权益工具投资公允价值变动	3,772,534.60	-1,127,110.91
(二)以后将重分类进损益的的其他综合收益(损失)	26,299,366.20	-53,361,475.52
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	90,269.56	-122,801.65
2.现金流量套期损益的有效部分	-	679,447.03
3.外币财务报表折算差额	26,209,096.64	-53,918,120.90
归属少数股东的其他综合收益(损失)的税后净额	<b>2,941,123.07</b>	<b>-6,165,986.79</b>
<b>六、综合收益(损失)总额</b>	<b>232,840,402.56</b>	<b>105,005,347.39</b>
归属母公司所有者的综合收益(损失)总额	<b>32,152,897.30</b>	<b>-19,999,431.43</b>
归属少数股东的综合收益(损失)总额	<b>200,687,505.26</b>	<b>125,004,778.82</b>

## 有限服务型酒店业务分部汇总现金流量表

人民币元

项目	2021年1月1日至 2021年12月31日止 期间	2020年1月1日至 2020年12月31日止 期间
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,761,196,231.22	10,117,145,083.82
收到的税费返还	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	708,591,934.26	632,195,959.60
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>11,469,788,165.48</b>	<b>10,749,341,043.42</b>
购买商品、接受劳务支付的现金	2,795,474,370.46	3,741,550,209.00
支付给职工以及为职工支付的现金	4,191,340,539.05	3,989,732,492.20
支付的各项税费	1,059,311,588.44	872,202,584.34
支付其他与经营活动有关的现金	1,264,577,625.10	1,971,474,158.86
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>9,310,704,123.05</b>	<b>10,574,959,444.40</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>2,159,084,042.43</b>	<b>174,381,599.02</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	-	868,085,429.87
取得投资收益收到的现金	16,743,761.28	17,904,063.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	38,920,314.81	21,020,093.25
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	7,829,759.09	433,965,809.58
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	3,942,670.80	1,266,473.59
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>67,436,505.98</b>	<b>1,342,241,869.66</b>
购买子公司和其他经营单位支付的现金	-	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	578,207,016.02	742,936,503.93
投资所支付的现金	29,248,062.71	107,007,008.05
支付其他与投资活动有关的现金	250,000,000.00	-
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>857,455,078.73</b>	<b>849,943,511.98</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-790,018,572.75</b>	<b>492,298,357.68</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	10,000,000.00	-

取得借款收到的现金	1,590,688,331.94	3,867,098,533.82
收到其他与筹资活动有关的现金	-	11,983,009.15
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>1,600,688,331.94</b>	<b>3,879,081,542.97</b>
偿还债务支付的现金	1,318,585,898.62	3,369,851,766.46
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,107,661,341.07	619,094,129.42
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	263,481,027.03	57,333,806.96
支付其他与筹资活动有关的现金	1,796,749,595.75	3,324,130.35
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>4,222,996,835.44</b>	<b>3,992,270,026.23</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-2,622,308,503.50</b>	<b>-113,188,483.26</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<b>-49,555,036.50</b>	<b>6,630,135.66</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加(减少)额</b>	<b>-1,302,798,070.32</b>	<b>560,121,609.10</b>
加：年初现金及现金等价物余额	6,047,461,168.62	5,487,339,559.52
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	<b>4,744,663,098.30</b>	<b>6,047,461,168.62</b>

## 有限服务型酒店业务分部息税折旧摊销前利润表

人民币元

项目	2021年1月1日至 2021年12月31日止 期间	2020年1月1日至 2020年12月31日止 期间
归属于有限服务型酒店分部的净利润	-904,551.19	36,272,675.37
利息收入	-82,455,636.01	-56,413,275.96
利息费用(不含租赁负债利息费用)	133,313,235.12	140,735,636.61
所得税费用	307,912,610.31	54,775,604.93
折旧(不含使用权资产折旧)	502,667,851.57	567,081,380.21
摊销	616,658,695.43	731,809,402.46
<b>息税折旧摊销前的利润(EBITDA)</b>	<b>1,477,192,205.23</b>	<b>1,474,261,423.62</b>
<b>息税折旧摊销前的利润占营业收入的比重(%)</b>	<b>13.32</b>	<b>15.28</b>
汇兑损益	64,608.66	38,371,251.79
开办费	5,429,884.26	5,026,265.34
<b>调整后息税折旧摊销前的利润(EBITDA)</b>	<b>1,482,686,698.15</b>	<b>1,517,658,940.75</b>
<b>调整后息税折旧摊销前的利润占营业收入的比重(%)</b>	<b>13.37</b>	<b>15.73</b>

## 有限服务型酒店业务分部成本费用表

人民币元

项目	2021年1月1日至 2021年12月31日止期间		2020年1月1日至 2020年12月31日止期间	
	金额	占营业收入 (%)	金额	占营业收入 (%)
营业收入	11,090,266,723.59	100.00	9,649,207,583.68	100.00
酒店营业成本	8,443,333,354.15	76.13	8,336,657,586.35	86.40
销售和市场费用	897,304,817.41	8.09	517,512,948.03	5.36
一般行政管理费用	1,476,601,465.89	13.31	1,307,312,163.88	13.55
开办费	5,429,884.26	0.05	5,026,265.34	0.05
<b>全部营业成本和费用</b>	<b>10,822,669,521.71</b>	<b>97.58</b>	<b>10,166,508,963.60</b>	<b>105.36</b>

境内、境外开业的中端酒店和经济型酒店分品牌客房运营表

品牌	2021 年净开业家数	截至 2021 年 12 月 31 日开业家数
<b>1、中端酒店</b>	<b>1,095</b>	<b>5,517</b>
其中：锦江都城	29	168
麗枫	177	896
喆啡	87	411
希岸	112	438
欢朋	60	219
城品	20	106
维也纳国际	161	854
维也纳智好	42	206
维也纳酒店	181	1,169
维也纳 3 好	63	332
Golden Tulip 系列	-4	237
凯里亚德	35	164
其他	132	317
<b>2、经济型酒店</b>	<b>112</b>	<b>5,096</b>
其中：锦江之星	-28	989
七天系列	15	2,057
IU	48	316
派	11	431
白玉兰	74	225
Première Classe	0	250
Campanile	-9	352
Kyriad 系列	3	321
Sarovar 管理	-1	90
其他	-1	65
<b>合 计</b>	<b>1,207</b>	<b>10,613</b>

## 境内有限服务型酒店客房运营表

	截止至 2020 年 12 月 31 日	截止至 2021 年 9 月 30 日	截止至 2021 年 12 月 31 日
<b>开业酒店数量(家)</b>			
自有和租赁酒店	641	623	629
加盟和管理酒店	7,497	8,320	8,726
<b>全部开业酒店</b>	<b>8,138</b>	<b>8,943</b>	<b>9,355</b>
<b>开业酒店全部客房数量(间)</b>			
自有和租赁酒店	82,374	78,423	78,746
加盟和管理酒店	735,015	809,776	839,901
<b>全部开业酒店</b>	<b>817,389</b>	<b>888,199</b>	<b>918,647</b>
<b>全部签约酒店数量(家)</b>			
自有和租赁酒店	658	649	649
加盟和管理酒店	12,454	13,368	13,401
<b>全部签约酒店</b>	<b>13,112</b>	<b>14,017</b>	<b>14,050</b>
<b>全部签约酒店客房数量(间)</b>			
自有和租赁酒店	84,307	81,294	80,907
加盟和管理酒店	1,234,456	1,306,846	1,295,932
<b>全部签约酒店</b>	<b>1,318,763</b>	<b>1,388,140</b>	<b>1,376,839</b>

	2020 年第四季度	2021 年第三季度	2021 年第四季度
<b>客房出租率(%)</b>			
自有和租赁酒店	72.78	61.49	62.52
加盟和管理酒店	72.90	64.28	62.15
<b>全部开业酒店</b>	<b>72.88</b>	<b>64.02</b>	<b>62.18</b>
<b>平均房价(人民币元/间)</b>			
自有和租赁酒店	184.09	194.09	189.20
加盟和管理酒店	209.59	219.69	217.95
<b>全部开业酒店</b>	<b>206.92</b>	<b>217.36</b>	<b>215.36</b>
<b>每间可供客房提供的客房收入 (人民币元/间)</b>			
自有和租赁酒店	133.98	119.35	118.29
加盟和管理酒店	152.79	141.22	135.46
<b>全部开业酒店</b>	<b>150.80</b>	<b>139.15</b>	<b>133.91</b>

## 境内可比酒店 RevPAR 与 2020 年同期及 2019 年同期比较

	2021 年 1-12 月	2020 年 1-12 月	2021 同比 2020 增减 (%)	2019 年 1-12 月	2021 同比 2019 增减 (%)
<b>中端酒店</b>					
<b>平均出租率 (%)</b>	<b>68.96</b>	<b>68.07</b>	<b>0.89</b>	<b>78.67</b>	<b>-9.71</b>
其中：直营酒店	70.87	69.80	1.07	82.43	-11.56
加盟酒店	68.87	67.97	0.90	78.44	-9.57
<b>平均房价(元/间)</b>	<b>245.09</b>	<b>233.33</b>	<b>5.04</b>	<b>258.84</b>	<b>-5.31</b>
其中：直营酒店	291.37	269.63	8.06	315.49	-7.65
加盟酒店	242.62	231.32	4.89	255.22	-4.94
<b>RevPAR(元/间)</b>	<b>169.01</b>	<b>158.83</b>	<b>6.41</b>	<b>203.63</b>	<b>-17.00</b>
其中：直营酒店	206.49	188.20	9.72	260.06	-20.60
加盟酒店	167.09	157.23	6.27	200.19	-16.53
<b>经济型酒店</b>					
<b>平均出租率 (%)</b>	<b>58.84</b>	<b>54.89</b>	<b>3.95</b>	<b>71.77</b>	<b>-12.93</b>
其中：直营酒店	60.39	56.43	3.96	70.92	-10.53
加盟酒店	58.43	54.49	3.94	72.00	-13.57
<b>平均房价(元/间)</b>	<b>150.96</b>	<b>141.17</b>	<b>6.93</b>	<b>161.56</b>	<b>-6.56</b>
其中：直营酒店	148.66	144.02	3.22	164.18	-9.45
加盟酒店	151.58	140.40	7.96	160.85	-5.76
<b>RevPAR(元/间)</b>	<b>88.82</b>	<b>77.49</b>	<b>14.62</b>	<b>115.95</b>	<b>-23.40</b>
其中：直营酒店	89.78	81.27	10.47	116.44	-22.90
加盟酒店	88.57	76.50	15.78	115.81	-23.52
<b>合 计</b>					
<b>平均出租率 (%)</b>	<b>64.65</b>	<b>62.25</b>	<b>2.40</b>	<b>75.43</b>	<b>-10.78</b>
其中：直营酒店	62.93	59.62	3.31	73.59	-10.66
加盟酒店	64.88	62.60	2.28	75.71	-10.83
<b>平均房价(元/间)</b>	<b>208.61</b>	<b>197.44</b>	<b>5.66</b>	<b>215.36</b>	<b>-3.13</b>
其中：直营酒店	187.59	179.09	4.75	203.53	-7.83
加盟酒店	211.30	199.82	5.75	217.10	-2.67
<b>RevPAR(元/间)</b>	<b>134.87</b>	<b>122.91</b>	<b>9.73</b>	<b>162.45</b>	<b>-16.98</b>
其中：直营酒店	118.05	106.77	10.56	149.78	-21.18
加盟酒店	137.09	125.09	9.59	164.37	-16.60

注：截至 2021 年 12 月底境内征用酒店数量 697 家，以上同店比较数据未剔除征用酒店。

	可比酒店数量(家)
<b>中端酒店</b>	<b>3,095</b>
其中：直营酒店	88
加盟酒店	3,007
<b>经济型酒店</b>	<b>3,167</b>
其中：直营酒店	489
加盟酒店	2,678
<b>合 计</b>	<b>6,262</b>

## 境外有限服务型酒店客房运营表

	截止至 2020 年 12 月 31 日	截止至 2021 年 9 月 30 日	截止至 2021 年 12 月 31 日
<b>开业酒店数量(家)</b>			
自有和租赁酒店	293	293	292
加盟和管理酒店	975	959	966
<b>全部开业酒店</b>	<b>1,268</b>	<b>1,252</b>	<b>1,258</b>
<b>开业酒店全部客房数量(间)</b>			
自有和租赁酒店	23,203	23,344	23,244
加盟和管理酒店	78,904	77,460	77,486
<b>全部开业酒店</b>	<b>102,107</b>	<b>100,804</b>	<b>100,730</b>
<b>全部签约酒店数量(家)</b>			
自有和租赁酒店	294	294	293
加盟和管理酒店	1,052	1,033	1,030
<b>全部签约酒店</b>	<b>1,346</b>	<b>1,327</b>	<b>1,323</b>
<b>全部签约酒店客房数量(间)</b>			
自有和租赁酒店	23,215	23,356	23,256
加盟和管理酒店	88,538	86,116	84,493
<b>全部签约酒店</b>	<b>111,753</b>	<b>109,472</b>	<b>107,749</b>

	2020 年第四季度	2021 年第三季度	2021 年第四季度
<b>客房出租率(%)</b>			
自有和租赁酒店	27.70	53.04	49.07
加盟和管理酒店	34.71	57.27	54.17
<b>全部开业酒店</b>	<b>34.14</b>	<b>56.19</b>	<b>52.89</b>
<b>平均房价(欧元/间)</b>			
自有和租赁酒店	46.73	56.66	54.76
加盟和管理酒店	54.75	57.46	56.22
<b>全部开业酒店</b>	<b>48.69</b>	<b>57.27</b>	<b>55.88</b>
<b>可供客房提供的客房收入 (欧元/间)</b>			
自有和租赁酒店	12.94	30.05	26.87
加盟和管理酒店	19.00	32.91	30.45
<b>全部开业酒店</b>	<b>16.62</b>	<b>32.18</b>	<b>29.55</b>

董事长：张晓强

董事会批准报送日期：2022 年 3 月 25 日

## 修订信息

□适用 √不适用