

公司代码：600116

公司简称：三峡水利

重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司
2020 年半年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	何福俊	工作原因	谢俊
独立董事	姚毅	工作原因	汪曦

- 4 本半年度报告未经审计。

- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

二 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	三峡水利	600116

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	车亚平	王静
电话	023-63801161	023-63801161
办公地址	重庆市渝北区金开大道99号升伟晶石公元11栋	重庆市渝北区金开大道99号升伟晶石公元11栋
电子信箱	sxs1600116@163.com	sxs1600116@163.com

2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	19,441,637,589.34	5,141,891,266.77	278.10

归属于上市公司股东的净资产	9,819,449,431.74	3,056,203,685.29	221.30
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增 减(%)
经营活动产生的现金流量净额	66,589,583.64	68,230,401.71	-2.40
营业收入	1,060,362,024.12	531,104,422.14	99.65
归属于上市公司股东的净利润	204,191,313.80	110,129,615.69	85.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	138,185,220.18	61,868,243.35	123.35
加权平均净资产收益率(%)	4.92	3.81	增加1.11个百分点
基本每股收益(元/股)	0.18	0.11	63.64
稀释每股收益(元/股)	0.18	0.11	63.64

说明：报告期内，公司完成了重大资产重组，收购了重庆长电联合能源有限责任公司（以下简称“联合能源”）控股权及重庆两江长兴电力有限公司（以下简称“长兴电力”）100%股权，公司合并报表范围增加，导致上述会计数据和财务指标有不同程度增长。

2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		43,475				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0				
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
中国长江电力股份有限公司	国有法人	11.79	225,375,604	65,712,202	无	0
重庆新禹投资(集团)有限公司	国有法人	9.82	187,771,797	187,771,797	无	0
重庆涪陵能源实业集团有限公司	国有法人	8.04	153,648,628	153,648,628	无	0
重庆两江新区开发投资集团有限公司	国有法人	6.33	121,108,331	121,108,331	无	0
新华水利控股集团有限公司	国有法人	5.81	111,000,453	0	无	0
水利部综合开发管理中心	国家	5.14	98,208,000	0	无	0
嘉兴宝亨投资合伙企业(有限合伙)	其他	4.27	81,598,199	81,598,199	无	0
重庆长兴水利水电有限公司	国有法人	2.78	53,183,937	53,183,937	无	0

中央企业贫困地区产业投资基金股份有限公司	国有法人	2.76	52,835,051	52,835,051	无	0
三峡电能有限公司	国有法人	2.51	47,977,679	47,977,679	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>(1) 中国长江电力股份有限公司（以下简称：长江电力）与三峡资本控股有限责任公司（以下简称：三峡资本）同受中国长江三峡集团公司控制。长电资本控股有限责任公司（以下简称：长电资本）系长江电力全资子公司。</p> <p>(2) 水利部综合事业局负责对水利部综合开发管理中心（以下简称：综管中心）的管理；新华水利控股集团公司（以下简称：新华控股）为水利部综合事业局全资子公司；综管中心、新华控股为中国水务投资有限公司（以下简称：中国水务）股东，综管中心与中国水务为一致行动人。</p> <p>(3) 综管中心及其关联单位与长江水利水电开发总公司（湖北）同系水利部直属企事业单位。(4) 除上述情况外，截至报告期末公司未获悉其他股东之间有关联关系或一致行动人关系。</p>				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		无				

注：公司股东嘉兴宝亨与中铁信托有限责任公司签订了《质押合同》，其将所持有的公司 81,598,199 股股份进行了质押，占公司总股本的 4.27%。详见公司于 2020 年 7 月 23 日在上海证券交易所网站披露的《关于股东股份质押的公告》（临 2020-046 号）。

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

2020 年上半年，经中国证监会核准，公司完成了重大资产重组，收购了联合能源控股权和长兴电力 100% 股权并非公开发行股份募集配套资金近 5 亿元，公司资产规模、经营区域和盈利能力等方面实现了成倍增长。

上半年，公司积极应对新冠疫情带来的不利影响和市场变化，全力完成抗击疫情的电力保障工作；充分利用流域来水，科学组织、精心调度，发电量水平显著提升；深入电力用户，不断加大市场开拓力度，实现售电量的较大增长；强化管理、降本增效，较好完成了 2020 年上半年的各项任务目标。

主要经营情况：

2020年1-6月，公司自有水电站发电量为12.39亿千瓦时，比上年同期9.51亿千瓦时上升30.27%；上网电量为12.26亿千瓦时，比上年同期9.39亿千瓦时上升30.54%；完成售电量52.33亿千瓦时，比上年同期45.57亿千瓦时上升14.84%；

按照重组完成后的合并口径计算（包含标的公司联合能源、长兴电力6月的经营成果及截至6月30日的财务状况），2020年1-6月，公司实现营业收入10.60亿元，比上年同期5.31亿元增长99.65%；营业成本7.90亿元，比上年同期4.09亿元上升92.95%；截至2020年6月30日，公司总资产194.42亿元，比年初增长278.10%；总负债93.50亿元，比年初增长334.08%；资产负债率48.09%；股东权益（归属于母公司）98.19亿元，比年初增长221.30%。实现归属于上市公司股东的净利润2.04亿元，同比增长85.41%。

（一）营业利润构成情况

报告期内，公司实现营业利润24,054万元，主要由以下部分构成：

- 1、实现电力业务利润12,609万元，占营业利润的52.42%。
- 2、实现电力勘察设计安装业务利润2,010万元，占营业利润的8.36%。
- 3、实现锰矿开采及电解锰生产加工、销售业务利润359万元，占营业利润的1.49%。
- 4、实现其他收益4,230万元，占营业利润的17.59%，主要系报告期将递延收益的政府补助转入当期收益。
- 5、实现投资收益1,553万元，占营业利润的6.46%。其中报告期确认重庆三峡银行股份有限公司分红收益840万元，重庆公用站台设施投资开发（集团）有限公司投资收益222万元，湖北咸丰朝阳寺电业有限责任公司投资收益266万元。
- 6、公允价值变动收益1,509万元，占营业利润的6.27%。主要系公司控股子公司重庆乌江电力有限公司二级市场股票投资取得收益。
- 7、资产处置收益2,200万元，占营业利润的9.15%。主要系报告期电网资产拆迁补偿收益。

（二）报告期主要工作开展情况

1、完成重大资产重组，推进管理、业务和文化融合

报告期内，公司本次重大资产重组方案获得中国证监会核准，并完成了重组标的资产的交割和股份发行工作，公司业务区域、资产规模、盈利能力得到大幅提升。根据上市公司的规范治理要求，为满足重组后公司业务拓展和经营发展的需要，公司迅速修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》等20余项内控制度和覆盖全公司的分级授权决策机制，内控体系进一步完善，从制度层面加快推进公司的管理融合，也为公司接下来的发展及时提供制度支撑。

同时，为充分发挥混合所有制企业的优势，突破固有的选人用人机制，公司新制定了《总经理工作细则》、《职业经理人管理制度》等制度，首次采用市场化选聘方式公开招聘公司高级管理人员和集团总部管理人员，开辟了全新的选聘用人通道，得到公司内部员工和社会优秀人才的积极响应，极大激发了员工的工作热情，公司各部门、各分子公司员工之间得以在短时间内集中交流、集中展示，进一步促进了公司文化的融合。

公司还集中力量对各分子公司进行大规模调研，在充分了解各单位优势与诉求的基础上，大力促进分子公司业务上的互补与互通，加强业务协同与合作，合理优化资源配置，形成规模效应和协同优势，电力市场的议价能力及融资能力增强，业务效率和盈利水平提升。

2、夯实主业，全面提质增效

报告期内，公司电力业务各个板块结合自身特点，全力开展提质增效工作。

电源组织方面，公司抓住自有电站流域来水较好机遇，精心组织，科学调度，充分发挥各流域水库调节能力，自发电量同比大幅增加30.27%，降低综合供电成本；优化电网电力电量平衡方案，积极与国网和南网衔接，加强调度联络，保障电力供应；积极跟进“三峡电”入渝事项，预

计今年下半年落地，随着“三峡电”入渝的逐步落实，公司的电源结构更加丰富，综合购电成本将进一步降低。

电力销售方面，公司继续优化电力服务，大力维护和拓展用户，在疫情导致的不利局面下，上半年完成售电量 52.33 亿千瓦时，同比增长 14.84%，依然实现售电量的较大增长。电力工程方面，公司大胆探索创新业务模式，通过业务融合充分整合集团内部资源，进一步拓展了电力设计、安装、运维和增值服务等业务领域，目前，公司已开展对控股股东长江电力电力设备、设施的运维检修业务。

3、践行战略，加速业务拓展

报告期内，三峡集团组织人员深入公司调研，按照三峡集团“两端延伸”发展的重要战略布局，积极落实《中国长江三峡集团有限公司关于支持重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司未来发展的有关意见》，为支持公司重组后的发展及业绩可实现、可持续增长，帮助公司制定未来发展战略规划，精心筹划并大力推动各项具体措施。

公司围绕三峡集团对公司“唯一的以配售电为主业的上市平台”的战略定位以及公司“打造国内一流综合能源上市公司”的战略发展目标，积极与三峡集团开展战略和业务对接，结合当前业务的实际开展情况以及对未来电力业务的拓展预期，全面启动公司未来五年战略发展规划的编制工作。

公司一方面继续稳步推进现有重点工程和存量业务，确保农村电网升级改造等重点项目按计划安全开展，为公司业务拓展提供坚实基础；另一方面积极探索新的业务模式、拓展业务范围和区域范围：一是为打破现有售电区域限制，拟在上海市投资 20,500 万元成立售电公司，利用电源组织优势、团队优势和管理优势等直接在经济发达地区开展售电业务，建立公司在全国范围开展综合能源服务的桥头堡，同时继续对增量配电网进行深入调研论证，争取在新增配电网建设和电力用户方面取得突破，实现公司电力业务区域的横向拓展。二是创新业务模式，从产业链前端成立供应链公司，为公司网内电力生产企业提供煤炭，扩大收入来源和电力来源、降低购电成本；在产业链后端主动扶持电力用户，提供电力运维检修等增值服务，提高客户满意度与忠诚度，巩固用户市场；成立独立的运维检修公司，集中优势资源积极对外拓展市场化运维检修业务，从而实现公司电力业务产业链的纵向拓展。

4、抗击疫情，安全可靠供电

面对上半年突如其来的新冠肺炎疫情，公司一方面严格按照各级主管部门要求，落实疫情防控工作，确保内部正常生产和管理秩序；另一方面，公司快速反应，制定了疫情防控保电方案和应急预案，优化电网运行方式，严格落实医院等重点单位驻点保电、特巡特护、远程监控等各项措施，圆满完成了所在供区抗击疫情的电力保障任务，有力支持了所在地区的抗疫保障工作，确保了疫情期间的安全、可靠供电。

（三）下半年重点工作

根据董事会拟订的 2020 年度经营计划，公司下半年拟重点开展以下工作：

一是强化内部挖潜增效。加强预算执行控制和分析，进一步压缩成本开支，节约当期成本费用；强化集团资金集中统一管理，优化资源配置，在满足集团资金周转并降低集团资金余额的同时，加强财务投融资管理；发挥规模优势和集团整体信用优势，进一步加强融资管理，降低公司综合融资成本。

二是多渠道降低综合供电成本。在安全渡汛前提下，优化各流域水库联合调度和梯级电站开机组合，提高水能利用，增加自有水电上网电量；加强网内电源调度管理，提高网内电源利用小时数，多发电、多上网，降低综合购电成本；统筹各区域电网协同，跨省跨区向外部电厂购电，向电网、电厂争取更优惠的增供扩销政策；及时跟进“三峡电”入渝工作，协调地方政府争取更多电量进入网内消纳。

三是大力拓展配售电及综合能源业务。做好网内售电业务和用户服务工作的同时，突破现有

供区限制，大力发展市场化售电业务，深度参与市场化售电。深耕存量电力市场，调研分析用户用能需求，努力开拓分布式能源、清洁能源等综合能源服务。加强地方政府招商引资的联系对接，紧跟客户需要，创新服务模式，推进优化电力营商环境，积极引导优质项目落户供区。密切关注客户市场，建立同用户间共促发展的灵活电价机制，壮大网内成长型客户市场，增加售电量。提升电力整体经营效益。

四是全力推动三峡集团支持意见落地。围绕“打造国内一流综合能源上市公司”的战略目标，依托产业链专业技术、人才、管理等优势，主动对接三峡集团、长江电力，推动三峡集团关于支持公司发展的相关意见落地，争取承接更多的水电运维检修、长江大保护涉电项目等，提高劳动生产率，增加营收，提升业绩。

五是抓好锰产业经营管理。进一步加强对李家湾矿山和锰业加工厂的生产管控，推进深部采矿工程建设和采矿权扩界工作，为后续稳产增产达产创造条件。加大工艺技术研发力度，争取在锰矿磁选、锰渣利用、工艺优化等方面取得新的突破。加大沟通及谈判力度，解决贵州锰业用电价格过高问题。巩固拓展优质客户，畅通产品销售渠道。科学分析研判电解锰产品行情走势，适时调整销售策略，精准实施市场购销波段操作，努力实现营销增效，促进锰业板块整体改善经营状况。

六是抓好重点项目建设管理。结合公司工程项目建设管理实际，进一步加强项目安全、进度、质量管控，促进项目建设顺利推进。建成并投运京东方二期 220 千伏变电站工程；完成 2015-2018 年农网项目整体验收；抓紧推进 2020 年农网项目、三峡后续项目、集控改造工程建设；争取落实农网结余资金投资计划和三峡后续项目第二批中央预算内投资计划。

3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

适用 不适用

根据财政部《关于修订印发〈企业会计准则第 14 号—收入〉的通知》（财会[2017]22 号，以下简称“新收入准则”）。按照要求，公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。本次会计政策变更不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。详见公司于 2020 年 8 月 27 日披露的《关于会计政策变更的公告》（临 2020-060 号）。

3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用

、

重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司

董事长：叶建桥

2020 年 8 月 28 日