

公司代码：600406

公司简称：国电南瑞

# 国电南瑞科技股份有限公司 2019 年年度报告摘要

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2019 年 12 月 31 日，公司合并会计报表未分配利润 15,246,964,809.41 元，母公司累计可供分配利润为 1,889,102,361.54 元。综合考虑公司的长远发展、回报公司全体股东等因素，公司拟以 2020 年 1 月 31 日的总股本 4,621,940,818 股为基数，每 10 股派发现金红利 2.9 元（含税），以此计算合计拟派发现金红利 1,340,362,837.22 元（占公司 2019 年度归属于上市公司股东的净利润的 30.86%）。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南瑞	600406	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	方飞龙	章薇
办公地址	南京市江宁区经济技术开发区诚信大道19号	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号
电话	025-81087102	025-81087102
电子信箱	fangfeilong@sgepri.sgcc.com.cn	zhang-wei3@sgepri.sgcc.com.cn

### 2 报告期公司主要业务简介

#### 1、公司所从事的主要业务

国电南瑞是以能源电力智能化为核心的能源互联网整体解决方案提供商，是我国能源电力及

工业控制领域卓越的 IT 企业和电力智能化领军企业。

公司以先进的控制技术和信息技术为基础，以“大数据、云计算、物联网、移动互联、人工智能”等技术为核心，为电网、发电、轨道交通、水利水务、市政公用、工矿等行业和客户提供软硬件产品、整体解决方案及应用服务，公司的业务发展与相关行业的发展方向、投资规模、投资结构和技术升级等相关。

历经数十年自主创新和产业发展，公司已形成电网自动化及工业控制、继电保护及柔性输电、电力自动化信息通信、发电及水利环保四大业务板块。

### **(1) 电网自动化及工业控制**

面向电网及能源行业，深化电力自动化、信息化和物联网技术的融合，业务范围覆盖电力系统输电、调度、变电、配电、用电及综合能源等领域，实现对电能生产、传输和管理的自动控制、自动调度和自动化管理，保证电力系统运行安全可靠及提高经济效益和管理效能。公司是国内电网安全稳定控制和调度领域唯一能够提供一体化整体解决方案的供应商。同时，公司将电网自动化同源技术拓展应用至轨道交通、工业控制、智能制造等领域，提供轨道交通自动化、轨道交通信息化、电气化铁路自动化、工矿企业电力自动化等产品研发、设备制造、系统集成、工程安装和服务咨询等。

主要产品包括电网安全稳定分析与控制、电网调度自动化、电力市场、新能源并网控制、智能变电站、配电自动化、用电自动化及需求侧管理、电动汽车充换电设施及充换电站运营管理、视频监控及图像处理、能源管控、轨道交通综合监控系统、电气化铁路供电调度自动化、牵引变电站综合自动化、铁路供电辅助综合监控、接触网开关监控、一体化监控及运维平台等产品及服务，形成多项具有核心技术和自主知识产权、富有竞争力的产品，取得了诸多开创性科研成果。以新一代智能电网调度技术支持系统为代表的调度自动化产品广泛应用于国家电网、南方电网及多个行业的各级电网调度控制中心，有效支撑我国特高压大电网安全稳定运行与企业生产可靠供电。在轨道交通领域综合监控方面，核心产品市场占有率处于国内领先地位。

### **(2) 继电保护及柔性输电**

面向电厂、电网和工商业电力用户，采用最新的数字、信息、通信技术和电力电子技术，提供电力控制保护、直流输电、柔性交流输电核心技术、产品、系统集成和专业服务，实现电力系统故障快速隔离和恢复供电、高效率大容量远距离灵活输电。

主要产品包括控制保护、换流阀、串补、统一潮流控制器、直流断路器、可控高压电抗器、调相机二次成套系统、无功补偿装置（SVC）、静止同步补偿器（STATCOM）等。在柔性输电领域，公司的高压大容量柔性直流换流阀、直流断路器、柔直控制保护和电流电压高速测量装置等关键设备整体达到国际领先水平。在继电保护领域，形成从线路保护到主设备保护，从中低压到特高压的全系列继电保护产品，是国内高压电网继电保护技术的开拓者和行业排头兵。

### （3）电力自动化信息通信

面向电网，运用“大、云、物、移、智、链”等 IT 技术，主要从事电力系统信息与通信的产品研发、设备制造、系统集成、工程安装和服务咨询等，业务涵盖电网生产管理、调度管理、信息安全、信息通信综合监管、通信设备及系统、信息通信系统集成及运维、实时数据库、大数据应用分析、量子保密通信等业务，在电网运检、调度、安监、营销等业务环节提供运行管理、状态监测、辅助决策等系统支撑及相关信息安全防护技术产品。公司建有国内电力行业首家无线通信研究与应用实验室，是支撑电网建设的核心力量。

### （4）发电及水利环保

面向能源、发电、节能环保、水利水务、市政交通等行业，专业从事上述行业相关领域的自动化和信息化产品制造、工程服务与设计咨询、系统集成及工程管理。在新能源电站综合监控、新能源远程集中监控、智能升压站、新能源发电功率控制、并网控制和保护方面具有核心技术，海上风电场一体化监控、海上智能升压站、水电厂监控和调速器等方面处于国内领先国际先进水平。

## 2、经营模式

公司实行订单式生产。主要通过市场招投标方式获取订单，接单后根据客户不同需求先进行工程设计，再采购电子电气设备、电子元器件等配套材料设备，与公司具有自主知识产权的核心技术、软硬件产品配置或开发，再进行系统集成后销售给客户实现利润。同时，公司积极转变发展方式，大力拓展工程总包、运维服务、设备租赁服务、PPP 等商业模式和新型业务培育新的利润增长点，充实、丰富适合企业自身特点的经营模式。

## 3、行业情况

2019 年，面对国内外风险挑战明显上升的复杂局面，国民经济运行总体平稳，发展质量稳步提升，主要预期目标较好实现。全国电力形势总体保持稳定，国家加快构建清洁低碳、安全高效的能源体系，大力发展可再生能源，提高电气化水平。据国家能源局、中国电力企业联合会等有

关资料，2019 年全国全社会用电量 7.23 万亿千瓦时，同比增长 4.5%，第三产业和城乡居民生活用电量对全社会用电量增长贡献率为 51%，第二产业及其制造业用电量保持中低速增长；电力延续绿色低碳发展趋势，非化石能源发电装机和发电量均保持较快增长，截止 2019 年底，全国全口径发电装机容量 20.1 亿千瓦，比上年底增长 5.8%，其中全国全口径非化石能源发电装机容量 8.4 亿千瓦，比上年增长 8.7%，核电、风电、和太阳能发电量快速增长，分别比去年增长 18.2%、10.9% 和 26.5%。

我国电网提前一年完成新一轮农网改造升级任务，电网新能源消纳比例不断提高，跨区跨省送电量较快增长。2019 年，全国电网工程建设完成投资 4856 亿元，其中 110 千伏及以下电网投资占电网投资的比重为 63.3%，比上年提高 5.9 个百分点。全国基建新增 220 千伏及以上变电设备容量 23042 万千伏安，比上年多投产 828 万千伏安；新增 220 千伏及以上输电线路长度 34022 千米，比上年少投产 7070 千米；新增直流换流容量 2200 万千瓦，比上年减少 1000 万千瓦。2019 年，全国跨区、跨省送电量分别完成 5405 亿千瓦时和 14440 亿千瓦时，分别比上年增长 12.2% 和 11.4%。

随着物联网、人工智能、区块链、5G 等新一代信息技术与电网技术深度融合，信通领域业务面临良好发展机遇。国家电网公司提出推进现代信通技术与企业生产经营深度融合，南方电网、发电集团及其他大型企业持续加快信息化建设，电力核心业务信息化及运营服务云化、信息安全方面的投资持续快速增长。

深入贯彻绿色发展理念，生态文明加快建设。节能降耗减排成效显著，全国万元国内生产总值能耗比去年下降 2.6%。生态保护和环境治理固定资产投资达到 7500 亿元，比上年增加 37.2%。持续推进长三角生态绿色一体化建设、发展示范区建设和黄河流域生态保护，污染防治攻坚战取得关键进展，主要污染物排放量持续减少，未达标城市细颗粒物（PM2.5）浓度持续下降，生态环境质量总体改善。

轨道交通行业投资景气度进一步提高，在珠三角、长三角、京津冀经济区等发达地区，城市轨道交通开始向城际轨道交通领域拓展，根据中国轨道交通协会的数据，截至 2019 年 12 月 31 日，我国内地累计 40 个城市开通城轨交通运营路线 6730.27 公里，铁路营业里程突破 13.9 万公里，其中高速铁路达到 3.5 万公里。

水利基础设施加快建设，聚焦节约用水、河湖管理、水生态环境保护、农村饮水、水利脱贫等五大领域，开工建设 23 项重大工程，重大项目新开工和储备数量远超预期；落实水利建设投资

7260 亿元，投资总规模创历史新高，持续推进水利信息化、基础支撑能力等方面进行提档升级，全面提高水利建设、管理和监督水平，加强水利大数据、水质监测、河湖长制管理等系统建设，构建覆盖江河水系、水利工程、水利管理活动的一体化监测体系，随着一批标志性重大水利工程陆续开工建设，水利水务自动化信息化系统日益受到重视，将对拉动相关产业起到重要作用。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年	
				调整后	调整前
总资产	57,424,875,018.70	52,339,859,775.48	9.72	45,977,837,335.23	45,977,837,335.23
营业收入	32,423,594,529.38	28,540,370,796.48	13.61	24,194,497,175.66	24,197,908,118.35
归属于上市公司股东的净利润	4,343,067,280.95	4,162,074,561.84	4.35	3,240,522,727.39	3,240,522,727.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,148,918,256.69	3,618,385,290.83	14.66	1,147,948,433.55	1,147,948,433.55
归属于上市公司股东的净资产	30,523,061,262.01	27,784,282,971.66	9.86	19,379,694,591.05	19,379,694,591.05
经营活动产生的现金流量净额	4,684,302,588.32	3,208,251,553.77	46.01	3,307,722,668.23	3,300,822,668.23
基本每股收益(元/股)	0.94	0.93	1.12	0.79	0.79
稀释每股收益(元/股)	0.94	0.93	1.12	0.79	0.79
加权平均净资产收益率(%)	14.82	16.90	减少2.08个百分点	16.38	16.38

注 1：根据 2018 年 9 月 7 日财政部发布的《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》，代扣个人所得税手续费返还应计入“其他收益”，且需要对可比期间的比较数据进行调整。因此将 2017 年计入营业收入（其他业务收入）的代扣个人所得税手续费返还金额 3,410,942.69 元调整至其他收益。

注 2：根据 2018 年 9 月 7 日财政部发布的《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》，企业实际收到的政府补助，无论是与资产相关还是与收益相关，在编制现金流量表时均作为经营活动产生的现金流量列报。因此将 2017 年收到的与资产相关的政府补助 6,900,000.00 元由投资活动产生的现金流量调整至经营活动产生的现金流量。

注 3：报告期内，公司完成限制性股票激励计划，共授予限制性股票 38,451,000 股，授予价为 9.08 元/股，授予日公允价为 19.23 元/股，根据企业会计准则解释第 7 号，计算基本每股收益的加权平均股数为 4,583,664,125 股。经测算限制性股票激励事项目前不具有稀释性，因此稀释每股收益与基本每股收益一致。

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)

营业收入	3,751,298,070.42	7,182,865,642.63	6,245,546,454.56	15,243,884,361.77
归属于上市公司股东的净利润	76,563,568.98	1,124,733,415.10	945,085,993.08	2,196,684,303.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	47,722,865.93	1,065,815,431.71	898,962,259.74	2,136,417,699.31
经营活动产生的现金流量净额	-1,069,469,733.69	1,164,440,213.28	-101,270,494.48	4,690,602,603.21

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4 股本及股东情况

##### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

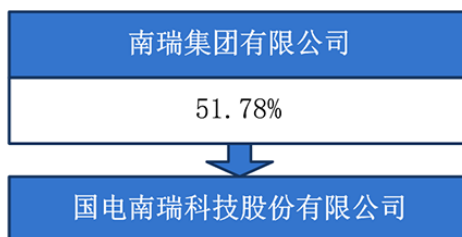
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）								51,314
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）								70,440
前 10 名股东持股情况								
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条 件的股份数量	质押或冻结情 况		股东 性质	
					股份 状态	数 量		
南瑞集团有限公司	0	2,393,266,322	51.78	1,397,032,461	无	0	国有 法人	
香港中央结算有限公司	142,309,618	292,386,281	6.33	0	无	0	未知	
国网电力科学研究院有限公司	0	251,732,772	5.45	251,732,772	无	0	国有 法人	
中国证券金融股份有限公司	0	137,351,814	2.97	0	无	0	未知	
沈国荣	-9,362,463	114,364,202	2.47	0	无	0	境内 自然 人	
上海重阳战略投资有限公司	0	77,548,467	1.68	0	无	0	未知	
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	-2,102,429	72,944,475	1.58	0	无	0	未知	
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	34,568,937	49,000,025	1.06	0	无	0	未知	
泰达宏利基金—招商银行—泰达宏利国创投资 1 号定增资产管理计划	-30,011,109	46,911,967	1.01	0	无	0	未知	
中央汇金资产管理有限责任公司	0	45,173,100	0.98	0	无	0	未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 公司前十名股东中第一大股东南瑞集团为本公司的控股股东，南							

	瑞集团为国网电科院全资子公司； (2) 除上述情况以外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

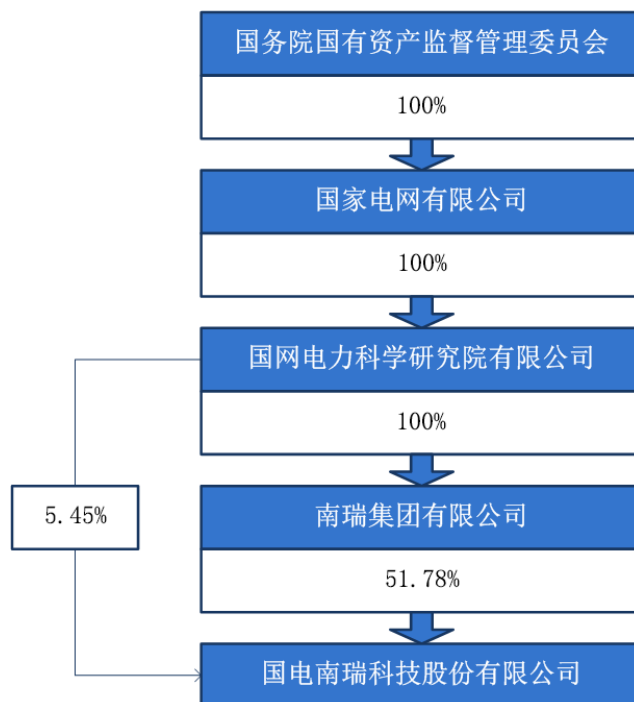
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

### 5 公司债券情况

□适用 √不适用

## 三 经营情况讨论与分析

### 1 报告期内主要经营情况



报告期内主要经营情况如下：

### （一）2019 年企业情况分析

2019 年国民经济继续保持了总体平稳、稳中有进发展态势，经济下行压力依然较大。面对我国内外部环境及行业投资结构的变化，国电南瑞锐意进取、担当作为，按照高质量发展要求，全力抓转型、促科技、重营销、强经营、稳增长，圆满完成年度经营目标任务，企业经营实现稳定增长、发展质量持续提升。

**一是加快产业发展，转型升级取得新成绩。**在电网自动化、信息通信等产业保持强劲发展势头的同时，海上风电、综合能源服务、智慧消防、智慧水务、智能终端、港口岸电、储能等新兴产业拓展取得良好成效。组建南瑞联研半导体有限责任公司，合资设立国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司，推动相关产业发展。

**二是大力实施科技创新，企业核心竞争力持续提高。**公司以市场需求与技术驱动，加快技术创新，2019 年度研发投入 22.12 亿元，占年度营业收入的 6.82%。深化特高压、智能电网关键技术研发，支撑电力物联网和数字电网建设，深度参与行业标准制定和方案设计，研发世界首套电压等级最高、容量最大的±1100kV 特高压直流换流阀及控制保护系统等特高压产品，突破新一代调度、物联平台核心功能研发和新型智能终端、电力现货市场闭环控制等关键技术，成功研制智慧消防、全系列智能用电产品、海上风电变流器、声学多普勒剖面流速仪及网格边缘代理、多站融合、物联代理等物联网技术产品。轨道交通信息化管理系统在大兴机场线成功投运。全年获专利授权 395 项，其中发明专利 298 项，登记软件著作权 230 项，发表核心期刊论文 224 篇，获各级各类科技奖励 94 项，其中省部级以上奖励 49 项，参与完成的“千万千瓦级风光电集群源网协调控制关键技术及应用”等三项成果获国家科技进步二等奖。连续五年开展科技成果集中鉴定，28 项成果达到国际领先水平。荣获国家知识产权示范企业称号。牵头制修订国际标准 2 项，国家、行业等标准 21 项。

**三是切实加强营销服务，推动“以客户为中心”理念有效落地。**坚持专注客户需求、专业客户服务，深入推进营销服务一体化，实现客户服务质量与市场拓展效益双提升。公司国内新签合同稳步增长，合同结构优化、质量提升。电网自动化及工业控制业务市场占有率稳中有升，其中电网调度、用电自动化及终端设备、工业控制产品新签合同较好增长；继保及柔性输电业务市场占有率提升、新签合同快速增长；电力自动化信息通信业务继续保持高速增长，新签合同同比增长超 30%；发电及水利环保业务调整优化取得新成效，新签合同同比稳定增长。受市场需求影响，

租赁及工程总包业务新签合同有所下降。签约多套精准切负荷、调度自动化、新一代配电自动化、变电站一键顺控、宽带电力线载波通信单元、网络安全监测、南网低压可视化、智慧变电站、海上风电二次总集成、轨道交通综合监控等项目，顺利落地乌东德水电站监控系统、青海引大济湟工程总包、蒙华铁路辅助监控系统等重大工程。国际市场稳步推进，签约希腊 STATCOM、孟加拉油气输送 SCADA、埃塞移动变、智利控保等一批重大项目，控保等产品通过 53 项国际认证测试，产品新进入智利、希腊等市场。

**四是强化经营管理，企业运营效率不断提升。**深入推进各项改革，强化顶层设计和统筹谋划，推动营销服务、研发、生产、国际业务、风险防控体系建设，优化事业部功能定位和核心职责，增强内生发展动力。实施首期限限制性股票激励计划，优化人员结构，加强优胜劣汰，完善职业发展通道，大力招录高端紧缺人才，新增国家级人才 1 人、省部级人才 5 人。建立多维会计核算体系，加强企业内部资金运作，降低资金成本。完善安全责任体系，优化采购策略，强化重大项目管控，降低生产成本，二次产品产能提高 30%。完成“七标”体系再审核认证和年度质量提升重点任务，提升产品质量。持续健全内控体系，加强内部审计监督和法务管理，有效防控经营风险。持续加强投资者关系工作，规范信息披露，连续第 5 年信息披露被上海证券交易所评价为“A”类等级。

**五是坚持党建引领，为改革发展提供坚强保障。**加强政治建设，高质量完成“不忘初心、牢记使命”主题教育，公司党委以上率下、压实责任，学做结合、查改贯通，切实解决思想认识和改革发展中的突出问题，广大党员干部政治站位不断提高，理论修养持续增强，理想信念更加坚定，营造了风清气正的政治生态。强化党内政治文化引领，建设优秀企业文化，加大文化传播，推进文化落地，企业的凝聚力和向心力明显增强。公司 1 个集体获中央企业先进集体，1 个党支部获中央企业先进基层党组织，1 人获江苏省五一劳动奖章。

**六是切实履行企业社会责任，促企业和谐发展。**高度践行社会责任与可持续发展，追求企业同员工、社会、环境的共同进步，连续 8 年披露社会责任报告。坚持绿色发展，推行绿色办公、智慧办公，提高全员节能与环保意识，实现能源资源绿色利用的循环经济发展；通过 ISO14000 环境管理体系等“七标”整合管理体系认证，制定并遵循环境与安全管理、职业健康相关规定，2019 年度无安全及环境事故发生；坚持以人为本，构建员工职业发展通道，采取薪酬与股权双激励，注重员工培训和文体活动，积极构建和谐稳定的劳动关系；坚持客户至上、诚信为本的经营理念，忠诚履行服务承诺，与供应商和客户建立了良好的战略合作伙伴关系。

## （二）重组整合计划实施及效果描述

国电南瑞于 2016 年末启动重大资产重组，经中国证监会核准，2017 年公司完成了对控股股东南瑞集团继电保护及柔性输电、电力自动化信息通信等业务资产等重组标的资产的收购工作，公司经营规模快速扩张、核心竞争力显著增强。

本次重大资产重组完成后，公司积极实施《国电南瑞发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》（详见 2017 年 12 月 9 日上海证券交易所网站）的整合计划，根据企业发展战略规划，具体开展了以下主要工作：

（1）**实施机构和人员整合。**按人员、资产与具体业务相匹配的原则，新设事业部、研究院并调整管理部门，持续优化人员配置，以适应新的管理和发展要求。

（2）**实施业务和资产整合。**将本次注入的南瑞集团主要经营性资产按业务类别分别与上市公司相关业务板块及子公司进行整合，本次注入的股权类资产在保持标的公司独立运营的基础上，在上市公司层面加强技术、市场等互补协同，增强上市公司整体盈利能力和行业竞争力。

（3）**实施财务统筹管理。**按上市公司治理要求进行整体财务管控，统一执行上市公司财务制度，发挥上市公司优势为业务创新和业务领域拓展提供融资渠道，优化资金配置，降低财务成本，提高财务效率。

（4）**健全风险控制体系。**根据重组后新变化，完善上市公司内部管理制度，健全内控体系，加强全员培训，规范信息披露，有效防控整合风险，为业务协同发展奠定基础。

（5）**加强企业文化融合。**持续加强思想政治建设，融合上市公司与重组标的企业的文化优点，传承弘扬南瑞特色基因，有效激发干事创业活力，确保重组整合稳定高效。

目前公司生产经营和员工队伍稳定，截止 2019 年末，公司完成了重组标的资产的业绩承诺，企业持续保持了稳健快速发展的良好态势。经会计师事务所审计，重组标的资产 2017 年、2018 年、2019 年分别实现利润 229,834.75 万元、249,695.00 万元、291,977.49 万元，分别占当期承诺利润的 104.46%、112.47%、117.68%。经公司对相关标的资产减值测试，截至 2019 年 12 月 31 日止，南瑞集团、国网电科院、沈国荣承诺补偿的标的资产未发生减值。信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对重大资产重组注入标的资产减值测试报告出具了《重大资产重组注入标的资产减值测试报告之审核报告》（XYZH/2020QDA10301），认为国电南瑞已按照《上市公司重大资产重组管理办法》的有关规定，以及公司与国网电科院、南瑞集团、沈国荣签订的《发行股份购买

资产协议》及其补充协议、《盈利预测补偿协议》及其补充协议的约定编制了减值测试报告，在所有重大方面公允反映了重大资产重组注入标的资产在 2019 年 12 月 31 日减值测试结论。

### （三）行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、行业格局

经过数十年的发展，我国电工装备制造业从产品产量、性能、技术水平方面都有很大的提升，市场竞争趋于激烈，市场集中度持续提升。市场竞争格局呈现多元化态势，高端市场竞争总体稳定，低端市场产能过剩凸现，同质化竞争加剧。技术、人才、成本、品牌、信誉、业绩等因素已成为客户选择的重要参考，客户更加注重技术创新、节能环保、安全稳定性，注重供应商的设备集成及标准化设计、系统整合及信息综合应用、整体解决方案和长期服务的能力。

#### 2、行业发展趋势

根据《能源发展“十三五”规划》、《2020 年全国能源工作会议》有关文件，2020 年我国能源工作将坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以改革开放为动力，遵循“四个革命、一个合作”能源安全新战略，大力推进能源治理体系和治理能力现代化，加快发展现代能源经济，奋力推动能源高质量发展再上新台阶，为决战决胜全面建成小康社会贡献积极力量。能源结构持续优化，新能源发电比重持续上升，能源革命与数字革命深度融合，人工智能、量子通信、5G 等新技术加速推进制造业向智能化、服务化、绿色化转型。

中央政治局常委会明确提出加快“5G 网络、特高压、城际高铁和城际轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网”等七个领域的新型基础设施进度，“新基建”将充分发挥拉动经济增长、扩大就业规模、推动产业转型升级、稳定社会发展预期的重要作用。在 5G 方面，工信部已正式下发 5G 牌照，5G 产业明显提速，根据中国信通院《5G 经济社会影响白皮书》预测，2020 年 5G 带动产业增长将超过 4000 亿元；在特高压方面，国家电网公司明确提出 2020 年特高压项目投资规模 1128 亿元，预计可带动社会投资 2235 亿元，整体规模近 5000 亿元，加速南阳-荆门-长沙工程等 5 交 5 直特高压工程年内核准以及前期预可研，开工建设白鹤滩-江苏特高压直流、华中特高压交流环网等工程，优质高效建成青海~河南特高压直流工程，张北柔性直流电网工程，蒙百-晋中、驻马店-南阳、张北-雄安、长治站配套电厂送出等特高压交流工程；在城际高铁和城际轨道交通方面，预计到 2020 年我国将基本建成安全、便捷、高效、绿色的现代综合交通运输体系，高速铁路覆盖 80%以上的城区常住人口 100 万以上的城市，铁路营业里程达 15 万公里（其中高速铁路 3 万公里），形成覆盖 80%以上大城市的高速铁路网络，铁路电气化率达到 70%，城市轨道交通运营里程达到 6000 公里，综合交通网总里程达到 540 万公里。在新能源汽车充电桩方面，预计至 2020 年，我国新增集中式充电站超过 1.2 万座，分散式充电桩 480 万个，

基本建成适度超前、车桩相随、智能高效的充电基础设施体系。在大数据、人工智能方面,《新一代人工智能发展规划》提出培育全球领先的人工智能骨干企业,构建世界主要人工智能创新中心,到 2020 年,培育若干全球领先的人工智能骨干企业,人工智能核心产业规模超过 1500 亿元,带动相关产业规模超过 1 万亿元,市场前景广阔。

#### (四) 公司发展战略

适用 不适用

公司主动适应国家经济发展新常态,准确把握新一轮工业革命、能源革命和电力体制改革契机,以传统优势产业提升、新型支柱产业培育、现代服务业发展、国际化发展为重点,顺应“互联网+”、人工智能、5G、区块链等发展趋势,坚持创新驱动,突出能源电力技术引领、高端装备研发和整体解决方案打造,大力实施创新发展、协调发展、融合发展、集聚发展和统筹发展,以全面建设成为具有全球竞争力的国际一流高科技企业为战略目标,致力于发展成为服务能源互联网建设的技术引领者和服务经济社会发展的价值创造者。

一是持续提升传统优势产业。围绕能源互联网建设,加快传统优势产业向高端化、智能化发展,打造具备技术引领能力的能源互联网和能源信息技术产业集群。

二是大力培育新兴支柱产业。聚焦新技术、新业态和新模式,围绕电网建设,培育发展新竞争优势,打造新效益增长点。

三是加快发展现代服务业。强化“互联网+”思维模式,加大制造业与服务业的融合,加快发展生产性服务业,推进产品服务化和服务产品化,实现产业结构优化升级。

四是加快实施国际化战略。创新自有优势产品的国际市场拓展模式,加大技术、人才、资本、市场等基础要素的国际国内双向配置,全面提升国际化发展水平。

#### (五) 经营计划

适用 不适用

2020 年,公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,牢固树立“党建引领、质量为本、客户至上、创新驱动、合作共赢”的发展理念,进一步解放思想,求真务实,担当作为,统筹推进稳经营、促改革、提质量、防风险、强党建等各方面工作,全面完成全年工作目标任务,奋力开创公司高质量发展新局面。经初步测算,公司计划实现营业收入 357 亿元,同比增长 10%,发生营业成本 254 亿元,期间费用 45 亿元。

为确保完成今年的经营计划,公司重点做好以下方面工作:

**一、着力提高产业发展质量。**围绕国家政策和行业发展方向,编制公司“十四五”发展规划,加强规划引领和内部资源整合。加快新兴产业培育,推动新设企业发展,推进南瑞联研科技成果

转化，加快 IGBT 封装测试生产线建设和自主 3300V IGBT 芯片模块工程化应用。

**二、着力提升科技创新水平。**持续优化研发机制和研发体系，提升研发质量和效率。发挥公司电力系统分析优势，深化智能电网关键技术创新，加快电力物联网核心技术攻关，以更先进的技术、更经济的方式，为电网安全稳定运行和运营效率提升赋能。加快电网新技术新产品研发和公司核心产品迭代升级，提高核心部件自主可控水平，全面参与相关试点项目建设，引领技术发展方向。加大非电网业务的研发投入力度，做好国际业务的产品适应性开发。

**三、着力提高市场开拓能力。**加强市场营销统筹策划，持续深化营销服务体系建设。巩固提升国网系统内市场份额，跟踪落地特高压、新一代调度、电力现货市场、变电站智慧消防、网络安全等领域重大项目，提升运维服务业务量。提升国网系统外市场贡献度，推进清洁能源消纳、海上风电柔直、轨道交通智能运维、智能制造、人工智能等新兴业务市场突破。加快国际业务拓展，支撑沙特 AMI、巴基斯坦直流送出等重大项目执行。持续推进应收账款治理，有效压降应收账款。

**四、加快改革攻坚步伐。**推进内部产业单位市场化改革，试点实施市场化运行机制。探索战略新兴业务混合所有制改革，激发经营活力和市场竞争能力。深化“三项制度”改革。

**五、持续提升管理水平。**加强人力资源、财务管理和物资集约管控，提升信息披露质量。坚持依法治企，健全内控体系，推进审计监督全覆盖。切实加强安全生产和质量管理，持续开展全员教育培训，提升信息化建设和保密管理水平。深化和谐企业建设，维护职工合法权益，确保企业和谐稳定发展。

**六、全面加强党的建设。**抓好习近平新时代中国特色社会主义思想大学习，持续巩固扩大主题教育成果。深入实施“党建+”工程，发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求：2020 年度，根据公司业务发展规划，除募集资金投资项目及经营性租赁项目的资本性支出外，公司将自筹资金 4.16 亿元，用于公司项目投资、生产线技术改造、基础设施建设、办公设备购置以及相关股权投资等资本性支出项目。

上述经营计划并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺的差异。

## 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》、《企业会计准则第 24 号——套期会计》，以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》。本公司自 2019 年 1 月 1 日起施行前述准则，并根据前述准则关于衔接的规定，于 2019 年 1 月 1 日对财务报表进行了相应的调整。	第六届董事会第三十六次会议	详见附注三、35.（3）2019 年起执行新金融工具准则、新收入准则或新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况
根据财政部《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2019]6 号)，本公司对财务报表格式进行了相应调整	第七届董事会第三次会议	<p>1、将 2018 年 12 月 31 日“应收票据及应收账款” 19,176,126,874.30 元分拆为“应收票据” 1,743,120,172.90 元和“应收账款” 17,433,006,701.40 元。</p> <p>2、资产负债表增加“应收款项融资”项目用于反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款等。原 2018 年 12 月 31 日“应收票据” 1,743,120,172.90 元于 2019 年调整至“应收款项融资”项目。</p> <p>3、将 2018 年 12 月 31 日“应付票据及应付账款” 15,013,205,217.46 元分拆为“应付票据” 1,730,579,140.44 元和“应付账款” 13,282,626,077.02 元。</p> <p>4、将 2018 年 1-12 月计入管理费用的自行开发的无形资产的摊销的金额 1,139,587.65 元调整至“研发费用”列示。</p> <p>5、利润表将原“信用减值损失”、“资产减值损失”调整为计算营业利润的加项，损失以“-”列示。</p>
财政部于 2019 年修订了《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》(财会[2019]8 号)。本公司自 2019 年 6 月 10 日起执行前述准则。	第七届董事会第三次会议	对公司期初财务数据无影响。
财政部于 2019 年修订了《企业会计准则第 12 号——债务重组》(财会[2019]9 号)。本公司自	第七届董事会第三次会议	对公司期初财务数据无影响。

2019 年 6 月 17 日起执行前述准则。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2019 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	级次	子公司名称
1	2	国电南瑞南京控制系统有限公司
2	2	国电南瑞吉电新能源（南京）有限公司
3	2	安徽南瑞中天电力电子有限公司
4	2	安徽南瑞继远电网技术有限公司
5	2	北京南瑞捷鸿科技有限公司
6	2	国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司
7	2	北京科东电力控制系统有限责任公司
8	2	南瑞智能配电技术有限公司
9	2	南京南瑞太阳能科技有限公司
10	2	南京南瑞综合能源科技有限公司
11	2	北京南瑞怡和环保科技有限公司
12	2	国电南瑞能源有限公司
13	2	北京国电富通科技发展有限责任公司
14	2	北京国网普瑞特高压输电技术有限公司
15	2	南瑞电力设计有限公司
16	2	北京南瑞系统控制有限公司
17	2	江苏瑞中数据股份有限公司
18	2	南京南瑞继保电气有限公司
19	3	常州博瑞电力自动化设备有限公司
20	3	南京瑞博投资开发实业有限公司
21	3	广州南瑞继保自动化技术有限公司
22	3	北京南瑞继保自动化技术有限公司
23	3	沈阳南瑞继保电气有限公司



24	3	西安南瑞继保电气有限公司
25	3	济南南瑞继保电气有限公司
26	3	乌鲁木齐南瑞继保电气有限公司
27	3	武汉南瑞继保电气有限公司
28	3	成都南瑞继保电气有限公司
29	3	NARI-RELAYS ELECTRIC (NIGERIA) LIMITED
30	3	NR ELECTRIC USA, LLC
31	3	NR ELECTRIC INTERNATIONAL COMPANY. LIMITED
32	4	NR Energy Solutions India Pvt. Ltd
33	4	NR ELECTRIC BRASIL LTDA
34	4	PT. NR ELECTRIC JAKARTA
35	4	NR ELECTRIC MALAYSIA SDN. BHD.
36	3	NR ELECTRIC UK LIMITED
37	3	NREC ECUADOR S. A.
38	3	南京南瑞继保工程技术有限公司
39	2	南京南瑞水利水电科技有限公司
40	2	NARI BRASIL HOLDING LTDA
41	2	PT. Nari Indonesia Forever
42	2	中电普瑞科技有限公司
43	2	中电普瑞电力工程有限公司
44	2	南京南瑞信息通信科技有限公司
45	3	南京南瑞国盾量子技术有限公司
46	2	河北雄安南瑞能源科技有限公司
47	2	南瑞联研半导体有限责任公司

详见本附注“六、合并范围的变更”及本附注“七、在其他主体中的权益”相关内容。

董事长：冷俊

董事会批准报送日期：2020 年 4 月 28 日