

新凤鸣集团股份有限公司

独立董事述职报告

作为新凤鸣集团股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2019年度，本人严格按照《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等相关法律法规的规定及《公司章程》、《独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利，积极出席2019年度相关会议，认真审议董事会各项议案，并对公司相关事项发表独立意见，忠实履行诚信和勤勉义务，切实维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。公司对本人的工作给予了全部必要的条件和支持，独立董事履职的独立性得到了有效保障。

一、出席会议和投票情况

2019年度公司董事会召开了12次会议，本人亲自出席会议12次；公司召开股东大会3次，本人亲自出席3次。

本人对本年度提交董事会及股东大会审议的提案进行了详细的审议，并且认为公司两会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序，合法有效，本人对提交董事会审议的全部议案就其授权的范围、合理性和风险进行审慎判断，经认真审议均投出赞成票，没有反对、弃权的情形。

二、专业委员会履职情况

2019年度本人参加了4次公司审计委员会相关会议，就公司2018年度报告、聘任2019年外部审计机构、2019年一季度报告、2019年半年度报告、2019年三季度报告等议案进行审议并表决。

2019年度本人参加了1次薪酬与考核委员会相关会议，就《关于公司董事、监事和高级管理人员2018年度薪酬执行情况及2019年度薪酬方案的议案》进行审议并表决。

三、发表独立意见情况

1.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第二十五次会议，就公司聘任郑永伟、李国平为公司总裁助理等相关事项发表独立意见。

2.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第二十六次会议，就公司关联交易情况、利润分配等相关事项发表独立意见。

3.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第二十八次会议，就公司聘任沈孙强为公司财务负责人等相关事项发表独立意见。

4.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第二十九次会议，就公司会计政策变更事项发表独立意见。

5.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第三十二次会议，就公司会计政策变更事项发表独立意见。

6.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第三十三次会议，就公司全资子公司拟投资设立湖州市中磊化纤有限公司相关事项发表独立意见。

7.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第三十四次会议，就公司会计政策变更事项发表独立意见。

8.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第三十五次会议，就关于公司使用募集资金及自有资金向全资子公司增资暨全资子公司向全资孙公司增资的议案相关事项发表独立意见。

9.本人参加了新凤鸣集团第四届董事会第三十六次会议，就公司关于全资子公司之间吸收合并的议案发表独立意见。

10.本人根据中国证监会证监发[2003]56号《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》和《上海证券交易所股票上市规则（2018年11月修订）》的要求，就本公司的对外担保情况做出专项说明及独立意见。

四、对公司进行现场调查情况

2019年度，公司有关管理层高度重视与独立董事的沟通交流，定期汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况。本人利用召开股东大会、董事会的机会，对公司进行深入的现场考察，了解公司生产经营管理、内部控制执行、董事会决议执行、投资项目进度等相关事项，也通过查阅资料、与相关人员沟通，关注公司的治理状况。

五、参与年度报告审计工作情况

2019年度报告审计工作期间，本人遵循《独立董事工作细则》、《独立董事

年报工作制度》以及《审计委员会议事规则》的规定，认真参与年报审计工作，做好对公司内部与外部审计的指导、监督、沟通与核查，通过现场考察、会议沟通等方式，参与年报审计的各个阶段，确保公司 2019 年度报告的真实、准确和完整。

六、保护投资者权益情况

担任独立董事以来，本人注重学习各项新的法律、法规和规章制度，在全面了解公司各项管理制度基础上，形成自觉保护公司和股东尤其是中小股东合法权益的思想意识，不断提高履职能力。

作为具有会计背景的独立董事，本人积极关注公司内部控制、关联交易、对外担保、募集资金使用等重大事项，关注公司财务状况的变化、利润构成及其影响因素，为公司科学决策和风险防范提供意见和建议，积极关注有关规范公司法人治理结构和保护中小股东合法权益相关的制度与决策，积极参加公司重大会议讨论，了解董事会和股东大会有关决策执行的效果。

本人将严格遵照《公司法》、《证券法》有关规定，持续关注公司的信息披露工作，促使公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规和《公司章程》、《信息披露制度》的规定，真实、完整、及时地做好信息披露工作。

七、其他工作情况

- 1、未有提议召开董事会情况发生；
- 2、未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生；
- 3、未有提议聘请或解聘会计师事务所的情况发生。

独立董事：程青英

2020年3月26日