

物产中大关于投资者接待日活动举办情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

物产中大集团股份有限公司（以下简称“公司”）投资者接待日活动于2019年5月7日下午15:30在杭州市环城西路56号公司三楼会议室召开。公司董事长王挺革先生、总经理宋宏炯先生、副董事长张波女士、董事会秘书陈海滨先生、财务负责人王奇颖女士等出席了本次接待活动，参与本次接待活动的机构和个人投资者共9人。

出席活动的投资者就其关注的公司经营情况等问题与公司管理层进行了充分的沟通交流。具体内容详见附后的《物产中大集团股份有限公司投资者接待日活动互动情况》。

特此公告。

物产中大集团股份有限公司董事会

2019年5月8日

物产中大集团股份有限公司投资者接待日 活动互动情况

问题 1、公司产业板块较多，是否采取多元化经营发展道路？

答：公司作为中国供应链集成服务引领者，从 2018 年年报数据来看，核心主业供应链集成服务营业收入 2899.71 亿元，同比增长 7.77%，占集团营业收入 96.62%，利润贡献 72.82%，所以公司是一家主业特别突出的企业。

公司供应链集成服务板块涉及的钢铁、铁矿石、煤炭、化工等四大生产资料核心品种营业规模均位列全国前三，汽车服务业务在全国汽车经销商集团中位列综合实力排名第九，各个业务品种之间的商业逻辑是想通的，即“以供应链思维、做产业链整合”，为上下游客户和终端产业集群提供一站式集成服务。

公司完成整体上市之后，已先后剥离房地产开发业务，重组民爆业务，以及完成两家租赁公司合并、汽车板块重组整合、跨境服贸业务整合等产业归并事项。未来公司在巩固提升供应链集成服务核心主业的行业龙头位势同时，以深化商业模式推进“供应链+金融+实业”业务重组，向资本市场传递“归核化”导向和“数一数二”策略，同时推动公司资源配置能力的持续优化，通过集聚力，努力为核心主业赋能增值，为客户创造价值。

问题 2、未来公司将如何借助供应链实现盈利水平提升？

答：公司将通过对供应链服务的平台化、集成化、智能化、金融化、国际化提升，来实现盈利水平的提升。平台化方面，依托互联网、物联网、大数据和云计算等现代信息技术，打造服务标准化、管理精益化、业务金融化和运营市场化的 O2O 运营管控平台；集成化方面，依托平台实现供应链商流、物流、资金流、信息流协同优化服务；智能化方面，依托平台高效协同、敏捷响应，满足消费者驱动的个性

化需求；金融化方面，依托平台实现产业资本、商业资本和金融资本深度结合，互为支持、互为需求；国际化方面，依托平台实现全球市场跨境互通、资源整合发展。

问题 3、公司涉及的上下游产业越来越多，子公司和孙公司越来越多，请问公司对后续管理能力的提升有什么举措？

答：一方面，公司将全面数字化转型，加强信息一体化建设，建立基础信息数据库，运用于财务、投资、项目、资金、人才等，构建统一高效、互联互通、安全可靠的数据资源体系，推动信息化建设“全覆盖、真应用”。另一方面，公司将进一步加强内控，推进精细化管理，提高运营效率，降低销售管理费用率，深入对标、查找短板，强化价值输出，提升专业化管理水平。同时，公司也会围绕供应链集成服务主业进行内部板块的整合梳理，实现资源优化配置，提高效率。

问题 4、公司未来将如何发挥金融业务与供应链集成服务之间的协同作用？

答：公司将利用自身在供应链领域的核心地位和产业链基础，通过产融结合，为上下游客户提供封闭可控的供应链金融服务。公司也将进一步发挥自身在产业背景、客户资源、资金流量等方面的优势，通过内部协同、数据互通、服务融通等方式，进一步挖掘客户资源，延伸金融服务链条。如通过应收账款资产证券化等金融创新，促进大宗商品供应链集成服务的开展；又如在汽车供应链平台服务模式上，通过发展和提供汽车金融、保代等金融服务，促进新车和二手车的销售等。

问题 5、未来公司将如何推进“二次混改”，混改对公司发展和活力激发方面有何效应体现？

答：公司将进一步完善现代企业制度，持续稳妥推动有条件的成员公司以及相关子公司“二次混改”，不断创新成员公司的混改机制和路径。积极探索产业基金、

战略投资者等多元资本参与成员公司改革改制的实施路径。

2015 年整体上市之后，有 1061 名中层骨干以上员工通过员工持股计划持有公司股份，一级成员公司绝大多数实现混合所有制改革。混合所有制改革对公司活力的激发较为明显，以物产金属为例，完成混合所有制改革之后，从最初注册资本 3 亿元发展到现在净资本 30 余亿元，营业收入每年复合双位数的增长，这些都和员工持股、创新活力的激发密不可分。