

公司代码：600580

公司简称：卧龙电驱

WOLONG

卧龙电气驱动集团股份有限公司

2018 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2018 年度利润分配预案：拟以 2018 年度利润分配股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。公司 2018 年度不进行资本公积转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙电驱	600580	卧龙科技、G卧龙、卧龙电气

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴剑波	沈鑫
办公地址	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号
电话	0575-82176628、82507992	0575-82176629
电子信箱	wolong600580@wolong.com	shenxin@wolong.com

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务

公司主要业务有电机及控制、电源电池、光伏电站、贸易，其中电机及控制业务主要分为低压电机及驱动、高压电机及驱动、微特电机及控制。

（二）经营模式

1、采购模式

持续健全完善供应链管理体系，逐步提高集采集中度，并适时整合物流；逐步推进四大物料全球统一管理。继续优化“供应链公司 IT 信息系统”与 SRM/ERP 集成，自动获取各经营单位的采购计划、采购订单、对帐信息、供应商交货信息及付款信息等。通过开展物料供应商 OTD 管理，规范工厂主要物料标准采购周期，提升采购订单的交货及时率，确保工厂的订单交付；通过实施供应商金字塔管理，提升供应商整体管理水平；通过供应商质量改善项目的实施，提升进料检验批次合格率。公司与战略供应商和主力供应商保持了长期良好的合作关系。

2、生产模式

坚持不遗余力地对生产制造装备进行改造，并沿着自动化、数字化、智能化方向不断升级。持续深入推进精益生产方式，建立了集团精益生产三级组织，组合运用看板生产方式、连续流布局、快速换模、流水线平衡、一体联动计划、动作改进和现场目视化管理等精益工具方法，使得试点单位在订单交付能力、现场管理能力和成本控制能力等方面均有了提升，形成一支精益思想武装的生产管理队伍。2019 年，持续打造装备先进、管理规范、现场有序、交货及时、质量可靠、成本最优的智能化、数字化制造工厂，并在未来 3 年把公司多数工厂制造水平提升至欧美优秀企业标准。

3、营销模式

遵循“市场优先、客户第一”的原则，持续深化全球市场一张网的建设，全面启动多品牌和多生产基地组合策略，布局全球，打造英勇善战的销售团队，提供有竞争力的产品和服务，为客户创造价值。建立营销信息全球沟通分享平台，综合优势资源，信息共享，最大程度地发挥协同效应，提升产品竞争力和市场份额；积极拓展分销模式，通过选择和培育一批高质量的经销商队伍，提升公司在分销市场的占有率，打造销售增量新引擎；加大在营销 IT 系统的投入，不断完善现代化营销信息工具在营销工作中的应用，提升营销运营管理的整体效能。

4、研发模式

以产品线发展为导向，根据“八大统一”要求推行全生命周期管理 PLM 系统，筹建卧龙全球中央研究院，构建集团总部、经营主体、制造工厂三级技术研发体系。通过核四代、ECM、空客大飞机引擎叶片机器人打磨生产线等高大上项目和 WE3、WE4、TEFC、全球绝缘整合等平台项目，以平台化及模块化的管理模式提升新产品的研发质量及应用特性，已成功完成核三代“华龙一号”中压核级电动机系列研发，大功率多相变频电机研发，WE3 高效电机研发等，形成一批具有核心

竞争能力的拳头产品。

（三）行业情况

电机作为机电能量转换的重要装置和电气传动的基础部件，广泛应用于工业、农业、国防、交通及家电等等领域，不同的电机应着不同的功能要求而出现，在国民经济和社会发展中具有重要地位和作用。

根据 HIS Markit 市场数据，全球工业电机与电机控制市场预计达 580 亿美金，其中，工业电机市场销售额约为 354 亿美金，电机控制市场规模在 226 亿美金左右。

亚太是全球电机与电控最大的区域市场，2016 年销售额约占全球市场销售总规模的 44%，主要受益于中国这个全球最大的单一国家市场。尽管中国市场面临进入经济转型期的增速放缓，产业结构调整等挑战，传统产业升级与智能化改造以及大力发展节能、高端制造业等趋势给未来电机与电控产品的发展带来了新机遇，IHS Markit 预期中国是未来增速最快的区域市场之一，2020 年市场规模预计超 146 亿美金。

变频器是一种通过控制电力半导体器件的通断作用将工频电源变换为各种频率，以实现电动机变速运行的设备，可实现对各类电动机驱动的风机、水泵、空气压缩机、提升机、皮带机等负载的软启动、智能控制和调速节能，从而有效提高工业企业的能源利用率、工艺控制及自动化水平，是工业控制领域自动化控制的核心装置之一，被广泛应用在国民经济的各个行业领域。一方面，随着我国工业自动化的推动，低压变频器在各行业各领域的作用将越来越突出。另一方面，随着电力、冶金、煤炭、石油化工等重工业行业聚集度增加，高压变频器的应用也在随之增加和优化，市场将一直保持着较高的增长率。预计到 2025 年，我国变频器的市场总量有望达到 500 亿元。

注：以上信息整理自公开信息

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018年	2017年	本年比上年 增减(%)	2016年
总资产	18,454,653,519.33	16,775,472,373.61	10.01	16,081,739,660.77
营业收入	11,076,032,791.49	10,086,036,670.77	9.82	8,913,936,672.36
归属于上市公司股东的净利润	636,810,606.14	665,219,501.03	-4.27	253,408,117.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	586,584,512.09	182,399,950.63	221.59	81,087,226.05

归属于上市公司股东的净资产	6,043,459,563.82	5,659,671,352.08	6.78	5,113,539,792.18
经营活动产生的现金流量净额	974,705,930.96	316,734,897.05	207.74	94,415,722.08
基本每股收益（元/股）	0.4937	0.5161	-4.34	0.1989
稀释每股收益（元/股）	0.4938	0.5161	-4.32	0.1989
加权平均净资产收益率（%）	10.89	12.31	减少1.42个百分点	4.99

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,469,700,880.2	2,915,534,703.62	2,839,489,235.83	2,851,307,971.84
归属于上市公司股东的净利润	74,038,687.12	203,154,019.07	168,385,101.10	191,232,798.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	74,536,662.32	194,970,340.27	170,450,712.97	146,626,796.53
经营活动产生的现金流量净额	-26,900,013.05	385,605,478.52	263,518,403.92	352,482,061.57

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

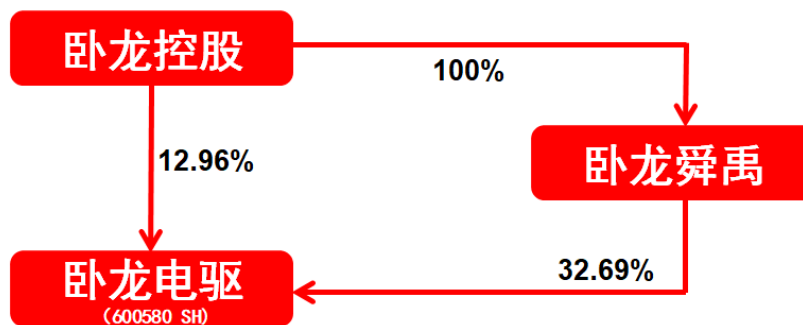
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）								48,918
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）								45,662
前 10 名股东持股情况								
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质	
					股份 状态	数量		
浙江卧龙舜禹投资有限公司	0	422,798,480	32.69	0	无	0	境内非国 有法人	
卧龙控股集团有限公司	0	167,622,561	12.96	26,874,470	质押	40,000,000	境内非国 有法人	
光大保德信基金—建设银行—光大卧龙战略投资资产管理计划	0	76,301,449	5.90	76,301,449	无	0	其他	
安徽省投资集团控股有限公司	0	22,296,544	1.72	22,296,544	无	0	国有法人	
安徽省铁路发展基金股份有	0	22,296,544	1.72	22,296,544	质押	11,148,000	国有法人	

限公司							
陈建成	0	21,148,956	1.64	4,832,107	质押	7,830,000	境内自然人
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	0	18,311,142	1.42	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	12,400,124	14,470,407	1.12	0	无	0	未知
王建乔	0	13,365,386	1.03	9,664,214	质押	9,800,000	境内自然人
杭州百赛贸易有限公司	0	12,885,618	1.00	12,885,618	质押	12,885,600	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 陈建成先生为卧龙控股集团有限公司董事长，持有其 48.93% 的股权；(2) 卧龙控股集团有限公司系浙江卧龙舜禹投资有限公司股东，持有其 100% 股权；陈建成先生与浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）系自 2015 年 7 月 15 日至 2016 年 1 月 8 日期间通过上海证券交易所交易系统增持公司股份的一致行动人；(3) 公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

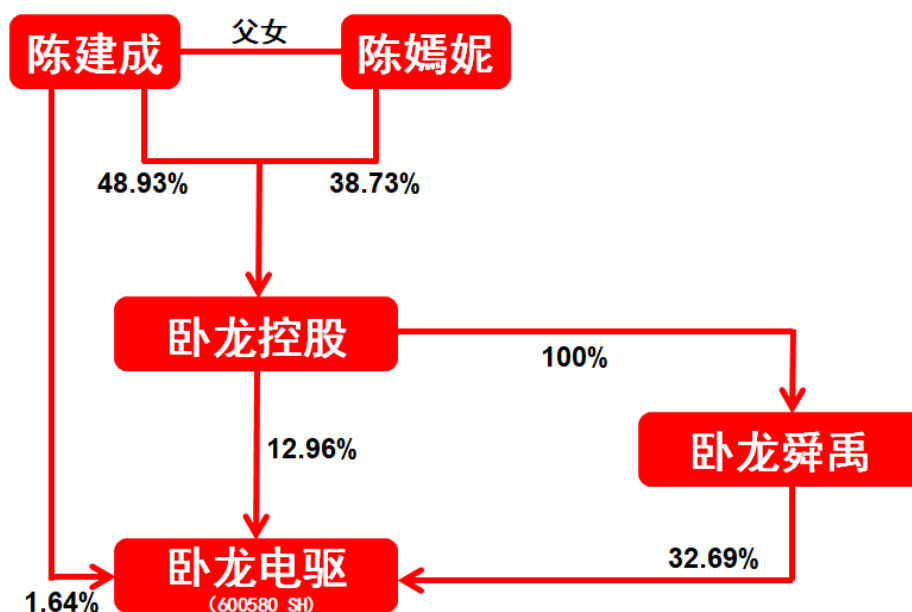
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2018 年，公司实现营业收入 110.76 亿元，同比增长 9.82%；实现营业利润 7.95 亿元；同比增长 2.79%；归属于母公司所有者净利润 6.37 亿元，同比下降 4.27%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 5.87 亿元，同比增长 221.59%；经营活动产生的现金流量净额 9.75 亿元，同比增长 207.74%。2018 年末，归属于上市公司股东的净资产为 60.43 亿元，同比增长 6.78%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于 2018 年 6 月 15 日发布了《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15 号），对一般企业财务报表格式进行了修订。本公司按照要求执行上述规

定，具体内容详见附注重要会计政策和会计估计的变更。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2018 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
浙江龙能电力发展有限公司（以下简称“浙江龙能”）
宁波龙能电力投资有限公司（以下简称“宁波龙能”）
诸暨龙能光伏发电有限公司（以下简称“诸暨龙能”）
都昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“都昌龙能”）
衢州龙能电力投资有限公司（以下简称“衢州龙能”）
绍兴龙能电力发展有限公司（以下简称“绍兴龙能”）
绍兴市滨海新城龙能电力发展有限公司（以下简称“滨海新城龙能”）
丽水龙能电力发展有限公司（以下简称“丽水龙能”）
嵊州龙能电力发展有限公司（以下简称“嵊州龙能”）
新昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“新昌龙能”）
德清龙能电力发展有限公司（以下简称“德清龙能”）
梁山龙能电力发展有限公司（以下简称“梁山龙能”）
芜湖龙能电力发展有限公司（以下简称“芜湖龙能”）
淮安龙能电力发展有限公司（以下简称“淮安龙能”）
上海卧龙国际商务股份有限公司（以下简称“上海卧龙”）
上海筑川电机有限公司（以下简称“上海筑川”）
WOLONG EMEA S.R.L（以下简称“意大利电动力”）
绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司(以下简称“欧力卧龙”)
芜湖卧龙家用电机有限公司（以下简称“芜湖卧龙”）
绍兴上虞卧龙顺达电机加工有限公司（以下简称“顺达电机”）
卧龙电气集团杭州研究院有限公司(以下简称“杭州研究院”)
浙江卧龙国际贸易有限公司（以下简称“浙江国贸”）

卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司(以下简称“卧龙灯塔”)
浙江卧龙大郡新动力电机有限公司（以下简称“大郡新动力”）
浙江卧龙开山电机有限公司（以下简称“开山电机”）
香港卧龙控股集团有限公司（以下简称“香港卧龙控股”）
卧龙意大利控股集团有限公司（以下简称“意大利控股”）
OLI S.p.A （及其下属多家子/孙公司，以下简称“OLI”）*1
卧龙电气(济南)电机有限公司（以下简称“济南电机”）
青岛卧龙机电集成科技有限公司（以下简称“青岛集成”）
卧龙电气淮安清江电机有限公司（以下简称“清江电机”）
卧龙电气集团供应链管理有限公司（以下简称“卧龙供应链”）
卧龙电气（上海）中央研究院有限公司（以下简称“卧龙中央研究院”）
卧龙电气集团上海销售有限公司（以下简称“卧龙上海销售”）
Wolong America Holding LLC （以下简称“卧龙美国控股”）
Wolong Electric America LLC （以下简称“卧龙电气美国”）
Wolong Electric Industrial Motors , S. de R.L. de C.V.
Wolong Electric Motors Services S. de R.L. de C.V.
Wolong Holding Group GmbH
Wolong Investment GmbH
ATB Austria Antriebstechnik AG （及其下属多家子/孙公司）*2
卧龙国际（香港）有限公司（以下简称“卧龙国际”）
卧龙电气（越南）有限公司（以下简称“卧龙越南”）
卧龙美国有限责任公司（ Wolong Americas LLC ）（以下简称“卧龙美国”）
卧龙电机控制技术有限公司（以下简称“卧龙电机日本”）
浙江卧龙希尔投资有限公司（以下简称“希尔投资”）
卧龙（意大利）投资有限公司（以下简称“意大利投资”）
SIR S.p.A （及其下属子公司，以下简称“SIR”）
浙江卧龙希尔机器人有限公司（以下简称“希尔机器人”）
卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司（以下简称“南阳防爆”）
南防集团上海安智电气发展有限公司（以下简称“上海安智”）
南防集团郴州华安电机制造有限公司（以下简称“郴州华安”）

南阳防爆集团特种机械有限公司（以下简称“特种机械”）

南阳防爆集团重型电机有限公司（以下简称“南防重机”）

南阳防爆集团电气系统工程有限公司（以下简称“电气系统工程”）

武汉奥特彼电机有限公司（以下简称“武汉电机”）

卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司（以下简称“南阳奥特彼”）

卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司（以下简称“荣信传动”）

浙江卧龙伺服技术有限公司（以下简称“伺服技术”）

绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司（以下简称“绍兴新能源”）

卧龙国际韩国株式会社（以下简称“卧龙韩国”）

卧龙国际（马来西亚）公司（以下简称“卧龙马来西亚”）

*1 主要包括 OLI Vibrators Pty. Ltd.、OLI do Brasil Ltda.、Shaoxing Oli-Wolong Vibrator Co., Ltd.、OLI France S.a.S.、OLI Vibrationstechnik GmbH、OLI VIBRATORS INDIA PVT. LTD、OLI s.p.a.、OLI Vibra Ltd.、OLI Middle East FZE、OLIVIBRA Nordic AB、OOO OLI Russia、OLI South Africa (PTY) Ltd.、OLI Spain 2006, S.L.U.、OLI Vibra Co.,Ltd.、OLI Makine Sanayi.Ve Ticaret. Ltd.Sti.、OLIVIBRA UK Ltd.、OLI Vibrator LLC。

*2 主要包括 ATB Spielberg GmbH（以下简称“ATB 斯皮尔伯格”）、ATB Welzheim GmbH（以下简称“ATB 韦尔茨海姆”）、ATB Nordenham GmbH（以下简称“ATB 诺登哈姆”）、ATB Group UK LTD.（以下简称“ATB UK”）、ATB Schorch GmbH（以下简称“ATB 啸驰”）、ATB Tamel S.A（以下简称“ATB 塔莫”）、Wolong EMEA(Germany) GmbH(以下简称“ATB EMEA”)。

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“合并范围的变更”和“在其他主体中的权益”。

公司名称：卧龙电气驱动集团股份有限公司

法定代表人：陈建成

日期：2019 年 4 月 23 日