

2018 年度总经理工作报告

2018 年，公司面临的外部环境挑战与机遇并存。公司及时调整经营战略，聚焦生物产业，聚焦技术创新体系建设，升级生物制品、植物微生态制造系统的智能化和生产能力，主动收缩非战略业务，推动业务结构的升级优化。

公司实现营业收入 81,397.05 万元，同比增长 1.82%；实现净利润 9,293.91 万元，同比增长 0.44%；实现扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润 7,117.94 万元，同比增长 3.84%，整体保持了稳中有升的经营趋势。

一、2018 年工作总结

1、公司运营效率提高，管理费用下降 2%

公司推动平台化模式，组织架构扁平化，运营效率提高，管理费用同比降低。公司运营效率的提高将持续降低管理费用。

2、研发体系初步搭建完成

2018 年公司设立了酶制剂技术中心、微生态技术中心、营养与健康技术中心、海洋与水产技术中心、兽用生物制品技术中心、国家动保工程技术研究中心、中兽药技术中心、兽用药物技术中心 8 大技术中，配备了 8 位首席科学家。建立了一个优秀的面向各个应用领域的产品经理队伍，形成了“双长制+产品经理”的研发组织管理模式；并继续实施基于 IPD（集成产品开发）的项目负责制，建立了更为适应市场、更加强调应用的研发机制。同时，公司与中国农业科学院哈尔滨兽医研究所、中国科学院微生物研究所等 20 余家高校、科研院所以及 42 家大中型生产企业建立了良好的合作关系，在新产品开发、关键共性技术攻关、技术转让及成果转移等领域，形成了资源优势互补，技术成果快速转化的良好运行机制。技术创新将进一步推动公司新产品的开发与技术升级，成为公司快速发展的核心驱动力量。

3、无形资产与荣誉

2018 年，公司及其子公司新增国内授权发明专利 22 件、美国授权专利 1 件、PCT 国际申请 2 项，新兽药注册证书 3 个（包括国家二类新兽药 2 项）。截至报告末，公司及子公司国内授权发明专利 211 件、美国授权专利 4 件、PCT 国际申请 11 项，新兽药注册证书 34 个。同时，公司及其子公司参与国际合作专项、国

家 863 课题等国家级项目 2 项。并主持、参与酶制剂、动物保健行业方面的国家和行业标准制定 5 项，其中 3 项已颁布，2 项待颁布。

2018 年，公司及其子公司先后被评为“模范院士专家工作站”、“2018 山东专利创新企业 100 强”、“2018 山东饲料添加剂企业十强”、“山东饲料企业信用等级 AAA 级”、“山东省兽药行业 AAA 级信用等级兽药生产企业”、“青岛专利创新能力 50 强”。

4、各板块经营总结

（一）酶制剂业务优化结构，工业酶实现快速增长

2018 年公司酶制剂业务实现销售收入 25,934.47 万元，同比增长 1.31%。其中工业酶实现销售收入 7,292.77 万元，同比增长 29.42%。

受非瘟疫情影响，下游产业低迷，饲料酶业务受到冲击。公司及时调整酶制剂业务的策略，聚焦工业酶，持续加大研发和市场推广力度。由于在工业酶领域积累了大量专利和专有技术，公司加强了应用研究，不断推出新产品。在工业酶领域，洗涤酶经过长期的研发技术积累，2018 年业务实现快速增长。

（二）受益于绿色环保趋势，微生态制剂业务加速增长

2018 年，公司微生态制剂业务实现销售收入 17,961.45 万元，同比增长 18.94%，其中，植物微生态制剂同比增长 64.04%，食品微生态同比增长 53.22%。

国家连续出台相关政策，限制传统化肥使用量，引导肥料产品优化升级。同时，蔚蓝生物是较早进入微生态领域的公司，技术领先，产品齐全，公司植物微生态业务持续增长。公司拟通过募投项目“年产 10000 吨植物用微生态制剂系列产品项目”进一步提高植物微生态产能。一旦投产，将给公司带来显著的经济效益。

随着生活水平的提高，人们更加注重生活质量，在健康方面的需求和投入快速增长。公司生产、销售的食物微生态制剂-“益家美”产品主要应用于人体肠道内，能产生健康功效从而改善宿主微生态平衡、发挥有益作用的活性有益微生态制剂。2018 年，公司加强了“益家美”产品的推广，同时受益于上述行业利好因素，产品销售额增长较快。

（三）下游养殖行业景气度差，动物保健品业务有所下降

2018 年，公司动物保健品业务实现销售收入 26,731.29 万元，同比下降

5.86%，主要因为：（1）禽畜养殖行业受行情、环保、疫情等因素影响，存栏量不高，抑制了动物保健品需求；（2）公司主动收缩非战略业务。

二、2019 年公司发展战略

公司将持续专注于生物行业，以“生物科技还原生态世界”为宗旨，致力于为生物制造提供核心技术支持，为传统产业提供清洁节能技术，为食品安全提供绿色解决方案，全程服务农牧、食品、洗涤、纺织、健康、环保等多个产业，目标是发展成为世界级的高科技生物企业。

公司未来的发展战略为聚焦核心生物业务，收缩非战略性业务。以平台化的管理系统为主体，专注技术创新和全球布局，形成“一体两翼”的发展新格局。

公司未来将进一步加大生物制品方面的投入，生物制品将成为公司未来业务新的增长点，从环保角度、健康的角度，未来植物微生态、工业酶、食品酶、中兽药等也将进一步发展突破。

技术创新是公司的核心战略，2018 年公司设立了 8 个技术中心，配备了 8 位首席科学家，建立了一个优秀的面向各个应用领域的产品经理队伍，形成了“双长制+产品经理”的研发组织管理模式；并继续实施基于 IPD（集成产品开发）的项目负责制，建立了更为适应市场、更加强调应用的研发机制。技术创新将进一步推动公司新产品的开发与技术升级，成为公司快速发展的核心驱动力量。

全球布局是公司国际化的重要战略，公司融入全球产业体系，尊重国际规则，尊重知识产权，积极连接资源，主动布局产业和研发体系。2018 年公司启动了首个海外产业基地的建设，2019 年越南蔚蓝将会投产运营；2019 年公司在继续加强与欧美合作伙伴深入合作的同时，将会积极响应一带一路，探索并布局东南亚、俄罗斯、非洲等地区。蔚蓝生物的国际业务已经处于国际领先地位。

三、2019 年公司经营计划

1、酶制剂业务的经营计划

公司酶制剂业务已形成比较完整的自主知识产权和创新体系，并且已开展了多个领域的应用和推广。在此基础上，公司将继续坚持高强度的研发投入，聚焦于核心技术的升级，实现关键技术突破，推出更多技术领先型产品进入更多应用领域。

（1）优化酶制剂产品结构，加大工业酶研发投入与市场推广，大力发展洗

涤酶、能源用酶、造纸酶。

(2) 聚焦食品酶业务，提升系统能力。未来食品酶的主要的新增长点在于围绕功能性食品配料加工过程和啤酒行业需求做产品深度开发。

(3) 加强酿造用酶在相关领域的应用与推广。

(4) 未来生物催化用酶的主要的新增长点在于大力发展酯化和转酯化用酶，特别是催化醇和酸的酯化反应。

(5) 加快功能性饲料酶产品开发，优化工艺，降低饲料酶产品成本，提高产品竞争力。

(6) 公司酶制剂国际业务已处于同行业领先地位，未来将会在此基础上深化全球布局，在东南亚、俄罗斯将会建立子公司，以此组建全球本土化的生产销售体系。深化与美国 ADM 在饲料酶领域的战略合作，加速双方在中美两地酶制剂研究合作，以推动产品尽快投放市场。

2、微生态业务的经营计划

公司作为微生态行业的先行者，已在研发水平、生产工艺、产品质量方面上建立了相对优势。未来，公司将会形成“双基地+多品牌+全应用”的发展格局，基于上述前提，公司在微生态业务的计划如下：

(1) 继续加强现有微生态业务两大技术中心的建设，重点做好菌种资源库建设，生产工艺技术创新以及各领域应用技术探索。

(2) 加快募投项目建设，形成山东蔚蓝和山东康地恩两大基地，从产能和生产技术上实现突破，在成本和产品领域形成更大优势。

(3) 在巩固提升现有植物、动物微生态业务优势的基础上，加强新应用领域的拓展：完善水产微生态应用技术体系，提升产品竞争力，加速产品升级迭代，推动业务发展；围绕营养与健康技术中心的能力提升，积极布局食品领域，立足未来，培育核心能力，使营养与保健领域业务成为未来的增长点；启动生物环保项目，组建技术体系和运营团队；

(4) 以规范化的运营和自主知识产权体系为基础，公司已经在国际合作方面实现突破，目前公司是世界 500 强企业赢创的全球战略合作伙伴，公司将会加强国际合作，连接更多的跨国公司，实现业务合作。

3、动物保健品业务的经营计划

公司将会聚焦于生物制品业务发展，收缩非战略业务。加大重点疫苗产品的研发投入，推动新基地建设，尽快完善生物制品业务的创新体系，形成新的战略增长点。

(1) 生物制品业务的经营计划

①加大生物制品新产品开发力度，提升产品竞争力。重点基于行业技术发展方向，进行了未来产品规划。比如在家禽的疫苗的开方面，新流二联灭活疫苗（悬浮培养）新产品开发已完成实验室研究工作，预期 2019 年申报临床；新流法腺四联灭活疫苗已获临床批件。在猪用疫苗方面，猪圆环副猪链球菌三联灭活疫苗已获临床批件；猪蓝耳圆环支原体三联灭活疫苗新产品开发正在进行实验室研究，预期 2019 年内申报临床。

②搭建细胞悬浮培养工艺开发平台，致力于行业新型技术开发。通过细胞悬浮培养技术和工艺开发的研究，为升级疫苗产品质量和生产效率，进一步提升疫苗的安全性、效力、稳定性及劳动生产率，降低生产成本，促进动物疫苗产品的升级换代做准备。

③加大家禽疫苗领域一条龙集团客户市场开拓力度，完善猪用疫苗市场网络布局；加强疫病防控的技术服务。

④加快筹建新的生物制品生产基地，筑基疫苗产业未来发展。着眼于疫苗行业未来的发展趋势，提前储备有竞争力的产品，并建设与之配套的先进生产线。

(2) 兽药业务的发展计划

公司长期以来服务于动物健康产业，公司未来发展将在以下几个方面努力取得突破：

①中药业务生产工艺达到行业内领先水平，并开辟上游中药原料业务，通过上述方式降低生产成本，提升产品质量。②加强中药产品其它业务领域拓展。③同时加大对集团养殖客户的开发与维护，加强研发创新，加大研发投入。

青岛蔚蓝生物股份有限公司董事会

2019 年 4 月 23 日