

# 华域汽车系统股份有限公司

## 2018 年度社会责任报告



2019 年 3 月 30 日

# 公司目标

坚持“零级化、中性化、国际化”战略，积极应对全球汽车行业生态圈可能发生的巨大变化，进一步聚焦核心业务、提升研发能力、推进智能制造、打造全球品牌，满足客户需求，创造股东价值，把华域汽车建设成为具备可持续发展能力和国际影响力的独立供应汽车零部件公司。

# 目 录

<b>1.报告前言</b> .....	<b>4</b>
1.1 报告规范.....	4
1.2 公司简介.....	5
<b>2.责任管理</b> .....	<b>14</b>
2.1 责任战略.....	14
2.2 责任体系.....	17
2.3 责任融合.....	17
<b>3.市场绩效</b> .....	<b>20</b>
3.1 诚信经营.....	20
3.2 股东责任.....	22
3.3 客户责任.....	26
3.4 伙伴责任.....	36
<b>4.环境绩效</b> .....	<b>39</b>
4.1 环境管理.....	39
4.2 新能源汽车核心零部件的研发和制造.....	40
4.3 推进节能减排和降废降耗工作.....	43
<b>5.社会绩效</b> .....	<b>46</b>
5.1 政府责任.....	46
5.2 员工责任.....	47
5.3 安全生产.....	52
5.4 社会公益.....	54
<b>6.报告后记</b> .....	<b>56</b>
6.1 社会责任工作展望.....	56
6.2 附录：华域汽车主要下属企业名录.....	56
6.3 联系我们.....	61

# 报告前言

## 报告规范

本报告是华域汽车系统股份有限公司（以下简称“华域汽车”或“公司”）连续第八年发布的企业社会责任报告。

本报告依据上海证券交易所《关于加强上市公司社会责任承担工作暨发布<上市公司环境信息披露指引>的通知》、《<公司履行社会责任的报告>编制指引》、《关于进一步完善上市公司扶贫工作信息披露的通知》等相关规定进行编制，旨在真实反映 2018 年度华域汽车在履行企业社会责任方面的实践活动。

本报告经公司董事会审议通过，本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本报告中对未来所做规划或预测内容存在一定不确定性，不排除公司未来会对有关规划或预测进行调整；本报告未经第三方机构审核，特此提请注意。

本报告以 PDF 电子文件形式发布，读者可从上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）或华域汽车公司网站（[www.hasco-group.com](http://www.hasco-group.com)）下载阅读。

## 公司简介

### 公司基本概况

华域汽车系统股份有限公司（股票代码 600741）主要从事独立供应汽车零部件的研发、生产及销售，业务涵盖汽车内外饰、功能件、电子电器、金属成型与模具、热加工、新能源等六大板块。公司共有直接投资企业 31 家，主要包括延锋汽车饰件系统有限公司、上海汇众汽车制造有限公司、华域视觉科技（上海）有限公司（原上海小糸车灯有限公司）、华域三电汽车空调有限公司、上海纳铁福传动系统有限公司、博世华域转向系统有限公司、上海实业交通电器有限公司、上海法雷奥汽车电器系统有限公司、华域汽车车身零件（上海）有限公司（原上海拖拉机内燃机有限公司）、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司、上海皮尔博格有色零部件有限公司、华域汽车电动系统有限公司、华域麦格纳电驱动系统有限公司、亚普汽车部件股份有限公司等企业。公司拥有较为完善的汽车零部件供应链体系，在全国 22 个省、市、自治区设立有 355 个研发、制造和服务基地，在美国、德国、泰国、俄罗斯、澳大利亚、捷克、斯洛伐克、印度、墨西哥、加拿大、南非、日本、西班牙、意大利、巴西、爱尔兰、马来西亚、印度尼西亚等国家设立有 93 个生产制造（含研发）基地，为国内外众多整车客户提供优质的本土化研发和供货服务。

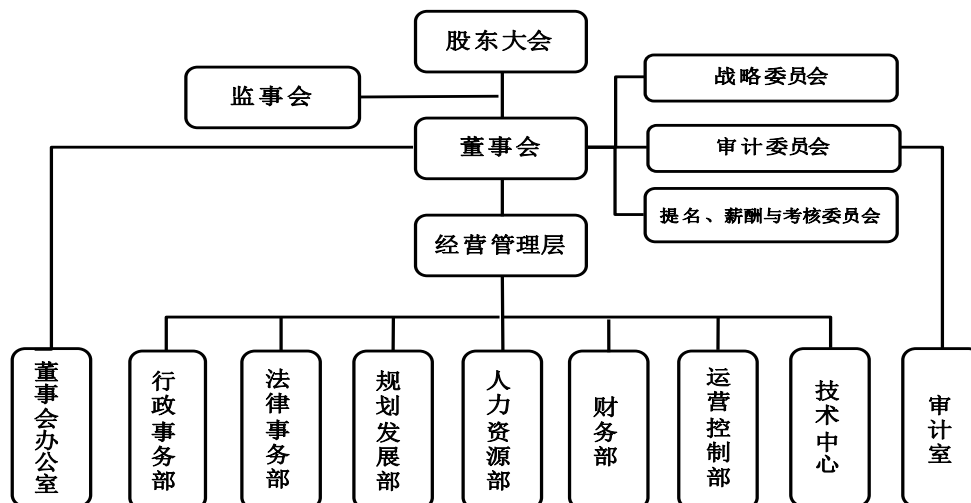
## 股本股东情况

公司总股本（截至 2018 年 12 月 31 日）：3,152,723,984 股

单位：股

股东总户数	56,987		
前十名股东名称	持股总数	持股比例	股东性质
上海汽车集团股份有限公司	1,838,663,129	58.32%	国有法人
香港中央结算有限公司	169,910,675	5.39%	境外法人
中国证券金融股份有限公司	94,310,267	2.99%	国有法人
招商银行股份有限公司－东方红睿丰灵活配置混合型证券投资基金(LOF)	56,352,387	1.79%	其他
中国银行股份有限公司－东方红睿华沪港深灵活配置混合型证券投资基金	35,972,239	1.14%	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	31,008,300	0.98%	国有法人
中国工商银行股份有限公司－中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	30,192,481	0.96%	其他
全国社保基金一零一组合	28,283,276	0.90%	其他
中国工商银行股份有限公司－东方红产业升级灵活配置混合型证券投资基金	23,334,364	0.74%	其他
安邦资产－民生银行－安邦资产－盛世精选 5 号集合资产管理产品	23,226,712	0.74%	其他

## 公司治理



## 第九届董事会

---

陈虹	董事长
陈志鑫	副董事长
张海涛	董事
钟立欣	职工代表董事
张维炯	董事
朱荣恩	董事
邵瑞庆	独立董事
张军	独立董事
尹燕德	独立董事

## 第九届董事会战略委员会

---

陈虹	主任委员
陈志鑫	委员
张海涛	委员
张维炯	委员
张军	委员

## 第九届董事会审计委员会

---

邵瑞庆	主任委员
朱荣恩	委员
尹燕德	委员

### 第九届董事会提名、薪酬与考核委员会

---

张 军	主任委员
张维炯	委员
尹燕德	委员

### 第九届监事会

---

周郎辉	监事会主席
高卫平	监事
蒋东跃	职工代表监事

### 经营管理层

---

张海涛	总经理
马振刚	副总经理
陈晓东	财务总监
茅其炜	董事会秘书

公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《公司章程》等有关法律法规的规定，不断完善法人治理结构，建立了以股东大会、董事会、监事会及经营管理层为主体结构的决策与经营管理体系，形成了权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构。

股东大会是公司的权力机构。依法行使对经营方针、投资、筹资、



利润分配等重大事项的决策权。

2018年6月，公司2017年度股东大会选举产生公司第九届董事会。董事会对股东大会负责。第九届董事会共有9名董事组成，其中外部董事（含独立董事）5名，在董事会中所占比例超过50%，另有1名职工代表董事经民主选举后直接进入董事会。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名薪酬与考核委员会共三个专门委员会，除战略委员会外，专门委员会的主任委员和委员全部由外部董事（含独立董事）担任；报告期内，战略委员会结合国内外汽车市场形势，对公司的滚动发展规划、智能制造体系建设、汽车智能照明业务发展等事项提出建议或意见；审计委员会对公司定期报告编制、内控建设管理、重要关联交易等事项发表专业意见；提名、薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员绩效考核、薪酬发放、董事会人选、激励基金计划实施方案、公司高级管理人员聘任等事项进行了审核。以上董事会专门委员会在报告期内均认真履行了应尽职责。

公司独立董事对须经董事会决策的重大事项，都事先对相关情况和资料进行认真审核，并审阅公司报送的月度动态信息，主动深入生产现场开展实地考察，及时掌握公司在日常经营、投资管理、募集资金使用和资本市场变化等方面的情况。在董事会上，独立董事充分发表意见和建议，有效履行独立董事的职责，维护公司整体利益和全体股东的合法权益。

2018年6月，公司2017年度股东大会选举产生公司第九届监事会。第九届监事会共有3名监事组成，其中1名职工代表监事经民主

选举后直接进入监事会。监事会主要对公司财务、募集资金管理和使用以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行监督。

公司经营管理层在董事会领导下负责日常经营和管理工作，组织实施董事会决议。公司总经理通过总经理会议、总经理办公会议等形式对公司日常经营管理中的重要事项进行决策，并向董事会负责。公司董事会按照业绩和贡献对公司中高级经营管理人员等进行奖励，调动其积极性和创造性。

公司已建立较为完善的内部控制体系，对公司经营风险起到有效的防控作用。2018年，公司完成对本部402个关键控制点的检查，测试范围涵盖本部所有关键控制点的66%；对所属41家控股或共同控制企业安排全流程、五个或四个关键流程的检查，基本覆盖所有的直接投资企业及重要间接投资企业。针对检查所发现的缺陷问题，公司指导和督促相关企业制定整改方案，明确整改内容和时间表，跟踪检查整改落实情况，形成持续改进“闭环”，切实提高风险防范能力。同时，为不断适应外部环境变化，公司根据发展需要、结合工作实际，开展内控手册的全面修订工作，基本完成“本部篇”二十二个章节和“所属企业篇”二十个章节的内控手册3.0版的修订，进一步完善内控制度，强化风险防范。公司董事会聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）担任2018年度公司内部控制审计机构，对财务报告内部控制的有效性进行审计并出具审计报告，公司也出具了《2018年度公司内部控制自我评价报告》，报告详细情况可在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）上查询。

公司设置有独立的审计室，配备必要的专业人员，对公司内部的财务、内控、重大投资及其他业务进行专项审计和监督检查。

### 主要财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018 年	2017 年	本期比上年 同期增减(%)	2016 年
营业收入	157,170,235,004.69	140,487,250,484.34	11.88	124,295,812,980.59
归属于上市公司股东的净利润	8,027,176,945.72	6,553,922,925.32	22.48	6,075,758,559.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,312,895,265.17	6,308,241,741.74	0.07	5,739,044,475.96
基本每股收益（元/股）	2.546	2.079	22.46	1.927
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	2.002	2.001	0.05	1.820
	2018 年末	2017 年末	本期末比上年 同期末增 减(%)	2016 年末
资产总额	133,686,856,529.70	123,372,626,476.02	8.36	107,611,713,480.31
归属于上市公司股东的净资产	45,364,483,948.07	41,283,559,419.08	9.89	38,096,768,606.71

### 每股社会贡献值

按合并口径	基本每股收益（元）	2.546
按股比汇总口径	加：每股税收贡献（元）	1.955
	加：每股薪酬贡献（元）	4.735
	加：每股债息贡献（元）	0.150
	加：每股社会捐赠（元）	0.001
	减：每股其他社会成本（元）	-
每股社会贡献值（元）		9.387

注：每股其他社会成本中包含的企业排污费已在基本每股收益中扣除。

## 社会认可

1、延锋汽车饰件系统有限公司荣获中国质量检验协会评定的“全国百佳质量诚信标杆示范企业”、“全国汽车零部件行业质量零件企业”、“全国产品和服务质量诚信示范企业”等称号，荣获“上海名牌”荣誉称号，该公司《基于“互联网+”的能源管理信息平台》获上海市企业管理现代化创新成果三等奖。

2、上海汇众汽车制造有限公司荣获中国机械工业质量管理协会评定的“全国机械工业优秀质量管理小组”、被国家工商行政管理局商标局授予“中国驰名商标”称号。

3、华域三电汽车空调有限公司被中国机械工业企业管理协会授予“中国机械工业 500 强”称号，被上海市名牌推荐委员会评为“上海名牌”企业。

4、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司荣获中国模具工业协会评定的 2016—2018 年度精模奖，2018 年荣获模具企业先进制造能力五星评价证书。

5、华域汽车电动系统有限公司被中国汽车工业协会、国际自动机工程师学会等评为“2018 年中国新能源汽车行业优秀驱动电机企业”。

6、华域视觉科技（上海）有限公司被中国机械工业企业管理协会评为“2018 年中国机械 500 强”企业，2018 中国电子信息百强企业，被上海市人力资源和社会保障局评为“上海市和谐劳动关系达标企业”。

7、上海实业交通电器有限公司被中国汽车工业协会、中国汽车电器信息网等评为“改革开放 40 年电子电器十强企业”；被上海市人力资源和社会保障局等评为“上海市和谐劳动关系达标企业”。

8、上海纳铁福传动系统有限公司被上海浦东新区人民政府授予“先进制造业突出贡献奖”。

9、上海法雷奥汽车电器系统有限公司“产品自主研发管理体系的构建与实践项目”荣获上海市企业管理现代化创新成果评审委员会颁发的“2018 年上海市企业管理现代化创新成果三等奖”。

10、上海菲特尔莫古轴瓦有限公司被中国内燃机协会评为 2018 年度“内燃机及零部件行业排头兵”企业。

11、亚普汽车部件股份有限公司荣获江苏省科技厅评定的“江苏省科技奖三等奖”（省级）；荣获中国汽车技术研究中心颁发的“中国优秀汽车零部件企业评选-单项先锋成就奖”；荣获江苏省总工会组织评定的“2017 年度省机冶石化系统幸福企业”和“江苏省工人先锋号”。

# 责任管理

## 责任战略

2009 年，上海汽车工业（集团）总公司成功完成对原上海巴士实业（集团）股份有限公司的重组，将独立供应汽车零部件业务注入上市公司，并更名为华域汽车系统股份有限公司。公司确立“零级化、中性化、国际化”发展战略，并以此为引领，努力成为具备可持续发展能力和国际影响力的独立供应汽车零部件公司。公司自 2012 年起披露年度企业社会责任报告，并于 2013 年入选“上证治理板块样本公司”。

公司深信企业的社会责任，除了提升经营业绩、为股东实现价值外，更要追求行业与经济、社会、环境和谐发展。作为国内汽车零部件行业的领军企业，公司围绕汽车行业“智能”和“环保”发展主题，始终致力于为整车企业提供更优的产品、技术和服务。围绕“智能化”主题，重点研发包括智能驾驶辅助系统、智能座舱、智能照明、信息娱乐系统等产品。如公司技术中心自主研发的智能驾驶主动感应系统（ADAS）24GHZ 后向毫米波雷达产品在 2018 年实现规模量产，同时加紧开发基于 77/79GHz 的前向毫米波雷达和 360 度汽车行驶环境扫描系统。



延锋伟世通汽车电子有限公司研发的智能座舱域控制器，打通内饰、座椅、安全等产品的接口，实现系统化的智能控制，为乘员提供来自触觉、听觉和视觉的全方面舒适感受；华域视觉科技（上海）有限公司为上汽乘用车 MARVEL X 提供全 LED 大灯组合、光栅尾灯、28 钻时序转向尾灯等全套车灯系统，展现了车灯光学模块的像素化和控制模块的智能化技术，赋予整车更高颜值和更多功能。



围绕“环保”主题，积极推进汽车零部件向“电动化”、“轻量化”方向发展，在“电动化”方面重点研发

包括新能源电驱动系统、驱动电机及电力电子箱、电空调与热管理系

统、电池管理系统、新能源电池底盘、电动空调压缩机、电子转向机等产品，形成多项新能源汽车核心零部件产品的批量供货；在“轻量化”方面，重点开发包括铝合金车身结构件和底盘结构件、全 TPO 塑料尾门等产品，实现对整车客户的批量供货。

## 利益相关方

公司始终注重与利益相关方的沟通及相关信息的反馈，满足各利益相关方的需求，在企业发展中谋求共赢。坚持围绕“成为具备可持续发展能力和国际影响力的独立供应汽车零部件公司”的目标，与各利益相关方展开充分沟通，追求与利益相关方如政府或监管机构、投资者、客户、合作方、员工及社会公众等的和谐、可持续发展。

政府、监管机构—公司严格遵守各种法律法规，坚持合法经营，坚持可持续发展，通过向政府、监管机构上报相关信息、开展汇报交流等形式，接受其监督、指导，为国有资产的保值增值贡献力量。

投资者—公司建有较为完善的治理结构，通过高效内控管理，给予投资者较好的经营回报与投资回报。本着对股东负责的态度，公司不断提升运营质量，坚持多年现金分红，信息披露做到真实、准确、完整、及时、公平，通过来电来访接待、企业现场调研、财报业绩交流、网络平台沟通等方式，畅通信息交流渠道。

客户—公司以满足客户需求为导向，保证产能满足，坚持不断提升产品质量和服务能力，为整车客户提供优质优价产品和服务，同时带动各类供应商协同发展，努力为产业链上下游客户创造更好价值。



合作方—坚持开放、合作理念，通过高层互访、交流，促进合作领域和合作项目的不断提升，进一步形成与各合作方的共赢发展。

员工—坚持关爱员工，为员工提供良好工作环境，定期满意度调查。公司建有职工代表大会及良好的薪酬福利等保障制度，通过提供职业培训、个人发展规划、岗位激励、绩效评估等方式，帮助员工提升自身能力，实现员工个人价值，同时分享企业发展成果。

社会公众—坚持履行企业公民责任，持续关注科技创新、节能减排、环境保护、安全生产、公益事业，注重回报社会，构建与社会和谐发展体系。

## 责任体系

华域汽车坚持履行社会责任，建立由总经理领导的社会责任工作体系，公司管理层负责设定公司社会责任战略目标，规划发展部、运营控制部、行政事务部等职能部门负责推进和日常管理工作，所属企业将社会责任目标分解落实，融入企业日常生产经营管理，通过自我评估和不断改进，努力实现企业与利益相关方的持续共赢发展。

## 责任融合

当下汽车市场激烈竞争、新产品新技术推陈出新，加之国内汽车市场已进入低速增长的新阶段，更加促使整车企业与零部件供应商之间不断加强联合、紧密合作，整体供应链能力的高低已经成为最终决

定市场竞争力的关键。伴随新技术新产品新车型的推陈出新，供应链分工的进一步细化，任何一家整车企业的发展都离不开与供应链合作伙伴的良好沟通与充分协作。对于零部件企业来说，既要面对价格竞争及销量变化带来的压力，又要为整车客户提供全面的服务与保障，同时也要实现企业自身创新转型和升级发展，因此，与整车企业相互协作，相互融合，共同打造具有核心竞争能力的整零合作体系具有重要意义。如公司所属延锋汽车饰件系统有限公司携内饰、座椅、外饰、安全系统、汽车电子等旗下业务板块，与上汽乘用车深入开展整零合作，历时三年，共同开发打造高端电动车型荣威 Marvel X 座舱及外饰系统，让终端消费者感受源自 Marvel X 智能、科技、安全、舒适、奢华的高品质产品体验。



延锋汽车饰件系统有限公司打造的荣威 Marvel X 座舱系统

在全球化发展背景下，公司所属企业积极寻求与国内外整车企业合作发展机会，推动企业加快融入全球零部件供应链体系。如公司所

属华域视觉科技（上海）有限公司坚持以技术的持续创新为客户创造更高价值的产品，凭借与一汽奥迪的密切合作，成功同步开发奥迪 Q3 全 LED 前照灯产品，得以进入奥迪配套体系，并得到整车客户的高度评价。上海汇众汽车制造有限公司历经多年努力，赢得宝马汽车认可，获得华晨宝马新车型模块装配项目，并以此寻求后续车型的业务合作机会。

# 市场绩效

## 诚信经营

依法诚信经营是华域汽车确保经营目标实现和持续、稳定、健康发展的基础。

### 诚信经营与反舞弊

诚信经营是企业兴业之本，以诚取胜，赢得顾客信赖，提高公司声誉和品牌价值，从而赢得市场，这是公司日常经营的基本要求。公司遵守商业道德，信守合同之约，坚守公平竞争，恪守友好合作。诚信经营已成为企业的核心价值观之一，诚实守信的理念已贯彻到企业生产经营的全过程，是全体员工必须树立的正确意识。公司已在《内部控制手册》中对于依法诚信经营，编制了“反舞弊机制”的专门章节，建立了由总经理负责，公司审计室组织协调，部门各司其职，员工积极参与的反舞弊的领导体制和工作机制。公司审计室是负责公司反舞弊工作的专门机构，结合公司实际，在公司内部网站上发布相关法律法规和公司反舞弊政策；建立情况通报制度，规范反舞弊调查处理程序，履行防范、发现和处置舞弊行为，提出完善内控监督约束机制的建议，及时防范因舞弊而导致内部控制措施失效、影响内部控制目标实现的风险。

### 财务日常管理

公司建有完善的财务信息系统，能确保各类财务数据及时、准确的采集，同时致力于财务信息化建设工作，将财务信息化作为支撑公

司战略和财务转型的基础。通过标准化的财务报告处理体系、全面预算管理体系、业财融合为核心的平衡计分卡绩效评价体系持续的完善财务管理流程和手段，以应对大数据时代对财务转型升级提出的挑战。信息化方式实现了对企业内部产生的大量数据的获取、挖掘与分析，从而提升财务管控的效率和效果，为企业的经营和决策带来更多的价值。公司整体财务管控体系、能力、效率处于行业较好水平，支撑了公司经营绩效的稳步提升。

根据外部审计机构德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2018 年度财务相关内部控制有效性的审计结果，公司财务相关内部控制制度得到有效执行，达到了公司内部控制的目标，不存在重大缺陷。

### 关联交易管理

公司目前已经形成较为完备的关联交易管控体系，不断推进公司规范化经营。公司以《关联交易管理制度》为基本规范，以《公司内控管理手册》为具体指引，全面落实上市公司相关监管要求，保证关联交易内部管理、审批及信息披露的合规性。

### 资信等级

中诚信证券评估有限公司对公司发行的 2013 年公司债券进行了跟踪评级，评定 2018 年公司主体长期信用评级等级为 AAA 级，公司债券的信用等级为 AAA 级。

## 股东责任

### 经营概况

2018 年，经济发展外部环境发生深刻变化，国内汽车行业面临中美贸易摩擦、经济下行压力加大以及行业竞争态势加剧等不利局面，整体增长乏力，尤其是下半年，随着消费不断趋冷，中国汽车市场表现持续低迷，二十八年来首次出现全年负增长，全年国内市场销售整车 2,814.6 万辆，同比下降 3.8%；其中，乘用车销售 2,369.4 万辆，同比下降 4.7%。

公司始终坚持“零级化、中性化、国际化”发展战略，密切跟踪国内汽车市场产销变化趋势，积极把握消费结构升级、核心客户及自主品牌增长等机会，加快产品结构调整，做好区域产能适时调配，深化精益生产管理，着力提高运营效率，在技术创新、业务发展、市场开拓、能力建设等方面取得一定的突破，在国内汽车市场总体增长乏力的情况下，保持全年业绩的稳中有增。2018 年，按合并报表口径，公司实现营业收入 1,571.70 亿元，比上年同期增长 11.88%；实现归属于上市公司股东的净利润 80.27 亿元，比上年同期增长 22.48%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 63.13 亿元，比上年同期增长 0.07%。

### 产品销售

2018 年公司主要产品销售情况如下：仪表板销售 1,045 万套，同比减少 0.85%；门板销售 1,335 万件，同比减少 0.67%；汽车座椅销

售 653 万件,同比减少 1.51%;保险杠销售 618 万套,同比减少 1.12%;车灯销售 6,882 万件,同比增长 6.25%; 主要车身骨架件销售 403 万件,同比增长 103.54%; 外覆盖件模具销售 10,113 万吨,同比增长 11.28%; 悬架弹簧销售 1,813 万根,同比减少 11.60%; 稳定杆销售 1,027 万根,同比增长 21.97%; 传动轴销售 2,469 万根,同比增长 4.84%; 真空助力泵销售 617 万件,同比减少 10.06%; 制动钳销售 883 万件,同比减少 16.93%; 空调压缩机销售 885 万件,同比增长 10.21%; 转向器销售 648 万件,同比增长 11.72%; 转向管柱销售 302 万件,同比增长 15.71%; 油箱销售 1,005 万套,同比增长 5.79%; 后桥模块销售 451 万套,同比增长 3.92%; 副车架模块销售 409 万套,同比增长 0.99%; 摇窗机销售 1,856 万件,同比增长 9.82%; 发电机销售 911 万件,同比减少 5.60%; 起动机销售 365 万件,同比减少 11.00%; 缸盖销售 450 万件,同比减少 0.66%; 缸体销售 392 万件,同比增长 15.98%; 活塞销售 2,065 万件,同比减少 12.80%。

### 募集资金

公司于 2013 年 11 月 21 日在上海证券交易所成功完成 40 亿元公司债券发行的工作,其中 2 年期品种“13 华域 01”发行 12 亿元,票面利率为 5.60%, 5 年期品种(3+2)“13 华域 02”发行 28 亿元,票面利率为 5.72%。2018 年 11 月 19 日,公司完成“13 华域 02”债券 2018 年度的利息及本期债券的本金兑付工作。

至 2016 年 1 月 14 日,公司完成了非公开发行人民币普通股股票

的工作，通过询价方式以 15.75 元/股的发行价向包括控股股东上海汽车集团股份有限公司在内的 8 名投资者发行 569,523,809 股人民币普通股，募集资金总额为人民币 8,969,999,991.75 元。

公司建立了募集资金专户存储，募集资金的使用均按《募集资金管理制度》的规定履行相关决策程序。公司充分保障保荐机构、独立董事以及监事会对募集资金使用和管理的监督权，三方监管协议的履行情况正常。公司根据规定及时、真实、准确、完整地披露募集资金的存放及实际使用情况，不存在违规情形。

## 信息披露

公司高度重视信息披露管理工作，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”披露原则，根据中国证监会《上市公司与投资者关系工作指引》和上海证券交易所《股票上市规则》等规章制度的要求，诚实尽职履行信息披露义务，做到依法合规披露，保证广大股东的知情权。2018 年，公司认真做好信息披露直通车工作，共发布 4 个定期报告和各类临时公告 31 个，临时公告主要涉及董事会和监事会决议以及募集资金后续管理、参股企业上市、债券本息兑付、股权收购和出售等事宜。

## 投资者关系

公司高度重视投资者关系管理维护，不断完善投资者关系管理工作，形成了良好的投资者关系。公司通过来电来访接待、企业现场调



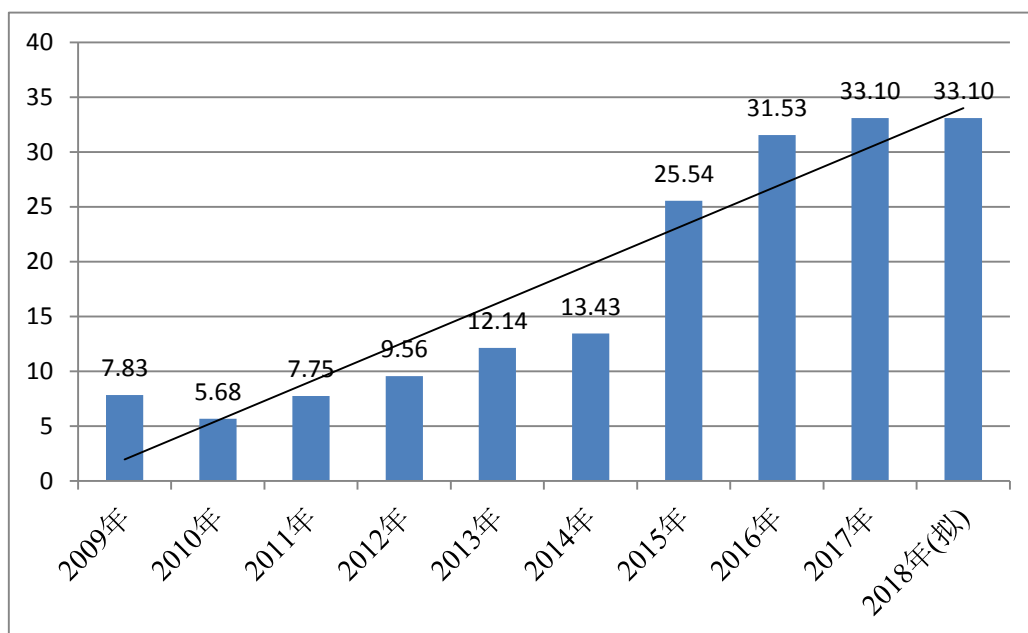
研、财报业绩交流、网络平台沟通等多种渠道，与投资者建立了长期、互信的交流机制，使投资者了解公司治理基本情况、行业地位、经营现状、未来发展战略等。2018 年共走访投资者 150 余人次，接待来访投资者 90 余人次，接听投资者电话 2,200 余个，同时进一步加强了与 QFII 等境外投资者的交流沟通，全年共接待境外投资者来访 69 家、共 80 人次。

### 股东回报

公司一贯重视对投资者的合理回报，上市以来，本着为股东创造价值的核心理念，公司每年均进行现金分红，积极回报投资者。在综合考虑战略发展目标、经营规划、盈利能力、股东回报、社会资金成本以及外部融资环境等因素基础上，公司已对《公司章程》中有关现金分红政策进行了修订，完善了公司的现金分红机制，充分保障股东权益。2009—2017 年度公司基本每股收益分别为 0.691、0.989、1.158、1.201、1.335、1.725、1.852、1.927、2.079、2.546 元。2009—2017 年度累计向股东派发现金红利 146.56 亿元（含税），2018 年度拟派发现金红利 33.10 亿元（含税）。

## 2009-2018 年公司现金分红一览表

单位：亿元



## 客户责任

### 快速服务响应

公司秉承为客户提供优质服务的经营理念，始终致力于提升技术能级、产品质量及服务水平以满足客户需求。同时，注重与整车客户开展深层次的战略合作，以期为客户持续创造价值，从而赢得更多信任。公司重视客户满意度的提升工作，建立与核心整车客户的信息反馈机制，月度收集各核心客户对所属企业在运作质量、预生产保障、订单交付、响应速度等方面供货表现的总体评价情况，对客户反映的问题，要求并协助所属企业及时落实整改，以实际行动履行对客户的承诺，践行公司的客户责任。

在整零协同方面，公司积极打造与上汽大众等核心整车客户数字化交互协同平台，下属企业通过接入华域汽车智能制造信息平台（HIT-EDI 平台），可实现与上汽大众等客户的供应链类数据交互，替代原通过访问客户门户网站或邮件往来等传统信息传递方式，有效提升数据传输的准确性和及时性，为整车提供更为迅捷的服务。截止 2018 年底，公司下属华域视觉科技（上海）有限公司、上海纳铁福传动系统有限公司、博世华域转向系统有限公司等 12 家企业通过 HIT-EDI 平台与上汽大众实现了数据交互，未来公司还将努力打通与其他整车核心客户的数据交互，并扩展电子对账、第三方库存监控等功能。

## 质量保证

华域汽车制定了“十三五”质量规划，以质量绩效作为目标引领，结合智能制造相关要求，在夯实质量管理体系基础上，围绕质量专家团队、质量管理体系、质量工程等三个方面工作，逐步寻求质量管理的转型升级，旨在不断提高质量保证能力，更好地满足整车客户需求。

国内外汽车市场竞争日趋激烈，企业间的竞争与产品质量的表现息息相关。2018 年度，华域汽车继续以“十三五”质量规划为指导，以质量绩效 KPI 为引领，以质量提升行动计划为抓手，积极推动公司质量管理水平迈上新台阶，同时督促所属企业进一步提升质量管理能级，实现客户满意和信任，以深厚持续的基础实力和源源不断的创新活力，营造领导重视质量、企业追求质量、行业崇尚质量、全员关注

质量的良好氛围。

质量专家团队工作方面，继续围绕“十大质量工具”和“十大典型工艺”等两个方面，加强专家团队建设。2018年度，“工艺技术”专家团队新增注塑、发泡和热处理相关人员。通过筛选与测评，从质量管理和工艺技术两方面分别甄选出多名专家，组建质量讲师团队，编写冲压、机加工、注塑和涂装等典型工艺培训教材，赴企业开展各类培训支持和现场辅导，并开设“华域汽车首期供应商质量管理人员（SQE）岗位能力培训项目”，主要覆盖汽车行业质量管理体系标准、整车顾客特殊要求、核心质量工具与典型工艺基础等内容，既满足企业质量人员培训需求，又帮助提高质量管理人员的知识能力与管理水平，提升供应商质量管理工作的有效性，为华域汽车 SQE 专家团队的培养模式探索了新方法。

公司通过举办以“质量信息管理”、“六西格玛工具应用”、“新项目质量控制”为主题的专题质量论坛，分享优秀企业成功经验与做法，促进企业间的取长补短，共同提高。截至 2018 年末，华域汽车“工艺技术”专家团队已经包含焊接、冲压（模具）、铸造、机加工、涂装、注塑、发泡和热处理等多类工艺专家，为助力相关企业持续发展提供专业人员资源支持。

质量管理体系工作方面，公司持续推进所属企业质量管理体系认证工作，主要涵盖 IATF16949《汽车质量管理体系标准-汽车生产件及相关服务件组织的质量管理体系要求》、ISO9001《质量管理体系要求》、《德国汽车工业质量管理》VDA 系列和 ISO/IEC 17025 实验室

认可等标准。截至 2018 年底，公司所属企业共持有各类质量管理体系认证证书 235 张，其中 IATF16949 证书 213 张，ISO9000 系列、VDA6 系列等证书 22 张。

质量信息工程工作方面，以“2018 年度质量能力提升”为目标，通过与整车客户的密切交流，深入理解整车客户对零部件企业质量要求，结合华域汽车对所属企业质量方面的管理理念和要求，继续推进质量管理信息系统（QMS），推动企业不断提高质量保证能力，更好地满足客户需求。

#### 2018 年公司所属企业质量获奖情况

获奖单位	所获奖项	颁发单位
华域三电汽车空调有限公司	全国实施用户满意企业	中国质量协会、全国用户委员会

#### 技术创新

根据汽车行业未来技术发展趋势，为培养公司核心技术能力，公司明确“健全产品开发流程，培育核心技术团队，形成工程验证能力、制造工程能力、产品工程能力，努力成为提供系统集成解决方案的零部件供应商”的技术发展路线。

公司以技术中心和电子分公司为平台，在智能驾驶主动感应系统（ADAS）产业化方面成功取得突破，为整车客户提供了基于毫米波雷达产品的智能驾驶解决方案。2018 年，公司生产销售 24GHz 毫米波雷达 16,922 件，整车客户反响良好，电子分公司和技术中心在

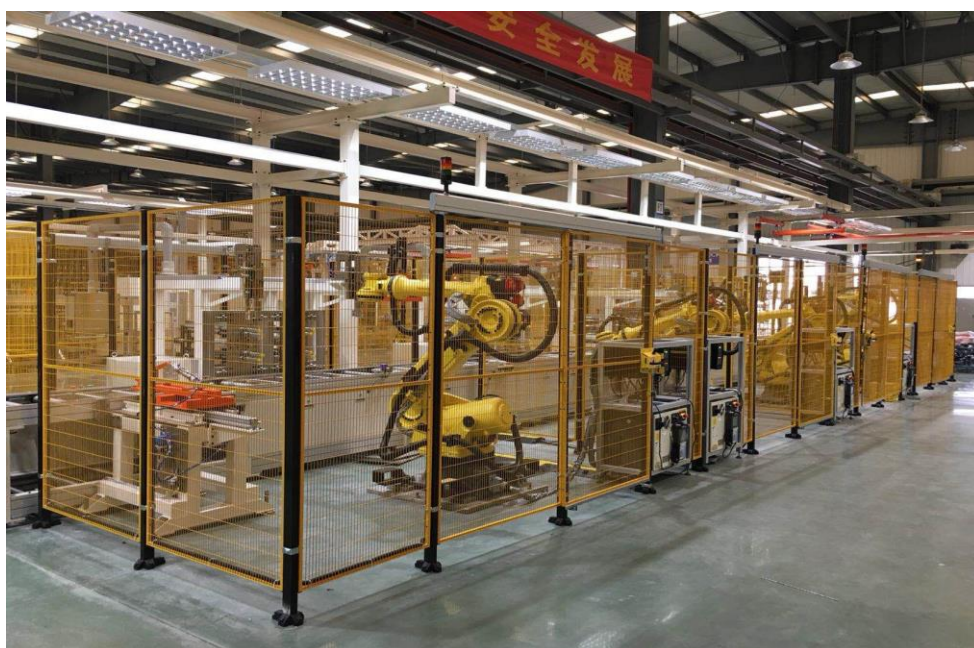
2018 年分别获得了 ISO9001 和 ISO26262 认证，累计获得授权专利 10 项，77/79GHz 等产品正按计划加快研发。



华域汽车电子分公司毫米波雷达自动生产线

在鼓励技术创新机制方面，公司坚持“创新、容错”思想，鼓励各企业和业务单元通过种子基金、专利奖励、重点项目奖励、技术大会、工程师创新之家等不同形式，激发广大技术人员创新的积极性和主观能动性。不断完善管理、技术双通道的人才发展战略，为技术人员构建更加广阔的发展前景，真正将创新活动、创新成果和技术人员的自身发展结合在一起。公司不仅鼓励现有产品和工艺的创新，更加鼓励前瞻性技术研究创新、跨界创新、管理创新，努力将“创新”融入企业文化中去，形成全员创新的良好氛围，通过创新的思考、交流和观点的碰撞，不断增强企业创新活力。

在智能制造方面，公司持续推广产品全生命周期管理（PLM）系统覆盖更多企业、延伸供应链数据平台应用至企业上游供应商，探索物联网技术企业运营管理的应用，通过汇总工厂各类数据形成智能制造数据可视化展示墙。在部分所属企业已完成数字化工厂试点，为后续的数字转型提供经验和参考，帮助企业练好“内功”，扎实提升核心竞争能力。2018年，华域汽车成立华域智能装备科技有限公司，主要运用各类精益工具，通过装配线、焊接线、机加线、注塑线、输送系统、检测系统的数据收集和分析应用，为客户打造数字化、在线化、智能化工厂提供服务。



华域智能装备科技有限公司设计的副车架智能化装配线

在业务单元技术规划方面，公司以“十三五”战略规划为引领，通过对业务单元进行梳理、分析，分清主次，明确重点发展方向。持续推进“一厂一策”技术规划的年度更新，保证公司及业务单元在整体技术、产品发展方向上与战略规划保持一致。公司通过以“产品开发体系、产品工程能力、制造工程能力、工程验证能力、核心开发团

队”五个维度核心能力的建设和考核，促进各重点发展的业务单元在研发体系、核心团队以及自主研发能力上的不断进步，多数下属企业已经具备产品应用开发能力，汽车内饰、照明、底盘、摇窗机、驱动电机等业务已经能够直接面对海外整车客户的技术中心，参与其全球平台项目的交流与开发。

2018 年度华域汽车及所属企业申请专利 1,017 项，其中发明专利 402 项；获得专利授权 761 项，其中发明专利 155 项。截至 2018 年末，华域汽车及所属企业拥有专利超过 5,000 项，74 家所属企业拥有高新技术企业称号，3 家企业拥有国家认定企业技术中心（分中心）资质，25 家企业拥有上海市级企业技术中心称号，18 家企业获得 ISO/IEC17025 国家认可实验室（实验室检验和校准能力）证书。

#### 2018 年度公司所属企业新技术、新产品获奖情况

奖项名称	获奖项目	获奖单位
中国汽车工业科学技术进步奖	荣威 950 E950 智能 Matrix 大灯及其 ADAS 系统第一代视觉模块开发	华域视觉科技（上海）有限公司
中国模具行业协会精模奖金奖	中国模具行业协会	上海赛科利汽车模具技术应用有限公司
中国汽车工业技术发明奖二等奖	功能导向与问题靶向的汽车离合器产品及其系列化开发新技术	上海萨克斯动力系统有限公司
上海市第 30 届优秀发明选拔赛优秀发明类金奖	低成本平台化转向管柱开发	博世华域转向系统有限公司
上海市第 30 届优秀发明选拔赛优秀发明奖	博世华域双齿轮电动转向系统涡轮刚度修正评估软件、A 架构平台转向系统开发等	博世华域转向系统有限公司
上海市第 30 届优秀发明选拔赛金奖	MMS 座椅骨架平台	延锋安道拓机械部件有限公司
上海 2018 年职工发明专利银奖	自动调节座垫倾角的调节机构和座垫骨架总成	延锋安道拓机械部件有限公司



江苏省科学技术奖	节能环保型塑料燃油系统关键技术研究与应用	亚普汽车部件股份有限公司
----------	----------------------	--------------

### 核心竞争力

板块分类	主要产品
内外饰	仪表板、门板、保险杠总成、座椅系统、车灯、安全带、安全气囊等
功能件	空调压缩机、传动轴、万向节、制动钳、前后分泵、助力转向机、转向管柱、汽车弹簧、油箱、后桥、副车架等
电子电器	天窗、摇窗机、门锁、线束、车身控制单元、信息娱乐系统、起动机、发电机等
金属成型和模具	汽车覆盖件，门盖/地板冲压件、车身结构件、冲压模具等
热加工	发动机缸体、缸盖、有色金属压铸件、机油泵、水泵、活塞销等
新能源零部件	驱动电机、电力电子、电驱动系统、电子空调压缩机、电子转向机、启停一体机、电池管理系统、电池托盘、电子泵、电子制动等

#### （一）市场优势

公司伴随中国汽车零部件的国产化进程发展壮大，具备显著的先发优势和 QSTP（质量、服务、技术、价格）的综合优势。其中内外饰件板块中的仪表板、汽车座椅、车灯、气囊、保险杠等产品以及功能性总成件板块中的传动轴、空调压缩机、转向机、摇窗机、稳定杆等产品的细分市场占有率先居于国内前列。经过多年发展和积累，公司已与上汽大众、上汽通用、一汽大众、长安福特、神龙汽车、北京奔驰、华晨宝马、北京现代、东风日产、上汽乘用车、长城汽车、江

淮汽车、广汽集团、北汽集团、吉利汽车等国内主要整车企业建立了良好的长期合作关系，客户资源覆盖面广且结构完善。

近年来，在深耕国内汽车配套市场保持发展优势的同时，公司积极推进核心业务的国际化经营，逐步建立在相关业务领域的全球市场优势地位。如公司所属延锋汽车内饰系统有限公司在全球汽车内饰市场占有率保持较高，主要生产基地分布中国、北美、欧洲、南非、东南亚等区域，主要覆盖奔驰、宝马、福特、大众、通用等全球整车企业。此外，公司轻量化铸铝、油箱系统及汽车电子等部分优势业务和产品也已进入欧、美、韩、澳及东南亚等地区市场。

## （二）管理优势

公司紧跟行业发展趋势，通过学习先进的管理经验，逐步形成自身的精益管理体系，运营管理能力较为突出。公司以精益运营理念推进标准化工厂建设，公司已在延锋汽车饰件系统有限公司、华域视觉科技（上海）有限公司、上海纳铁福传动系统有限公司、上海汽车制动系统有限公司、上海实业交通电器有限公司、博世华域转向系统有限公司、上海法雷奥汽车电器系统有限公司、上海汇众汽车制造有限公司、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司、华域皮尔博格有色零部件有限公司等企业评定了精益管理标杆工厂，在全员参与、标准化、质量、缩短交付周期和持续改进方面起到良好示范作用。公司已成为国内精益管理的标杆企业，在全球同行中也处于较高水平。

### （三）技术优势

公司主要所属企业较早引入国际汽车零部件企业的先进工艺和技术，由本土研发团队不断消化吸收再创新，已形成较为完整的自主研发体系及本土化同步开发能力。公司已将研发能力的提升作为核心工作，为各所属企业制定了具有针对性的技术发展路线。目前，汽车内饰、汽车照明、轻量化铸铝、油箱系统等业务已形成具有较强国际竞争力的自主研发能力。

如公司所属延锋汽车饰件有限公司推出“智能座舱&轻量化”产品战略，积极整合内外部资源，加强座舱域控制器的开发，推进智能内饰、智能网联系统、智能外饰部件、新一代座椅和安全系统的产品应用。

### （四）布局优势

公司的区域布局广度及集群效应在国内汽车零部件行业处于优势地位。截至 2018 年末，公司所属企业在全国 22 个省、市、自治区设立有 355 个研发、制造和服务基地。随着国际化发展的不断深入，公司汽车内饰、轻量化铸铝、车灯、油箱系统等业务逐步拓展全球市场，目前已在美国、德国、泰国、俄罗斯、澳大利亚、捷克、斯洛伐克、印度、墨西哥、加拿大、南非、日本、西班牙、意大利、巴西、爱尔兰、马来西亚、印度尼西亚等国家设立有 93 个生产制造（含研发）基地，为国内外众多整车客户提供优质的本土化研发和供货服务。公司已形成较为完善的国内外产业布局，具备产业集群优势。

## 伙伴责任

### 采购供应

公司及所属企业对供应商坚持互惠互利、合作共赢、共同发展的原则，不断规范供应商管理，完善采购流程与机制，给供应商创造良好的竞争环境。推行公开招标采购，对供应商进行公平、公正评估，杜绝暗箱操作、商业贿赂和不正当交易等情形；建立完善供应商管理平台，从关注单价到关注总成本、控制供应商数目由多到少、建立供应商短期到长期合作、采购部门由被动执行到主动参与前期项目开发的多维度管理，利用平台资源实现对生产环节、物流运输以及库存情况进行实时监督、信息共享，优化日常采购管理工作，不断提高生产效率。

如公司所属上海纳铁福传动系统有限公司通过整合全供应链供应商资源，开展全供应链 VAVE 优化，发挥集中采购规模优势，强化供应商风险排摸管控等方面的工作，形成有效供应商管理体系。

### 合作发展

公司始终秉承“长期共存、精诚合作、相互信任、共同成长”原则，与国内外合作方普遍建立长期战略合作伙伴关系，形成良好的沟通机制。

在深化合作方面，2018 年公司与德国 KSPG 在原有合资合作基础上，就上海幸福摩托车有限公司泵类业务整合达成一致，将上海幸福摩托车有限公司泵类业务整合至双方 2013 年合资设立的华域皮尔

博格泵技术有限公司，形成满足未来汽车技术发展需求的电子泵类产品的研发、制造、销售平台。



上海幸福摩托车有限公司泵类业务整合签约仪式

在现有业务领域，公司继续巩固与合作方的战略合作伙伴关系。2018年10月，上海纳铁福传动系统有限公司在上海庆祝公司成立30周年，公司所属上海纳铁福传动系统有限公司（原上海纳铁福传动轴有限公司）是国内首家中外合资的汽车零部件企业，填补了国内汽车等速传动轴产品和技术空白。经过30年的合资合作，该公司主导产品实现从单一“汽车等速传动轴”向众多“汽车传动系统”产品的延伸，实现从纯粹的“机械”结构类产品向融入电子智能控制的“机电一体化”结构类产品的提升，实现为传统燃油车配套向为新能源车传动系统突破的转变。



上海纳铁福传动系统有限公司成立 30 周年纪念活动

# 环境绩效

## 环境管理

### 管理体系建设

2018 年公司持续推进 ISO14001 环境管理体系的贯标工作，各所属企业根据总体量化的“十三五”节能规划及降耗目标，落实具体相关工作。公司所属企业制定环境管理目标、指标，建立环境管理手册、程序文件及作业指导书，结合生产经营实际，逐步完善符合 ISO14001 环境管理体系标准的体系文件。通过改进工艺方法，优化能源结构；健全废物处置、废料利用以及能源管理制度，减少能源消耗，提升企业能源利用效率；持续完善体系运行模式，加强管理、考核流程，切实发挥体系管理的作用；各所属企业还通过内部审核，掌握体系运行效果，发现在环境管理方面需要改进提高的地方，通过优化流程，以满足管理标准和法规要求，不断改进和完善环境管理体系。

截至 2018 年末，公司所属企业有 75 家拥有 ISO14001 环境管理体系证书。

### 项目环境管理

2018 年，公司所属企业持续贯彻《中华人民共和国环境保护法》，遵守《国家大气污染防治法》、《国家水污染防治法》、《国家环境噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等环保法律法规要求、行业技术规范和政府管理规定，在项目投资、日常运营等各个环节做好环保管理工作。

公司所属企业在投资项目可行性阶段就开展环保预评价，分析环保危害性因素，制定环保措施；项目实施中落实环保投资，同步建设环保设施；在项目竣工时组织开展环保专项验收，委托第三方机构开展环保设施运行效果监测，确保达标排放。

如公司所属华域科尔本施密特活塞有限公司对热处理工段的工艺废气进行集中收集、改进处理装置，消除热工现场无组织废气飘散，提升除尘效率，将7个废气排放口减少到3个；上海纳铁福传动系统有限公司康桥工厂污泥干化项目，通过新增热泵干化系统，将湿污泥含水率从70%下降到30%，减少了危废排放量。

公司所属企业重视基础设施的建设，落实固废分类管理要求，编制应急预案；邀请专业机构进行法律法规解读和操作实务培训，提升企业环保从业人员知识和技能；在日常管理中按规定申报登记危废，确保工业废弃物在合适的地点收集、储存，避免二次污染，所有工业废弃物的清运均委托有资质的供应商处置；应用e+技术，在废水、废气排放点安装实时监控装置，与环保局进行联网，及时发现和解决环保风险。在上海所有涉及工业废水排放、工业废气排放的公司所属企业均已安装废水在线、废气在线监测设备，确保废水、废气得到实时监控。

## 新能源汽车核心零部件的研发和制造

根据未来汽车电动化发展趋势，公司积极参与新能源汽车核心零部件研发、制造和销售工作，形成完善的新能源汽车核心零部件产业



链的布局，公司正加速成为具有国际影响力的新能源汽车核心零部件供应商。



驱动电机及电力电子箱：华域汽车电动系统有限公司在国内率先实现驱动电机扁铜线技术批量化生产，已成功配套上汽乘用车 Marvel X、ERX5、Ei5 等多款纯电动车型。2018 年公司批量供货驱动电机 58,000 台、电力电子箱 8,200 台。同时，公司继续加大国内外市场拓展力度，已获得上汽通用新能源车驱动电机供应商定点，德国大众汽车全球电动汽车平台（MEB 平台）驱动电机定点。

电驱动系统：华域麦格纳电驱动系统有限公司主要生产新能源汽车电驱动系统总成产品，该公司已获得上汽大众、一汽大众关于大众全球电动汽车平台（MEB 平台）电驱动系统总成相关产品的定点。

电动空调压缩机：华域三电汽车空调有限公司致力于纯电动汽车、插电式混合动力汽车等新能源汽车电动空调压缩机的研发、试制，

2018年，该公司获得上汽乘用车 ei5、上汽大众朗逸纯电动、沃尔沃 XC60 混合动力、长城汽车 P8 混合动力等车型的配套，全年共完成各类电动压缩机批量供货 13.2 万多台（套）。

电空调与热管理系统：2018年，上海马勒热系统有限公司为上汽乘用车荣威 E50 纯电动汽车、荣威 e550 插电式混合动力车、荣威 E950、荣威 eRX5 混合动力车、荣威 ERX5 纯电动车、长城 Haval eAD P8 新能源车、上汽大众帕萨特、途观、朗逸新能源车以及上汽通用凯迪拉克、别克、君越和迈锐宝新能源汽车等配套生产空调总成、冷却模块、电池冷却器、低温散热器、中冷器和水冷板等产品，共计 50,000 余台/套。

电子转向机：博世华域转向系统有限公司已具备双齿轮式、管柱式及齿条式电动转向系统配套能力，电动转向系统产品 2018 年实现配套 623.4 万件，其中部分电子转向机已实现向各类新能源汽车配套。

电池管理系统：延锋伟世通电子有限公司已具备了电池管理系统的应用开发及批量供货能力，2018 年累计向各类新能源汽车批量供货 15.82 万台（套）

新能源汽车电池托盘：华域皮尔博格有色零部件有限公司已形成了铝合金铸造新能源汽车电池托盘和电动机壳体的应用开发及批量供货能力。2018 年累计向各类新能源汽车批量供货 1.63 万多台（套）。

电子泵：华域皮尔博格泵技术有限公司已形成电子泵类产品的应用开发及批量供货能力。2018 年累计向新能源汽车批量供货 5,852 台（套）。

启停系统产品：上海法雷奥汽车电器系统有限公司具备加强型起动机、高效率智能发电机的应用开发及批量供货能力。2018 年向新能源汽车供货为 1.53 万多台（套）。

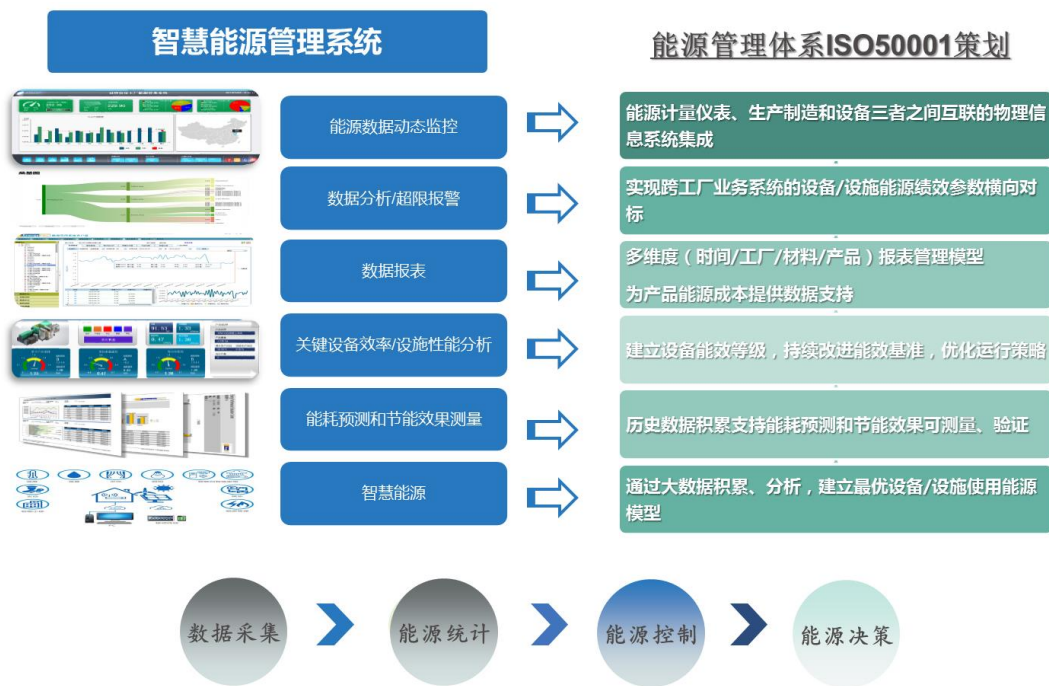
电子制动：上海汇众汽车制造有限公司已成功研发 Ebooster（电控助力器）和主动蓄能器等产品，并获得北汽新能源、比亚迪汽车的定点。

## 推进节能减排和降废降耗工作

公司以“不断提高能源绩效，包括提高能源利用效率，降低能源消耗，减少温室气体排放，在生产和提供产品以及服务客户的同时，持续改进能源绩效”为能源管理方针，搭建能源管理平台，以能源管理信息化管控平台推进低碳绿色制造，坚持管理和技术相结合，全面推进公司节能降耗工作。公司制定相应的内控制度，完善对所属企业能源管理流程，督促生产企业建立健全能源管理制度及管理体系，强化员工节能意识。所属企业在新项目投产、新产品开发阶段，在考虑经济指标的同时，同步考虑能耗指标，并对超过一定规模用能量的新项目进行专项能效评估。在项目实施过程中持续对节能指标进行监控、考核，以确保公司及所属企业达到节能减排的相关要求。

2018年，公司所属延锋汽车饰件系统有限公司在“协同、创新、超越、规范”的发展理念引导下，继续全面推行能源管理体系 ISO50001，坚持持续改进、不断提高能源绩效的管理方针，降低能源消耗，减少气体排放，在生产和提供产品以及服务客户的同时，提高

能源利用效率。同时在全球范围内搭建基于“互联网+”模式下能源管理平台，以能源管理信息化管控平台推进低碳绿色制造，坚持管理和技术相结合，全面推进公司节能降耗工作。该公司的五大业务板块已初步建立起基于ISO50001能源管理体系的智慧能源管理系统，通过节能监测、能源审计、能效对标、内部审核、能源计量、能量平衡、



管理评审、自我评价、技能技改、节能考核等措施，不断提高能源管理体系持续改进的有效性，实现能源管理方针和承诺并达到预期的能源消耗或使用目标。2018年延锋汽车饰件系统有限公司下属重点用能单位均完成了能源管理体系的贯标，为延锋能源管理信息化奠定了基础。以“互联网+”模式下的能源管理平台为基础，完成了6家工厂的能源数据监控系统实施，通过工业互联网载体，应用自动化、信息化技术、互联网技术，结合离散制造企业能源管理实际，为企业提供面向绿色低碳制造的全过程精细化管理理论、方法和实践。

2018年，华域汽车所属上海地区共计20多家企业上报的新增节能

技改项目，投资总金额约2,020.5万元，年度可节约能量约3,750吨标煤。

华域汽车 2013-2018 年万元产值能耗情况（上海地区）

指标名称	计量单位	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
综合能源消费量	吨标准煤	413,638.60	420,588.0	423,078.2	522,324.0	511,387.7	492,798.8
工业总产值	万元	8,418,320.60	8,698,239.0	9,217,610.5	11,660,296.3	12,926,530.7	12,933,831.3
万元产值能耗	吨标准煤/万元	0.0491	0.0484	0.0459	0.0448	0.0396	0.0381

# 社会绩效

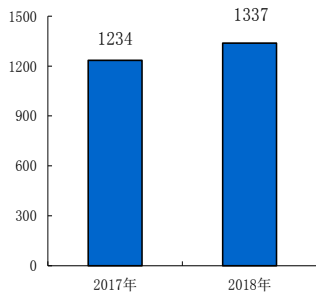
## 政府责任

### 促进经济发展

华域汽车作为国内具有影响性的综合性零部件上市公司，承担着促进经济发展、依法纳税的社会责任。

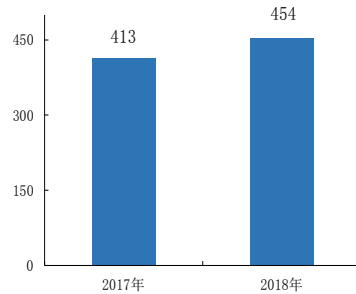
合并总资产

单位：亿元



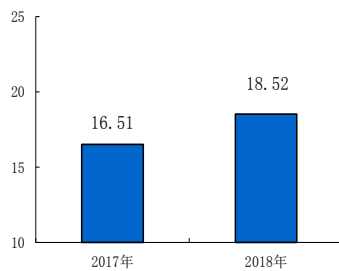
合并净资产

单位：亿元



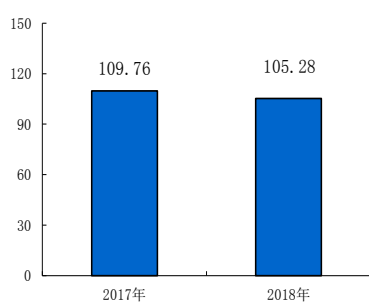
加权净资产收益率

单位：%



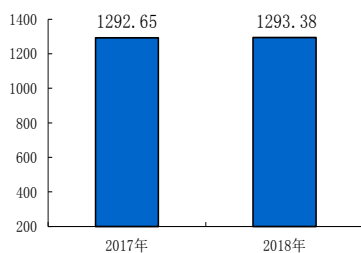
上缴税收（汇总）

单位：亿元



工业总产值（上海地区）

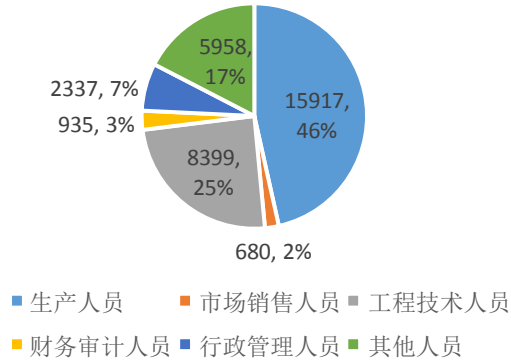
单位：亿元



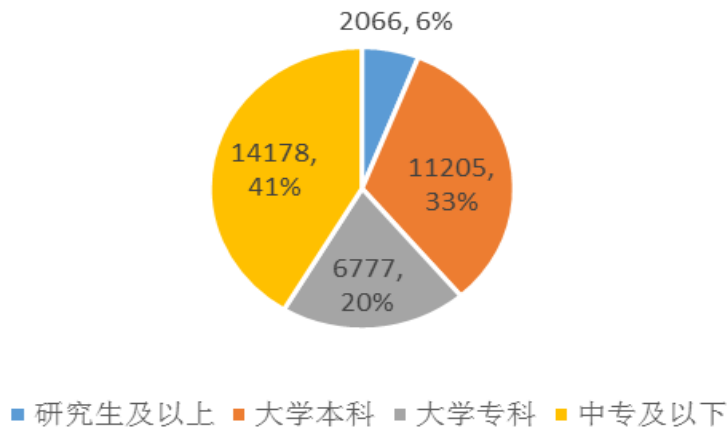
## 员工责任

截至 2018 年末，华域汽车本部及主要子公司在职职工总数为 34,226 人，主要构成如下：

### 岗位结构



### 学历结构



注：截至 2018 年末，公司及所属企业在职职工合计为 89,027 人，其中海外员工人数为 23,693 人。

### 人才招聘

2018 年公司及主要子公司共招募录用 2,544 名社会各类人才及

699 名应届毕业生。在雇佣的过程中，严格按照岗位能力标准作为录用的标准，招聘过程及录用手续办理过程公开透明，不存在使用未成年工情况，不存在性别、种族、民族等歧视情况。

2018 年公司加强对智能驾驶、新能源、智能制造等产业链前沿技术开发人员的招募，进一步拓展社会招聘人才的获取渠道，建立人才库并定期跟踪，以提升招聘的精准和效率。

针对高校大学生，公司通过举办《华域校园行活动》，重点选取全国 12 所高校开展专场宣讲招募，宣扬华域雇主品牌，传播企业文化。

2018 年公司继续深化与高职大专院校的校企合作，完善技能人才供应链的打造。在上海电机学院成功举办了第七届“华域杯”技能大赛，搭建以赛练兵、校企互动、促进就业的平台，进一步扩大了华域的影响力，促进了优秀学生和企业的成功握手。

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规，遵循合法、公平、平等的原则与员工签订劳动合同，劳动合同签订率达到 100%，并依法进行劳动合同的履行、变更、解除和终止。

## 培养发展

围绕“管理人才、专业技术人才、技能人才队伍”三支队伍建设，2018 年度公司及所属企业共组织岗位培训 77,793 人次，技能上等级培训 8,430 人次，继续教育 1,518 人次，海外培训 153 人次。

公司倡导企业和员工的共同长远发展，实行“双通道”或“多通道”的职业发展路径，以满足员工的成长需要。2018 年公司进一步



深化工程师专业技术类培训课程体系建设工作，优化了工程师岗位晋升机制和能级评定办法，同时搭建内部课程框架，实施滚动开课，并定期组织技术沙龙活动。同时加强对内部讲师的选拔及培养，做好专业知识技能的固化和传承。

为提升公司核心竞争能力和国际经营能力，2018 年公司继续深入开展“菁英计划”跨公司领导发展培训项目，培养企业青年干部的管理技能和业务能力，全面提升企业青年干部的领导力。

公司所属上海汇众汽车制造有限公司注重青年后备干部群体的培养，按照按管理自我、管理他人、管理事务三个维度设置基础管理课程，通过跨部门、跨领域的交流和指导，帮助学员拓展更广的业务角度审视自己的工作和公司的业务；通过“拓展眼界、增长知识、转变思维”的各类培训，以及周末讲座、对标参观、读书分享等经典项目，保证学习和工作互相促进，努力打造一支顺应时代变化、突破固有思维、强化创新意识、勇于迎接挑战的年轻干部队伍。



上海汇众汽车制造有限公司年轻干部火炬班培训项目

## 薪酬福利

公司严格依照相关法律法规，为员工定时足额发放薪酬、缴纳各项社会保险。公司根据经营发展情况，紧密结合企业战略与文化，遵循按劳分配、效率优先、兼顾公平及可持续发展的原则，建立了一套较为完善的薪酬体系。公司按照国家规定保障员工享受法定假期的权利，员工享有法定节假日、带薪年假等各类假期。为激发技术研发人员的工作热情和贡献度，2018 年公司技术中心推出了项目激励机制，优化了技术研发人员薪酬体系。各所属企业根据人工成本预算，结合经济效益实际，突出绩效导向，实现了员工整体薪酬合理增长。

## 员工沟通

公司及所属企业十分注重与员工的双向沟通和信息的及时传达，通过多种形式来促进员工对公司发展、业务规划和各类政策的了解，包括新进员工沟通会、领导者及管理者培训、通用技能培训、员工生日交流会、电子月报等，鼓励员工畅所欲言提出意见和建议，对于收集到的员工意见和建议都分类提交各相关职能部门处理，做到“件件有答复”。

公司所属华域视觉科技（上海）有限公司以“创新、改善”为企业的核心价值观，各级员工通过提案形式，向公司提出各种创新改善建议，参与到公司管理中，促进“上管理、降成本、增效益”，促进企业运用集体智慧，使企业的管理措施更为有效。2018 年参与人数 3,838 人，参与率 100%，合理化建议数 77,514 条，人均建议超过 20

条，实施率 100%。

## 员工关爱

公司倡导“尊严生活、体面劳动、快乐工作”的工作理念，提倡快乐工作、快乐生活。公司所属各企业多措并举保障员工身心健康，在注重改善工作环境和配备相关设备、设施、防护用品的同时，通过健全员工健康档案、举办健康知识讲座、落实体检以及开展多种形式的文体活动，努力为员工营造轻松和谐的生产生活环境，促进员工身心健康协调发展。

为了增进团队的凝聚力、激发员工的活力、增加跨部门的沟通，2018年公司本部持续举办安全合理化建议比赛、家庭日、户外拓展等员工喜闻乐见的团队活动，员工积极参与、踊跃报名。

公司重视员工民主权利和劳动权益的保护，依据《公司法》和《公司章程》规定，坚持和完善以职代会为基本形式的企业民主管理制度，建立了各级职工代表大会和工会组织切实保障员工的知情权、参与权和监督权，员工参加工会比例为100%。所属企业通过召开职代会、员工接待日、合理化建议等形式，让员工了解企业的发展、参与企业的管理。

公司严格遵守有关女工保护的法律法规，不断改善女员工的工作环境和条件，同时保障女员工享有平等而具有竞争力的薪酬福利，提供平等的职业发展机会，2018年公司及主要子公司中女性管理者1,471人，占管理人员总数的26%。

2018年公司及其主要子公司共为172名残障人士提供了就业机会。

## 安全生产

公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，认真贯彻落实国家《安全生产法》、《劳动法》、《职业病防治法》、《消防法》、《上海市安全生产条例》等法律法规的要求，强化红线意识，全面落实安全生产责任制，严格执行安全管理规章制度和规范、标准，不断夯实安全管理基础，持续致力于改善制造从业人员的生产作业环境，防止员工因生产活动受到职业危害及意外伤害，保障公司员工的身体安全和生命安全，为公司各业务的健康持续发展和保障汽车产业供应链安全打下坚实的基础。

公司严格遵守执行国家安全生产相关法律、法规、规章、规定，并积极贯彻落实地方政府的相关要求。各所属企业结合内控管理要求，动态修订各企业《安全生产规章制度》、《安全操作规程》、《危险作业控制流程》、《安全生产应急预案》等安全管控文件，确保企业生产经营活动的规范化；同时确保在安全健康方面的必要投入，做到专款专用。各所属企业至上而下设置安全生产委员会、安全生产管理部门，配备足够并符合法规规定的安全管理人员和安全技术人员，车间及班组设置专职或兼职安全员岗位，对各个生产经营部门全覆盖、无盲区，使公司安全生产组织结构网络化、体系化。

公司秉持“党政同责、一岗双责、履职尽责、失责追责”的安全工作原则，按照“谁主管谁负责”、“纵向到底、层层落实；横向到边、

全面覆盖”的工作要求，从上至下，逐级签订年度安全生产目标责任书，明确各级人员安全生产的职任目标。各所属企业主要负责人每月须亲自带队开展月度安全专项检查，发现问题列入整改计划，定期发布安全检查情况及隐患整改情况，并跟踪整改结果；每季度须亲自主持召开安全生产委员会会议，并向上级部门提交季度安全履职报告。

日常运行过程中，所属企业定期开展安全体系内审及管理评审，对安全管理体系中存在的缺陷和不足进行持续改进，不断提升安全管理的水平，防范及降低系统安全风险。所属企业都制定了年度安全培训计划，先后开展企业负责人、体系内审员等各类安全管理人员的培训。此外，还通过组织全员应急演练、举办形式多样的安全竞赛活动、设置员工安全感受区（安全培训角），帮助员工提高安全意识和技能。所属企业还通过“安全你我他”微信平台、事故隐患提交平台、安全合理化建议平台等，倡导“生命无价、安全为先”、“员工安全比质量、成本、效率、效益、进度更为重要”、“没有安全就没有一切”等安全价值观和安全理念，努力营造优良的企业安全文化环境。

截至2018年末，公司所属企业均通过“安全生产标准化”评审，公司所属90%的企业建立并通过OHSAS18001&ISO45001职业健康安全体系评审，所属企业共获取了56张职业健康安全体系贯标证书和127张安全生产标准化证书。

2018年公司所属企业未发生重大伤亡、火灾及重大设备事故。

## 社会公益

公司热心社会公益事业，并将参与公益活动作为回报社会的一种重要方式。2018 年公司及所属企业主要社会捐助金额合计超过 220 万元，其中：

1、延锋汽车饰件系统有限公司向崇明永隆村结对帮扶捐赠 25 万元，向云南省宣威市热水镇得德村提供帮扶资金 50 万元；延锋海纳川汽车饰件系统有限公司向新疆英艾日克乡贫困村捐赠 10 万元；延锋伟世通投资有限公司向云南省红河州屏边苗族自治县提供专项扶贫资金 3 万元；

2、上海汇众汽车制造有限公司与云南省曲靖市宣威市务德镇拖克村结对开展扶贫，捐款 40 万元人民币；

3、华域视觉（科技）上海有限公司向上海市长宁区教育基金会捐赠 10 万元；

4、华域汽车车身零件（上海）有限公司向崇明县中心镇湓中村捐赠 18 万元；

5、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司向上海市浦东新区曹路镇慈善公益捐赠 2 万元；

6、上海纳铁福传动系统有限公司向上海慈善基金会浦东新区分会捐赠 20 万元；

7、博世华域转向系统有限公司向虬桥村敬老院捐款 1.88 万元；博世华域转向系统（烟台）有限公司向中国烟台 SOS 儿童村以及烟台福山区敬老院捐款共计 5.5 万元；

8、上海菲特尔莫古轴瓦有限公司向浦东傅雷基金会捐款 10 万元，向浦东帮扶基金会捐款 5 万元；

9、亚普汽车部件股份有限公司向扬州中学教育集团树人学校设立“亚普奖教基金”，定点捐资助学 15 万元；

10、上海博泽汽车部件有限公司向“蓝天下的至爱”活动捐款 3 万元；

11、上海圣德曼铸造海安有限公司向海安县慈善基金会捐赠 3 万元。

# 报告后记

## 社会责任工作展望

2019年，公司将继续认真履行企业公民的社会责任，坚持社会责任理念与公司发展战略相结合，加强环保安全、节能减排、服务质量体系建设，提高客户满意度，为股东创造更多价值；进一步健全社会责任管理体系，加强企业诚信文化建设，不断提升企业品牌形象；加强与整车之间的协同效应，聚焦拓展优质客户配套领域；持续加快新兴业务突破，加大新能源零部件核心技术的投入；持续推进智能制造，提高精益管理能级，全面提升整个制造系统的智能制造水平，保持企业竞争力；坚持国际化战略发展，提升国际经营能力；坚持将社会责任实践贯穿于公司经营和管理的各个环节，努力为社会创造更大的经济效益，加强与各利益相关方的沟通与交流，继续支持社会公益事业建设，推进公司与社会、环境以及相关利益群体的共同发展。

## 附录：华域汽车主要下属企业名录

延锋汽车饰件系统有限公司

地址：上海市柳州路 399 号

电话：86-21-33381000

传真：86-21-33381999

邮编：200233

网址：<http://www.yanfengco.com>

主要生产座舱系统(含仪表盘总成、副仪表盘总成)，内饰系统(含门内板总成和门柱内饰)、外饰系统(含涂装保险杠及车身覆盖饰件)、座椅系统(含顶饰系统)、安全系统(含方向盘、安全气囊、安全带)、电子系统(含驾驶信息系统、音响娱乐系统、中控集成电子系统)等产品



华域汽车车身零件（上海）有限公司

地址：上海市国定东路 303 号

电话：86-21-65480006

传真：86-21-65491996

邮编：200433

网址：<http://www.shanghai.cn>

主要生产拖拉机、柴油机、轻型客车、喷油嘴、高压油泵、摩托车齿轮、汽车中小冲压件等

上海汇众汽车制造有限公司

地址：上海市浦东南路 1493 号

电话：86-21-58201188

传真：86-21-58204570

邮编：200122

网址：<http://www.shac.com.cn>

主要生产乘用车前后桥、减震器、轻型车底盘

华域视觉科技（上海）有限公司

地址：上海市嘉定区南门叶城路 767 号

电话：86-21-67085999

传真：86-21-67085189

邮编：201821

网址：<http://www.skoito.com>

主要生产汽车电子设备系统及汽车照明电子部件，销售自产产品

上海中国弹簧制造有限公司

地址：上海市蕴川路 291 号

电话：86-21-51212800

传真：86-21-51212900

邮编：201901

网址：<http://www.chinaspring.com.cn>

主要生产汽车悬架弹簧、发动机弹簧、气门弹簧、模具弹簧、异型弹簧、碟形弹簧、热卷弹簧、机车弹簧、各类冲压件、精密弹簧及弹簧生产设备开发、制造

上海圣德曼铸造有限公司

地址：上海市安亭昌吉路 120 号

电话：86-21-59579841

传真：86-21-59573565

邮编：201805

网址：<http://www.sandmann.cn>

主要生产球墨铸铁件、灰铸铁件等

上海联谊汽车零部件有限公司

地址：上海市嘉定区园耀路 128 号

电话：86-21-59569900

传真：86-21-59566690

邮编：201814

主要生产汽车配件、摩托车配件产销，摩托车，内燃机配件，五金工具，普通机械销售、仓储服务

上海幸福摩托车有限公司

地址：上海市友谊路 309 号

电话：86-21-66788765

传真：86-21-66798028

邮编：201900

网址：<http://www.xingfumotor.cn>

主要生产汽车零部件及汽车零部件再制造、再利用

华域汽车系统（上海）有限公司

地址：上海市自由贸易试验区富特东一路 370 号 1 幢 3 层 308 室

主要从事汽车零部件股权投资、贸易及咨询等业务

华域三电汽车空调有限公司

地址：上海市马当路 347 号

电话：86-21-63843220

传真：86-21-63840914

邮编：200025

网址：<http://www.ssb.com.cn>

主要生产汽车空调系统、发动机冷却系统压缩机、蒸发箱、冷凝器、储液器、散热器、暖风机、软管、油冷器、中冷器等总成及零部件

上海汽车制动系统有限公司

地址：上海市嘉定区招贤路 385 号

电话：86-21-39163311

传真：86-21-39163098

邮编：201821

主要生产汽车制动钳、助力器、制动软管、ABS 等

上海大陆汽车制动系统销售有限公司

地址：上海市嘉定区汇荣路 100 号

电话：86-21-39163311

传真：86-21-39163098

邮编：201821

主要销售汽车制动钳、助力器、制动软管、ABS 等产品

华域大陆汽车制动系统（重庆）有限公司

地址：重庆市江北区工农路 23 号

电话：86-21-39163311

传真：86-21-39163098

邮编：201821

主要生产汽车制动钳、助力器、制动软管、ABS 等产品

上海赛科利汽车模具技术应用有限公司

地址：上海市浦东新区金穗路 775 号

电话：86-21-31089888

传真：86-21-50212950

邮编：201209

网址：<http://www.ssdt.com.cn>

主要生产汽车模具等

上海实业交通电器有限公司

地址：上海市漕溪北路 400 号

电话：86-21-61545000

传真：86-21-64384862

邮编：200030

网址：<http://www.stec-cn.com>

主要生产电动玻璃升降器、电喇叭、阻尼线、电器开关、发动机电子防盗系统、遥控系统、电子仪表、各类电子控制模块、直流电机

华域正大有限公司

地址：911/13-19 Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate

Moo 5, Kaokansong, Sriracha, Chonburi 20110, Thailand

主要从事汽车零部件的生产

华域麦格纳电驱动系统有限公司

地址：上海市宝山区金石路 881 号 3 幢

主要生产新能源汽车电驱动系统

华域汽车电动系统有限公司

地址：上海市浦东新区金闻路 88 号

电话：86-21-50136700

传真：86-21-36366830

邮编：201203

<http://www.hasco-eds.com>

主要生产新能源汽车用驱动电机和控制器等

上海纳铁福传动系统有限公司

地址：上海市浦东新区康桥康沈路 900 号

电话：86-21-58121690

传真：86-21-58120975

邮编：201315

网址：<http://www.sds.com.cn>

主要生产等速万向节传动轴、十字万向节传动轴、十字万向节、涡轮轴、输出轴、偏心轴、精/热锻件

上海纳铁福传动系统销售有限公司

地址：上海市浦东新区康桥康沈路 898 号

电话：86-21-58121690

传真：86-21-58120975

邮编：201315

网址：<http://www.sds.com.cn>

主要销售等速万向节传动轴、十字万向节传动轴、十字万向节等产品

博世华域转向系统有限公司

地址：上海市嘉定区永盛路 2001 号

电话：86-21-67079000

传真：86-21-67079087

邮编：201821

网址：<http://www.boschhuayu-steering.com>

主要生产汽车转向系统及其部件、以及相关汽车零部件

华域皮尔博格有色零部件（上海）有限公司

地址：上海市嘉定工业区北区兴贤路 1288 号

电话：86-21-67071888

传真：86-21-67071999

邮编：201815

网址：<http://www.kpsnc.com>

主要生产各类有色铸件等

上海法雷奥汽车电器系统有限公司

地址：上海市浦东新区华东路 5101 号

电话：86-21-20626000

传真：86-21-20626500

邮编：201201

网址：<http://www.sves.com.cn>

主要生产车用起动机和交流发电机

华域科尔本施密特活塞有限公司

地址：上海市嘉定区安亭镇泰波路 11 号

电话：021-59598502

传真：021-59598881

邮编：201814

主要生产发动机活塞等

上海萨克斯动力总成部件系统有限公司

地址：上海市青浦区华新镇纪鹤路 3189 号

电话：86-21-59796666  
传真：86-21-59795141  
邮编：201708  
网址：<http://www.zfsachs.com.cn>  
主要生产汽车离合器、液力变矩器等产品

上海菲特尔莫古轴瓦有限公司  
地址：上海市浦东新区周浦都市工业园区建林路 301 号  
电话：86-21-31119998  
传真：86-21-31119788  
邮编：201318  
主要生产汽油机和柴油机的轴瓦、衬套和止推片等

华东泰克西汽车铸造有限公司  
地址：江苏省镇江市丁卯开发区美林湾路 15 号  
电话：86-511-85595678  
传真：86-511-85595616  
邮编：212009  
主要从事轿车及轻型车发动机缸体的铸造

亚普汽车部件股份有限公司  
地址：江苏省扬州市扬子江南路 508 号  
电话：86-514-87846666  
传真：86-514-87846888  
邮编：225009  
网址：<http://www.yapp.com>  
主要从事各类汽车油箱系统的生产、销售和研发

## 联系我们

如果您对公司履行社会责任工作有任何意见或建议，可通过书信、电话、传真、邮件等方式告诉我们，具体联系方式如下：

地址：上海市威海路 489 号华域汽车

电话：86-21-22011701

传真：86-21-22011790

邮编：200041

网址：<http://www.hasco-group.com>

电子邮箱：[huayuqiche@hasco-group.com](mailto:huayuqiche@hasco-group.com)