

公司代码：600416

公司简称：湘电股份

湘潭电机股份有限公司
2018 年半年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事	陆国庆	因工作原因	何进日
独立董事	温旭辉	因工作原因	徐海滨

- 4 本半年度报告未经审计。

- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本报告期内无利润分配方案或公积金转增股本预案。

二 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	湘电股份	600416	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李怡文	刘珏
电话	0731-58595252	0731-58595252
办公地址	湖南省湘潭市下摄司街302号	湖南省湘潭市下摄司街302号
电子信箱	lyw1119@.163.com	Lj1976@163.com

2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	23,126,158,891.85	22,035,506,543.85	4.95
归属于上市公司股东的净资产	6,236,061,510.48	6,481,868,045.78	-3.79
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)

经营活动产生的现金流量净额	-63,008,169.26	-563,720,861.15	-88.82
营业收入	2,829,432,341.44	4,768,671,816.62	-40.67
归属于上市公司股东的净利润	-221,249,392.63	19,327,952.22	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-230,145,413.19	3,452,422.58	不适用
加权平均净资产收益率(%)	-3.47	0.31	减少3.78个百分点
基本每股收益(元/股)	-0.23	0.02	不适用
稀释每股收益(元/股)	-0.23	0.02	不适用

2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		32,668				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)						
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
湘电集团有限公司	国有法人	33.54	317,212,264	64,392,713	质押	110,800,000
交通银行股份有限公司-博时新兴成长混合型证券投资基金	未知	2.93	27,711,243	0	未知	
全国社保基金五零三组合	未知	2.33	21,999,936	0	未知	
华夏人寿保险股份有限公司-万能保险产品	未知	2.30	21,769,230	0	未知	
兴业银行股份有限公司-兴全趋势投资混合型证券投资基金	未知	1.62	15,360,092	0	未知	
中国证券金融股份有限公司	未知	1.33	12,543,286	0	未知	
中国银行股份有限公司-国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	未知	1.24	11,740,272		未知	
中央汇金资产管理有限责任公司	未知	1.02	9,685,500	0	未知	
兴业银行股份有限公司-兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资	未知	0.89	8,419,670	0	未知	

资基金						
华融证券股份有限公司	未知	0.88	8,366,310	0	未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东湘电集团有限公司与其他九大股东无关联关系或一致行动人关系,公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明						

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

2018年仍将面临世界经济复苏乏力、局部冲突和动荡频发、全球性问题加剧的外部环境,世界经济格局分化调整激荡。2018年是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年,中国经济将在新常态下保持稳中向好发展态势,“十九大”报告鼓励支持发展实体经济,制造业迎来了良好发展机遇,但我国发展不平衡不充分的一些突出问题尚未解决,发展质量和效益还不高,创新能力不够强,实体经济水平有待提高,一些改革部署和重大政策措施需要进一步落实。报告期内,面对经济下行压力持续加大、行业竞争不断加剧的严峻形势,公司上下不畏困难、迎难而上,强信心、稳经营、补短板、储潜能,坚持目标导向,积极采取抓订货、降成本、强管理、推改革、促转型等系列举措,保持了生产经营和职工队伍的整体稳定,力争年底全面完成公司目标。

一、抓好市场订货,灵活应对严峻市场形势

公司坚持主动作为,抓好了市场订货。狠抓市场订货,做好了大客户、大项目、大订单的筹划和管理,积极开拓了新市场、新领域,提高了主导产品市场占有率,提升了售后服务及时性及质量。一是重塑了客户信心。采取了月度调度和挂账销号等措施,重点抓好了风能质量和专项整改,恢复了客户信心,扩大了市场份额。二是抓好了北京大客户中心建设。充分发挥了该中心作用,重视市场项目信息的收集,尤其是各驻外办,加强对订货、投标信息的搜集,确保不放

过任何一条订货、投标信息，积极推动了高层交流和高层营销。三是抓好了重点项目推进。整合公司资源，抓重大订单和重点项目，建立了重点项目协调机制，做好了整体策划，确保了订货取得突破。四是密切对接国家“一带一路”。通过抱团、搭船央企等，公司主导产品国际市场的拓展取得了明显成效。

二、夯实市场管理，不断增强公司竞争能力。

公司坚持问题导向，夯实了市场管理。一是抓生产、保交付。确保了重点客户、重点项目、重点产品的进度和交付；突出加强了核泵、核主泵电机、军工、海上风机、长叶片风机等长线产品的生产组织，全力缩减低压电机、新能源电机、轨道交通牵引电机、中小型高压电机等产品的生产周期，响应市场要求，提高质量；严控提前排产，加强了销售产品的扫尾交付工作；抓好了备改、严控生产库存，加强组织。二是抓质量、促市场。抓好了风电重大质量问题整改，结合客户需求、市场开拓、自身能力等，梳理出项目清单，根据清单制定了整改计划。改进优化了一些特殊产品的质量服务体系，特别是风电。三是抓技术、促转型。在销售设立技术专工或者明确主导产品技术市场负责人，以缓解目前市场矛盾。同时公司对核心技术、研发项目重新进行识别，进一步加大了激励政策，对年轻技术人员通过压项目、给平台、给政策，加大技术人才培养和激励力度。组织公司及主业单元开展了战略规划回头看，明确了市场定位，优化了资源配置，真正采取了有效措施夯实发展基础。四是抓成本、保效益。推进了供应链降成本。以供应链管理的优化为突破口，完善了供应链顶层设计，加强了供应链管理，进一步降低了采购成本。抓好了风机整机降成本。着力从采购、设计、技术和工艺等角度推进了风机整机降成本。

三、运营质量不断提升。

坚持外抓市场内抓管理，以管理提升促推提质增效。一是强化财务预算。全面推进财务经营管理信息系统建设，通过信息化手段实现自动化资金集中和往来业务结算，推动资金管控模式由各子公司分散管理、单笔办理，向母公司集中管理和统一调拨转变。二是强化质量考核，修订完善了考核与赔偿管理办法、月度质量工作考评标准，坚持质量红线，引导员工树立了正确的质量观。三是强化绩效管理。优化绩效考核创新考核指标体系设置。四是夯实班组管理，按照精益管理模式，构建了新的班组管理体系。五是抓实安全管理，完善了应急救援管理体系，提升应急处置能力，为生产经营保驾护航。

四、全面推进改革改制。

坚持问题导向，针对深层次、结构性矛盾主动改革，改革取得阶段性成效。一是大幅精简职能部门。上半年精简本部一级机构 5 个，精简各单位二级机构 23 个、二级机构负责人编制 32 个。

构建了“大资产、小机关”管控体系，实现了组织结构扁平化、管理流程协同高效；二是落实三项制度改革动真。围绕“员工能进能出”，制定了《深化内部三项制度改革实施方案》。公司已基本健全了市场化劳动用工和收入分配管理体系，今年将基本形成管理人员能上能下，基本畅通员工能进能出渠道，基本实现员工收入能增能减的目标。三是继续深化职业经理人制度改革和相关业务板块混改试点，重点推进湘电动力混改后续工作的落实。

3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

适用 不适用

3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用