

证券代码：600151

证券简称：航天机电

上市地点：上海证券交易所



## 上海航天汽车机电股份有限公司

### 重大资产购买报告书

上市公司	上海航天汽车机电股份有限公司
上市地点	上海证券交易所
股票简称	航天机电
股票代码	600151

交易对方	通讯地址
erae cs Co., Ltd.,	39-130, Seobu-ro 179beon-gil, Jukgok-ri, Gimhae-si, Gyeongsangnam-do, Korea
erae ns Co., Ltd.,	39-130, Seobu-ro 179beon-gil, Jukgok-ri, Gimhae-si, Gyeongsangnam-do, Korea

独立财务顾问



签署日期：二〇一七年九月

## 公司声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书的内容真实、准确和完整，并对本报告书的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担个别和连带的法律责任。如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本公司董事、监事、高级管理人员将暂停转让其在上市公司拥有权益的股权。

本公司及董事会全体成员保证本报告书中所引用的相关数据的真实性和合理性。

本报告书所述事项并不代表中国证监会、上海证券交易所对于本次重大资产重组相关事项的实质性判断、确认或批准。

本次交易完成后，公司经营与收益的变化由公司自行负责；因本次交易引致的投资风险由投资者自行负责。

投资者若对本报告书存在任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

## 交易对方声明与承诺

本次重大资产重组的交易对方已出具承诺函，已向上市公司及为本次交易提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构（以下合称“中介机构”）提供了有关本次交易的信息和文件，该等信息和文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并将对此承担个别和连带的法律责任。

在本次交易期间，交易对方将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时向上市公司和中介机构提供有关本次交易的信息，并保证该等信息真实、准确、完整。交易对方对违背前述承诺的行为承担法律责任。

# 重大事项提示

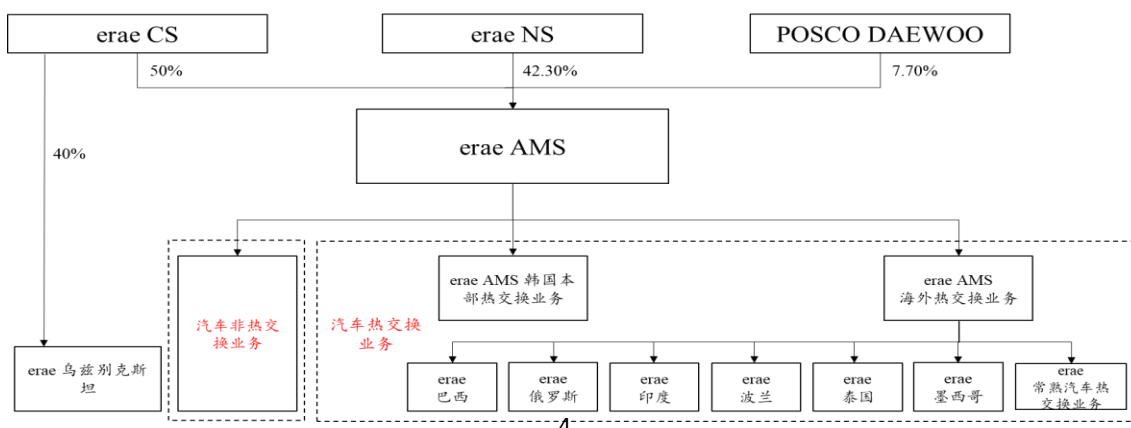
特别提醒投资者认真阅读本报告书全文，并特别注意以下事项：

## 一、本次交易情况概要

2017年4月7日，上市公司与 erae Automotive Systems Co., Ltd.、erae cs Co., Ltd.及 erae ns Co., Ltd.，签署了附条件生效的《股份购买协议》。2017年9月25日，上市公司、上市公司全资子公司上海航天控股（香港）有限公司与 erae Automotive Systems Co., Ltd.、erae cs Co., Ltd.及 erae ns Co., Ltd.，签署了《转让协议》，约定将上市公司在《股份购买协议》中的权利与义务转让给香港上航控股，由香港上航控股实施本次交易。

2017年9月28日，香港上航控股与 erae Automotive Systems Co., Ltd.、erae cs Co., Ltd.及 erae ns Co., Ltd.，签署了附条件生效的《股份购买修订协议》。根据协议，香港上航控股拟通过现金方式向 erae cs 及 erae ns 购买 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司的 51% 股权，同时香港上航控股有权在交割日后六个月届满之后，通过行使《股份购买修订协议》中约定的买方购买期权购买 erae cs 所持存续 erae AMS 19% 股权。本次交易后，上市公司将通过香港上航控股持有存续 erae AMS 70% 股权。

erae AMS 主要从事汽车零配件业务，包括汽车热交换业务和汽车非热交换业务。汽车热交换业务的主要产品为暖通空调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、空调压缩机及空调控制器等。汽车非热交换业务的主要产品为汽车电子系统、转向系统、制动系统等。截至 2017 年 3 月 31 日，erae AMS 的股权结构如下图所示：

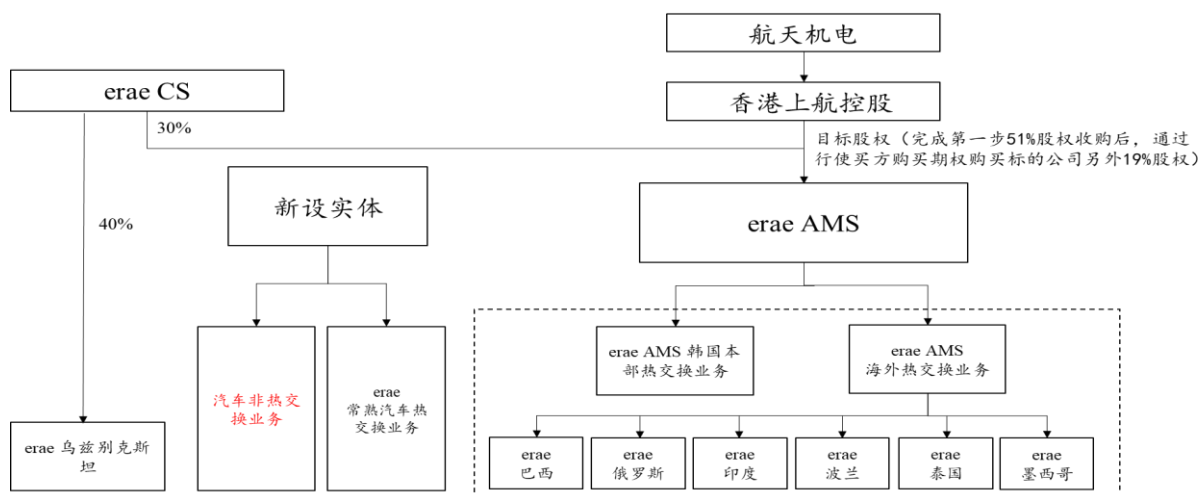


截至 2017 年 3 月 31 日，erae AMS 从事汽车热交换业务的相关资产主要包括韩国本部热交换业务的相关资产，持有其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权以及子公司 erae 常熟汽车热交换业务资产。erae AMS 的股东 erae cs 持有 40% 股权的 erae 乌兹别克斯坦也主要从事汽车热交换业务。

本次交易的标的资产为将汽车非热交换业务剥离后的存续 erae AMS（即标的公司）的目标股权。标的公司具体包括韩国本部热交换业务的相关资产和负债，其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权。根据本次《股份购买修订协议》附录约定的剥离方案，现有 erae AMS 的汽车非热交换业务（包括 erae 常熟）将剥离至非热交换实体，存续 erae AMS（标的公司）将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债（除 erae 常熟的汽车热交换业务资产）。重组完成后，上市公司将通过现金收购的方式分步购买存续 erae AMS 的目标股权，具体步骤如下：

步骤	内容	具体操作
<b>重组</b>		
1-1	剥离	根据《股份购买修订协议》附录约定的剥离方案，对 erae AMS 的汽车非热交换业务以及 erae 常熟中汽车热交换业务资产将剥离至新设实体，存续 erae AMS 将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债。
<b>第一步收购：收购标的公司 51% 股权</b>		
2-1	买方收购标的公司 51% 的股权	上市公司通过支付现金的方式购买 erae ns 持有的存续 erae AMS 42.30% 股权和 erae cs 持有的存续 erae AMS 8.70% 股权。交割日后十个工作日内，erae AMS 另一股东 Posco Daewoo 依据约定将其所持有的存续 erae AMS 的 7.70% 股权转让给 erae cs。
<b>第二步收购：有权通过行使买方购买期权收购标的公司 19% 股权</b>		
3-1	买方收购标的公司 19% 的股权	交割日后六个月届满之后，上市公司有权通过行使《股份购买修订协议》中约定的买方购买期权，购买 erae cs 所持有的存续 erae AMS 19% 股权。

本次交易完成后，标的公司的股权结构如下：



## 二、标的资产的估值和作价情况

东洲评估采取收益法和市场法对 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司的股东全部权益价值进行了估值，并选用收益法估值结果作为最终估值结论。根据东洲评估出具的《上海航天控股（香港）有限公司拟现金收购涉及的存续 erae Automotive Systems Co., Ltd. 股东全部权益价值估值报告》（东洲咨报字（2017）第 0096 号），在估值基准日，存续 erae AMS 股东全部权益价值（投资价值）估值为人民币 170,400.00 万元。公司国资主管机构中国航天科技集团公司已批准本次交易（天科资（2017）859 号），并对东洲评估出具的估值报告进行了估值备案（科评备字[2017]43 号）。

根据《股份购买修订协议》，本次交易中，第一步收购标的公司 51% 股权购买价格为 13,154.94 万美元（按 2017 年 9 月 1 日汇率折算为人民币 86,702.89 万元）。第二步通过买方购买期权收购标的公司 19% 股权的行权价格为 4,901 万美元（按 2017 年 9 月 1 日汇率折算为人民币 32,302.00 万元）。

## 三、本次交易对价支付方式

本次交易为现金交易，涉及支付对价的资金来源为公司自有资金及银行贷款等。

## 四、本次交易构成上市公司重大资产重组

根据本次交易拟购买资产 2015 年度、2016 年度以及 2017 年 1-3 月经审计的模拟合并财务报表，标的公司 2016 年度的营业收入为 2,730,266,294.60 元，航天机电 2016 年经审计的合并财务会计报表营业收入为 5,448,465,936.91 元，标的公司最近一个会计年度所产生的营业收入超过上市公司同期经审计的合并财务会计报表营业收入的 50%。因此，本次交易构成重大资产重组。

本次交易为现金收购，根据《重组办法》相关规定，本次交易无需提交中国证监会审核。

## 五、本次交易不构成关联交易

本次交易对方 erae cs、erae ns 在本次交易前与上市公司、香港上航控股之间不存在关联关系，因此公司向 erae cs、erae ns 支付现金购买其合计持有的标的公司目标股权不构成关联交易。

## 六、本次交易不构成借壳上市

本次交易前后上市公司的控股股东均为上航工业，实际控制人均为中国航天科技集团公司，不会导致公司控制权发生变更。因此，本次交易不构成《重组办法》第十三条规定的交易情形，即不构成借壳上市。

## 七、本次交易对上市公司的影响

### （一）本次交易对上市公司股权结构的影响

本次交易系现金交易，不涉及向交易对方发行股份事宜，不会对上市公司的股权结构产生直接影响。

### （二）本次交易对上市公司业务经营的影响

本次交易系公司顺应全球汽车零配件公司整合趋势，通过收购海外零配件公司实现规模、技术、品牌等方面的优势提升。本次交易将有助于协助公司进一步丰富其汽车热交换业务产品结构，进行海外布局并拓展优质客户群体，增强品牌影响力以及公司实力。

### （三）本次交易对上市公司财务状况的影响

#### 1、资产、负债构成分析

根据立信会计师出具的《备考审阅报告及备考合并财务报表》（信会师报字[2017]第 ZG12203 号），本次交易完成前后上市公司 2016 年 12 月 31 日、2017 年 3 月 31 日的资产总计、负债合计对比情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 3 月 31 日			2016 年 12 月 31 日		
	交易前	交易后	变动比率	交易前	交易后	变动比率
资产总计	1,324,384.31	1,648,180.44	24.45%	1,380,050.00	1,688,481.36	22.35%
负债总计	711,186.14	987,859.27	38.90%	754,171.41	1,019,187.85	35.14%

在总资产规模方面，本次重组完成后，截至 2017 年 3 月 31 日，上市公司的资产总额由本次交易前的 1,324,384.31 万元上升至 1,648,180.44 万元，增长幅度为 24.45%，主要是收购标的资产后资产规模相应增加所致。

在负债规模方面，本次重组完成后，截至 2017 年 3 月 31 日，公司负债总额由本次交易前的 711,186.14 万元上升至 987,859.27 万元，增长幅度 38.90%。负债增长主要系新增了标的资产预收款项、应付职工薪酬、一年内到期的非流动负债、及本次交易支付对价新增其他流动负债所致。

#### 2、对公司偿债能力及财务安全性的影响

项目	2017 年 3 月 31 日	
	备考数据	实际数据
流动比率	1.05	1.30
速动比率	0.86	1.08
资产负债率	59.94%	53.70%
项目	2016 年 12 月 31 日	
	备考数据	实际数据
流动比率	1.18	1.34
速动比率	1.02	1.19
资产负债率	60.36%	54.65%

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易完成后，公司资产负债率上升，流动比率和速动比率下降，主要原因系新增了标的资产预收款项、应



付职工薪酬、一年内到期的非流动负债、及本次交易支付对价新增其他流动负债所致。

### 3、对公司盈利能力的影响

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易前后，上市公司 2016 年度、2017 年 1-3 月的经营成果情况、盈利能力指标情况对比如下：

单位：万元

2017 年 1-3 月			
项目	交易前	交易后	变动幅度
营业收入	103,227.98	167,985.70	62.73%
净利润	-13,013.97	-12,798.62	不适用
归属于母公司所有者的净利润	-12,557.29	-12,527.62	不适用
2016 年度			
项目	交易前	交易后	变动幅度
营业收入	544,846.59	811,280.28	48.90%
净利润	21,326.16	28,751.66	34.82%
归属于母公司所有者的净利润	20,208.61	25,455.84	25.97%

本次交易完成后，上市公司备考口径营业收入和净利润与重组前有较大幅度提升。2016 年度营业收入、净利润分别提高 48.90% 和 34.82%，归属于母公司所有者的净利润较重组前增长 5,247.23 万元，增幅 25.97%。

综上，本次交易完成后，上市公司经营能力与盈利能力将得到明显提升。

## 八、本次交易已经履行及尚需履行的审批程序

### （一）本次交易已经履行的决策及审批程序

1、2017 年 4 月 7 日，上市公司召开第六届董事会第三十五次会议，审议并通过了本次重大资产购买预案等相关议案；

2、2017 年 4 月 7 日，上市公司召开第六届监事会第二十次会议，审议并通过了本次重大资产购买预案等相关议案；

3、交易对方 erae cs、erae ns 的董事会批准了本次交易；

4、2017 年 9 月 28 日，上市公司召开第六届董事会第四十四次会议，审议

并通过了本次重大资产购买报告书等相关议案；

5、2017年9月28日，香港上航控股董事会已批准本次交易。

6、2017年9月28日，上市公司召开第六届监事会第二十六次会议，审议并通过了本次重大资产购买报告书等相关议案。

7、公司国资主管机构中国航天科技集团公司已批准本次交易(天科资(2017)859号),并对东洲评估出具的估值报告进行了估值备案(科评备字[2017]43号)。

## (二) 本次交易尚需履行的决策及审批程序

- 1、上市公司需召开股东大会审议本次交易相关议案；
- 2、本次交易所涉及的境外投资事项需获得国家发改委、商务部备案；
- 3、办理境外投资外汇登记及资金汇出等手续；
- 4、需完成在韩国贸易投资管理机构、经授权的银行办理外商投资企业登记、外商投资报告及外汇报告手续；
- 5、取得标的公司现有股东之一 Posco Daewoo 的同意；
- 6、通过中国、韩国等相关国家反垄断审查；
- 7、其他需履行的决策和审批程序。

## 九、本次交易相关各方作出的重要承诺

序号	承诺方	承诺事项	承诺函的主要内容
1	航天机电及全体董监高	提供信息真实、准确、完整	本公司全体董事、监事及高级管理人员承诺上海航天汽车机电股份有限公司本次重大资产购买事项所披露、提供的信息具备真实性、准确性和完整性，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并就提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。本公司全体董事、监事及高级管理人员承诺本公司就本次重大资产购买所出具的相关申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如就本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在本公司拥有权益的股份，并

			于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交本公司董事会，由董事会代为向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司全体董事、监事及高级管理人员的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司全体董事、监事及高级管理人员的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司全体董事、监事及高级管理人员承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。
2	erae NS, erae CS	提供信息真实、准确、完整	<p>一、本公司已向航天机电及为本次交易提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了本公司有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本公司保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的；保证所提供信息和文件的真实性、准确性和完整性，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>二、在参与本次交易期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和上海证券交易所的有关规定，及时向航天机电披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>三、本承诺函的两名签署人对为本次重组提供的文件和信息的真实性、准确性、完整性承担个别及连带法律责任。如因提供的文件和信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给航天机电或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p>
3	erae NS, erae CS	避免同业竞争	在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51%股权的交割完成后的三（3）年内，erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织将不从事任何与航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织相同或相似的业务，亦不从事任何可能损害航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织利益的活动。在上述期限内，如 erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织遇到航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织主营业务范围内的业务机会，erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织承诺将该等合作机会让予航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织。
4	erae NS, erae CS	减少并规范关联交易	在航天机电从 erae 方购买 erae AMS 51%股权的交割完成后，在 erae CS 和 erae NS 中的任一方直接或间接持有作为航天机电控股子公司 erae AMS 的股权的期间内，erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量减少并规范与航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因而发生的关联交易，erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的

		规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不损害航天机电及 erae AMS 的合法权益。若违反上述承诺，erae 方将承担因此而给航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织造成的一切损失。
5	交易资产权属	<p>一、本公司已经依法并按照 erae AMS 的章程等对本公司具有约束力的文件向 erae AMS 缴付本公司所认缴的出资，享有作为 erae AMS 股东的一切股东权益，有权依法处分本公司持有的 erae AMS 股权。</p> <p>二、在本公司将所持 erae AMS 的股份过户至航天机电名下之前，本公司所持有 erae AMS 的股权不存在质押、担保、其他第三方权益或其他权利限制情形。</p> <p>三、在本公司将所持 erae AMS 的股份过户至航天机电名下之前，本公司所持有 erae AMS 的股份不存在权属纠纷或者被司法冻结的情形。</p> <p>四、在本公司将所持 erae AMS 的股份过户至航天机电名下之前，本公司所持有 erae AMS 的股份权属清晰，不存在信托、委托持股或者其他类似安排持有 erae AMS 股份的情形。</p> <p>五、截至本承诺出具之日，本公司签署的合同、协议等对本公司具有约束力的文件不存在任何阻碍本公司转让所持 erae AMS 股份的限制性内容。</p> <p>六、本公司已就将所持 erae AMS 的股份过户至航天机电名下取得所需的全部授权和批准，不存在任何障碍。</p>
7	保持上市公司独立性	<p>一、人员独立</p> <p>1. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，上市公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员在本次交易后上市公司专职工作，不在承诺人控制的其他企业（不包括本次交易后上市公司控制的企业，下同）中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在承诺人控制的其他企业中领薪。</p> <p>2. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不影响上市公司财务人员的独立性，且不在承诺人控制的其他企业中兼职或领取报酬。</p> <p>3. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，上市公司的劳动、人事及薪酬管理体系和承诺人控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>二、资产独立</p> <p>1. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，承诺人及其控制的其他企业不以任何方式违法违规占用本次交易后上市公司的资金、资产。</p> <p>2. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不要求上市公司为承诺人或承诺人控制的其他企业违法违规提供担保。</p> <p>三、财务独立</p> <p>1. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成</p>

			<p>后，上市公司财务部门和财务核算体系的独立性。</p> <p>2. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，上市公司财务会计制度和分公司、子公司的财务管理制度的独立性。</p> <p>3. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，上市公司不与承诺人及其控制的其他企业共用一个银行账户。</p> <p>4. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，上市公司能够作出独立的财务决策，承诺人控制的其他企业不通过违法违规的方式干预本次交易后上市公司的资金使用调度。</p> <p>5. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不影响上市公司依法独立纳税。</p> <p>四、机构独立</p> <p>1. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不影响上市公司法人治理结构和组织机构的独立和完整性。</p> <p>2. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不影响上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>3. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不影响上市公司组织机构的独立性和完整性，并与承诺人及其控制的其他企业间不发生机构混同的情形。</p> <p>五、业务独立</p> <p>1. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，不影响上市公司独立开展经营活动和面向市场独立自主持续经营。</p> <p>2. 除通过合法程序行使股东权利之外，保证不对本次交易后上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后的上市公司业务活动进行干预。</p> <p>3. 在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，保证尽量减少承诺人控制的其他企业与本次交易后上市公司的关联交易，无法避免的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进行。</p> <p>4. 保证在上市公司从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后，上市公司在其他方面与承诺人控制的其他企业保持独立。</p> <p>如违反上述承诺，并因此给本次交易后上市公司造成经济损失，承诺人将向上市公司进行赔偿。</p>
8	上航工业	提供信息真实、准确、完整	<p>一、本公司已向航天机电及为本次交易提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构（以下合称“中介机构”）提供了本公司有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或访谈记录等），本公司承诺：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字或印章都是真实的，该等文件的签署人均系本公司或业经本公司合法授权并有效签署该文件；保证所提供信息和文件真实、准确和完</p>

		<p>整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>二、在参与本次交易期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时向航天机电和中介机构披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，如因本公司提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给航天机电或投资者造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p> <p>三、如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本企业向证券交易所和中证登上海申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和中证登上海报送本企业的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和中证登上海报送本企业的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和中证登上海直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本企业承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p> <p>四、如违反上述声明和承诺，本公司愿意承担个别和连带的法律责任。</p>
9	避免同业竞争	<p>1、本单位及本单位直接或间接控制的其他企业目前没有从事与航天机电或 erae AMS 主营业务相同或构成竞争的业务，也未直接或以投资控股、参股、合资、联营或其它形式经营或为他人经营任何与航天机电或 erae AMS 的主营业务相同、相近或构成竞争的业务；</p> <p>2、为避免本单位及本单位控制的其他企业与上市公司及其下属公司的潜在同业竞争，本单位及本单位控制的其他企业不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动，也不得直接或间接投资任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；</p> <p>3、如本单位及本单位控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其下属公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本单位及本单位控制的其他企业将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其下属公司；</p> <p>4、如上市公司及其下属公司未来拟从事的业务与本单位及本单位控制的其他企业的业务构成直接或间接的竞争关系，本单位届时将以适当方式(包括但不限于转让相关企业股权或终止上述业务运营)解决；</p> <p>5、本单位保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉</p>

			<p>的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目；</p> <p>6、本单位保证将赔偿上市公司及其下属公司因本单位违反本承诺而遭受或产生的任何损失或开支；</p> <p>7、本单位将督促与本单位存在关联关系的自然人和企业同受本承诺函约束。本承诺函在本单位作为上市公司实际控制人/控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。</p>
10	减少及规范关联交易		<p>1、本次交易完成后，在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，按相关法律、法规、规章等规范性文件及上市公司章程的规定履行关联交易的决策程序及信息披露义务，并保证以市场公允价格与上市公司及下属子公司进行交易，不利用该等交易从事任何损害上市公司及下属子公司利益的行为。承诺人保证不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>2、承诺人承诺不利用上市公司实际控制人/控股股东地位，谋求上市公司及下属子公司在业务合作等方面给予承诺人及承诺人投资的其他企业优于市场第三方的权利，或谋求与上市公司及下属子公司达成交易的优先权利，损害上市公司及其他股东的合法利益。</p> <p>3、承诺人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求上市公司向承诺人及其关联方提供任何形式的担保。</p> <p>4、承诺人保证将赔偿上市公司及其下属公司因承诺人违反本承诺而遭受或产生的任何损失或开支。</p>
11	保持上市公司独立性		<p>保持本次交易后的上市公司人员独立、资产独立、业务独立、财务独立、机构独立，具体承诺如下：</p> <p>一、关于人员独立性</p> <p>1、保证本次交易后上市公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员在本次交易后上市公司专职工作，不在本单位控制的其他企业（不包括本次交易后上市公司控制的企业，下同）中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本单位控制的其他企业中领薪。</p> <p>2、保证本次交易后上市公司的财务人员独立，不在本单位控制的其他企业中兼职或领取报酬。</p> <p>3、保证本次交易后上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和本单位控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>二、关于资产独立、完整性</p> <p>1、保证航天机电具有独立完整的资产，且资产全部处于航天机电的控制之下，并为航天机电独立拥有和运营。</p> <p>2、保证本单位及本单位控制的其他企业不以任何方式违规占有航天机电的资金、资产；不以航天机电的资产为本单位及本单位控制的其他企业的债务提供担保。</p> <p>三、关于财务独立性</p> <p>1、保证本次交易后上市公司建立独立的财务部门和独立的财务</p>

		<p>核算体系。</p> <p>2、保证本次交易后上市公司具有规范、独立的财务会计制度和 对分公司、子公司的财务管理制度。</p> <p>3、保证本次交易后上市公司独立在银行开户，不与本单位控制 的其他企业共用一个银行账户。</p> <p>4、保证本次交易后上市公司能够作出独立的财务决策，本单位 控制的其他企业不通过违法违规的方式干预本次交易后上市公 司的资金使用调度。</p> <p>5、保证本次交易后上市公司依法独立纳税。</p> <p>四、关于机构独立性</p> <p>1、保证本次交易后上市公司建立健全股份公司法人治理结构， 拥有独立、完整的组织机构。</p> <p>2、保证本次交易后上市公司的股东大会、董事会、独立董事、 监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>3、保证本次交易后上市公司拥有独立、完整的组织机构，与本 单位控制的其他企业间不发生机构混同的情形。</p> <p>五、关于业务独立性</p> <p>1、保证本次交易后上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人 员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、保证除通过合法程序行使股东权利之外，不对本次交易后上 市公司的业务活动进行干预。</p> <p>3、保证尽量减少本单位控制的其他企业与本次交易后上市公 司的关联交易，无法避免的关联交易则按照“公开、公平、公正” 的原则依法进行。</p> <p>保证本次交易后上市公司在其他方面与本单位控制的其他企业 保持独立。</p> <p>如违反上述承诺，并因此给本次交易后上市公司造成经济损失， 本单位将向本次交易后上市公司进行赔偿。</p>
--	--	--

## 十、本次交易中上市公司对中小投资者权益保护的安排措施

为保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，本次交易过程将采取以下安排和措施：

### （一）采取严格的保密措施

为保护投资者合法权益，防止造成二级市场股价波动，上市公司在开始筹划本次交易时采取了严格的保密措施并及时申请停牌。

### （二）严格履行上市公司信息披露义务



本公司及相关信息披露义务人将严格按照《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《重组管理办法》等相关规定的要求，切实履行信息披露义务，公平地向所有投资者披露可能对上市公司股票交易价格产生较大影响的重大事项。本报告书披露后，公司将继续按照相关法规的要求，及时、准确地披露公司重组的进展情况。

### **（三）确保本次交易的定价公平、公允**

上市公司已聘请审计机构、资产评估机构对交易标的进行审计、估值，确保本次交易的定价公允、公平、合理。为本次交易提供审计的会计师事务所和提供估值的资产评估机构均具有证券期货相关业务资格。同时，公司独立董事已对本次交易涉及的估值定价的公允性发表独立意见。公司所聘请的独立财务顾问和律师将对本次交易的实施过程、资产过户事宜和相关后续事项的合规性及风险进行核查，并发表明确的意见。

### **（四）严格执行上市公司审议及表决程序**

本公司在本次交易过程中严格按照相关规定履行法定程序进行表决和披露。本公司的独立董事均已就本次交易相关事项发表了独立意见。

### **（五）网络投票安排**

本公司董事会将在审议本次交易方案的股东大会召开前发布提示性公告，提醒全体股东参加审议本次交易方案的股东大会会议。公司将根据中国证监会有关规定，为给参加股东大会的股东提供便利，就本次交易方案的表决提供网络投票平台，股东可以参加现场投票，也可以直接通过网络进行投票表决。

## **十一、本次交易完成后对 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权和 erae 常熟汽车热交换业务资产的收购安排**

交易对方之一 erae cs 另持有 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权。erae 乌兹别克斯坦也从事汽车热交换业务。

erae AMS 剥离重组后的新设实体从事汽车非热交换业务，并持有 erae 常熟 100% 股权。erae 常熟主要从事汽车制动系统、汽车发动机控制系统、汽车空调控制系统等产品的生产、研发，销售，目前拥有四条汽车零部件生产线，包括一条从事热交换业务的空调控制器生产线。

根据《股份购买修订协议》，本次交易完成后，被香港上航控股收购后的标的公司将购买 erae cs 持有的 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权以及 erae 常熟从事热交换业务资产。具体约定如下：

### **1、erae 乌兹别克斯坦 40% 股权**

根据《股份购买修订协议》，在本次交易交割日后六个月届满之后，eras cs 应向标的公司出售其在 erae 乌兹别克斯坦中持有的 40% 股权，该等股权购买价格为 200 亿韩元（受限于标的公司对 erae 乌兹别克斯坦开展尽职调查后所作的合理价格调整）。若 erae 乌兹别克斯坦股权购买价格高于具有相关资质的中国评估机构根据适用的法律所确定的 erae 乌兹别克斯坦股权估值，则不得进行 erae 乌兹别克斯坦股权转让，除非 erae cs 同意基于该等估值结果确定购买价格完成 erae 乌兹别克斯坦股权转让。

### **2、erae 常熟汽车热交换业务资产**

在交割日后六个月之内，新设实体应在中国江苏省常熟市设立一家全资子公司（“新常熟公司”）作为承接 erae 常熟汽车热交换业务空调控制器的运营实体。香港上航控股将补偿新设实体为建立新常熟公司而发生的合理费用。由上市公司或其指定的实体从新设实体处购买其在新常熟公司中所持有的全部股权，具体收购安排有待各方进一步确认。

# 重大风险提示

投资者在评价本公司本次交易时，除本重组报告书的其他内容和与本重组报告书同时披露的相关文件外，还应认真考虑下述各项风险因素。

## 一、与本次交易相关的风险

### （一）审批风险

本次交易尚需通过多项审批决策程序方可完成，包括：航天机电股东大会对本次交易的批准、中国政府相关主管部门的批准或备案、韩国政府相关主管部门审查、登记及备案等。关于本次交易的决策与审批程序详见本重组报告书“重大事项提示/八、本次交易已经履行及尚需履行的审批程序”之相关内容。本次交易能否通过上述审批决策程序存在不确定性，本公司就上述事项取得相关批准或核准的时间也存在不确定性。提醒广大投资者注意本次交易的审批风险。

### （二）交易可能终止的风险

1、本公司制定了内幕信息管理制度，在与交易对方的协商过程中尽可能控制内幕信息知情人员范围，并及时与各中介机构签订了保密协议，以避免内幕信息的传播，但仍不能排除有关机构和个人利用关于本次交易的内幕信息进行内幕交易。虽然本公司股票停牌前涨跌幅未达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128号）规定的股票异动标准，但本公司仍然存在因异常交易可能涉嫌内幕交易而暂停、终止或取消本次交易的风险。

2、在本次交易审核过程中，交易双方可能需要根据监管机构的要求，并根据交易的推进不断完善交易方案。如交易双方无法就完善交易方案达成一致，或交易双方未完成交割条件，交易双方均有可能选择终止本次交易，则本次交易存在可能终止的风险。

### （三）商誉减值的风险

本次交易作价较标的资产账面净资产增值较多，根据《企业会计准则》，对合并成本大于合并中取得的标的资产可辨认净资产公允价值的差额，应当确认为

商誉，该商誉不作摊销处理，但需要在未来各会计年度期末进行减值测试，商誉一旦计提减值准备在以后会计年度不可转回。若标的资产未来经营状况不达预期，则本次交易形成的商誉将存在较高减值风险。商誉减值将直接减少上市公司的当期利润，提请投资者注意商誉减值风险。

#### （四）部分资产可能无法如期解除抵押的风险

erec AMS 通过抵押其大邱工厂及镇川工厂所属土地、建筑物及附着物作为贷款抵押物向韩国产业银行进行抵押贷款，贷款金额为 625 亿韩元。由于该笔贷款尚未偿还，因此 erec AMS 拥有的上述不动产尚未解除抵押。因此，归属于标的公司的部分资产在本次交易交割日时仍将存在使用权被抵押的情况。根据《股份购买修订协议》的约定，交易对方将在不晚于交割日后五个营业日内解除标的公司不动产的全部权利负担。同时，根据《股份购买修订协议》约定的支付方式，截至交割日卖方欠标的公司的未偿借款本金、利息及费用金额将由买方直接电汇至还款托管账户，用于归还卖方对标的公司的欠款，标的公司收到款项后将立即归还上述对韩国产业银行的贷款，同时办理解除相关不动产抵押手续，履行《股份购买修订协议》中约定的交割后五个营业日内解除相关不动产抵押的承诺。

虽然交易双方《股份购买修订协议》就设置在标的公司所持有的不动产上的质押解除进行了约定，但若交易双方无法如约促使相关不动产质押解除，则可能出现抵押物被债权人行使相关抵押权利的风险。

#### （五）无法如期完成剥离的风险

本次交易涉及对 erac AMS 公司资产的剥离，根据交易双方约定，现有 erac AMS 的汽车非热交换业务将剥离至新设实体，存续 erac AMS 将承继重组前 erac AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债。而本次剥离将对诸多第三方造成影响，甚至可能引发争议。根据韩国商法典相关规定，公司剥离需履行债权人（包括供应商、银行、出租方等）保护程序，而完成剥离是本次交易的先决条件之一。

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，作为本次交易交割的先决条件之一，交易对方需出具书面证明卖方已敦促集团公司和每一重大供应商和重

大客户，就剥离和本协议所述拟议交易进行适当的沟通；并且交易对方已促使集团公司通知特定的银行、出租方等相关第三方进行协商或获得该等各方的同意。

若截至本次交易的交割截止日，标的公司的重大客户、供应商反对本次交易或未能提供银行、出租方等相关第三方的同意或已履行通知义务的书面证明，则标的公司将无法如期完成剥离，且本次交易面临因未满足交割条件而终止的风险。

## （六）收购整合风险

标的公司的汽车热交换业务主要包括暖通空调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、汽车空调压缩机以及汽车空调控制器四大类产品，能够组成完整的汽车空调系统。凭借全面的系统及模块化设计、生产能力，丰富的热交换系统专业技术经验，标的公司赢得了多家全球知名汽车厂商的订单，并与其保持着长期的良好合作关系。本次交易完成后，为充分发挥交易的协同效应，上市公司和标的公司仍需在财务管理、人员管理、资源管理、业务拓展、企业文化等方面进行进一步整合，后续整合能否有效实施具有不确定性，存在收购整合风险，并进而可能对本次交易拟收购的标的公司及上市公司的经营业绩造成影响，提请广大投资者关注。

## （七）无法取得股东 Posco Daewoo 对本次交易同意的风险

Posco Daewoo 系持有 erae AMS 7.70%股权的股东。根据 erae AMS 股东 erae cs、erae ns 和 Posco Daewoo 签署的相关协议约定，如 erae cs 和/或 erae ns 有意向任何第三方转让其各自持有的 erae AMS 股权，erae cs 和/或 erae ns 应当提前通知 Posco Daewoo，并在股份转让之前获得 Posco Daewoo 的同意；Posco Daewoo 拥有将其所持 erae AMS 股权出售给 erae cs、erae ns 的出售选择权。

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，取得 Posco Daewoo 对本次交易涉及股份出售的同意以及 Posco Daewoo 与交易对方签署关于 Posco Daewoo 出售标的公司股份的转让协议均系本次交易的交割先决条件。Posco Daewoo 已与交易对方就其持有的 erae AMS 7.70%股权的转让达成初步意向，Posco Daewoo 正在履行内部审批程序。截至本重组报告书签署日，Posco Daewoo 尚未出具关于本次交易涉及股份出售的同意函，双方亦未签署股权转让协议。

因此，若截至本次交易的交割截止日（2017年12月31日或交易各方书面同意的较迟日期），Posco Daewoo与交易对方仍未能签署关于Posco Daewoo出售标的公司股份的转让协议并完成交割，则本次交易面临因未满足交割条件而终止的风险。

#### （八）未取得客户的同意函导致交易终止的风险

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，作为本次交易交割的先决条件之一，交易对方需出具书面证明，确认重大客户未对剥离方案及本次交易提出反对，并且集团公司和重大客户间的业务关系不会因为本次交易或其他缘由而受到不利影响。

若截至本次交易的交割截止日，未获取由卖方的代表董事联合签署书面证明，确认重大客户未对本次剥离及本次交易提出反对意见，则本次交易面临因未满足交割条件而终止的风险。

#### （九）关联方借款清偿的风险

截至2017年3月31日，erae AMS向eraecs和erae ns提供了约930亿韩元的借款。截至本重组报告书签署日，eraecs和erae ns尚未向erae AMS归还上述借款。为保障上市公司利益，交易双方于《股份购买修订协议》中明确了上述借款的清偿安排。虽然交易双方已就上述借款的清偿安排达成一致意见，并在《股份购买修订协议》中进行了约定，但仍不排除上述债务届时未能如约偿还的可能。公司提请广大投资者关注投资风险。

## 二、 交易标的的经营风险

#### （一）未来经营业绩波动的风险

根据标的资产2015年度、2016年度以及2017年1-3月经审计的模拟合并财务报表，标的资产报告期各期实现营业收入分别为270,185.09万元、273,026.63万元和66,577.79万元，实现净利润分别为10,879.05万元、13,641.99万元和2,214.14万元。汽车零部件企业受汽车行业的波动及主要客户车型更替及销售情况的影响较大。如果未来标的公司无法顺应汽车行业创新的发展、继续保持和巩

固其市场地位,从而导致整车厂订单减少,标的公司将出现经营业绩下滑的风险。

## （二）客户集中度较高的风险

报告期内,标的公司客户集中度较高。虽然标的公司与其主要客户保持了长期的合作关系,且此次交易完成后,上市公司与标的公司能够实现优势互补,为客户提供更优良的产品以及解决方案,但未来受全球经济波动,特别是韩国汽车市场需求饱和等因素影响,可能导致主要客户的经营有所波动,引起标的公司订单量的波动,从而对标的公司未来的经营和盈利产生一定的影响。

## （三）海外市场运营风险

根据目前的规划,标的公司未来将在韩国、巴西、泰国、印度、俄罗斯、波兰、墨西哥等多个国家和地区开展经营活动,与公司在法律法规、会计、税收制度、商业惯例、企业文化等方面存在一定差异。虽然公司一直积极寻求海外业务的发展,且本次交易完成后上市公司也将会加强对境外资产的管理和经营,但是仍不排除海外运营实体在市场客户整合、产品运营整合、供应链整合、管理整合等方面存在潜在风险。

## （四）本次交易的审计和估值风险

本次收购的标的公司系将汽车非热交换业务剥离后存续的 erae AMS,且本次标的资产的交易作价以估值为参考。公司已经聘请了立信会计师事务所、东洲评估对标的资产进行审计和估值,立信审计了以 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司为编制基础的模拟合并财务报表,东洲评估对标的公司股东全部权益价值出具了估值报告。审计和估值报告数据是建立在标的资产在报告期内作为一个独立的报告主体运营的假设基础之上。因此存在因剥离过程不合理、不完整,审计结果未能准确反映标的资产作为一家独立运营实体在报告期内的财务状况和经营成果的可能性,从而对最终标的资产估值造成不利影响。

## （五）工会对后续整合造成影响的风险

根据韩国相关法律规定,工会有权为维持和改善工会成员的工作条件与公司进行集体谈判。公司没有正当理由不得拒绝与工会的集体谈判。如公司与工会在

集体谈判中未能达成一致，在满足一定条件时，工会可以采取罢工等必要措施以维护其合理利益。该等条件包括劳动关系委员会主持的调解破裂、调解或仲裁程序未在法定期限内完成或仲裁开始后 15 日的禁止罢工期限届满等。在工会开始罢工行动后，公司在事先向有关行政机构及劳动关系委员会报告之后，可以封锁工作场所，且在此期间不支付罢工员工薪酬。

自 2011 年交易对方成为 erae AMS 的股东以来，在日常经营中，erae AMS 与工会之间维持着良好的协作关系，两者之间较少发生劳资纠纷。上市公司在设计本次交易结构时，安排了交易对方在交割后作为重要股东继续持有 erae AMS 的股份，以充分发挥交易对方在处理韩国工会事宜方面的经验与优势，是避免工会阻碍后续整合的风险防范措施之一。存续 erae AMS 将与工会保持积极的沟通，依法保护工人权益，营造良好的劳资关系，避免工会对后续整合产生不利影响。尽管上市公司已采取了一定的防范措施以避免工会阻碍后续整合，但仍不排除工会对后续整合可能造成负面影响的风险。

### 三、其他风险

#### （一）股市风险

股票市场投资收益与投资风险并存。股票价格的波动不仅受企业盈利水平和发展前景的影响，而且受国家宏观调控政策、股票市场投机行为、投资者心理预期等诸多因素的影响，存在股票价格背离其内在价值的可能性。本次交易需要有关部门审批，且需要一定的时间周期方能完成，在此期间股票市场价格可能出现波动，从而给投资者带来一定的投资风险。

为此，公司提醒投资者注意上述投资风险，以便做出正确的投资决策。同时公司将继续以股东利益最大化作为最终目标，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规的要求规范运作，努力提高资产利用效率和公司盈利水平。本次交易完成后，公司将严格按照《重组管理办法》、《上市规则》规定，及时、充分、准确、完整地进行信息披露，以利于投资者做出正确的投资决策。

#### （二）外汇风险



本次交易对方为外国法人，交易对价以美元计价。因履行审批程序等原因，上市公司交易协议的签署与交易对价的支付间隔较长时间。若在此期间，人民币和美元汇率发生较大波动，将会使上市公司因支付企业交易对价而承受一定的汇率风险。

根据国家外汇管理局关于境外投资外汇管理的相关规定，本次交易需依法办理外汇登记及资金汇出手续。公司办理该等手续不存在法律障碍，但仍存在因对外投资相关法规政策变化原因导致无法办理完成该等手续的风险，进而影响到本次交易的实施，公司提醒投资者注意此风险。

### **（三）相关资料翻译不准确的风险**

本次交易的交易对方及标的资产涉及韩国、泰国等多个国家和地区，因此与交易对方和标的资产相关的材料和文件的原始语种涉及多国语言，本次交易和相关协议亦以英语表述。为了便于投资者理解和阅读，在本重组报告书中，涉及交易对方、交易标的以及交易协议等内容均以中文译文披露。由于中外法律法规、社会文化、表达习惯等均存在一定差异，由原始语种翻译而来的中文译文可能未能十分贴切的表述原文的意思，因此存在本重组报告书中披露的相关翻译文本不准确的风险。

### **（四）其他不可抗力风险**

公司不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性。

# 目录

公司声明	2
交易对方声明与承诺	3
重大事项提示	4
一、本次交易情况概要	4
二、标的资产的估值和作价情况	6
三、本次交易对价支付方式	6
四、本次交易构成上市公司重大资产重组	6
五、本次交易不构成关联交易	7
六、本次交易不构成借壳上市	7
七、本次交易对上市公司的影响	7
八、本次交易已经履行及尚需履行的审批程序	9
九、本次交易相关各方作出的重要承诺	10
十、本次交易中上市公司对中小投资者权益保护的安排措施	16
十一、本次交易完成后对 erae 乌兹别克斯坦 40%股权和 erae 常熟汽车热交换业务资产的收购安排	17
重大风险提示	19
一、与本次交易相关的风险	19
二、交易标的的经营风险	22
三、其他风险	24
目录	26
释义	30
一、通用词汇释义	30
二、专用术语释义	31
第一节 本次交易概况	33
一、本次交易的背景和目的	33
二、本次交易已经履行及尚需履行的审批程序	39
三、本次交易具体方案	40
四、本次交易构成上市公司重大资产重组	44
五、本次交易不构成关联交易	44
六、本次交易不构成借壳上市	44
七、本次交易对上市公司的影响	44
八、本次交易完成后对 erae 乌兹别克斯坦 40%股权和 erae 常熟汽车热交换业务资产的收购安排	46
第二节 上市公司基本情况	48
一、公司基本情况简介	48
二、历史沿革及股本变动情况	48

三、上市公司最近三年控股权变动情况	53
四、控股股东及实际控制人	53
五、香港上航控股基本情况	55
六、主营业务发展情况	55
七、主要财务指标	57
八、最近三年重大资产重组情况	57
九、上市公司涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查情况说明	57
十、上市公司最近三年受到行政处罚或者刑事处罚情况说明	58
<b>第三节 交易对方的基本情况</b>	<b>59</b>
一、交易对方情况	59
二、交易对方与控股股东、实际控制人的产权控制关系	63
三、交易对方与上市公司之间的关联关系说明	64
四、交易对方向上市公司推荐董事、监事或者高级管理人员的情况	64
五、交易对方最近五年内受到行政处罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁情况的说明	64
六、各交易对方之间是否存在一致行动关系的说明	65
<b>第四节 标的资产基本情况</b>	<b>66</b>
一、交易标的概况	66
三、标的资产基本情况	67
四、出资及合法存续情况	77
五、标的资产的主要财务数据	78
六、最近三年 erae AMS 进行增资、评估及股权交易情况说明	79
七、标的公司的主营业务情况	80
八、与标的资产业务相关的主要固定资产、无形资产情况	88
九、标的资产的主要资产受限情况	97
十、诉讼情况	97
十一、会计政策及相关会计处理	99
<b>第五节 本次交易合同的主要内容</b>	<b>103</b>
一、本次交易各方	103
二、标的资产	104
三、收购前的标的资产重组	104
四、交易步骤	109
五、交易价格及定价依据	109
六、支付方式及安排	110
七、竞业禁止	111
八、对标的公司所有权后续安排	111
十、本次交易完成后对 erae 乌兹别克斯坦 40%股权和 erae 常熟汽车热交换业务的收购安排	112
十一、收购后标的公司治理结构	113
十二、交割条件	114
十三、赔偿条款	116
十四、协议的生效	116

十五、协议的终止 .....	116
<b>第六节 标的资产的估值情况 .....</b>	<b>118</b>
一、标的资产估值的基本情况 .....	118
二、估值假设 .....	119
三、估值情况说明 .....	121
四、董事会对本次交易估值事项的意见 .....	133
五、独立董事对本次交易估值事项的意见 .....	137
<b>第七节 本次交易的合规性分析 .....</b>	<b>139</b>
一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条规定 .....	139
二、独立财务顾问和律师对本次交易是否符合《重组管理办法》的规定发表的明确意见 .....	142
<b>第八节 管理层讨论与分析 .....</b>	<b>143</b>
一、本次交易前上市公司财务状况与经营成果分析 .....	143
二、标的资产所处行业特点、经营情况 .....	148
三、标的资产财务状况分析 .....	159
四、本次交易完成后，上市公司财务状况、盈利能力及未来趋势分析 ..	171
<b>第九节 财务会计信息 .....</b>	<b>178</b>
一、标的资产的模拟审计报告 .....	178
二、上市公司备考财务报表 .....	181
<b>第十节 同业竞争与关联交易 .....</b>	<b>185</b>
一、同业竞争 .....	185
二、报告期内标的公司的关联交易情况 .....	186
三、本次交易完成后关联交易情况 .....	189
<b>第十一节 风险因素 .....</b>	<b>191</b>
一、与本次交易相关的风险 .....	191
二、交易标的的经营风险 .....	194
三、其他风险 .....	196
<b>第十二节 其他重要事项 .....</b>	<b>198</b>
一、本次交易完成后上市公司不存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人或其他关联人提供担保的情形 .....	198
二、本次交易对上市公司负债结构的影响 .....	198
三、上市公司最近十二个月发生的重大资产交易及其与本次交易的关系 ..	198
四、本次交易对上市公司治理机制的影响 .....	198
五、本次交易完成后上市公司将采取的现金分红政策 .....	199
六、关于上市公司停牌前股价波动情况的说明 .....	199
七、关于本次重组相关主体是否存在依据《暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组情形的说明 .....	200
八、股票交易自查情况 .....	200
<b>第十三节 中介机构对本次交易的结论性意见 .....</b>	<b>203</b>
一、独立财务顾问对于本次交易的意见 .....	203

二、法律顾问意见 .....	203
<b>第十四节 本次交易的相关证券服务机构 .....</b>	<b>205</b>
一、独立财务顾问 .....	205
二、法律顾问 .....	205
三、标的资产审计机构 .....	205
四、上市公司备考财务信息审阅机构 .....	206
五、估值机构 .....	206
<b>第十五节 董事及中介机构声明 .....</b>	<b>207</b>
独立财务顾问声明 .....	210
法律顾问声明 .....	错误！未定义书签。
标的资产审计机构声明 .....	错误！未定义书签。
上市公司备考财务信息审阅机构声明 .....	错误！未定义书签。
估值机构声明 .....	错误！未定义书签。
<b>第十六节 备查文件 .....</b>	<b>216</b>
一、备查文件 .....	216
二、备查地点 .....	216

# 释义

在本报告书中，除非文义载明，以下简称具有如下含义：

## 一、通用词汇释义

航天机电、公司、上市公司、	指	上海航天汽车机电股份有限公司
上航工业、上航集团	指	上海航天工业（集团）有限公司
爱斯达克	指	上海爱斯达克汽车空调系统有限公司，上海航天汽车机电股份有限公司控股子公司
香港上航控股、买方	指	上海航天控股（香港）有限公司，系上海航天汽车机电股份有限公司全资子公司
erae cs	指	erae cs Co., Ltd
erae ns	指	erae ns Co., Ltd
大宇、Posco Daewoo	指	PoscoDaewoo Corp.,浦项大宇集团，一家根据韩国法律设立的公司
交易对方、eraecs 及 eraens、 卖方	指	erae cs Co., Ltd 及 erae ns Co., Ltd
交易双方、交易各方	指	上海航天控股（香港）有限公司、erae cs Co., Ltd、 erae ns Co., Ltd
erae AMS	指	erae Automotive Systems Co., Ltd.
目标股权	指	erae cs 及 erae ns 持有的剥离汽车非热交换业务后 存续的韩国 erae AMS（标的公司）70%的股权
交易标的、标的资产	指	标的公司51%的股权以及上市公司有权在交割 日后六个月届满之后通过行使《股份购买修订协 议》中约定的买方购买期权从erae cs处购买标的公 司19%的股权。
标的公司、存续公司、存续 erae AMS	指	完成汽车非热交换业务剥离后的 erae AMS
新设实体、非热交换实体	指	用于承接 erae AMS 剥离出的汽车非热交换业务的 新设公司
本次交易、本次重组、本次 重大资产重组、本次重大资 产购买	指	航天机电拟通过现金方式向 erae cs、erae ns 购买其 持有的存续 erae AMS 目标股权
标的业务	指	与汽车热交换系统业务和运营有关的业务
erae 泰国	指	erae (Thailand) Co., Ltd.
erae 印度	指	erae Automotive India Private Limited
erae 俄罗斯	指	erae Automotive Rus Limited Liability Company
erae 波兰	指	erae Poland Sp. z o.o
erae 墨西哥	指	erae Automotive Systems Mexico, S. de R.L. de C.V.
erae 巴西	指	erae Brazil
erae 常熟	指	常熟怡来汽车零部件有限公司
erae 乌兹别克斯坦	指	UzErae Climate Control LLC，一家在乌兹别克斯坦

		共和国法律下设立的公司，其百分之四十（40%）的股权由 erae cs 持有。
集团公司	指	标的公司和热交换子公司
KAS	指	Korean Accounting Standard, 韩国会计准则
KIFRS	指	Korea International Financial Reporting Standards, 韩国国际财务报告准则
KDAC	指	Delphi Korea Co., Ltd, erae AMS 前身
报告书、重组报告书	指	《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》
《股份购买修订协议》	指	交易双方于 2017 年 9 月 28 日签署的《Amended and Restated Share Purchase Agreement 修订及重述之股份购买协议》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《重组办法》、《重组管理办法》	指	《上市公司重大资产重组管理办法》
《上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》
上交所、交易所	指	上海证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
股东大会	指	上海航天汽车机电股份有限公司股东大会
董事会	指	上海航天汽车机电股份有限公司董事会
监事会	指	上海航天汽车机电股份有限公司监事会
广发证券、独立财务顾问	指	广发证券股份有限公司
立信	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
东洲评估	指	上海东洲资产评估有限公司
报告期	指	2015 年、2016 年、2017 年 1-3 月
标的资产估值基准日	指	2016 年 12 月 31 日
交割截止日期、交割截止日	指	2017 年 12 月 31 日或交易双方书面同意的该等较迟的日期
元、万元	指	人民币元、万元

## 二、专用术语释义

HVAC	指	暖通空调系统，室内或车内负责暖气、通风及空气调节的系统或相关设备
PTC	指	动力总成冷却系统，即动力总成（车辆上产生动力，并将动力传递到路面的一些列零部件组成）附件中的冷却系统
汽车空调压缩机	指	汽车空调系统的核心组成部件，其与冷凝器、蒸发器等其他部件构成了完整的汽车空调系统。
汽车空调控制器	指	用于手动或自动调节出风风量
GB/T21361-2008	指	2008 年 5 月 1 日开始实施中华人民共和国汽车用空调器国家标准

日本电装	指	日本电装株式会社，DENSO CORPORATION
汉拿伟世通	指	韩国汉拿伟世通空调株式会社，HVCC
马勒集团	指	德国马勒集团，MAHLE Group
法雷奥	指	法国法雷奥集团，Valeo Group
德尔福	指	美国德尔福公司，Delphi Automotive PLC
康奈可	指	日本 Calsonic Kansei 株式会社

注：本报告书除特别说明外，所有数值保留 2 位小数，若出现总数的尾数与各分项数值总和的尾数不相等的情况，均为四舍五入原因造成的。



## 第一节 本次交易概况

### 一、 本次交易的背景和目的

#### （一） 本次交易的背景

##### 1、 中国企业走出去战略不断深化，跨境并购步伐加快

目前全球经济增长较缓，世界各国通过外部投资从而振兴经济的需求不断增加。同时，中国经济进入转型期，产业整合加速。国内企业通过境外投资引进发达国家的技术、产品、人才、品牌，能够在保持国内竞争优势的同时，快速提升企业的国际竞争力以及品牌影响力，实现企业自身产业升级、海外扩张等需求。

为了推动中国资本市场的国际化进程，帮助中国企业实施“走出去”战略，我国政府部门出台了各类宏观政策进一步支持国内企业进行跨境并购交易。

国务院《2015 年政府工作报告》中明确提出：“加快实施走出去战略。鼓励企业参与境外基础设施建设和产能合作，推动铁路、电力、通信、工程机械以及汽车、飞机、电子等中国装备走向世界。实行以备案制为主的对外投资管理方式。注重风险防范，提高海外权益保障能力。让中国企业走得稳、走得远，在国际竞争中强筋健骨、发展壮大。”

国家工信部于 2013 年发布《关于加快推进重点行业企业兼并重组的指导意见》，要求提出要以汽车、钢铁、水泥、船舶、电解铝、稀土、电子信息、医药等行业为重点，推进企业兼并重组。在汽车行业内，鼓励企业“走出去”，把握时机开展跨国并购，在全球范围内优化资源配置，发展并完善全球生产和服务网络，提升国际化经营能力，增强国际竞争力。

证监会、财政部、国资委、银监会等四部委于 2015 年联合发布《关于鼓励上市公司兼并重组、现金分红及回购股权的通知》。上述通知指出，为大力推进上市公司并购重组，各相关主管部门将进一步简政放权，扩大并购重组行政审批的取消范围，简化审批程序，积极推动商业银行以并购贷款、境内外银团贷款等方式支持上市公司实行跨国并购。

在上述全球经济发展及国家政策利好的背景下，根据普华永道统计数据显示，2015年中国大陆企业参与的海外并购交易达382起，交易总金额达674亿美元。2016年上半年，中国大陆企业海外并购实现大幅增长，交易量增加140%，交易金额增加286%（接近3倍）达到1,340亿美元，超过前两年中国企业海外并购交易金额的总和，其中更是包括24宗交易金额超过10亿美元的案例。

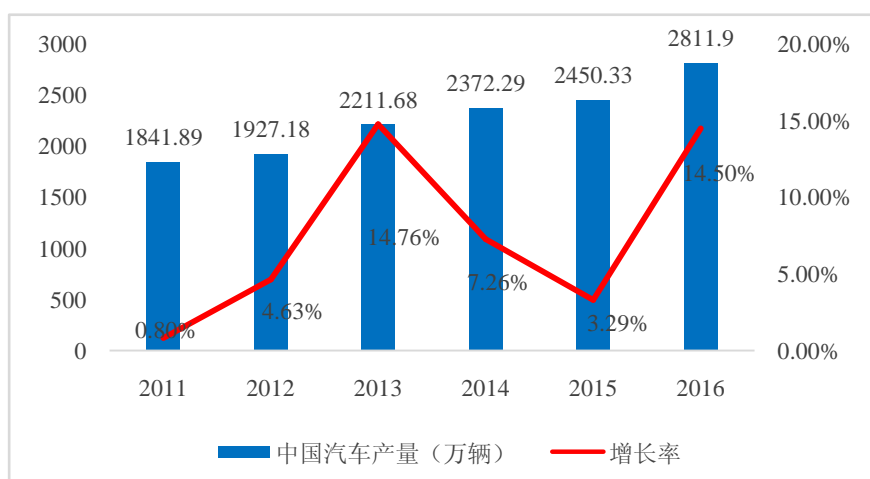
随着中国企业海外并购经验的不断累积，政府对于产能转移、工业转型升级的支持和引导，高端制造、消费品以及基础设施建设等行业逐渐取代传统能源矿产行业，成为海外并购的热点领域。

## 2、汽车行业增长稳定，机遇与挑战并存

汽车产业作为国民经济的支柱产业之一，在制造业中占有很大比重，对工业结构升级和相关产业发展有很强的带动作用，具有产业关联度高、涉及面广、技术要求高、综合性强、零部件数量多、附加值大等特点。

根据国际能源署（IEA）的预测数据显示，至2035年全球在用车数量将超过17亿辆。在欧美、日本等传统发达国家汽车市场发展维持稳定增长的同时，中国和印度等人均财富日渐增长的发展中国家成为了推动全球汽车企业发展的重要力量。

近年来，中国经济的持续增长和居民消费水平的提高推动了汽车需求量迅速增加，使我国汽车工业迎来了突飞猛进的发展。据中国汽车工业协会统计，2016年中国汽车产量达到2,811.9万辆，同比增长14.5%，连续七年蝉联全球汽车产量第一。近年我国汽车产量如下图所示：



资料来源：中国汽车工业协会

虽然随着市场总量基数的较快增长以及整体宏观经济的变化，近几年我国汽车产量的增速有所波动，但由于中国的人均车辆保有量远低于发达国家水平，从长期来看，中国汽车行业仍然存在较大的增长空间。

同时可以预见，面对经济下行，未来几年内中小型汽车厂商将面临较大的困境。整车厂商及零部件供应商均将会通过不断地并购整合，消化过剩产能，提升产能利用率，形成精简的格局。技术的持续发展、产品质量的不断提升、合理化的市场参与者以及新能源汽车的兴起都将是保障汽车产业未来增长的推动力。

### 3、汽车及汽车零部件产业步入新阶段

#### (1) 零部件行业内的并购重组改变市场格局

随着汽车工业的不断发展，在专业化分工日趋细致的背景下，汽车整车厂由传统的全产业链经营模式逐步转变为以汽车整车开发与技术革新为主、零部件生产外包的模式。整车厂商通过精简机构将汽车零部件生产拆分至体外，汽车零部件企业随之兴起壮大，并逐渐成为汽车产业不可或缺的重要组成部分。目前，全球汽车产业已演变成由汽车整车厂、一级汽车零部件供应商、二级汽车零部件供应商等共同组成的多层分级结构。

在经济全球化的背景下，汽车零部件供应商通过不断横向整合，逐渐涌现出多个全球化专业性零部件集团公司。此外，2008年金融危机后，受制于人力成本、原材料价格上涨以及来自新兴市场国家的竞争的因素，大量西方汽车零部件厂商也陷入财务困境，为了将精力集中在最具竞争力的业务上，逐步剥离非核心资产，加速了零部件供应商之间的兼并重组，行业格局由此发生了较大改变。随着零部件企业的集团化，汽车行业正逐渐形成由少数几家一级供应商巨头垄断了某个部件的生产，提供给多家整车企业的行业常态。例如博世（Bosch）、德尔福（Delphi）、德国大陆（Continental AG）等跨国汽车零部件企业均在各自领域形成了一定的垄断优势。

同时，一级零部件供应商巨头之间的竞争格局也在全球兼并热潮中不断发生变化。例如在汽车热交换系统行业中，日本电装（Denso）、汉拿伟世通（HVCC）、

马勒集团（MAHLE）、法雷奥（Valeo）及德尔福曾经作为该类零部件生产商中的巨头占据了全球大部分的市场份额，形成了诸强争霸的行业格局。而在韩泰轮胎及韩国私募基金 Hahn & Company 于 2014 年收购汉拿伟世通 70% 的股权、马勒集团于 2015 年收购德尔福热交换业务部、私募基金 KKR 于 2016 年宣布收购康奈可（Calsonic Kansei）等一系列行业巨头间重组整合的驱使下，原有的市场格局被打破，为其他热交换系统生产厂商提供了新的增长机会。

## （2）全球化是汽车及汽车零部件行业的大势所趋

汽车需求增长的地理性分布特征出现重要转变，由传统的发达国家市场转到了日益活跃的新兴国家市场，例如亚洲市场、东欧市场和南美市场。这些地区随着其国民经济水平的提高以及对外开放的程度加深，汽车市场成长迅速。相比之下，传统发达国家市场逐步趋于饱和，需求增长相对较慢，主要以车辆更新为主。为争取新的市场份额，汽车企业竞争的焦点逐渐转向了新兴国家市场。行业内的竞争呈现出全球化的特征，汽车企业不再受制于原来各自所在地的局限，而是在全球布点，进行研发设计、建厂生产、推广销售及售后服务，以求最大限度地迎合当地市场及客户并争取更多市场份额，同时也通过新兴国家相对低廉的人工成本来提升其利润率。

整车厂商的研发、生产大多采用了平台战略，即通过众多车型共用同一组基础部件，减少基础部件的品种，提高零部件的通用性，实现零部件的共享，从而更有效地满足市场需求。平台战略的实施帮助整车厂商借助于通用零部件更大规模化的生产，摊薄其因不断增加的车型数量而高昂的研发费用，从而降低产品成本并提升利润。

整车厂商的全球化、平台化策略也同时带动了全产业链的全球化趋势，促使了汽车零部件供应商走向全球化、规模化。迫于对生产成本及产品品质的双重要求，在世界各地兴建工厂生产的整车厂商越来越倾向于选择资本实力雄厚、能够配合其全球平台采购需求进行大规模生产及实现就近配送的大规模跨国零部件生产厂商。

## 4、汽车热交换系统行业市场稳定、技术成熟、集中度高

汽车热交换系统属于汽车零部件行业，与整车市场的发展关联度很高。目前，汽车热交换系统技术已进入发展成熟阶段，短期内出现革命性替代技术的概率较低。全球主要汽车热交换系统供应商与整车厂的供应关系一直较为稳定，行业内竞争格局也相对集中，主要原因在于：能够配合整车厂全球化生产供应的需求、拥有完备的技术研发能力、具备大规模生产能力的汽车热交换系统供应商相对较少，目前全球范围内汽车热交换系统市场份额大部分为少数几家巨头所占有。

## 5、标的公司综合实力较强、行业地位突出

1994 年通用汽车将其零部件生产部门分拆成独立的汽车零部件公司 ACG (Automotive Components Group, 即汽车零部件公司)，并在 1995 年将其改名成美国德尔福公司。1999 年德尔福正式与美国通用完成分离，成为一家在纽交所上市的独立公司，并逐渐发展成全球最大的汽车零配件生产商之一。

erae AMS 的前身为 1984 年由通用汽车与韩国大宇集团在韩国合资设立的大宇汽车零部件公司，2000 年更名为韩国德尔福公司 (Delphi Korea)，并在德尔福集团体系内稳健发展。2011 年、2015 年韩国 erae cs、erae ns 相继购买了韩国德尔福公司 (Delphi Korea) 的股权。2015 年，韩国德尔福公司 (Delphi Korea) 更名为 erae Automotive Systems Co., Ltd.。erae AMS 始终延续了德尔福先进的工艺流程、设计理念、组织架构及技术储备，为全世界知名汽车厂商提供优质零部件。

erae AMS 作为德尔福集团旗下曾经的成员，是韩国专业汽车零部件厂商，在全球多个国家设有生产基地以及技术研发中心，业务遍布亚洲、北美、南美、欧洲和非洲的多个国家和地区。erae AMS 旗下拥有丰富的产品线，包括汽车热交换系统、刹车系统、转向系统、汽车电子系统等。其中，erae AMS 的汽车热交换系统产品线包含暖通空调系统 (HVAC)、动力总成冷却系统 (PTC)、空调压缩机及空调控制器四大类产品，能够组成完整的汽车空调系统。凭借着其全面的系统及模块化设计、生产能力，丰富的热交换系统专业技术经验，erae AMS 赢得了多家世界级客户的全球订单，并与其保持着长期的良好合作关系。

## (二) 本次交易的目的

### 1、把握机遇，深化全球化战略

为获取新兴国家市场份额并降低生产成本，整车生产厂商进行了全球化布局，汽车零部件供应商也随之采取了全球化战略以满足上游客户需求。为更有效地控制成本，大型跨国整车厂商越来越多地选择全球采购。因此，只有保证能够实现“卫星装配”（即围绕整车厂各个生产平台而就近建立零部件生产基地，并进行配套生产）的大规模零部件生产商才有机会被纳入知名整车厂商的供应商候选名单。

上市公司主营汽车热交换业务的控股子公司上海爱斯达克汽车空调系统有限公司在全球最大的汽车生产地中国已建立起了上海、沈阳、烟台工厂，具备年产 200 多万套汽车空调系统的生产能力。erae AMS 的汽车热交换系统业务在韩国、印度、泰国等地也均设有生产基地，并且具备了规模化生产的能力。交易完成后，上市公司在汽车热交换系统领域的布局将形成更大的规模，达到大型整车厂商的全球化分布要求，有望成为大型跨国整车制造商的全球供应商，进一步在汽车零部件的行业竞争中占据有利地位。

## **2、丰富汽车热交换业务产品线，发挥协同效应，增强公司竞争力**

由上市公司控股的主营汽车热交换系统业务的爱斯达克前身系上海德尔福汽车空调系统有限公司，由上市公司、上海汽车空调器厂有限公司与德尔福汽车系统新加坡私人有限公司合资设立，在上市公司受让德尔福汽车系统新加坡私人有限公司所持有的该公司全部股权后更改为现在的名称。目前，爱斯达克在热交换系统领域已拥有较为领先的暖通系统和发动机冷却系统产品的研制和开发能力，拥有一批经验丰富、专业能力出色的技术人员。同时爱斯达克拥有全国唯一的汽车空调行业国家级技术中心和国家级实验室，具有包括汽车空调全天候环境模拟试验、空调箱及各类换热器台架性能测试台、各类耐久性能测试台等设备和试验能力。而同为原德尔福体系下的 erae AMS 在全球也拥有风洞实验室、压缩机测试实验室、空调测试实验室、控制头测试实验室等与汽车热交换业务相关的实验室。与德尔福的历史渊源、相似的组织架构、互通的工程语言以及良好的历史合作交流经验为两家公司在完成收购后发挥协同效应提供了坚实的基础。

爱斯达克虽已在暖通系统和发动机冷却系统两大类产品拥有较大的生产规模，但尚未涉足空调压缩机及汽车空调控制器领域。erae AMS 在汽车热交换业

务领域拥有更加丰富的产品组合，对汽车空调压缩机以及控制器具备了领先的生产研发能力，尤其在汽车空调压缩机产品方面具有较强的竞争能力，可以为客户提供汽车空调系统完整解决方案。

交易完成后，爱斯达克与标的公司有望将双方业务进行有机整合。未来上市公司的汽车零配件业务除了能够通过分布更广的各地工厂赢得更多重量级客户，也能够发挥规模化效应降低成本。两家公司各自对原材料的采购在交易完成后能够完全叠加，更大规模的采购量势必将帮助其提升议价能力、获得更为优惠的采购价格。

同时，上市公司与交易对方未来亦有计划共同设立一家经营包括 EPS、ESC、ADAS 业务在内的非热交换业务的合资企业，以共同发展汽车电子助力转向系统（EPS）、电子汽车稳定控制系统和行驶安全性补充系统（ESC），高级驾驶辅助系统（ADAS），以满足汽车节能、环保、安全的需求。

### **3、进一步获取现有大客户的市场订单，不断拓展销售渠道，发展新客户**

本次交易完成后，爱斯达克与标的公司将有效地实现客户、渠道、技术等方面的共享。一方面，爱斯达克作为国内最大的汽车空调系统开发制造商之一，已具备大规模汽车空调系统的生产能力，并通过了大批国内一线整车厂商的产品认证，与国内领先整车厂商建立了良好的合作关系。另一方面，标的公司目前已拥有国际化的生产布局和客户网络，并与众多知名整车厂建立了长期良好的合作关系。完成本次收购后，在国际一流整车厂全球采购的背景下，爱斯达克将在标的公司的协助下进入国际市场，跻身国际一流整车厂的全球供应商行列，打入中高端市场，成功提升企业规模与盈利能力。

综上，爱斯达克与 erae AMS 均为知名的汽车热交换系统生产厂商，分别在中国市场和韩国市场具有较强的品牌影响力和较高的市场占有率。本次交易完成后，双方将在销售、生产、研发、采购、供应链等方面形成优势互补，通过生产基地及销售网络的互补、丰富产品组合等方式实现收入协同效应；通过增强采购规模优势、提高生产效率等方式实现成本协同效应。

## **二、本次交易已经履行及尚需履行的审批程序**

## （一）本次交易已经履行的决策及审批程序

1、2017年4月7日，上市公司召开第六届董事会第三十五次会议，审议并通过了本次重大资产购买预案等相关议案；

2、2017年4月7日，上市公司召开第六届监事会第二十次会议，审议并通过了本次重大资产购买预案等相关议案；

3、交易对方 erae cs、erae ns 的董事会批准了本次交易；

4、2017年9月28日，上市公司召开第六届董事会第四十四次会议，审议并通过了本次重大资产购买报告书等相关议案；

5、2017年9月28日，香港上航控股董事会已批准本次交易。

6、2017年9月28日，上市公司召开第六届监事会第二十六次会议，审议并通过了本次重大资产购买报告书等相关议案。

7、公司国资主管机构中国航天科技集团公司已批准本次交易(天科资(2017)859号),并对东洲评估出具的估值报告进行了估值备案(科评备字[2017]43号)。

## （二）本次交易尚需履行的决策及审批程序

1、上市公司需召开股东大会审议本次交易相关议案；

2、本次交易所涉及的境外投资事项需获得国家发改委、商务部备案；

3、办理境外投资外汇登记及资金汇出等手续；

4、需完成在韩国贸易投资管理机构、经授权的银行办理外商投资企业登记、外商投资报告及外汇报告手续；

5、取得标的公司现有股东之一 Posco Daewoo 的同意；

6、通过中国、韩国等相关国家反垄断审查；

7、其他需履行的决策和审批程序。

## 三、本次交易具体方案



2017年4月7日,上市公司与 erae Automotive Systems Co., Ltd., erae cs Co., Ltd.,及 erae ns Co., Ltd.,签署了附条件生效的《股份购买协议》。2017年9月25日,上市公司、上市公司全资子公司上海航天控股(香港)有限公司与 erae Automotive Systems Co., Ltd., erae cs Co., Ltd.,及 erae ns Co., Ltd.,签署了《转让协议》,约定将上市公司在《股份购买协议》中的权利与义务转让给香港上航控股,由香港上航控股实施本次交易。

2017年9月28日,香港上航控股与 erae Automotive Systems Co., Ltd., erae cs Co., Ltd.,及 erae ns Co., Ltd.,签署了附条件生效的《股份购买修订协议》。根据协议,香港上航控股拟通过现金方式向 erae cs 及 erae ns 购买 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司的51%股权,同时香港上航控股有权在交割日后六个月届满之后,通过行使《股份购买修订协议》中约定的买方购买期权购买 erae cs 所持存续 erae AMS 19%股权。本次交易完成后,上市公司将通过香港上航控股持有存续 erae AMS 70%股权。

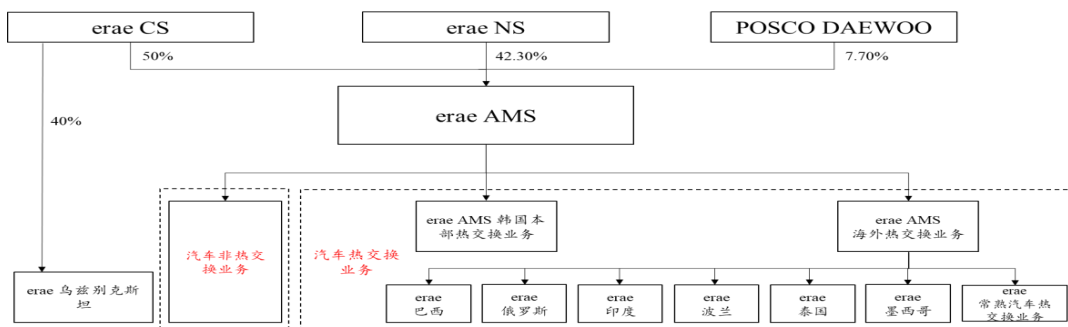
### (一) 交易对方

本次交易的交易对方为 erae cs 以及 erae ns。

### (二) 标的资产

本次交易的标的资产为将汽车非热交换业务剥离后的存续 erae AMS (即标的公司)的目标股权。标的公司包括韩国本部热交换业务的相关资产和负债,其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权。

### (三) 交易架构和交易步骤



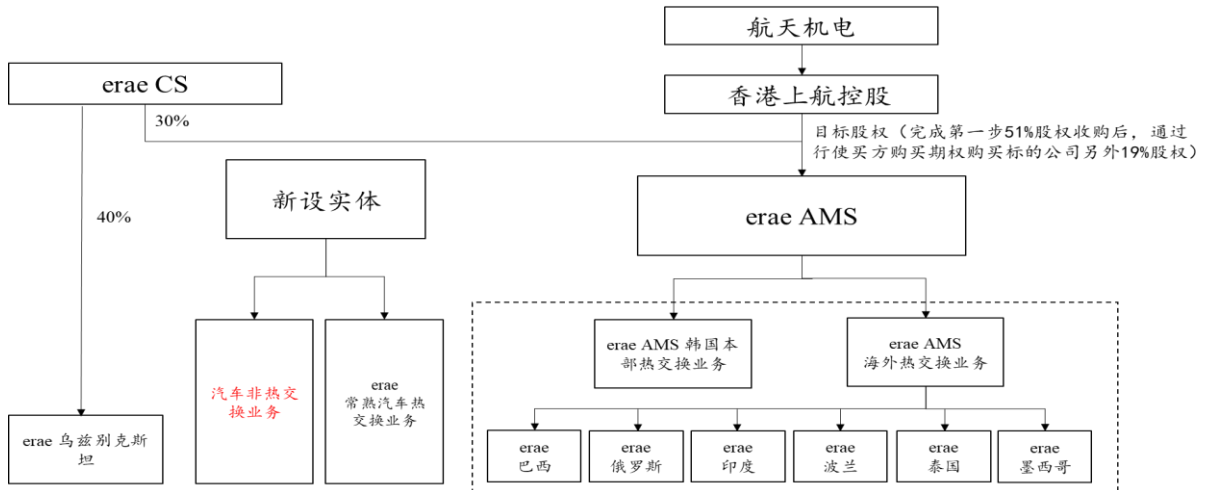
韩国 erae AMS 主要从事汽车零部件业务，包括汽车热交换业务和汽车非热交换业务。汽车热交换业务的主要产品为暖通空调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、空调压缩机及空调控制器等。汽车非热交换业务的主要产品为汽车电子系统、转向系统、制动系统等。截至 2017 年 3 月 31 日，erae AMS 的股权结构如下图所示：

截至 2017 年 3 月 31 日，erae AMS 从事汽车热交换业务的相关资产主要包括韩国本部热交换业务的相关资产，持有其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权以及子公司 erae 常熟汽车热交换业务资产。erae AMS 的股东 erae cs 持有 40% 股权的 erae 乌兹别克斯坦也主要从事汽车热交换业务。

根据本次《股份购买修订协议》附录约定的剥离方案，现有 erae AMS 的汽车非热交换业务（包括 erae 常熟）将剥离至新设实体，存续 erae AMS（标的公司）将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债（除 erae 常熟的汽车热交换业务资产）。重组完成后，上市公司将通过现金收购的方式分步购买存续 erae AMS 的目标股权，具体步骤如下：

步骤	内容	具体操作
<b>重组</b>		
1-1	剥离	根据《股份购买修订协议》附录约定的剥离方案，对 erae AMS 的汽车非热交换业务以及 erae 常熟中汽车热交换业务资产将剥离至新设实体，存续 erae AMS 将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债。
<b>第一步收购：收购标的公司 51% 股权</b>		
2-1	买方收购标的公司 51% 的股权	上市公司通过支付现金的方式购买 erae ns 持有的存续 erae AMS 42.30% 股权和 erae cs 持有的存续 erae AMS 8.70% 股权。交割日后十个工作日内，erae AMS 另一股东 Posco Daewoo 依据约定将其所持有的存续 erae AMS 的 7.70% 股权转让给 erae

		CS。
<b>第二步收购：有权通过行使买方购买期权收购标的公司 19%股权</b>		
3-1	买方收购标的公司 19% 的股权	交割日后六个月届满之后，上市公司有权通过行使《股份购买修订协议》中约定的买方购买期权，购买 erae cs 所持有的存续 erae AMS 19% 股权。



本次交易完成后，标的公司的股权结构如下：

#### （四）标的资产的估值和作价情况

东洲评估采取收益法和市场法对 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司的股东全部权益价值进行了估值，并选用收益法估值结果作为最终估值结论。根据东洲评估出具的《上海航天控股（香港）有限公司拟现金收购涉及的存续 erae Automotive Systems Co., Ltd. 股东全部权益价值估值报告》（东洲咨报字（2017）第 0096 号），在估值基准日，存续 erae AMS 股东全部权益价值（投资价值）估值为人民币 170,400.00 万元。公司国资主管机构中国航天科技集团公司已批准本次交易（天科资（2017）859 号），并对东洲评估出具的估值报告进行了估值备案（科评备字[2017]43 号）。

根据《股份购买修订协议》，本次交易中，第一步收购标的公司 51% 股权购买价格为 13,154.94 万美元（按 2017 年 9 月 1 日汇率折算为人民币 86,702.89 万元）。第二步通过买方购买期权收购标的公司 19% 股权的行权价格为 4,901 万美元（按 2017 年 9 月 1 日汇率折算为人民币 32,302.00 万元）。

#### （五）对价支付方式

本次交易为现金交易，涉及支付对价的资金来源为公司自有资金及银行贷款等。

#### **四、本次交易构成上市公司重大资产重组**

根据本次交易拟购买资产 2015 年度、2016 年度以及 2017 年 1-3 月经审计的模拟财务报表，标的公司 2016 年度的营业收入为 2,730,266,294.60 元，航天机电 2016 年经审计的合并财务会计报表营业收入为 5,448,465,936.91 元，标的公司最近一个会计年度所产生的营业收入超过上市公司同期经审计的合并财务会计报表营业收入的 50%。因此，本次交易构成重大资产重组。

本次交易为现金收购，根据《重组办法》相关规定，本次交易无需提交中国证监会审核。

#### **五、本次交易不构成关联交易**

本次交易对方 erae cs、erae ns 在本次交易前与上市公司、香港上航控股之间不存在关联关系，因此公司向 erae cs、erae ns 支付现金购买其合计持有的标的公司目标股权不构成关联交易。

#### **六、本次交易不构成借壳上市**

本次交易前后上市公司的控股股东均为上海航天工业（集团）有限公司，实际控制人均为中国航天科技集团公司，不会导致公司控制权发生变更。因此，本次交易不构成《重组办法》第十三条规定的交易情形，即不构成借壳上市。

#### **七、本次交易对上市公司的影响**

##### **（一）本次交易对上市公司股权结构的影响**

本次交易系现金交易，不涉及向交易对方发行股份事宜，不会对上市公司的股权结构产生直接影响。

##### **（二）本次交易对上市公司业务经营的影响**

本次交易系公司顺应全球汽车零配件公司整合趋势，通过收购海外零配件公

司实现规模、技术、品牌等方面的优势提升。本次交易将有助于协助公司进一步丰富其汽车热交换业务产品结构，进行海外布局并拓展优质客户群体，增强品牌影响力以及公司实力。

### （三）本次交易对上市公司财务状况的影响

#### 1、资产、负债构成分析

根据立信会计师出具的《备考审阅报告及备考合并财务报表》（信会师报字[2017]第 ZG12203 号），本次交易完成前后上市公司 2016 年 12 月 31 日、2017 年 3 月 31 日的资产总计、负债合计对比情况如下：

单位：万元

项目	2017年3月31日			2016年12月31日		
	交易前	交易后	变动比率	交易前	交易后	变动比率
资产总计	1,324,384.31	1,648,180.44	24.45%	1,380,050.00	1,688,481.36	22.35%
负债总计	711,186.14	987,859.27	38.90%	754,171.41	1,019,187.85	35.14%

在总资产规模方面，本次重组完成后，截至 2017 年 3 月 31 日，上市公司的资产总额由本次交易前的 1,324,384.31 万元上升至 1,648,180.44 万元，增长幅度为 24.45%，主要是收购标的资产后资产规模相应增加所致。

在负债规模方面，本次重组完成后，截至 2017 年 3 月 31 日，公司负债总额由本次交易前的 711,186.14 万元上升至 987,859.27 万元，增长幅度 38.90%。负债增长主要系新增了标的资产预收款项、应付职工薪酬、一年内到期的非流动负债、及本次交易支付对价新增其他流动负债所致。

#### 2、对公司偿债能力及财务安全性的影响

项目	2017年3月31日	
	备考数据	实际数据
流动比率	1.05	1.30
速动比率	0.86	1.08
资产负债率	59.94%	53.70%
项目	2016年12月31日	
	备考数据	实际数据
流动比率	1.18	1.34

速动比率	1.02	1.19
资产负债率	60.36%	54.65%

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易完成后，公司资产负债率上升，流动比率和速动比率下降，主要原因系新增了标的资产预收款项、应付职工薪酬、一年内到期的非流动负债、及本次交易支付对价新增其他流动负债所致。

### 3、对公司盈利能力的影响

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易前后，上市公司 2016 年度、2017 年 1-3 月的经营成果情况、盈利能力指标情况对比如下：

单位：万元

2017 年 1-3 月			
项目	交易前	交易后	变动幅度
营业收入	103,227.98	167,985.70	62.73%
净利润	-13,013.97	-12,798.62	不适用
归属于母公司所有者的净利润	-12,557.29	-12,527.62	不适用
2016 年度			
项目	交易前	交易后	变动幅度
营业收入	544,846.59	811,280.28	48.90%
净利润	21,326.16	28,751.66	34.82%
归属于母公司所有者的净利润	20,208.61	25,455.84	25.97%

本次交易完成后，上市公司备考口径营业收入和净利润与重组前有较大幅度提升。2016 年度营业收入、净利润分别提高 48.90% 和 34.82%，归属于母公司所有者的净利润较重组前增长 5,247.23 万元，增幅 25.97%。

综上，本次交易完成后，上市公司经营能力与盈利能力将得到明显提升。

## 八、本次交易完成后对 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权和 erae 常熟汽车热交换业务资产的收购安排

交易对方之一 erae cs 另持有 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权。erae 乌兹别克斯坦也从事汽车热交换业务。

erae AMS 剥离重组后的新设实体从事汽车非热交换业务，并持有 erae 常熟 100% 股权。erae 常熟主要从事汽车制动系统、汽车发动机控制系统、汽车空调控制系统等产品的生产、研发，销售，目前拥有四条汽车零部件生产线，包括一条从事热交换业务的空调控制器生产线。

根据《股份购买修订协议》，本次交易完成后，被香港上航控股收购后的标的公司将购买 erae cs 持有的 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权以及 erae 常熟从事热交换业务资产。具体约定如下：

### **1、erae 乌兹别克斯坦 40% 股权**

根据《股份购买修订协议》，在本次交易交割日后六个月届满之后，eras cs 应向标的公司出售其在 erae 乌兹别克斯坦中持有的 40% 股权，该等股权购买价格为 200 亿韩元（受限于标的公司对 erae 乌兹别克斯坦开展尽职调查后所作的合理价格调整）。若 erae 乌兹别克斯坦股权购买价格高于具有相关资质的中国评估机构根据适用的法律所确定的 erae 乌兹别克斯坦股权估值，则不得进行 erae 乌兹别克斯坦股权转让，除非 erae cs 同意基于该等估值结果确定购买价格完成 erae 乌兹别克斯坦股权转让。

### **2、erae 常熟汽车热交换业务资产**

在交割日后六个月之内，新设实体应在中国江苏省常熟市设立一家全资子公司（“新常熟公司”）作为承接 erae 常熟汽车热交换业务空调控制器的运营实体。香港上航控股将补偿新设实体为建立新常熟公司而发生的合理费用。由上市公司或其指定的实体从新设实体处购买其在新常熟公司中所持有的全部股权，具体收购安排有待各方进一步确认。

## 第二节 上市公司基本情况

### 一、公司基本情况简介

公司名称	上海航天汽车机电股份有限公司
	Shanghai Aerospace Automobile Ecltromechanical CO.,LTD
法定代表人	姜文正
股票代码	600151
股票简称	航天机电
注册资本	143,425.2287 万元
股票上市地	上海证券交易所
注册地址	中国(上海) 自由贸易试验区浦东新区榕桥路 661 号
办公地址	上海市漕溪路 222 号航天大厦南楼
邮政编码	200235
电话号码	021-64827176
传真号码	021-64827177
互联网网址	www.ht-saae.com
电子信箱	saae@ht-saae.com
经营范围	卫星及卫星应用、运载火箭应用及其他民用航天相关产品的研制开发，汽车空调器、传感器、电机、自动天线等汽车零部件、机械加工及设备、电子电器、通讯设备、电器等产品，经营本企业自产产品的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料的进口业务（但国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外），本企业包括本企业控股的成员企业，太阳能电池专用设备，硅材料、太阳能电池、太阳能发电设备、零配件及辅助材料的销售及维护，电力工程设计、施工（除承装、承修、承试电力设施），合同能源管理，光伏智能电网领域的技术开发与技术服务，机电安装建设工程施工，复合材料制造应用，实业投资、投资咨询。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

### 二、历史沿革及股本变动情况

#### （一）公司设立及上市

航天机电是由上海航天系统的上海航天工业总公司（上海航天工业（集团）有限公司）、上海舒乐电器总厂（上海航天有线电厂有限公司）、上海新光电讯厂（上海新上广经济发展有限公司）和上海仪表厂（上海仪表厂有限责任公司）四家企业作为发起人，以其经营性资产和投资权益所代表的净资产作为发起资产，经中国航天工业总公司天计[1997]0943 号文、中国航天工业总公司天计（1997）



0445 号文和国家体改委体改生（1998）39 号文批准，以募集设立方式成立的股份有限公司。公司的发起人于 1997 年 5 月 6 日签署发起人协议，并于 1997 年 7 月 12 日成立筹委会，1998 年 4 月 20 日获得上海市工商行政管理局的企业名称预先核准登记，各发起人投入的净资产经评估并经国家国有资产管理局【国资评（1998）178 号】确认后，为 29,918.62 万元，经国家国有资产管理局【国资企发（1998）33 号】批准，按 68.18% 比例折为发起人国有法人股 20,400 万股。1998 年 5 月 7 日，经中国证券监督管理委员会证监发字（1998）92 号和证监发字（1998）93 号文件批准，公司通过上网定价发行的方式首次向社会公开发行 6,800 万股人民币普通股（其中向公司职工发行 680 万股）。

1998 年 6 月 5 日，经上海证券交易所“上证上字（1998）032 号《上市通知书》”批准，公司 6,120 万股社会公众股在上交所上市交易。1998 年 12 月 9 日，公司 680 万职工股上市流通。

## （二）公司上市后的股本变动情况

### 1、1998 年 12 月职工股上市交易

1998 年 12 月 9 日，经上海证券交易所批准，公司 680 万股职工股股票在上交所上市交易。股权结构如下表所示：

股权类别	持股数量（股）	所占比例（%）
一、非流通股		
国有法人股	<b>204,000,000</b>	<b>75.00</b>
其中：上海航天工业总公司	171,169,114	62.93
上海新光电讯厂	15,913,746	5.85
上海舒乐电器总厂	15,717,504	5.78
上海仪表厂有限责任公司	1,199,636	0.44
二、流通股		
流通A股	68,000,000	25.00
<b>合计</b>	<b>272,000,000</b>	<b>100.00</b>

### 2、2000 年 12 月增资配股

2000 年 12 月，根据公司 2000 年第一次临时股东大会审议通过的 2000 年度增资配股的议案实施配股，按 1999 年 12 月 31 日的总股本 27,200 万股为基数，

每 10 股配售 3 股。全体非流通股股东书面承诺放弃全部 6,120 万股配股权，并不予转让放弃的配股权，财政部财企（2000）129 号文同意上述国有法人股东放弃配股权。该次配售发行的股权总数为 2,040 万股。

配股后股权结构如下表所示：

股权类别	持股数量（股）	所占比例（%）
一、非流通股		
国有法人股	204,000,000	69.77
其中：上海航天工业总公司	171,169,114	58.54
上海新光电讯厂	15,913,746	5.44
上海舒乐电器总厂	15,717,504	5.38
上海仪表厂有限责任公司	1,199,636	0.41
二、流通股		
流通A股	88,400,000	30.23
<b>合计</b>	<b>292,400,000</b>	<b>100.00</b>

### 3、2001 年 4 月资本公积金转增股本

2001 年 4 月，根据公司 2000 年度股东大会通过的公司 2000 年度红利派发及资本公积金转增股本分配方案，公司以 2000 年 12 月 31 日的总股本 29,240 万股为基数，每 10 股资本公积金转增 6 股，共计转增 175,440,000 股。股权结构如下表所示：

股权类别	持股数量（股）	所占比例（%）
一、非流通股		
国有法人股	326,400,000	69.77
其中：上海航天工业总公司	273,870,582	58.54
上海新光电讯厂	25,461,994	5.44
上海舒乐电器总厂	25,148,006	5.38
上海仪表厂有限责任公司	1,919,418	0.41
二、流通股		
流通A股	141,440,000	30.23
<b>合计</b>	<b>467,840,000</b>	<b>100.00</b>

### 4、2006 年 4 月股权分置改革

2006 年 4 月公司实施股权分置改革，向流通股股东每 10 股流通股支付 3.2

股作为股改对价。股改完成后，总股本无变化。股本结构如下表所示：

股权类别	数量（股）	所占比例（%）
一、有限售条件的流通股		
股权分置改革变更的有限售条件的流通股	281,139,200	60.09
其中：国有法人持有股权	281,139,200	60.09
有限售条件的流通股合计	281,139,200	60.09
二、无限售条件的流通股		
人民币普通股	186,700,800	39.91
无限售条件的流通股合计	186,700,800	39.91
<b>合计</b>	<b>467,840,000</b>	<b>100.00</b>

#### 5、2006年7月资本公积金转增股本

2006年7月公司以2005年12月31日总股本46,784万股为基数，向全体股东每10股转增6股，转增后公司总股本由46,784万股增加至74,854.4万股。股权结构如下表所示：

股权类型	数量（股）	所占比例（%）
一、无限售条件的流通股	298,721,280	39.91
二、有限售条件的流通股	449,822,720	60.09
1、国家持股	-	-
2、国有法人持股	449,822,720	60.09
<b>合计</b>	<b>748,544,000</b>	<b>100.00</b>

#### 6、2008年4月股改限售股上市

2008年4月7日公司部分股改限售股上市。股权结构如下表所示：

股权类型	数量（股）	所占比例（%）
一、无限售条件的流通股	343,703,552	45.92
二、有限售条件的流通股	404,840,448	54.08
1、国家持股	-	-
2、国有法人持股	404,840,448	54.08
<b>合计</b>	<b>748,544,000</b>	<b>100.00</b>

#### 7、2010年7月增资配股

2010年7月，根据公司2008年第二次临时股东大会审议通过的增资配股的议案实施配股，以2008年6月30日总股本748,544,000股为基数，按每10股配3股的比例向全体股东配售。该次配售发行的股权总数为20,893.073万股。配股

后股权结构如下表所示：

股权类型	数量（股）	所占比例（%）
流通股权		
流通A股	957,474,730	100.00
<b>合计</b>	<b>957,474,730</b>	<b>100.00</b>

## 8、2012年8月非公开发行股票

经中国证券监督管理委员会《关于核准上海航天汽车机电股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2012]480号）文件核准，2012年8月14日，公司向航天投资控股有限公司和机构投资者非公开发行292,705,167股新股，每股发行价格6.58元。其中，航天投资控股有限公司认购的45,484,590股锁定期为36个月，其它发行对象合计认购的247,220,577股锁定期为12个月。

此次非公开发行股权后，公司总股本为125,017.99万股，股本结构如下：

股权类型	数量（股）	所占比例（%）
一、无限售条件的流通股	957,474,730	76.59
二、有限售条件的流通股	292,705,167	23.41
1、国有法人持股	121,467,295	9.72
2、其他境内法人持有股权	171,237,872	13.70
<b>总计</b>	<b>1,250,179,897</b>	<b>100.00</b>

## 9、2016年7月非公开发行股票

经中国证券监督管理委员会《关于核准上海航天汽车机电股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可〔2016〕828号）核准，2016年7月20日，公司向上海航天工业（集团）有限公司、航天投资控股有限公司及7位机构投资者非公开发行184,072,390股新股，发行价格每股11.05元。其中，上海航天工业（集团）有限公司、航天投资控股有限公司合计认购45,556,560股，锁定期为36个月；其它发行对象合计认购138,515,830股，锁定期为12个月。

此次非公开发行股权后，公司总股本为1,434,252,287股，股本结构如下：

股权类型	数量（股）	所占比例（%）
一、无限售条件的流通股	1,250,179,897	87.17%
二、有限售条件的流通股	184,072,390	12.83%
<b>总计</b>	<b>1,434,252,287</b>	<b>100.00</b>

### 三、上市公司最近三年控股权变动情况

最近三年，公司控股股东一直为上海航天工业（集团）有限公司，实际控制人一直为中国航天科技集团公司，公司控股权未发生变化。

### 四、控股股东及实际控制人

截至本重组报告书签署日，公司控股股东为上海航天工业（集团）有限公司，实际控制人为中国航天科技集团公司。

#### （一）公司控股股东情况

上航工业是本公司的控股股东，目前持有本公司 406,499,855 股股权，持股比例为 28.34%。

公司名称：上海航天工业（集团）有限公司

法定代表人：代守仑

成立日期：1993 年 6 月 1 日

注册资本：70,000.00 万人民币

公司住所：上海市徐汇区漕溪路 222 号 3 幢 701-712 室

统一社会信用代码：913100001337297940

企业类型：有限责任公司（法人独资）

经营范围：航天产品（专项规定除外）、通用设备、汽车配件、硅材料、复合材料、太阳能电池销售，航天产品（专项规定除外）、通用设备、汽车配件、硅材料、复合材料、太阳能电池领域内的技术开发、技术服务、技术转让、技术咨询，实业投资，投资管理，资产管理，物业管理，从事货物进出口及技术进出口业务。

#### （二）公司实际控制人情况

实际控制人名称：中国航天科技集团公司

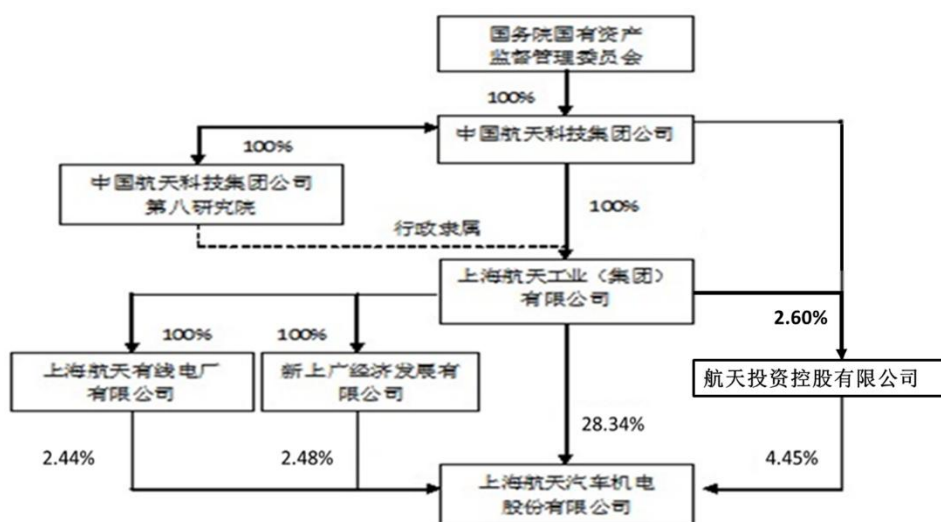
法定代表人：雷凡培

注册资本：1,112,069.9 万元

成立日期：1999 年 6 月 29 日

经营范围：战略导弹、战术地对地导弹、防空导弹、各类运载火箭的研制、生产、销售。国有资产的投资、经营管理；各类卫星和卫星应用系统产品、卫星地面应用系统与设备、雷达、数控装置、工业自动化控制系统及设备、保安器材、化工材料（危险化学品除外）、建筑材料、金属制品、机械设备、电子及通讯设备、汽车及零部件的研制、生产、销售；航天技术的科技开发、纺织品、家具、工艺美术品（金银饰品除外）、日用百货的销售。技术咨询；物业管理、自有房屋租赁、货物仓储；专营国际商业卫星发射服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动。）

本公司与实际控制人之间的产权和控制关系如下：



上航工业是中国航天科技集团公司的全资企业，根据中国航天科技集团公司内部的管理架构安排，上航工业目前由中国航天科技集团公司第八研究院进行行政管理，因此，其实质管理权隶属中国航天科技集团公司第八研究院，中国航天科技集团公司第八研究院同属中国航天科技集团公司，为中国航天科技集团公司之全资二级单位，因此本公司的实际控制人为中国航天科技集团公司。

## 五、香港上航控股基本情况

公司名称	上海航天控股（香港）有限公司
	Shanghai HT Holding HongKong Limited
成立日期	2011年2月23日
注册资本	4,830万美元
登记号	53782655-000-02-17-3
注册地址	香港湾仔告士打道173-174号天厨商业大厦15层
经营范围	新能源、汽配、新材料产业及产品的销售、服务、投融资管理与服务

香港上航控股系上市公司全资子公司，主要从事新能源、汽配、新材料等产业的投资与管理。

## 六、主营业务发展情况

### （一）公司主营业务

公司主要业务涉及新能源光伏、高端汽配和新材料应用产业，拥有八家高新技术企业和八个国家级、省市级技术研发中心。主要产品包括太阳能电池片、组件及光伏电站、汽车空调器、车用电子产品、复合材料制造应用等。2016年度公司光伏业务实现收入318,989.59万元，汽车零配件收入182,679.47万元，新材料业务收入27,731.65万元，占营业收入的比例分别为58.55%、33.53%和5.09%。

公司主要业务、产品情况如下：

业务	主要产品（或服务）
<b>一、新能源光伏</b>	
1、太阳能电池及组件	主要从事太阳能电池组件的技术开发、制造、销售及安装，及电池片生产业务
2、光伏电站及系统集成	主要从事光伏电站项目的承接，组装，运营，销售（含光伏产品）
<b>二、汽车零配件</b>	
1、传感器类产品	主要生产车用各类传感器，大致可分为ABS传感器、车速传感器、温度传感器等
2、离合器液压缸产品	新能源液压缸、离合器金属缸、离合器塑料缸
3、车用空调系统电机、风机类产品	主要生产车用各类蒸发风机、散热风机、及空调系统直流电动机等

4、汽车空调系统产品	主要从事车用汽车空调系统的开发和制造，包括散热器、空调箱总成（HVAC）和前端冷却模块总成（CRFM）并集成供货
5、车用电器产品	汽车中央电器总成、保险丝盒
6、精密冲压产品	汽车点火线圈用磁铁芯
7、光伏接线盒产品	太阳能光伏电池组件用电器接线盒
<b>三、新材料应用</b>	
1、复合材料	主要从事复合材料应用及其产品的开发、销售和安装等

## （二）公司主营业务发展

光伏业务方面，受益于国内光伏市场保持强劲发展的利好影响，公司光伏产业维持增长态势：光伏制造板块，公司以产业链适度扩产，优化资源配置，通过产业联动、材料采购降本、工艺改进降本、精益降本和费用削减等手段，提升盈利能力与整体经营能力；电站投建板块，公司积极开拓光伏电站市场，努力创新电站投建商业模式，推进分布式系统经销体系以及电商信息化平台的建设，推动利用包括分布式项目在内的资产合作，开展互联网金融产品的开发和实施，优化产品架构设计，细化产品实施方案；电站运维板块，公司聚焦专业技术、技能管理、质量提升、检测评估等方面的能力建设，以 eHorus 智慧云平台为核心、大数据分析为工具，拓展外部运维业务。

高端汽配产业，公司积极开拓新市场、争取新业务，通过国际合作、制造提升实现利润贡献。2016年3月，公司顺利完成上海德尔福汽车空调系统有限公司股权转让，并更名为上海爱斯达克汽车空调系统有限公司。收购完成后，爱斯达克经营平稳过渡，核心管理层稳定，继续获得了主要客户的支持，并参加其全球项目竞标，新增在手订单保持了较好的态势。爱斯达克将作为公司汽配国际化整合发展平台，从技术、市场全方位提升公司汽配产业的综合实力，为汽配产品多元化、全球化积极布局。

公司新材料应用产业在军工配套业务及民用市场保持稳定发展。通过技术引领、多元化开拓市场，公司新材料业务范围已涵盖航天、航空、船舶、汽车、天文等多个领域。未来公司将继续依托航天科技的创新优势，扩大军工配套和服务业务。



## 七、主要财务指标

上市公司 2015 年、2016 年财务数据分别摘自立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字（2016）第 710958 号和信会师报字（2017）第 ZG11295 号《审计报告》，2017 年半年度财务数据摘自未经审计的 2017 年半年度报告。

### （一）资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2017年6月30日	2016年12月31日	2015年12月31日
总资产	1,363,560.96	1,380,050.00	1,079,995.79
总负债	764,554.79	754,171.41	661,204.52
所有者权益合计	599,006.17	625,878.59	418,791.27
归属于上市公司股东的所有者权益合计	583,973.37	609,027.95	412,513.02

### （二）利润表主要数据

单位：万元

项目	2017年6月30日	2016年12月31日	2015年12月3日
营业收入	264,646.83	544,846.59	403,994.01
营业利润	-20,467.59	22,582.60	15,286.37
利润总额	-20,073.27	25,006.64	19,565.09
净利润	-20,958.76	21,326.16	18,017.33
归属于上市公司股东的净利润	-19,852.25	20,208.61	17,261.55

## 八、最近三年重大资产重组情况

2015 年 12 月，根据公司 2015 年第三次临时股东大会决议，公司行使优先购买权以支付现金的方式，收购德尔福汽车系统新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡德尔福”）持有的上海德尔福汽车空调系统有限公司（以下简称“上海德尔福”）50%的股权。公司公告了《重大资产购买报告书》。交易完成以后，公司持有上海德尔福的股权比例由 37.50%变为 87.50%。标的资产上海德尔福交易价格为 9,900 万美元。上述交易已履行中国境内政府审批、备案等手续，已于 2016 年 3 月 31 日在上海完成交割。

## 九、上市公司涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规

## 规被中国证监会立案调查情况说明

截至本重组报告书签署日，上市公司不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情况。

## 十、上市公司最近三年受到行政处罚或者刑事处罚情况说明

上市公司最近三年不存在受到行政处罚或者刑事处罚的情况。

## 第三节 交易对方的基本情况

### 一、交易对方情况

本次交易对方为 erae AMS 的股东 erae cs 以及 erae ns。

#### (一) erae cs

##### 1、基本情况

公司英文名称	erae cs Co., Ltd.
成立日期	1976年5月11日
公司注册地及主要办公地	39-130, Seobu-ro 179, beon-gil, Jukgok-ri, Gimhae-si, Gyeongsangnam-do, Korea
公司类型	依据韩国法律注册成立的股份有限公司（非上市公司）
代表董事	Yong-Joong Kim
注册资本	110.403825亿韩元
经营范围	汽车零部件的生产与销售、轮船建造业、大型机械制造、不动产租赁，进出口贸易等。

erae cs 主要业务为汽车零部件的生产与销售，产品包括汽车底盘部件、汽车刹车部件、汽车转向部件以及汽车用泵。

##### 2、简要历史沿革情况

1976年5月11日，erae cs 设立，合计发行注册资本 5,000 股，股份的票面价值为每一元注册资本金对应 1000 韩元，合计实缴总额注册资本金额为 500 万韩元。erae cs 设立时的股权结构如下：

股东	持股比例
Jung Rae Park	20%
Jin Nam Jang	20%
Sung Gyu Baek	20%
Sung Chul Park	10%
Sung Ryul Kim	10%
Eun Dong Lee	10%
Sang Hang Jeong	9%
Kwan Jun Kim	1%

根据境外律师出具的尽调报告，erae cs 自成立至今的股权结构变化如下：

1976年5月，erae cs 增资至 50,000,000 韩元。

1977年7月，erae cs 增资至 70,000,000 韩元。

1983年11月，erae cs 增资至 320,783,000 韩元。

1987年4月，erae cs 增资至 320,800,000 韩元。

1989年12月，erae cs 增资至 470,800,000 韩元。

1991年2月，erae cs 增资至 941,600,000 韩元。

1991年5月，erae cs 增资至 1,091,600,000 韩元。

1995年12月，erae cs 增资至 1,500,000,000 韩元。

1998年6月，erae cs 增资至 3,500,000,000 韩元。

2007年9月，erae cs 增资至 6,039,150,000 韩元。

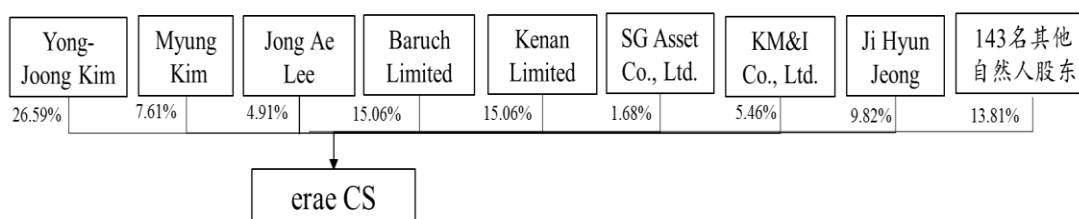
2010年3月，erae cs 增资至 8,834,500,000 韩元。

2010年5月，erae cs 增资至 8,845,600,000 韩元。

2015年9月，erae cs 增资至 11,040,382,500 韩元，共计 22,080,765 股。其中，17,669,000 股为普通股，4,411,765 股为无投票权的可赎回、可转换的优先股。

### 3、股权结构情况

截至 2017 年 3 月 31 日，erae cs 的股权结构如下所示：



上述股东中，Yong-Joong Kim 与 Jong Ae Lee 系夫妻关系，Yong-Joong Kim 与 Myung Kim 系父子关系，上述三人合计持有 erae cs 39.11% 的股权。Yong-Joong Kim 为 eraecs 的实际控制人。

### 4、主要子公司情况

erae cs 主要子公司及间接控股的其它公司情况如下：

公司名称	公司注册地	注册资本	营业范围	erae cs 持股比例
erae AMS	韩国大邱	1,191.4亿韩元/ 2,382.8万股	汽车零部件的生产、组装、销售与出口等。	50.00%
erae ns	韩国庆尚南道	1,342.8亿韩元 / 2,685.6万股	企业管理咨询、子公司管理等。	75.05%
erae fr Co., Ltd. (以下简称“erae fr”)	韩国庆尚南道	20.75亿韩元/ 20.75万股	汽车零部件的生产、组装、销售与出口等。	91.89%
Mirae Tech Co., Ltd.	韩国庆尚南道	14.26亿韩元 / 14.26万股	汽车零部件的生产、组装、销售与出口；不动产租赁等。	通过erae fr间接控制有该公司46.28%股权

## 5、简要财务数据

erae cs 简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总计	203,765.34	184,757.12	180,645.33
负债总计	126,436.99	113,118.15	111,994.94
所有者权益合计	77,328.36	71,638.96	68,650.39
项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
营业收入	18,088.61	68,869.44	77,145.18
营业利润	2,352.06	2,262.25	6,772.94
净利润	1,049.14	358.14	4,547.80

## (二) erae ns

### 1、基本情况

公司英文名称	erae ns Co., Ltd.
成立日期	2011年1月24日
公司注册地及主要办公地	39-130, Seobu-ro 179beon-gil, Jukgok-ri, Gimhae-si, Gyeongsangnam-do
公司类型	依据韩国法律注册成立的股份有限公司（非上市公司）
代表董事	Kwanyong Jung
注册资本	1,342.8亿韩元（共26,856,000股，每股价值为5,000韩元）
经营范围	企业管理咨询、子公司管理等。

erae ns 除持有 erae AMS 股权以外，没有开展其他实际业务经营。

## 2、简要历史沿革

2011年1月，erae ns 设立，注册资本6万股，每一元注册资本金对应5000韩元，合计注册资本金额为3亿韩元。erae ns 设立时的股权结构如下：

股东	持股比例
erae cs	100%

根据境外律师出具的尽调报告，erae ns 自成立至今的股权结构变化如下：

2011年5月26日，erae ns 增资至23,413,160,000韩元。

2011年9月16日，erae ns 增资至83,000,000,000韩元。

2011年11月10日，erae ns 增资至94,975,000,000韩元。

2012年4月3日，erae ns 增资至103,290,000,000韩元。

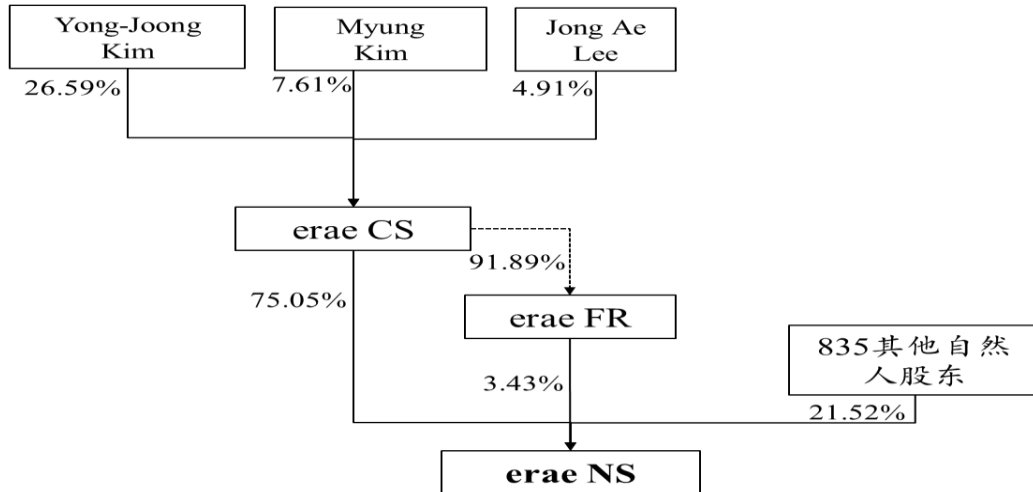
2012年4月18日，erae ns 增资至113,990,000,000韩元。

2013年9月23日，erae ns 优先股股东将其持有的392万股优先股转换成784万普通股。2015年5月27日，erae ns 优先股股东将其持有的13.8万股优先股转换成27.6万普通股。此后，转换后的92.085万股普通股被转让给了 eraefr，141.475万股普通股被转让给了 erae cs。

经上述股权变动后，erae ns 注册资本变更为134,280,000,000韩元。

## 3、股权结构情况

截至2017年3月31日，erae ns 的股权结构如下所示：



erae ns 的控股股东为 erae cs，erae ns 的实际控制人为 Yong-Joong Kim。

#### 4、主要子公司情况

erae ns 子公司情况如下：

公司名称	公司注册地	注册资本	营业范围	erae ns 持股比例
erae AMS	韩国大邱	1,191.4亿韩元/ 2,382.8万股	汽车零部件的生产、组装、 销售与出口等。	42.30%

#### 5、简要财务数据

erae ns 简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总计	115,654.19	109,358.73	103,934.43
负债总计	54,485.84	50,990.17	46,980.75
所有者权益合计	61,168.34	58,368.56	56,953.68
项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
营业收入	-	427.92	-
营业利润	-11.35	413.89	-90.71
净利润	-191.08	-1,376.96	-1,907.20

## 二、交易对方与控股股东、实际控制人的产权控制关系

交易对方 erae cs 为另一交易对方 erae ns 的控股股东，erae cs 和 erae ns 合计持有 erae AMS 92.30% 的股权。erae cs 的控股股东、实际控制人为 Yong-Joong Kim，

持有 erae cs 26.59%的股权。erae cs 的股东中 Yong-Joong Kim 与 Jong Ae Lee 系夫妻关系, Yong-Joong Kim 与 Myung Kim 系父子关系, 上述三人合计持有 erae cs 39.11%的股权。

### 三、交易对方与上市公司之间的关联关系说明

本次交易的交易对方与上市公司不存在关联关系。

### 四、交易对方向上市公司推荐董事、监事或者高级管理人员的情况

截至本重组报告书签署日, 各交易对方未向本公司推荐董事、监事及高管人员。

### 五、交易对方最近五年内受到行政处罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁情况的说明

#### (一) Posco Daewoo 相关诉讼

根据境外律师出具的尽调报告以及《股份购买修订协议》中的披露函, 截至本重组报告书签署日, 交易对方涉及的未决诉讼情况如下:

Posco Daewoo就erae cs、erae ns对联合承揽协议违约提起诉讼, 索赔金额为22,500,000,000韩元。案件编号为首尔中央地区法院2016Gahap566233, 被告于2016年12月19日提交其答辩, 截至报告期期末审理日期未定。

2017年2月3日, Posco Daewoo就erae cs、erae ns对联合承揽协议违约提起诉讼, 索赔金额为34,992,353,280韩元。案件编号为首尔中央地区法院2017Gahap509692。

Posco Daewoo系持有erae AMS 7.70%股权的股东。根据韩国相关的规定, 公司剥离方案需股东大会的批准, 该批准应当由至少拥有2/3表决权且至少拥有已发行股份总数1/3的与会股东表决通过。交易对方erae cs、erae ns分别持有erae AMS 50.00%和42.30%的表决权股份, 合计持有表决权股份已超过三分之二。因此, 即使未取得Posco Daewoo对剥离方案的同意, 仍然不影响erae AMS股东大会



通过本次剥离方案。

根据erae AMS股东erae cs、erae ns和Posco Daewoo于2011年2月15日签署的协议约定，如erae cs和/或erae ns有意向任何第三方转让其各自持有的erae AMS股权，erae cs和/或erae ns应当提前三十天向Posco Daewoo发出通知，并在股份转让之前获得Posco Daewoo的同意。截至目前，Posco Daewoo尚未同意本次交易涉及的股权转让。

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，取得Posco Daewoo对本次交易涉及股份出售的同意系本次交易的交割先决条件之一。若erae cs、erae ns未能在本次交易交割前取得Posco Daewoo的同意，则本次交易面临因未满足交割条件而无法实施的风险。

## **（二）其他行政处罚、刑事处罚、或涉及任何与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁。**

交易对方已在《股份购买修订协议》中作出卖方保证：除上述未决诉讼外，交易对方及其各自的董事、监事或管理人员、交易对方实际控制人，在过去五年内未受到行政处罚或刑事处罚，或涉及任何与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁。

## **六、各交易对方之间是否存在一致行动关系的说明**

本次交易对方 erae cs 系另一交易对方 erae ns 的控股股东，上述两家公司的实际控制人均为 Yong-Joong Kim。

## 第四节 标的资产基本情况

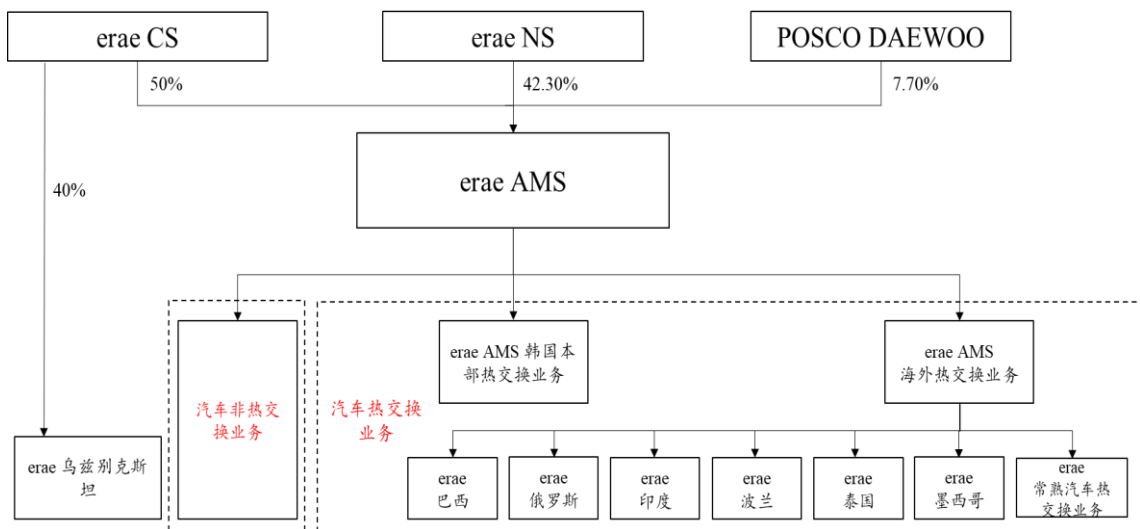
### 一、交易标的概况

本次交易的标的资产为将汽车非热交换业务剥离后的存续 erae AMS（即标的公司）的目标股权。标的公司包括韩国本部热交换业务的相关资产和负债，其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权。

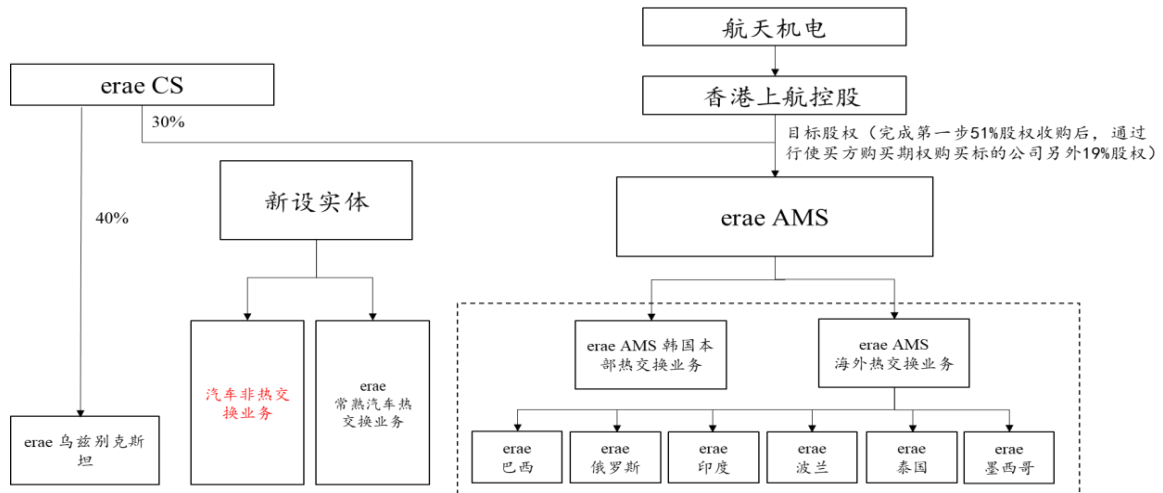
### 二、标的资产的股权结构

#### （一）重组前 erae AMS 股权结构

截至 2017 年 3 月 31 日，erae AMS 股权结构如下图所示：



#### （二）交易完成后标的公司股权结构图



本次交易完成后，标的公司的股权结构图如下：

### 三、标的资产基本情况

#### （一）本次交易标的资产的范围

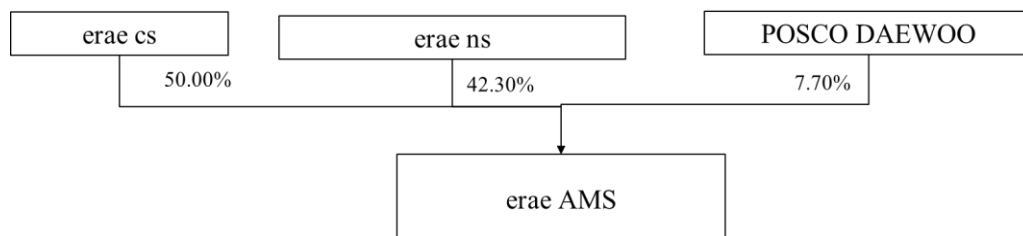
本次交易的标的资产为将汽车非热交换业务剥离后的存续 erae AMS（即标的公司）的目标股权。标的公司具体由包括韩国本部热交换业务的相关资产和负债，其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权。

#### （二）erae AMS

##### 1、简要情况

公司中文名称	韩国怡来汽车系统公司
公司英文名称	erae Automotive Systems Co., Ltd.
成立日期	1984年10月30日
公司注册地及主要办公地	664 Nongong-ro, Nongong-eup, Dalseong-gun, Daegu, Korea
公司类型	依据韩国法律注册成立的股份有限公司，未上市
商业注册号	110111-0384117
税务登记号	166-81-08325
代表董事	Yong-Joong Kim
注册资本	1,191.40亿韩元
经营范围	-根据供应合同进行盈利性制造、装配、国内销售和出口一般机械和汽车部件 -租赁或租用土地、建筑物和设施 -出口和批发其他公司汽车部件 -出口工业设备和提供服务 -技术检查业务（即，精密测量、物理测试和化学元素分析） -工具、夹具、固件、计量器和工业设备的制造、国内销售、进口和分配 -与上述业务目的的相关或附属于上述业务目的的所有活动。

## 2、股权结构图



## 3、简要历史沿革

erae AMS 的前身 Daewoo Automotive Components.,Ltd（以下简称“Daewoo Automotive”）成立于 1984 年 10 月 30 日，成立之时的已发行股份为 200,000 股，每股票面价值为 10,000 韩元，股东为 Daewoo Precision Industries Ltd.（后更名为 S&T Motiv, Co., Ltd）和美国 General Motors Company，各持 Daewoo Automotive 50% 股权。

2000 年 1 月，Daewoo Automotive 更名为 Delphi Korea Co., Ltd（以下简称“KDAC”）。更名后至 2011 年 8 月，KDAC 股权结构发生多次变更。

截至 2011 年 8 月，KDAC 的股权结构如下所示：

序号	股东名称	持股比例
1	Daewoo Motor Co., Ltd.	27.20%
2	S&T Motiv Co., Ltd	8.90%
3	Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Co., Ltd	6.1%
4	Posco Daewoo	7.70%
5	Delphi International S.ar.l	50.00%
合计		<b>100.00%</b>

2011年9月，， Daewoo Motor Co., Ltd.、 S&T Motiv, Co., Ltd 与 Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Co., Ltd) 向 erae ns 转让了其各自所持有的 KDAC 股份，共计 10,078,480 股，占总发行股份的 42.3%，作价 195,522,512,000 韩元（约折合 1.74 亿美元）。本次转让后，KDAC 股权结构如下所示：

序号	股东名称	持股比例
1	erae ns	42.30%
2	Posco Daewoo	7.70%
3	Delphi International S.ar.l	50.00%
合计		<b>100.00%</b>

2015年9月，erae cs 收购了 Delphi International S.ar.l 所持有 KDAC50% 股权，作价 7,000 万美元。本次转让后，KDAC 股权结构如下所示：

序号	股东名称	持股比例
1	erae ns	42.30%
2	Posco Daewoo	7.70%
3	erae cs	50.00%
合计		<b>100.00%</b>

2015年11月，KDAC 更名为 erae Automotive Systems Co., Ltd.。

#### 4、主营业务

erae AMS 主要从事汽车零配件业务，包括汽车热交换业务和汽车非热交换业务。汽车热交换业务的主要产品为暖通空调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、空调压缩机及空调控制器等。汽车非热交换业务主要包括汽车电子系统、转向系统以及制动系统等产品。

凭借全面的系统及模块设计、生产能力，丰富的专业技术经验，erae AMS 热交换系统业务赢得了多家全球知名整车厂的订单，并与其保持着长期的良好合作关系。

### （三）相关子公司

#### 1、erae 泰国

公司中文名称	erae 泰国
公司英文名称	erae (Thailand) Co., Ltd.
成立日期	2003年4月29日
公司注册地及主要办公地	64/179 Moo 4, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), Pluak Dang District, Pluak Dang Sub-District, Rayong Province.
公司类型	依据泰国法律注册成立的有限责任公司
注册编号	0215546000820
税务登记号	0215546000820
授权董事	In Jun Lee
注册资本	16,600万泰铢（共166万股，每股价值为100泰铢）
股权结构（注）	erae AMS持有erae泰国99.9988%的股权； Jung Ik Sin持有erae泰国0.0006%的股权； Byoung Kwon Choi持有erae泰国0.0006%的股权。
主营业务	生产经营汽车暖通空调、汽车制冷模块、汽车空调压缩机、半轴与转向系统产品。

注：根据泰国法律，有限责任公司应至少有三名股东，当前在 erae AMS 任职的 Jung Ik Sin 和 Byoung Kwon Choi 目前作为 erae AMS 的代持人持股，以满足法定最低股东人数要求。

erae 泰国目前存在少部分非热交换业务，主要为半轴及转换器的销售，占比较低，且计划于 2017 年完全终止该部分业务。

#### （1）简要历史沿革

erae 泰国于 2003 年 4 月 29 日成立，公司初始注册资本为 40,000,000 泰铢。发起人为 KDAC (erae AMS 前身)、Kim Nung Bae、Ko Chong Wan、Choeng Yung Cheong、Jung Ik Sin、Yoon Ki Wang、Seon Woo Hyun、Lee Cheong Hyun，其中 KDAC 持有 erae 泰国 99.9825% 股权，其余个人股东各持有 0.0025% 股权。

2005 年 1 月 4 日，erae 泰国注册资本由 40,000,000 泰铢增加至 52,000,000 泰铢，新增注册资本全部由 KDAC 认缴。

2008年8月29日，Lee Jong Hyun 向 Byoung Kwon Choi 转让其持有的 erae 泰国 0.0019285% 股权。

2010年4月7日，Yoon Ki HWang 向 KDAC 转让其持有的 erae 泰国 0.0019285% 股权。

2010年5月25日，erae 泰国注册资本由 52,000,000 泰铢增加至 166,000,000 泰铢，新增注册资本全部由 KDAC 认缴。

2011年9月27日，Kim Neung Bae、Ko Seong Whan、Song Young Chong 以及 Son Woo Hyun 将其各自持有的 erae 泰国股权向 KDAC 全部进行转让。

本次转让后，erae AMS 持有 erae 泰国 99.9988% 的股权，Jung Ik Sin 持有 erae 泰国 0.0006% 的股权，Byoung Kwon Choi 持有 erae 泰国 0.0006% 的股权。

## (2) 简要财务数据

报告期简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总计	5,325.29	5,342.45	6,674.73
负债总计	905.76	1,136.02	664.26
所有者权益合计	4,419.53	4,206.43	6,010.47
项目	2017年度1-3月	2016年度	2015年度
营业收入	1,904.56	6,300.23	7,306.12
净利润	79.55	-176.80	86.04

## 2、erae 印度

公司中文名称	erae 印度
公司英文名称	erae Automotive India Private Limited
成立日期	2013年12月4日
公司注册地及主要办公地	Plot No. 3, Sector 41, Kasna Industrial Area, Greater Noida, Gautam Buddha Nagar, UP 201306, India
公司类型	依据印度法律注册成立的私人有限公司
注册编号	U29255UP2013FTC061022
税务登记号	AAFCK3954R
公司代表	Min Ho Um (董事)

注册资本	223,250,000印度卢比（共发行44.65万股，每股价值为500印度卢比）
股权结构（注）	erae AMS持有erae印度99.9998%的股权；Minho Um持有erae 印度0.0002%的股权
经营范围	在印度和世界其他地方从事研究、开发、生产和销售汽车空调系统（包括空调压缩机）的业务，并提供售后服务。 作为原始设备制造商、基于批发方式以及以任何其他可行方式在印度或其他地区从事生产、销售、组装、分销、服务、修理和交易所有种类的汽车组件；以及从事和上述有关联的任何制造或其他形式的业务。 制造、建造、营建、组装、出售、购买、租赁，出租，进口，出口，服务，更换，偿还和交易所有种类的汽车零件（但不限于汽车、卡车、货车、拖拉机和所有其他用于运输乘客、货物和任一种类的货品的交通工具或用于任何其他目的的交通工具，且无论是用于路上或工厂中），任何交通工具所需的可用的或相关的机器、设备、附件、零件、组件、电器、工具和仪器

注：根据 2013 年印度《公司法》的相关要求，一家私营公司应至少要有两名股东。Minho Um 受 eraeAMS 委托代为持有一股 erae 印度的股权。

erae 印度所从事的主营业务全部为汽车热交换系统相关业务。

#### （1）简要历史沿革

erae 印度于 2013 年 12 月 4 日成立，公司初始注册资本为 120,000,000 卢比，发起人为 KDAC（erae AMS 前身）及 Minho Um。其中，KDAC 持有 erae 印度 99.9998% 股权，Minho Um 持有 0.0002% 股权。

2015 年 7 月 18 日，erae 印度注册资本由 120,000,000 卢比增加至 223,250,000 卢比，新增注册资本全部由 KDAC 认缴。

#### （2）简要财务数据

报告期简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017 年 3 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
资产总计	7,292.85	6,254.63	2,926.73
负债总计	6,885.76	5,805.87	1,684.45
所有者权益合计	407.09	448.76	1,242.28
项目	2017 年度 1-3 月	2016 年度	2015 年度



营业收入	522.82	1,194.21	860.65
净利润	-46.80	-830.72	-724.77

### 3、erae 俄罗斯

公司中文名称	erae 俄罗斯
公司英文名称	erae Automotive Rus Limited Liability Company
成立日期	2014年2月13日
公司注册地 及主要办公地	Togliatti, Samara Region, Russian Federation
公司类型	依据俄罗斯法律注册成立的有限责任公司，未上市
注册编号	1146320002355
税务登记号	6321336067
法定代表人	Byoungkwon Choi（唯一执行机构）
注册资本	18,806.748406万卢布
股权结构	erae AMS持有erae俄罗斯100%的股权
经营范围	主要从事汽车热交换系统相关产品及零部件的生产

erae 俄罗斯所从事的主营业务全部为汽车热交换系统相关业务。

#### （1）简要历史沿革

erae 俄罗斯于 2014 年 2 月 13 日成立，公司初始注册资本为 100,000 卢布，发起人为 KDAC(erae AMS 前身)及 United Automotive Technologies。其中 KDAC 持有 erae 俄罗斯 66% 股权，United Automotive Technologies 持有 34% 股权。

2014 年 4 月 15 日，erae 俄罗斯注册资本由 100,000 卢布增加至 2,100,000 卢布，新增注册资本由 KDAC 与 United Automotive Technologies 按原持股比例分别认缴。

2015 年 1 月 30 日，United Automotive Technologies 与 KDAC 达成参股权益出售与购买协议，由 United Automotive Technologies 向 KDAC 转让其持有的 erae 俄罗斯 34% 的股权。

2015 年 3 月 13 日，erae 俄罗斯注册资本由 2,100,000 卢布增加至 31,800,000 卢布，新增注册资本由 KDAC 与 United Automotive Technologies 按原持股比例分别认缴。

2015 年 9 月 9 日，erae 俄罗斯注册资本由 31,800,000 卢布增加至

188,067,484.06 卢布，新增注册资本全部由 KDAC 认缴。

(2) 简要财务数据

报告期简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总计	13,243.64	13,352.83	13,516.29
负债总计	12,172.73	12,630.14	13,570.04
所有者权益合计	1,070.91	722.68	-53.75
项目	2017年度1-3月	2016年度	2015年度
营业收入	4,452.15	11,247.43	7,387.37
净利润	494.28	687.05	-1,993.54

4、erae 波兰

公司中文名称	erae 波兰
公司英文名称	erae Poland Sp. z o.o
成立日期	2016年9月12日
公司注册地及主要办公地	Zabrze, ul. Macieja Wilczka, nr 1, 41-807, poczta Zabrze
公司类型	依据波兰法律注册成立的有限责任公司
注册编号	KRS: 0000626018
税务登记号码	NIP: 8961552710
法定代表人	公司的代表为管理委员会（董事会），该委员会有权经营公司业务，并在法庭内和法庭外的行动中代表公司与第三方进行互动。就和第三方有关事项而言，管理委员会的每一成员被授权可独自代表公司。 目前，公司的管理委员会由Inbo Kim、Weon Dong Yeo、Bo Young Jeong组成
注册资本	8,730,000波兰兹罗提(共87,300股，每股价值为100波兰兹罗提)
股权结构	erae AMS 持有erae 波兰100%的股权
经营范围	公司的章程中所述的经营范围包括五十六（56）种主要隶属于制造和生产范围内的活动。根据商业登记簿中所包含的组织代码，九种最重要的活动领域包括： 1) 制造电气照明设备 2) 制造其他橡胶制品 3) 制造电子印刷电路 4) 制造用于测量、测试和导航的仪器和电器 5) 制造光学仪器和照相设备 6) 制造用于机动车的电气和电子设备

	7) 制造光纤电缆 8) 制造用于除摩托车以外的机动车的其他部件和饰品 9) 制造电子元器件
--	--

erae 波兰所从事的主营业务全部为汽车热交换系统相关业务。

#### (1) 简要历史沿革

erae 波兰于 2016 年 9 月 12 日成立，公司初始股本为 330,000 波兰兹罗，发起人为 erae AMS。

2017 年 3 月 6 日，erae 波兰召开股东大会，决议通过 erae 波兰增资 8,400,000 波兰兹罗，全部由 erae AMS 认购。

erae 波兰自成立以来，股权结构未发生任何变更。

#### (2) 简要财务数据

报告期简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017 年 3 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
资产总计	407.38	36.30	-
负债总计	65.72	4.07	-
所有者权益合计	341.66	32.23	-
项目	2017 年度 1-3 月	2016 年度	2015 年度
营业收入	-	0.00	-
净利润	-46.33	-22.80	-

## 5、erae 墨西哥

公司中文名称	erae 墨西哥
公司英文名称	erae Automotive Systems Mexico, S. de R.L. de C.V.
成立日期	2016年5月11日
公司注册地及主要办公地	Bld. Milenium No. 5020, Apocada, Nuevo León, C.P.66600
公司类型	依据墨西哥法律注册成立的可变资本有限责任公司，未上市
注册编号	160519*1
税务登记号码	EAS160511E52
董事会成员	Iel-Kwen Joo、 Harry George Rudolph III、 Jae Sik Hong、 Herin Ham
注册资本	10,800万墨西哥比索
股权结构（注）	erae AMS持有erae 墨西哥1.35%的固定资本以及79.65%的可变资本；POSCO DAEWOO持有erae 墨西哥0.32%的固定资本以及18.68%的可变资本。
经营范围	汽车零部件的制造、生产和仓储

注：根据境外律师的尽职调查，在墨西哥，固定资本指公司最少固定资本，增加或减少固定资本需要修改公司章程，而增加或减少可变资本只需股东会的批准，无需修改公司章程。

erae 墨西哥所从事的主营业务全部为汽车热交换系统相关业务。

#### （1）简要历史沿革

erae 墨西哥于 2016 年 5 月 11 日成立，公司初始注册资本为 10,800 万墨西哥比索，发起人为 erae AMS 及 POSCO DAEWOO。截止 2016 年 12 月 31 日，erae AMS 和 POSCO DAEWOO 在 erae 墨西哥的实际出资比例分别为 92.35% 和 7.65%。

#### （2）简要财务数据

报告期简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总计	4,430.00	3,631.05	-
负债总计	1,328.31	623.39	-
所有者权益合计	3,101.69	3,007.65	-
项目	2017年度1-3月	2016年度	2015年度
营业收入	275.01	0.00	-
净利润	-173.30	-426.38	-

## 6、erae 巴西

公司中文名称	erae 巴西
公司英文名称	erae Automotive Systems Brasil Ltda
成立日期	2017年3月3日
公司注册地及主要办公地	Alameda Terracota 215, room No. 1501, inthe City of S ão Caetano do Sul, State of S ãoPaulo,
公司类型	有限责任公司
注册编号	KRS: 35.2.3036888-2
税务登记号码	27.217.836/0001-07
法定代表人	Wlamir Giardini
注册资本	250,000巴西雷亚尔
股权结构	erae AMS持股99.96%， Wlamir Giardini持股0.04%
经营范围	汽车零部件的销售

erae 巴西所从事的主营业务全部为汽车热交换系统相关业务。截至报告期末，该公司尚未展开经营活动。

### (1) 简要历史沿革

erae 巴西于 2017 年 3 月 3 日成立，公司初始注册资本为 25 万巴西雷亚尔，发起人为 erae AMS 以及 Wlamir Giardini，其中，erae AMS 持有其 99.96% 的股权，Wlamir Giardini 持有 0.04% 的股权。

截至 2017 年 8 月 31 日，erae 巴西股权结构未发生任何变更。

### (2) 简要财务数据

报告期简要财务报表数据如下：

单位：人民币万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总计	55.40	-	-
负债总计	0.00	-	-
所有者权益合计	55.40	-	-
项目	2017年度1-3月	2016年度	2015年度
营业收入	-	-	-
净利润	-	-	-

## 四、出资及合法存续情况

根据交易对方提供的资料、境外律师出具的法律尽调报告、交易双方签署的交易协议及相关承诺：

erae AMS 系依据韩国法律合法设立并有效存续，并且其所有已发行和流通的股权已经根据 erae AMS 的公司章程和适用的韩国法律获得正式授权、合理分配并且有效发行，所有已发行股权已足额缴付并已经依法进行登记。

erae AMS 不存在根据其公司章程或其所适用的法律需要终止、破产、解散、停业和清算等影响其有效存续的情形。

## 五、标的资产的主要财务数据

### （一）主要财务数据

根据本次交易需要，立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计了以 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司为编制基础的模拟合并财务报表，包括 2017 年 3 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2015 年 12 月 31 日模拟合并资产负债表和 2017 年 1-3 月、2016 年度、2015 年度的模拟合并利润表。主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2017 年 3 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
资产总额	263,317.00	248,244.32	209,897.21
负债总额	159,848.99	148,162.83	109,817.92
所有者权益合计	103,468.01	100,081.50	100,079.29
归属于母公司所有者权益合计	103,241.21	99,840.83	100,079.21
项目	2017 年 1-3 月	2016 年度	2015 年度
营业收入	66,577.79	273,026.63	270,185.09
营业利润	2,810.52	19,258.81	12,424.92
净利润	2,214.14	13,641.99	10,879.05
归属于母公司所有者的净利润	2,228.01	13,676.11	10,879.05

### （二）非经常性损益情况

单位：万元

项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
非流动资产处置损益	-12.91	68.19	20.20
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	2.51	9.59	9.26
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	479.25	1,819.17	290.19
债务重组损益	-	-31.92	156.95
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	435.64	1,464.87	-795.53
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-27.05	-244.91	-270.26
所得税影响额	-96.06	-354.18	-43.08
少数股东权益影响额	-0.03	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>781.35</b>	<b>2,730.81</b>	<b>632.26</b>

根据韩国商法典和erae AMS公司章程，当erae AMS具有可供分配利润时，可通过召开股东大会讨论并商定当年的定期分红方案；也可通过召开董事会讨论并商定当年的中期分红方案。erae AMS章程中并未规定强制分红的条件及最低分配限制，亦无固定分配比例。根据标的公司提供的信息，最近五年内，erae AMS在2012年、2013年进行过分红，金额分别为180亿韩元、230亿韩元。

## 六、最近三年 erae AMS 进行增资、评估及股权交易情况说明

2015年9月，erae cs收购了Delphi International S.ar.l 所持有Delphi Korea 50%股权，作价7,000万美元。本次转让后，KDAC（erae AMS前身）股权结构如下所示：

序号	股东名称	持股比例
1	erae ns	42.30%
2	Posco Daewoo	7.70%
3	erae cs	50.00%
	<b>合计</b>	<b>100.00%</b>

该次交易并未对 KDAC (erae AMS 前身) 进行资产评估。

## 七、标的公司的主营业务情况

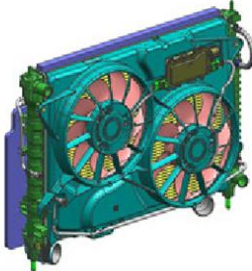
### (一) 主要产品

erae AMS 汽车热交换系统产品主要由暖通空调系统 (HVAC)、动力总成冷却系统 (PTC)、空调压缩机及空调控制器四大类产品构成, 能够组成完整的汽车空调系统。凭借着其全面的系统及模块设计、生产能力, 丰富的专业技术经验, erae AMS 赢得了多家知名客户的全球订单, 并与其保持着长期的良好合作关系。

#### 1、暖通空调系统 (HVAC)

暖通空调系统 (HVAC)	
	<b>主要构成</b> 完整的暖通空调系统由换热器芯体蒸发器、热膨胀阀、暖气风箱、鼓风机、制动器、传感器及滤清器等基础核心部件组成; 此外也可能包括风道、冷凝器及制冷剂管路等重要部件。
	<b>产品特点</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 能够显著降低发动机载荷、提升燃油里程</li> <li>• 自动进行温度控制</li> <li>• 使用高效低噪风扇</li> <li>• 能够进行气流控制以及粉尘过滤</li> <li>• 能够提供完整的产品模块及解决方案, 也可向客户单独出售高质量的暖通空调系统核心部件。</li> </ul>
	<b>主要用途</b> 调整和控制汽车车厢内的温度、湿度、空气清洁度及空气流动于最佳状态, 为乘员提供舒适的乘坐环境, 减少旅途疲劳, 并对确保安全行车起到重要作用的通风装置。


#### 2、动力总成冷却系统 (PTC)

动力总成冷却系统 (PTC)	
	<b>主要构成</b> 由散热器、冷凝器、中冷器、油冷器以及冷却风扇等关键部件所组成。
	<b>产品特点</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 该产品具有轻量小型化的特点</li> <li>• 该产品具有低噪高效的特点</li> <li>• 能够提供完整的产品模块及解决方案, 也可向客户单独出售高质量的冷却模块核心部件</li> </ul>
	<b>主要用途</b> 主要用于保障发动机的最佳工作状态, 确保发动机工作时处于高温环境中各个零部件的散热和



	用途	隔热；同时，用于保障车内冷却液、冷媒、润滑油以及涡轮增压器中的空气保持在合适的温度。
--	----	--

### 3、汽车空调压缩机

汽车空调压缩机		
	主要构成	汽车空调压缩机由缸体、活塞、离合器等多个部件组成。
	产品特点	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 产品组合丰富：包括定排量压缩机（如斜板式压缩机、涡旋压缩机）以及变排量压缩机。</li> <li>• 产品具有尺寸小、质量轻、可使用燃油里程长等特点。</li> <li>• 为保证高速运转持久性而特别作了耐磨损设计。</li> <li>• 采用了可降低运作时噪音的机械设计</li> </ul>
	主要用途	汽车空调压缩机用于为整个制冷循环提供动力。erae AMS所生产的高效、低噪、低震动空调压缩机被广泛地运用于乘用车、卡车、微型客车、农业机械等各类车型，即使是高速运转的情况下仍然能保证持久性。

### 4、汽车空调控制器

汽车空调控制器		
	主要构成	一般由车内温度传感器、车外温度传感器、蒸发器温度传感器、冷却液温度传感器、阳光传感器、空气控制电动机、加热器和冷凝器风扇、车内控制装置等部件组成。
	产品特点	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 能够自动控制汽车空调的温度与出风。</li> <li>• 能够对室内空气湿度做出自动反应以保证车内环境的舒适度。</li> <li>• 通过精确的感应与控制可将汽车空调所需消耗的燃料降至最低。</li> </ul>
	主要用途	汽车空调控制器通过感应车内外温度以及车外太阳光照强度自动调整车内空调温度、空调出风大小，并保证车内空气循环的良好运行。

## （二）标的公司主要经营模式

## 1、采购模式

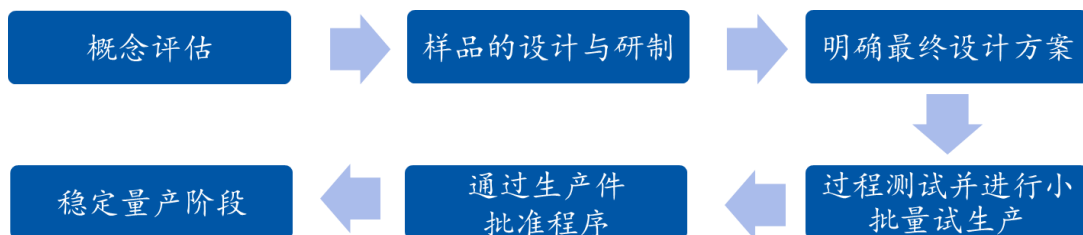
为有效控制成本并确保产品质量，标的公司采取全球采购的战略。经过多年的发展，标的公司已经形成了一份长期合作的合格供应商清单，包括多家全球知名跨国企业。

在设计研发阶段，标的公司对所需零部件进行成本分析，以确定是内部制造、外包制造或直接购买的方式。在进入采购流程后，原材料采购清单首先经项目经理审核后，根据采购指令采购部门启动相关询价流程。采购部优先从合格供应商目录中选择合适的供应商进行议价，对质量、价格、交货期的综合评比，得出相关结果后提交管理层审批后下单；若供应商目录中无法实现技术部门的相关要求，采购部门将启动目录外供应商询价流程，采取多家供应商议价并实现对质量、价格、交货期的有效评比后提交管理层审批后下单。

标准化、透明化的供应商选择流程确保了标的公司成本可控、质量可控。同时，合格供应商制度也为标的公司与优质供应商保持良好、稳定的合作打下坚实的基础。

## 2、生产模式

标的公司为全球多家整车厂设计和开发过各类完整的汽车空调系统。通常情况下，首先由标的公司应整车厂的要求为新车型或新平台设计相匹配的空调系统方案，在通过甄选过程后，进行试生产与测试，并在通过各项检测与审核后进入稳定的量产阶段。具体过程如下图所示：



从最初概念评估到明确最终设计方案的过程中，标的公司的研发团队会与客户进行充分的沟通，针对各个项目及产品的具体情况以及客户对产品形态或功能的个性化要求进行设计与研发。

标的公司目前已经拥有全面的零件、模块和系统测试能力。在测试阶段，项目团队会对产品进行各类模拟测试，包括风洞、极端温度、压力等，以确保产品的可靠性与耐用性。在最终进入量产阶段前，相关产品会通过生产件批准程序，以确保该产品在满足客户各类需求的基础上从产量、时间等各方面达到量产的标准。

为配合主要整车厂近年来全球化布局的策略，标的公司采取了卫星装配战略，即选择在客户生产基地附近设立卫星工厂进行生产。该战略帮助标的公司确保了及时供货，节省了物流成本，并通过国际化的布局获得更多大型客户的青睐。截至目前，标的公司汽车热交换业务体系已在全球多个国家设有生产基地，业务遍布亚洲、北美、南美、和欧洲的多个国家和地区。

### **3、销售模式**

作为乘用车和商用车整车制造商提供热能管理部件、模块和系统的全球一级供应商，标的公司通过多年的经营已经累积了大量优质客户。依托其自身强大的生产研发体系，标的公司在为客户提供完整汽车空调系统产品及整套解决方案的同时，也可根据客户个性化需求进行单件产品/部件/模块的研制与开发。

根据汽车行业惯例，通常由整车厂客户首先提出需求，由汽车零配件厂商通过方案竞标的方式获得整车厂客户认可，并取得为其提供特定零部件的资格。在被选定为该部件供应商后，由整车厂与零配件供应商共同展开产品研发和模块、部件定制等相关合作。因此，为确保客户的需求能有效地传递给产品研发部门以及产品生产部门，标的公司专门组建了兼具技术背景以及销售背景的专业销售团队。

销售团队主要保持与各汽车生产厂商之间的联系，从客户的产品计划与车型升级改造等方面发现客户需求并参与投标。在投标过程中，研发部门协同生产部门负责整个技术方案的支持，基于客户要求，结合标的公司的技术完善方案，通过高质量的技术方案得到客户的认可；同时销售部根据有效的成本控制完成商务报价从而获得订单。

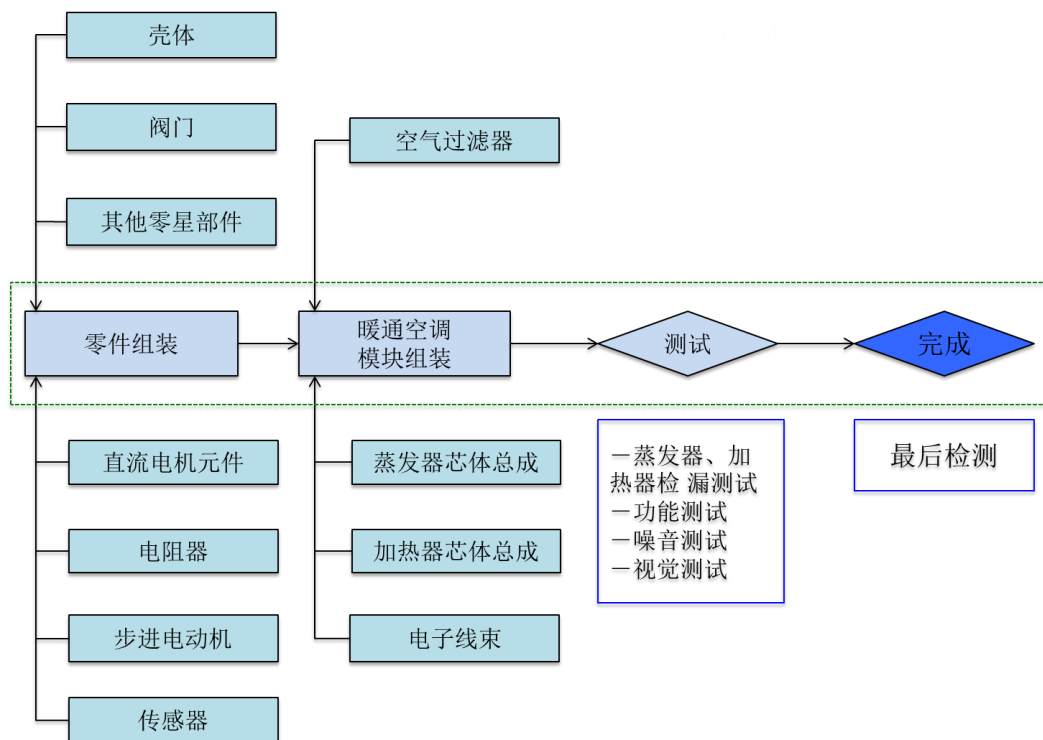
标的公司采取行业惯用的“以销定产”模式，在接到整车厂的生产计划后进

行统一的原材料采购、领料、生产、检验、出库等流程。

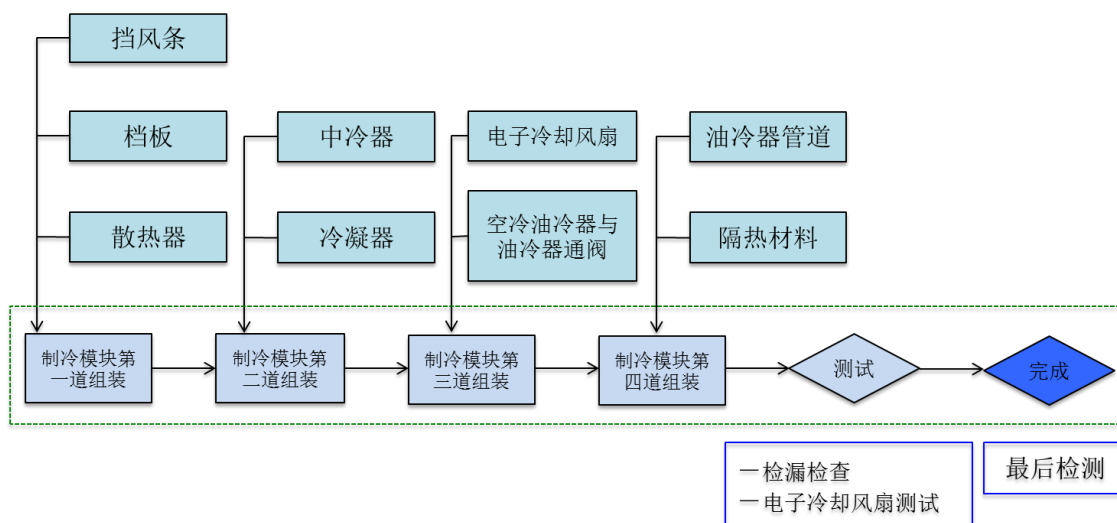
### (三) 主要产品的工艺流程图

标的公司汽车热交换系统主要产品的生产工艺流程情况如下：

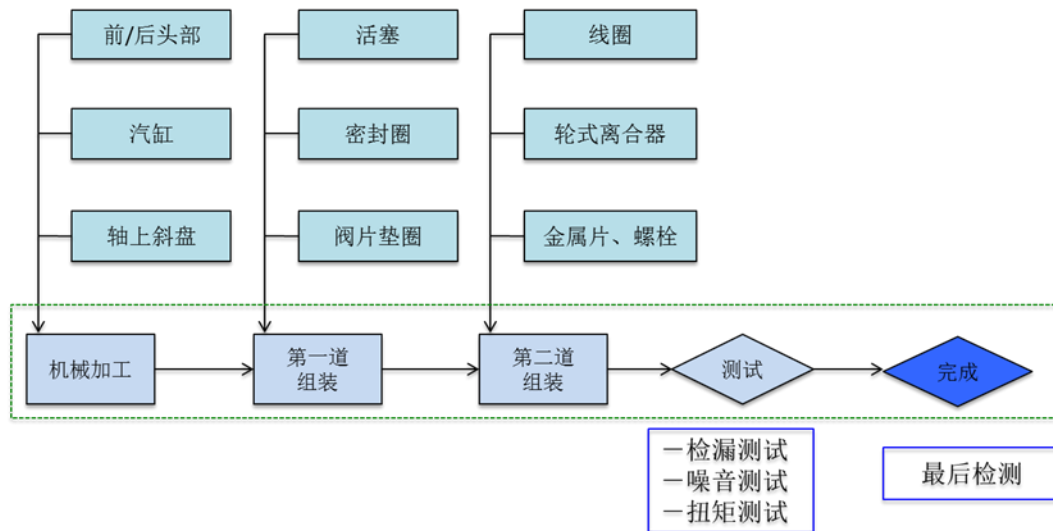
#### 1、暖通空调系统（HVAC）



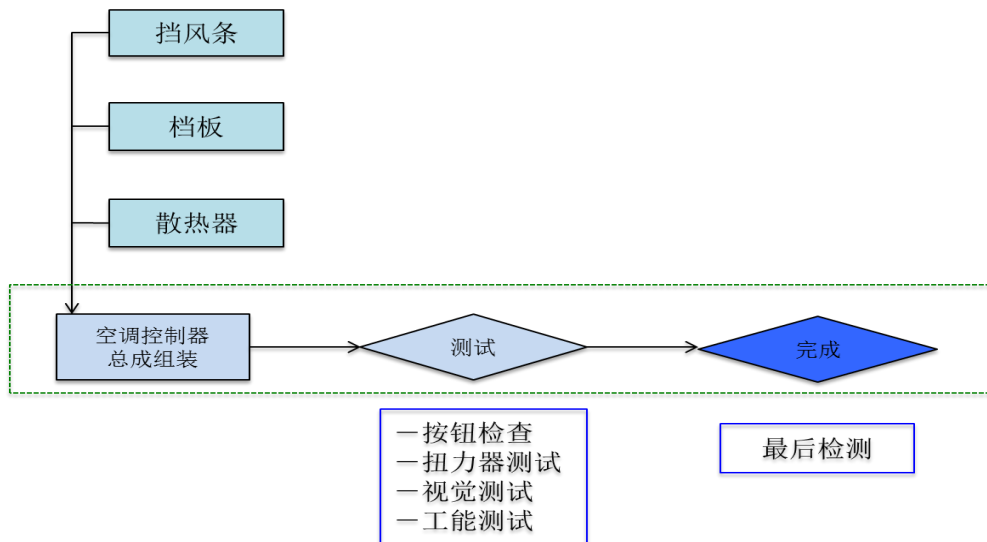
#### 2、动力总成冷却系统（PTC）



#### 3、汽车空调压缩机



#### 4、汽车空调控制器



#### （四）安全生产和环境保护情况

根据境外律师出具的境外尽职调查报告，标的公司经营活动符合注册地环境保护及安全生产的相关法律法规。

#### （五）质量控制情况

整车厂选择汽车热交换系统业务供应商时通常会考虑供应商技术水平及创新能力、产品质量、价格、产业布局等种种因素，其中对于产品质量尤为重视。标的公司出色的研发能力以及稳定的产品质量帮助其与全球知名汽车生产商建立起了良好的合作关系。

标的公司的研发、生产已取得了 ISO/TS 16949、CMMI 质量管理体系，ISO 14001 环境管理体系，以及 KOSHA 18001 安全健康生产管理体系的认证。在生产中严格按照内部规范的生产管理制度进行生产，为全球一线整车厂商提供高质量的汽车零部件产品。标的公司已多年获得知名整车厂颁发的“最佳质量供应商”奖项。

## （六）主要客户及供应商情况

### 1、报告期内标的公司的前五大客户、销售金额及其占比

单位：万元

2017年1-3月			
序号	客户名称	销售金额	占热交换业务收入总额比例
1	General Motors（通用汽车公司）	30,848.03	46.33%
2	Fiat Chrysler Automobiles（菲亚特克莱斯勒汽车集团）	11,650.71	17.50%
3	SSANGYONG（韩国双龙汽车公司）	6,075.56	9.13%
4	AvtoVAZ（俄罗斯奥托瓦兹汽车公司）	5,633.93	8.46%
5	Mahle USA（美国玛勒汽车零配件公司）	3,472.00	5.21%
合计		<b>57,680.23</b>	<b>86.64%</b>
2016年度			
序号	客户名称	销售金额	占热交换业务收入总额比例
1	General Motors（通用汽车公司）	139,172.54	50.97%
2	Fiat Chrysler Automobiles（菲亚特克莱斯勒汽车集团）	49,348.09	18.07%
3	SSANGYONG（韩国双龙汽车公司）	24,846.32	9.10%
4	AvtoVAZ（俄罗斯奥托瓦兹汽车公司）	17,049.13	6.24%
5	Mahle USA（美国玛勒汽车零配件公司）	12,444.02	4.56%
合计		<b>242,860.10</b>	<b>88.95%</b>
2015年度			
序号	客户名称	销售金额	占热交换业务收入总额比例
1	General Motors（通用汽车公司）	158,774.12	58.76%
2	Fiat Chrysler Automobiles（菲亚特克莱斯勒汽车集团）	44,304.92	16.40%
3	SSANGYONG（韩国双龙汽车公司）	22,324.35	8.26%
4	AvtoVAZ（俄罗斯奥托瓦兹汽车公司）	11,380.55	4.21%
5	Mahle USA（美国玛勒汽车零配件公司）	9,973.52	3.69%
合计		<b>246,757.45</b>	<b>91.33%</b>

注：受同一实际控制人控制的客户合并计算销售额及销售数量。

报告期，erae AMS 不存在董事、监事、高级管理人员和核心技术人员及其主要关联方或持有 5% 以上股份的股东在上述客户中占有权益的情形。

## 2、报告期内标的公司的前五大供应商、采购金额及其占比

单位：万元

2017年1-3月			
序号	供应商名称	采购金额	占热交换业务采购总额比例
1	JS TECH Co., Ltd.	3,357.74	5.94%
2	Sungbo Industries Co., Ltd.	2,248.15	3.97%
3	ILJIN HEAT Co., Ltd	2,051.58	3.63%
4	ELCOS Co., Ltd.	1,869.55	3.31%
5	BUMSEO PRECISION INDUSTRY Co., Ltd.	1,806.87	3.19%
合计		<b>11,333.88</b>	<b>20.04%</b>
2016 年度			
序号	供应商名称	采购金额	占热交换业务采购总额比例
1	JS TECH Co., Ltd.	16,803.19	7.29%
2	ELCOS Co., Ltd.	12,708.78	5.52%
3	Sungbo Industries Co., Ltd.	12,267.25	5.32%
4	JEHIL CHEMITECH Co., Ltd.	10,270.97	4.46%
5	BUMSEO PRECISION INDUSTRY Co., Ltd.	7,604.33	3.30%
合计		<b>59,654.53</b>	<b>25.89%</b>
2015 年度			
序号	供应商名称	采购金额	占热交换业务采购总额比例
1	JS TECH Co., Ltd.	15,055.90	6.52%
2	JEHIL CHEMITECH Co., Ltd.	11,808.65	5.11%
3	ELCOS Co., Ltd.	11,708.49	5.07%
4	Sungbo Industries Co., Ltd.	10,563.88	4.57%
5	BUMSEO PRECISION INDUSTRY Co., Ltd.	10,316.75	4.47%
合计		<b>59,453.67</b>	<b>25.73%</b>

报告期，erae AMS 不存在董事、监事、高级管理人员和核心技术人员及其主要关联方或持有 5% 以上股份的股东在上述供应商中占有权益的情形。

## 八、与标的资产业务相关的主要固定资产、无形资产情况

### (一) 主要固定资产

单位：万元

项目	2017年3月31日账面价值	占固定资产比例(%)
土地使用权	7,192.38	4.68%
房屋及建筑物	11,841.30	7.70%
机器设备	95,679.88	62.21%
运输工具	443.41	0.29%
电子设备、器具及家具	33,899.79	22.04%
其他	4,755.85	3.09%
<b>合计</b>	<b>153,812.60</b>	<b>100.00%</b>

### (二) 主要无形资产

#### 1、专利

序号	国别	专利名称	注册号	注册日期	备注
1	韩国	Thermistor fixing tool for evaporator used to car	10-1607926	2016-03-25	-
2	韩国	Evaporator for air conditioner	10-1593202	2016-02-02	-
3	韩国	Air conditioning apparatus for electric vehicle	10-1204857	2012-11-20	-
4	韩国	Valve driving apparatus for air conditioner	10-1565489	2015-10-28	-
5	韩国	Air conditioner for vehicle in cooling seat	10-0897559	2009-05-07	-
6	韩国	Air conditioner for vehicle	10-0868961	2008-11-10	-
7	韩国	Blow motor assembly for a vehicle	10-0860439	2008-09-19	-
8	韩国	Air conditioner for vehicle having wind direction controlling damper	10-0951674	2010-03-31	-
9	韩国	A joining structure of air-conditioner module case for the vehicle	10-0847449	2008-07-15	-



10	韩国	Link unit for air conditioner directly driven by actuator	10-0942421	2010-02-08	-
11	韩国	Mode door link apparatus of air conditioning system for vehicle	10-0564352	2006-03-20	-
12	韩国	Boss assembly of air-con system for vehicle	10-0475299	2005-02-25	-
13	韩国	Tank for radiator	10-1648896	2016-08-10	-
14	韩国	Tank coupling structure of header for radiator	10-1526531	2015-06-01	-
15	韩国	Evaporator having condensate drain structure	10-1593200	2016-02-02	-
16	韩国	Manufacturing method of transmission oil cooler for vehicle and transmission oil cooler for vehicle	10-1648902	2016-08-10	-
17	韩国	Plate type heat exchanger	10-1148925	2012-05-16	-
18	韩国	Radiator cover fixing jig for silicon sticking system	10-1016800	2011-02-15	与Kohsan Co., Ltd.共同拥有
19	韩国	Silicon a fixed quantity application device for radiator cover silicon fixing system	10-1057478	2011-08-10	与Kohsan Co., Ltd.共同拥有
20	韩国	Silicon a fixing apparatus for radiator cover	10-1057477	2011-08-10	与Kohsan Co., Ltd.共同拥有
21	韩国	Manifold for heat exchanger and method for manufacturing the same	10-1100118	2011-12-22	-
22	韩国	Manifold for heat exchanger	10-1594990	2016-02-11	-
23	韩国	Fin for heat exchanger	10-1100114	2011-12-22	-
24	韩国	Plate type heat exchanger	10-0967181	2010-06-23	-
25	韩国	A manufacturing method of heat exchanger tank formed integrally with gasket	10-1329562	2013-11-08	-
26	韩国	Plate type heat exchanger	10-1071348	2011-09-30	-

27	韩国	Plate type heat exchanger	10-1071349	2011-09-30	-
28	韩国	Radiator for vehicle	10-1459590	2014-11-03	-
29	韩国	Support of radiator for vehicle	10-1220983	2013-01-04	-
30	韩国	Drain device of radiator for vehicle	10-1276271	2013-06-12	-
31	韩国	Condenser for vehicle	10-1529604	2015-06-11	-
32	韩国	Condenser for vehicle	10-1560347	2015-10-07	-
33	韩国	Pipe connecting apparatus	10-1079233	2011-10-27	-
34	韩国	Plate type heat exchanger	10-0950689	2010-03-25	-
35	韩国	Plate type heat exchanger	10-1071351	2011-09-30	-
36	韩国	Transmission oil cooler	10-0892111	2009-03-31	-
37	韩国	Transmission oil cooler	10-0892109	2009-03-31	-
38	韩国	Automotive heat exchanger to the unification of header and tank and fabricating method thereof	10-1061825	2011-08-29	-
39	韩国	Plate heat exchanger	10-0995586	2010-11-15	-
40	韩国	Plate heat exchanger	10-0995587	2010-11-15	-
41	韩国	Automobile heater-core of heat-exchanger and production method for the same	10-1372934	2014-03-05	-
42	韩国	Manufacture method of over molded gasket for a car heat exchanger tank	10-0928158	2009-11-17	-
43	韩国	Heat exchanger for automobile and fabricating method thereof	10-0779706	2007-11-20	-
44	韩国	Assembly method of heat exchanger of car air-ventilation	10-0854963	2008-08-22	-
45	韩国	Radiator reinforcement extended contact surface	10-0854962	2008-08-22	-

46	韩国	An easily replaceable bolt type mounting-pole in case of damage	10-0846476	2008-07-09	-
47	韩国	Combined structure of holder of radiator	10-0701289	2007-03-22	-
48	韩国	Heat exchanger for a single body type of transmission oil cooler	10-0619239	2006-08-25	-
49	韩国	Tube of condenser for automobile	10-0469769	2005-01-25	-
50	韩国	Center fin machining tool for heat exchanger and method for machining surface of tool using nitridation with plasma	10-0421237	2004-02-21	-
51	韩国	Fan insert	10-1631919	2016-06-14	-
52	韩国	Air shutter assembly for vehicle	10-1631864	2016-06-14	-
53	韩国	Automobile cooling module having integrated type of radiator, condenser and fan	10-0592602	2006-06-15	-
54	韩国	Cooling fan for automobile	10-1160991	2012-06-22	-
55	韩国	Lubricant compound, method for forming cover film on swash plate of swash plate type compressor, and swash plate type compressor	10-1565603	2015-10-28	-
56	韩国	Refrigerant suction structure of swash plate type compressor	10-1478685	2014-12-26	-
57	韩国	Manufacturing method of hollow type shaft for compressor	10-1302392	2013-08-27	与Yoonsung Tech. Co., Ltd.共同拥有
58	韩国	Scroll compressor for an air conditioner	10-1604337	2016-03-11	-
59	韩国	Oil separating structure for scroll type compressor	10-1129537	2012-03-16	-

60	韩国	Swing link for scroll type compressor and method for finishing the surface of the same	10-1138344	2012-04-13	-
61	韩国	Wobble assembly	10-1160626	2012-06-21	-
62	韩国	Valve assembly of compressor for vehicle	10-1096585	2011-12-14	-
63	韩国	Swash plate type compressor	10-1462515	2014-11-11	-
64	韩国	Swash plate type compressor	10-1270651	2013-05-28	-
65	韩国	Coil assembly of an electromagnetic clutch in a compressor	10-1287977	2013-07-15	-
66	韩国	Swash plate type compressor	10-1196364	2012-10-25	-
67	韩国	Sealing structure of compressor gasket	10-1290633	2013-07-23	-
68	韩国	Entire type valve unit with fixed slide-plate type compressor	10-1109041	2012-01-17	-
69	韩国	Refrigerant inside discharge structure of swash plate type compressor	10-0872478	2008-12-01	-
70	韩国	Scroll maintenance structure of scroll compressor for automobile	10-0630312	2006-09-25	-
71	韩国	Method of surface finishing of the swash plate	10-0539399	2005-12-21	与Haesong P&C Ltd.共同拥有
72	韩国	A muffler of compressor for the car	10-0765664	2007-10-02	-
73	韩国	A swash plate for improving surface lubrication property	10-0667897	2007-01-05	与Haesong P&C Ltd.共同拥有
74	韩国	Apparatus and method for control voltage of blower according to speed in a full automatic temperature controller	10-0670846	2007-01-11	

75	韩国	Humidity control device and process of vehicle	10-0742075	2007-07-16	
76	韩国	Method for preventing icing over an evaporator of air conditioner for a vehicle	10-0791745	2007-12-27	
77	韩国	Dehumidifying control method for a vehicle	10-0811994	2008-03-03	
78	韩国	Method for adjusting in-car temperature of a vehicle	10-0835802	2008-05-30	
79	韩国	Method for compensating in-car temperature based on illumination dimming rate of a full auto temperature control system for a vehicle	10-0835794	2008-05-30	
80	韩国	Method for compensating outdoor temperature of a full auto temperature control system for a vehicle	10-0871202	2008-11-24	
81	韩国	Method for filtering outdoor temperature of a full auto temperature system for a vehicle	10-0878561	2009-01-07	
82	韩国	Input device of full auto temperature control system in a vehicle	10-0876239	2008-12-19	
83	韩国	Solar radiation control system using outdoor temperature for a vehicle	10-0875706	2008-12-17	
84	韩国	Method for detecting outdoor temperature of a vehicle using filtering	10-0887579	2009-03-02	
85	韩国	Cooling control method using inflow of outside air into a vehicle	10-1183576	2012-09-11	
86	韩国	Method of correcting for distorted value of ambient temperature sensor of full auto temperature control	10-1291285	2013-07-24	

87	韩国	Method of detecting distorted value of anti-pollution sensor of full auto temperature control of a vehicle	10-1291286	2013-07-24	
88	韩国	Method for temperature control of full auto temperature control system of a vehicle	10-1336761	2013-11-28	
89	韩国	Battery on/off sensing control device for auto temperature controller of a vehicle	10-1448526	2014-10-01	
90	韩国	Filtering method for active in-car sensor	10-1668479	2016-10-17	
91	韩国	Electric control valve controller for a vehicle and method for controlling electric control valve	10-1308143	2013-09-06	
92	韩国	A connector and detecting device for defective switching of the connector	10-1443660	2014-09-17	
93	韩国	Method for controlling PBR type actuator	10-1183577	2012-09-11	
94	韩国	Method for real-time diagnostic of PBR type actuator	10-1210469	2012-12-04	
95	韩国	Method for real-time diagnostic of power transistor for blower motor of HVAC	10-1210470	2012-12-04	
96	韩国	Correctional circuit for input voltage lever of linear power module	10-1322682	2013-10-22	
97	韩国	Step determining method of variable resistance switch	10-1094835	2011-12-09	
98	韩国	Knob structure for injury reduction	10-1154460	2012-06-01	
99	韩国	Method for correcting blower using PBR type intake motor actuator for a vehicle	10-0845080	2008-07-02	

100	韩国	Gasket for compressor	30-0858043	2016-06-02	
101	韩国	Gasket for vehicle compressor	30-0845006	2016-03-11	
102	韩国	Gasket for vehicle compressor	30-0835116	2016-01-12	
103	韩国	Vehicle compressor	30-0590308	2011-02-21	
104	韩国	Vehicle compressor	30-0590342-01	2011-04-22	
105	韩国	Vehicle compressor	30-0590342	2011-02-21	
106	韩国	Vehicle compressor	30-0590313	2011-02-21	
107	韩国	Vehicle compressor	30-0392222	2005-09-08	
108	韩国	Valve plate assembly	30-0394185	2005-09-27	
109	韩国	Piston assembly of vehicle compressor	30-0394184	2005-09-27	
110	韩国	Cylinder housing of vehicle compressor	30-0401674	2005-12-08	
111	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0741367	2014-04-25	
112	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0741368	2014-04-25	
113	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0742290	2014-05-02	
114	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0742299	2014-05-02	
115	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0800626	2015-06-05	
116	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0800627	2016-02-11	
117	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0839831	2016-02-11	
118	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0868680	2016-08-22	
119	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0868685	2016-08-22	
120	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0868687	2016-08-22	
121	韩国	HVAC controller for a vehicle	30-0868688	2016-08-22	
122	德国	Plate type heat exchanger	602010032627.6	2016-04-20	-
123	美国	Plate heat exchanger	US 9250019 B2	2016-02-02	-
124	欧洲/ 法国/ 英国	Plate heat exchanger	2461128	2016-04-20	-
125	中国	Plate heat exchanger	ZL 201080032689.6	2014-05-28	-

126	日本	Plate heat exchanger	JP5403472	2013-11-08	-
127	中国	Plate heat exchanger	ZL 201080016708.6	2014-04-02	-
128	欧洲/法国	Oil cooler for transmission	2295834	2013-01-09	-
129	日本	Transmission oil cooler	5191066	2013-02-08	-
130	中国	Oil cooler for transmission	ZL 200980109159.4	2015-01-07	-
131	德国	Oil cooler for transmission	602009012726.8	2013-01-09	-
132	美国	Internal cooling apparatus for automobiles	US 8015835 B2	2011-09-13	-
133	德国	Internal cooling apparatus for automobiles	602008011948.3	2012-01-18	-
134	欧洲	Internal cooling apparatus for automobiles	EP2055513	2011-12-14	-
135	美国	Blower Motor Assembly for vehicle	US 8106554 B2	2012-01-31	-
136	中国	Compressor for a vehicle	ZL 2009 3 0196422.0	2010-05-26	
137	中国	Compressor for a vehicle	ZL 2009 3 0196425.4	2010-09-22	
138	中国	Compressor for a vehicle	ZL 2009 3 0383500.8	2010-08-18	
139	中国	Compressor for a vehicle	ZL 2009 3 0196423.5	2010-05-26	

## 2、商标

序号	国别	商标名称	注册号	注册日期
1	韩国	Kdac(Class No.11)	45-0047270	2013-12-06
2	韩国	CSP(Class No.12)	40-0837602	2010-09-29
3	韩国	7CVC(Class No.12)	40-0634351	2005-10-10
4	韩国	6CVC(Class No.12)	40-0634361	2005-10-10
5	韩国	5CVC(Class No.12)	40-0637859	2005-11-04
6	韩国	CVC(Class No.12)	40-0634366	2005-10-10



7	韩国	SP-21(Class No.12)	40-0634299	2005-10-10
8	韩国	SP-20(Class No.12)	40-0634367	2005-10-10
9	韩国	SP-17(Class No.12)	40-0634295	2005-10-10
10	韩国	SP-15(Class No.12)	40-0634324	2005-10-10
11	韩国	SP-13(Class No.12)	40-0634357	2005-10-10
12	韩国	SP-10(Class No.12)	40-0634329	2005-10-10
13	韩国	SP-08(Class No.12)	40-0634348	2005-10-10
14	韩国	KDAC(Class No.12)	40-0502897	2001-10-04
15	韩国	KDAC(Class No.11)	40-0503862	2001-10-17
16	俄罗斯	Kdac(Logo-Class 11)	547513	2015-07-07
17	中国	CSP(Class 7)	7497819	2010-10-21
18	中国	KDAC(Word-Class 11)	5971204	2010-01-07
19	中国	KDAC(CI-Class 11)	5919544	2009-12-21

## 九、标的资产的主要资产受限情况

单位：万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日	受限原因
应收票据	15,162.54	19,738.07	14,834.93	质押韩国通用汽车公司的应收票据
固定资产	29,291.94	27,228.77	25,398.26	产业银行长期借款抵押物
存货	7,093.95	-	-	进出口银行短期借款抵押物
合计	<b>51,548.43</b>	<b>46,966.84</b>	<b>40,233.19</b>	-

## 十、诉讼情况

### (一) 未决诉讼

根据境外律师出具的境外法律尽调报告,截至2017年8月31日,与erae AMS热交换业务相关的诉讼情况如下:

单位:百万韩元

序	日期(案件编号)	原告	被告	诉讼性质	索赔	状态(截至)
---	----------	----	----	------	----	--------

号					金额	2017年8月31日)
1	2013年4月2日 (最高法院2015 Da885)	erae AMS (作为 86 名共同原告之一)	ISDK Co., Ltd.	确认不存在由版权引起的债务	33.29	审查法律原则及法律问题
2	2015年9月7日 (大邱地方法院 2015 GaHap 205837)	退休雇员 (186 人)	erae AMS	日常薪水的损害赔偿	655.00	已诉讼结词, 待判决
3	2016年6月30日 (大邱地方法院西部分院2016 GaDan 56445)	退休雇员 (10 人)	erae AMS	日常薪水的损害赔偿	50.00	开庭日期待定
4	2016年12月20日 (大邱地方法院西部分院2016 GaDan 63450)	退休雇员	erae AMS	日常薪水的损害赔偿	21.00	开庭日期待定

## (二) 临时禁令及禁令解除情况

根据 erae cs、erae ns 及 erae AMS(以下合称“以下合称方”)的代表 Yong-Joong Kim 与工会代表于 2011 年 9 月 20 日签署的协议约定, 未经工会事先同意, erae AMS 不得实施剥离。

此外, 根据 erae AMS 与工会于 2017 年 2 月 11 日签署的协议约定, 如果该公司分立、兼并、业务团队/工厂被转让给第三方, 需至少提前 90 天提供通知并且与工会达成协议。

根据上述协议, 韩国金属工会及韩国金属工会 erae AMS 分会(以下简称“工会”)以 erae AMS 的剥离及股份出售尚未取得工会同意为由向大邱地方法院西部分院法院申请临时行为禁令(不涉及诉讼金额, 也不涉及分担安排)。2017 年 4 月 12 日, 大邱地方法院西部分院法院针对工会提出的前述禁令作出裁决, 裁定 erae AMS 在 2017 年 8 月 31 日之前不得实施剥离, erae cs、erae ns 在 2017 年 8 月 31 日之前不得出售完成剥离后的 erae AMS 股份。

经 erae 方与工会协商, erae AMS 与工会达成和解。2017 年 7 月 27 日, 工会向大邱地方法院提出了关于上述禁令的撤回申请, 经法院受理后, 相关禁令就此失效。

## 十一、会计政策及相关会计处理

### （一）收入的确认原则和计量方法

#### 1、销售商品收入确认的一般原则

- （1）标的公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；
- （2）标的公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；
- （3）收入的金额能够可靠地计量；
- （4）相关的经济利益很可能流入标的公司；
- （5）相关的、已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

#### 2、具体原则

收入在经济利益很可能流入标的公司、且金额能够可靠计量时确认。收入按已收对价的公允价值计量，扣除折扣、回扣、和销售税金和关税。确认收入前必须满足下列特定条件：

##### （1）销售商品

商品交付，所有权上的主要风险和报酬转移给购货方时确认收入。

##### （2）提供劳务

收入在经济利益很可能流入标的公司、且金额能够可靠计量时确认收入，不以是否收到款项作为判断标准。收入按已收对价的公允价值计量，扣除折扣、回扣、数量折扣后净额计量。

标的公司提供劳务交易的结果能够可靠估计的，采用完工百分比法确认提供劳务收入。提供劳务交易的完工进度，依据实际劳动时间占估计总劳动时间比重确定。合同金额无法可靠计量，确认收入金额以所发生的成本为限。

##### （3）租金收入

对于经营租赁的租金收入，标的公司应当在租赁期内各个期间按照直线法确认为当期损益。

## （二）会计政策和会计估计与同行业或同类资产之间的差异及对拟购买资产利润的影响

交易标的主要会计政策和会计估计与同行业可比上市公司不存在重大差异，对交易标的净利润无重大影响。

## （三）模拟财务报表的编制基础

1、标的公司执行韩国国际财务报告准则及相关规定，标的公司会计记录及法定财务报表按照韩国国际财务报告准则及相关规定编制。

2、模拟合并财务报表仅供航天机电收购标的公司股权而提交上海证券交易所之用。基于此特殊目的，标的公司以标的公司会计记录为基础，按照中国财政部颁发的企业会计准则及其相关规定、中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2014 年修订）的规定，按照中国证券监督管理委员会颁布的《上市公司重大资产重组管理办法》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 26 号——上市公司重大资产重组申请文件》相关规定的要求调整编制模拟合并财务报表。

3、模拟合并财务报表以 2017 年 1-3 月、2016 年度及 2015 年度的本公司剥离汽车非热交换业务后的存续公司，具体由包括 erae AMS 韩国本部热交换业务的相关资产负债及损益情况，erae 泰国 99.9988% 股权、erae 印度 99.9998% 股权、erae 俄罗斯 100.00% 股权、erae 波兰 100.00% 股权、erae 墨西哥 92.35% 股权、erae 巴西 99.96% 组成的模拟合并财务报表（但不包括持有的 erae 乌兹别克斯坦、erae 常熟股权及 e-intelligence Co.,Ltd. 股权）为编制基础进行编制。

4、erae AMS 韩国本部按照热交换与非热交换业务性质为总体剥离原则，除以下事项：

（1）在剥离货币资金、应收款项（仅限 erae cs 与 erae ns 部分）、长短期借款、一年内到期的非流动负债时，使得被剥离资产中的货币资金与应收款项之和

等于被剥离负债中的长短期借款与一年内到期的非流动负债之和。

(2) 存货：共同部门采购部分（金额较小）按照最近 3 个月的原材料比例进行剥离。

(3) 无形资产：会员权按照平均分配原则进行剥离。

(4) 固定资产：标的公司共有 5 处工厂（分别为大邱工厂、镇川工厂、骊州工厂、富平工厂、群山工厂）、首尔办事处及美国研究中心。

大邱、镇川以及骊州工厂、首尔及美国研究中心共同使用的固定资产（包括镇川及骊州工厂所有建筑物及构筑物）全部剥离至非热交换业务。

富平及群山工厂共同使用的固定资产全部剥离至热交换业务。

标的公司大邱工厂厂区 A、B 停车场占用的土地和研究中心专门从事热交换业务占用的土地（除风洞实验室占用土地）剥离至热交换业务。大邱工厂其他土地以及其他工厂所占土地均剥离至非热交换业务。

(5) 长期股权投资剥离见上述“3”所述。

除上述事项外，其他事项按照业务性质进行剥离。

5、考虑模拟合并财务报表的特殊目的及用途，未编制模拟合并现金流量表及模拟合并所有者权益变动表。同时，在编制模拟合并资产负债表时，对所有者权益部分仅列示权益总额，不区分所有者权益具体明细项目。

#### **（四）交易标的与上市公司重大会计政策或会计估计差异的情况说明**

##### **1、交易标的与上市公司重大会计政策无差异**

交易标的主要会计政策与上市公司不存在差异。

##### **2、交易标的与上市公司会计估计差异情况**

###### **（1）应收账款计提坏账准备差异**

标的公司以过去三年坏账实际发生率的均值作为计提比例计提应收账款坏

账准备并计入当期损益。上市公司采用账龄分析法计提应收账款坏账准备。

假设交易标的自 2016 年 1 月 1 日起按照上市公司的会计估计进行变更，对交易标的利润表的影响如下：

会计估计变更	利润表影响项目	影响金额（万元）		
		2017 年 1-3 月	2016 年	2015 年
应收账款按照账龄分析法计提坏账准备	资产减值损失	94.45	321.24	1,824.54
	所得税费用	20.78	-70.67	-401.40
	净利润	-115.22	-250.57	-1,423.14

### （五）行业特殊的会计处理政策

报告期内，标的公司不存在行业特殊的会计处理政策。

## 第五节 本次交易合同的主要内容

2017年4月7日,上市公司与 erae Automotive Systems Co., Ltd., erae cs Co., Ltd.,及 erae ns Co., Ltd.,签署了附条件生效的《股份购买协议》。2017年9月25日,上市公司、上市公司全资子公司香港上航控股与 erae Automotive Systems Co., Ltd., erae cs Co., Ltd.,及 erae ns Co., Ltd.,签署了《转让协议》,约定将上市公司在《股份购买协议》中的权利与义务转让给香港上航控股,由香港上航控股实施本次交易。

2017年9月28日,上市公司全资子公司香港上航控股与 erae Automotive Systems Co., Ltd., erae cs Co., Ltd.,及 erae ns Co., Ltd.,签署了附条件生效的《股份购买修订协议》。

本次交易正式签署的《股份购买修订协议》为中英文文本,若因协议的双语版本而产生歧义,以英文版本为准。《股份购买修订协议》主要内容如下:

### 一、本次交易各方

#### (一) 出售方

1、erae cs Co., Ltd., 注册号为 180111-0024644 的韩国公司,注册地址:韩国 39-130, Seobu-ro 179beon-gil, Jukgok-ri, Gimhae-si, Gyeongsangnam-do。

2、erae ns Co., Ltd., 注册号为 170111-0421090 的韩国公司,注册地址:韩国 39-130, Seobu-ro 179beon-gil, Jukgok-ri, Gimhae-si, Gyeongsangnam-do

#### (二) 收购方

上市公司全资子公司香港上航控股,注册地址:香港湾仔告士打道 173-174 号天厨商业大厦 15 层。

#### (三) 标的公司

erae Automotive Systems Co., Ltd., 注册号为 110111-0384117, 注册地址:韩国 664 Nongong-ro, Nongong-eup, Dalseong-gun, Daegu 。

## 二、标的资产

本次交易的标的资产为将汽车非热交换业务剥离后的存续 erae AMS（即标的公司）的目标股权。标的公司具体由包括韩国本部热交换业务的相关资产和负债，其子公司 erae 泰国、erae 印度、erae 俄罗斯、erae 波兰、erae 墨西哥、erae 巴西的股权。

## 三、收购前的标的资产重组

韩国 erae AMS 主要从事汽车零配件业务，包括汽车热交换业务和汽车非热交换业务。本次收购前，现有 erae AMS 的汽车非热交换业务将剥离至新设实体，存续 erae AMS 将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债。

主要剥离方案如下：

### （一）资产

#### 1、土地

大邱工厂热交换专属土地将保留在标的公司，大邱工厂非热交换业务的专属土地和共用土地以及镇川工厂和邠州工厂的土地将转移至非热交换实体。

#### 2、建筑物

如下建筑物将保留在标的公司，其他建筑物，包括总部大楼、科技中心、镇川工厂建筑物、邠州工厂建筑物、公司公寓等将转移至非热交换实体。

地址	类型	面积(m <sup>2</sup> )
1-2, Buk-ri / 1189-1, Bolli-ri, Nongong-eup, Dalseong-gun, Daegu	HVAC/PTC 工厂	12,547
	仓库	4,252
	停车场	3,519
	其它	384
1-3, 1-4 Buk-ri / 1189, Bolli-ri, Nongong-eup, Dalseong-gun, Daegu	压缩机工厂	12,835
	仓库	2,595
	咖啡间	669
	其它	1,127
580-6 / 580-18 / 580-19, Buk-ri, Nongong-eup, Dalseong-gun, Daegu	风洞	1,937
合计		39,865



3、热交换专属设备将保留在标的公司，非热交换专属设备将转移至非热交换实体。大邱工厂、镇川工厂、邳州工厂的共用设备将转移至非热交换实体，群山工厂和富平工厂的共用设备将保留在标的公司。共享研发实验室设备将按照各业务专属使用进行划分，同时卖方将努力将可以物理隔离区分的实验室进行物理隔离。

4、标的公司将从非热交换实体租赁部分共用资产，非热交换实体亦将从标的公司租赁部分共用资产。该等机器、设备、土地和房屋及构建物的租赁期限不少于 10 年，并且标的公司及非热交换实体在该等租赁续约时作为独家优先租赁方。双方同意标的公司向非热交换实体支付的上述共享资产的净租金为每年最高不超过 26 亿韩元每年或双方另行约定的其他价格（该价格根据公司管理层在依法进行有关税务策划后提议双方最终商定）。

5、标的公司将通过服务协议从非热交换实体获得非热交换实体所有的共享工作场所的公用事业及其他附属服务。服务的价格为服务提供方为提供此等服务所发生的实际成本或者服务提供方支付给第三方服务提供商提供此等服务的实际成本的基础上加成 5%。

6、非热交换实体将通过服务协议从标的公司获得标的公司所有的共享工作场所的公用事业及其他附属服务。服务的价格为服务提供方为提供此等服务所发生的实际成本或者服务提供方支付给第三方服务提供商提供此等服务的实际成本的基础上加成 5%。

7、除非买方和卖方另行约定：1) 标的公司将在 2017 年 10 月 31 日之前将目前邳州工厂暖通空调控制件生产和设备转移到大邱新厂房。卖方承担转移产生卖方应尽职责确保标的公司和非热交换实体的物理隔离，以实现分别独立运营。上述隔离的状态和进展应保持买方合理的知情权，且买方有权进行审阅和建议。买方与卖方应友好协商达成一致。

8、卖方应尽职责确保标的公司和非热交换实体的物理隔离，以实现分别独立运营。上述隔离的状态和进展应保持买方合理的知情权，且买方有权进行审阅和建议。买方与卖方应友好协商达成一致。

9、应收关联方款项将在交易交割时结清。

10、交割日前，卖方应将非热交换业务中海外子公司的长期股权投资将剥离至非热交换实体，海外子公司需完成相应的股东变更登记。

11、其他资产将根据后续双方约定的合理的拆分原则进行划分。

## （二）负债

1、退休金及员工长期服务奖金负债将按照精算报告所列示的计算方法，在剥离日计算的负债金额，按照人员拆分情况拆分至标的公司和非热交换实体。

2、应付关联方款项将在交割日前支付完毕。

3、卖方应诚信尽责在交易交割前将热交换与非热交换共有的其他负债偿付完毕，若在交易交割日仍有尚未偿付的两个业务共享的其他债务，将根据合理的拆分比例进行拆分并对交易对价进行相应调整。

## （三）所有者权益

卖方应将标的公司的实收资本从剥离前的 119,140,000,000 韩元减少至剥离后的 59,570,000,000 韩元，即减少 59,570,000,000 韩元；卖方应将标的公司的股数从 23,828,000 股减少至剥离后的 11,914,000 股，即减少 11,914,000 股。

## （四）知识产权

1、专属知识产权（包括专利、技术及商标）将根据对应的产品归属在存续公司和非热交换实体。

2、两块业务共有专利和技术，将保留在存续公司，并向非热交换实体提供免费使用。

3、KDAC 和 erae 商标将转移至非热交换实体，其中 KDAC 商标由标的公司提供免费使用，erae 商标由标的公司在 3 年过渡期内免费使用。

## （五）IT 系统

1、IT 职能及系统将保留在标的公司，现有的 IT 服务将由标的公司通过在

一定过渡期内提供服务的形式或长期提供服务的形式继续向非热交换实体提供。

2、在交割后第一年内，标的公司将向非热交换实体免费提供上述 IT 服务。从交割后第二年起，IT 服务的价格为服务提供方为提供此等服务所发生的实际成本或者服务提供方支付给第三方服务提供商提供此等服务的实际成本的基础上加成 5%。

3、卖方在剥离计划完成日之前，应确保非热交换实体和标的公司的数据、系统和应用等实现拆分，同时确保只有非热交换实体的受雇员工才有权限接触该类数据、系统和应用。卖方应承担 IT 系统拆分的所有成本、费用和税费。

## （六）合同转移

卖方应在《股份购买修订协议》签署 20 个工作日或各方商定的其他期限内，在相应附件列示拟转移至非热交换实体的合同。卖方需要就业务剥离事项通知合同对方，并获取对方的书面同意或确认，以保持与客户或供应商的业务关系正常持续，且该部分工作应在剥离计划完成前进行。买方享有关于该工作进展信息的知情权。卖方应参照《股份购买修订协议》获得必要的第三方同意。

卖方应在《股份购买修订协议》签署 20 个工作日或各方商定的其他期限内，在相应附件列示标的公司和非热交换实体共有的尚未履行完毕的合同。卖方需要就剥离事项通知合同对方，并获取对方的书面同意或确认，或者根据要求与对方重新订立标的公司和非热交换实体分别的合同，以保持与客户或供应商的业务关系正常持续，且该部分工作应在剥离计划完成前进行。买方应享有关于该工作进展信息的知情权。卖方应参照《股份购买修订协议》的获得必要第三方同意。

## （七）人员

1、共享人员的拆分根据员工对两个业务的贡献度以及两个业务的收入占比进行分配，除了下列员工：

2、共享工作场所的公用事业及其他附属服务部门员工将转移至非热交换实体，并向标的公司提供过渡期或长期服务；但群山和富平工厂的公用事业及其他附属服务部门员工将保留在标的公司，并向非热交换实体提供过渡期或长期服务。

3、实验室，即噪音震动实验室、材料实验室和原型车间的相关员工将按下述方案分配，但在必要的情况下双方可就此方案进一步协商及调整：

实验室	热交换	非热交换
噪音震动实验室	2名工程师，2名技术员	2名工程师
材料实验室	3名工程师	4名工程师，1名技术员
原型车间	4名工程师，9名技术员	6名工程师，10名技术员

4、标的公司的唯一代表董事（“代表董事”）同时作为标的公司的首席执行官，应已由董事会根据卖方的提名予以选任，且代表董事应对外代表标的公司并管理标的公司的业务。

5、双方应在剥离计划完成之前，商讨共享员工在标的公司和非热交换实体之间分配的方案并确定员工剥离清单，尤其针对核心技术员工和关键管理人员，以确保标的公司在剥离后能够独立运营。卖方应确保核心员工和高管团队的留存率达到 90%，普通员工的留存率达到 80%。

6、卖方应在剥离计划完成之前完成非热交换实体与包括海外员工在内的每位转移员工正式劳动合同的签订，并承担人员转移产生的所有成本、费用和税费。

### （八）服务协议

1、公司和非热交换实体将在交易交割前签署一系列非热交换实体向标的公司提供的和标的公司向非热交换实体提供的过渡期/长期服务协议。

2、卖方应确保过渡期服务或长期服务的范围能够充分保证标的公司和非热交换实体业务按照交割前 12 个月的状态持续运营。买方在交易交割前将对过渡期服务和长期服务的完整性进行审阅，并就建议的服务范围调整与卖方友好协商，以确保标的公司的持续运营。同时买方和卖方应友好协商诚信尽责将过渡期服务和长期服务的范围控制在最小范围内。

3、过渡期服务或长期服务的每一项服务都将设立双方同意的服务期限。提供服务的一方将在约定的服务期限内提供服务。

4、接收方应当每月向服务的提供方支付费用，除双方另有约定外，服务费用的价格将按照双方认可的服务方提供上述服务发生的实际成本加成 5% 计算。

## （九）剥离成本

在规定时间内完成后 10 个工作日内，卖方将向买方发出书面通知。买方收到书面通知后，应被允许就卖方在书面通知中所提及的任何步骤的完成情况予以核实查证。若核查中发现实际剥离状态与前文所述的剥离计划存在重大不符，买方有权要求卖方立即按照剥离计划重新实施，或者按照该等不符造成的损失在交易对价中进行调整。卖方应承担剥离活动的所有成本、费用和税费。

## 四、交易步骤

重组完成后，上市公司将通过现金收购的方式分步购买存续 erae AMS 的目标股权，具体步骤如下：

步骤	内容	具体操作
<b>重组</b>		
1-1	剥离	根据《股份购买修订协议》附录约定的剥离方案，对 erae AMS 的汽车非热交换业务以及 erae 常熟中汽车热交换业务资产将剥离至新设实体，存续 erae AMS 将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债。
<b>第一步收购：收购标的公司 51%股权</b>		
2-1	买方收购标的公司 51% 的股权	上市公司通过支付现金的方式购买 erae ns 持有的存续 erae AMS 42.30% 股权和 erae cs 持有的存续 erae AMS 8.70% 股权。交割日后十个工作日内，erae AMS 另一股东 Posco Daewoo 依据约定将其所持有的存续 erae AMS 的 7.70% 股权转让给 erae cs。
<b>第二步收购：有权通过行使买方购买期权收购标的公司 19%股权</b>		
3-1	买方收购标的公司 19% 的股权	交割日后六个月届满之后，上市公司有权通过行使《股份购买修订协议》中约定的买方购买期权，购买 erae cs 所持有的存续 erae AMS 19% 股权。

## 五、交易价格及定价依据

东洲评估采取收益法和市场法对 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司的股东全部权益价值进行了估值，并选用收益法估值结果作为最终估值结论。根据东洲评估出具的《上海航天控股（香港）有限公司拟现金收购涉及的存续 erae Automotive Systems Co., Ltd. 股东全部权益价值估值报告》（东洲咨报字（2017）第 0096 号），在估值基准日，存续 erae AMS 股东全部权益价值（投资价值）估值为人民币 170,400.00 万元。公司国资主管机构中国航天科技集团公司

已批准本次交易（天科资（2017）859号），并对东洲评估出具的估值报告进行了估值备案（科评备字[2017]43号）。

根据《股份购买修订协议》，本次交易中，第一步收购标的公司51%股权购买价格为13,154.94万美元（按2017年9月1日汇率折算为人民币86,702.89万元）。第二步通过买方购买期权收购标的公司19%股权的行权价格为4,901万美元（按2017年9月1日汇率折算为人民币32,302.00万元）。

## 六、支付方式及安排

本次交易对价支付货币为美元，由买方以现金支付交易对价。本次交易的交易对价将按照如下步骤支付和调整：

### （1）还款托管金额和剥离费用的确认

在交割日之前至少二十个营业日前，卖方向买方交付《还款托管金额声明》、《剥离费用声明》以及计算上述各项金额的支撑材料，并由交易双方就还款托管金额或剥离费用可能存在的异议调整达成一致，确认还款托管金额和剥离费用。

（2）在交割日，买方将买方支付款项电汇至 erae cs、erae ns 共同书面指定的一个银行账户。

买方支付款项计算公式：

标的公司51%股权的交易价格（即131,549,400美元），减去以下各项金额的总和：

①赔偿托管金额（19,732,410美元）

②还款托管金额（即截至交割日卖方欠标的公司的未偿借款本金、利息及费用金额总和）

③剥离费用（根据《股份购买修订协议》，交易双方约定剥离费用由卖方承担）

④ KDB 贷款差额部分（标的公司向韩国产业银行借取的于交割日全部应偿债务与标的公司向韩国产业银行借取的625亿韩元贷款之间的差额）

### (3) 交割后

在交割日满三个月当日（即“首次赔偿托管额支付日”），托管代理应向卖方根据协议约定按照列于相应卖方名下的比例向卖方支付剩余赔偿托管金额。

## 七、竞业禁止

根据《股份购买修订协议》，“竞争业务”是指在任何司法管辖区内与汽车热交换系统有关的业务。自交割日之后的三年内，除非针对集团公司或经买方明确许可，否则卖方不得且应敦促其各自关联方不得拥有、管理、参与、经营、控制、受雇于任何竞争业务，不得向任何竞争业务提供咨询意见，不得与任何竞争业务进行生意上的合作，不得在任何竞争业务中保有投资，不得参与任何竞争业务的持有、管理、经营或控制。

在不影响上述条款的一般性时，在 erae 常熟汽车热交换业务资产收购交割前，erae 常熟可继续按照日常经营方式运营业务；并且在 erae 乌兹别克斯坦 40% 股权交割前，erae 乌兹别克斯坦可以继续按照日常经营方式运营其业务。

## 八、对标的公司所有权后续安排

### (一) 买方购买期权

在买方完成对于标的公司 51% 股权后，erae cs 不可撤销地授予买方一项期权（“买方购买期权”），由买方自行决定行使，从 erae cs 处购买其持有的标的公司不带任何和权利负担的 19% 股权。

### (二) 卖方出售期权

在买方完成对于标的公司 51% 股权收购后的六个月届满之后，且 Posco Daewoo 已将其持有的全部标的公司股权转让予 erae cs 之后，由 erae cs 自行决定行使，以要求买方从 erae cs 处购买不附带任何和全部权利负担的标的公司 19% 股权。

### (三) 卖方购买期权

在买方完成对于标的公司 51% 股权收购后，经买方书面同意，卖方可要求买

方出售其届时持有的标的公司 19%股权。

#### **（四）行权的条款和条件**

买方购买期权、卖方出售期权和卖方购买期权应由相应的期权持有人在交割后六个月届满之后的任何时间（经买方和卖方共同确定）通过向另一方送达书面行使通知行使。行使买方购买期权、卖方出售期权或卖方购买期权的价格应为 4,901 万美元，但若该等价格高于具有资质的中国评估方根据适用的法律确定的估值，则相应期权的行使将不再继续，除非卖方同意以具有资质的中国评估方根据适用的法律所确定的估值结果确定的购买价格继续行使期权。

### **九、估值基准日起至交割日期间标的公司收益归属**

根据《股份购买修订协议》，交易双方约定自估值基准日起至交割日期间，有关标的业务所产生和发生的标的公司的一切收益将归属于买方。

### **十、本次交易完成后对 erae 乌兹别克斯坦 40%股权和 erae 常熟汽车热交换业务的收购安排**

交易对方之一 erae cs 另持有 erae 乌兹别克斯坦 40%股权。erae 乌兹别克斯坦也从事汽车热交换业务。

erae AMS 剥离重组后的新设实体从事汽车非热交换业务，其持有 erae 常熟 100%股权。erae 常熟主要从事汽车制动系统、汽车发动机控制系统、汽车空调控制系统等产品的生产、研发，销售。erae 常熟拥有四条汽车零部件生产线，其中包括一条汽车热交换系统产品生产线。

为减少关联交易、避免同业竞争、保证公司汽车热交换业务持续良好的发展，公司与交易对方约定将收购 erae cs 持有的 erae 乌兹别克斯坦 40%股权和 erae 常熟汽车热交换业务资产。根据《股份购买修订协议》，具体约定如下：

#### **1、erae 乌兹别克斯坦 40%股权**

根据《股份购买修订协议》，在本次交易交割日后六个月届满之后，eras cs 应向标的公司出售其在 erae 乌兹别克斯坦中持有的 40%股权，该等股权购买价



格为 200 亿韩元（受限于标的公司对 erae 乌兹别克斯坦开展尽职调查后所作的合理价格调整）。若 erae 乌兹别克斯坦股权购买价格高于具有相关资质的中国评估机构根据适用的法律所确定的 erae 乌兹别克斯坦股权估值，不得继续进行 erae 乌兹别克斯坦股权转让，除非 erae cs 同意基于该等估值结果确定购买价格来完成 erae 乌兹别克斯坦股权转让。

## 2、erae 常熟汽车热交换业务

公司与交易对方约定将收购 erae 常熟汽车热交换业务。目前拟定的交易步骤如下：

第一步：根据《股份购买修订协议》中约定的剥离方案，将 erae AMS 所持有的 erae 常熟所有股权剥离至新设实体。

第二步：在本次交易交割完成后的 6 个月之内，由新设实体在中国常熟设立一家新的全资子公司（即《股份购买修订协议》中所称“新常熟公司”），并由新常熟公司承接 erae 常熟的汽车热交换业务相关资产。

第三步：由上市公司或其指定的实体从新设实体处购买其在新常熟公司中所持有的全部股权，具体收购安排有待各方进一步确认。

根据上述交易步骤，上市公司或其指定方向新设实体支付交易对价购买新常熟公司全部股权。公司目前尚未与交易对方商定新常熟公司全部股权的交易对价。最终的交易价格将以具有证券期货业务资质的资产评估机构出具并经中国国有资产管理机构（含其授权机构）备案估值的结果为准。

## 十一、收购后标的公司治理结构

在买方持有标的公司 51% 股权后，标的公司的董事会将由 5 名成员组成，其中将有 3 名由买方提名，另外 2 名董事由 erae cs 提名的人士组成。同时，标的公司董事长应由董事会根据买方提名予以选任。标的公司唯一代表董事应被选任为标的公司的首席执行官，并由董事会根据 erae cs 的提名予以选任。标的公司首席财务官应由标的公司的董事会根据买方提名予以选任。

如无其他事项，在买方持有标的公司 70% 股权后，买方将享有标的公司首席执行官的独有提名权且董事会应批准该等提名。

## 十二、交割条件

各方将尽其各自合理努力，促成在交割截止日期之前完成协议中所述的交割条件。

### （一）卖方需满足交割条件

作为买方履行其交割义务的前提条件，卖方需满足卖方交割条件，主要内容如下：

1、常规交割条件，包括：保持卖方陈述与保证的真实和准确，无重大不利影响，无相关法律变更，履行并遵守协议约定，无阻碍交易的法律诉讼、索赔或请求，取得并完成交易所需的政府批准、许可和申报等，取得相关第三方的同意或支持等。

2、卖方还需要满足以下交割条件：

（1）按照双方约定的剥离计划完成剥离。

（2）Posco Daewoo和erae cs的代表董事联合签署的书面证明，确认Posco Daewoo和erae cs将于交割日当日或之前签署一份股权转让协议，并约定Posco Daewoo将在erae AMS 51%股权转让完成后的10个工作日内将其所持有的erae AMS 全部股份转让给erae cs。同时，由Posco Daewoo出具承诺，确认将会配合完成上述股权转让，且不会干扰或以任何方式负面影响卖方和买方就标的公司的股东协议以及章程进行的谈判。erae cs、Posco Daewoo和Delphi International S.a.r.l.于2011年9月20日签署的股东协议得到终止。

（3）对标的公司的治理结构按照双方约定进行调整，买方应已收到标的公司（现）注册董事、首席执行官、首席财务官和法定监事的书面辞职（包括免责条款）的相关证明，且每一份证明在形式和内容上均须令买方满意。

截止交割日，核心技术人员、关键管理人员，所有集团公司员工（关键员工除外）的留用率应达到交易双方所约定的比例。

(4) 由标的公司工会出具一份书面函件，表明其将不会就剥离和拟议交易提出任何反对或采取任何会阻碍完成剥离和拟议交易的行为。同时，卖方已提供会议通知、会议记录或其他与非热交换实体的工会的书面通信文件，可以证明卖方已经尽其最大努力促使非热交换实体的工会出具书面函件，表明其将不会就剥离和拟议交易提出任何反对或采取任何会阻碍完成剥离和拟议交易的行为。同时，需和工会就修订后的和解协议进行确认。

(5) 卖方应敦促集团公司和每一重大供应商和重大客户，就剥离和本协议所述拟议交易进行适当的沟通。并且将由卖方的代表董事联合签署一份书面证明，确认重大供应商和重大客户未对剥离和拟议交易提出反对，并且集团公司和重大供应商、重大客户间的业务关系不会因为拟议交易或其他缘由而受到不利影响。

卖方应已促使集团公司通知《股份购买修订协议》附录 8 所列之相关方，与该等各方进行协商和/或获得该等各方的同意，并已向买方提供与之相关的书面证据确认上述相关方不曾对剥离和拟议交易提出任何反对。

(6) 由卖方和标的公司出具承诺，确认标的公司和卖方将促使标的公司不动产的全部权利负担以及存在于集团公司的任何及全部重大资产全部权利负担将在不晚于交割日后五个营业日内解除。

买方应已收到韩国产业银行出具的声明，确认以下事项：①截至交割日，韩国产业银行向标的公司借出的贷款金额；②韩国产业银行在收到标的公司偿还的贷款金额后的 5 个营业日内，将完全解除在标的公司资产上设立的所有权利负担（包括但不限于在标的公司目前的工厂抵押）；③在韩国产业银行收到标的公司偿还金额后的 5 个营业日内，将完全免除标的公司在韩国产业银行贷款协议项下的一切其他义务。

(7) 标的公司和卖方应已签署每一份其为签署一方的交易文件，且每一份交易文件根据其适用的条款及条件已具有充分的效力。买方在交割日应已收到《股份购买修订协议》中所列的各项交付物。

(8) 《股份购买修订协议》中所列的政府机构批准均已完成或取得。

(9) 《股份购买修订协议》约定的其他交割条件。

## （二）买方需要满足的交割条件

作为卖方履行其交割义务的前提条件，需要满足的主要交割条件包括：保持买方陈述与保证的真实和准确，取得交易所需的内部授权，取得并完成相关政府批准、许可和申报等。

## 十三、赔偿条款

买方或卖方若违反或不履行《股份购买修订协议》中的陈述与保证或约定事项，且对方或其关联方因此受有损害的，应向对方做出赔偿。

## 十四、协议的生效

《股份购买修订协议》应当在满足下列条件后发生效力：

- 1、每一方收到经其他各方签署的协议副本；
- 2、各卖方已取得批准其签署协议并执行拟议交易的各自董事会决议；
- 3、买方已取得批准其签署《股份购买修订协议》并执行拟议交易的董事会决议和股东决定；
- 4、航天机电已取得其批准买方签署本协议并执行拟议交易的董事会决议和股东大会决议，且航天机电的国资主管机构（含其授权主体）已批准买方签署本协议并执行拟议交易。
- 5、除非另外有特殊约定，在上述条件均得到满足之前，本协议对任何一方均不具有约束力

## 十五、协议的终止

在交割前的任何时候，可通过如下方式终止《股份购买修订协议》并且放弃拟议交易：

- 1、经卖方和买方共同书面协议终止《股份购买修订协议》；

2、若因政府机构的禁令和限制导致无法取得或完成本次交易所需进行的政府批准和相应流程,买方或卖方均可发出书面通知即可终止《股份购买修订协议》,但具有过错一方不得行使该等终止权利;

3、交割未能在交割截止日当日或之前发生,买方或卖方均可发出书面通知即可终止《股份购买修订协议》,但具有过错一方不得行使该等终止权利;

4、若因继续实施拟议交易或遵守相关监管要求而需要对《股份购买修订协议》进行补充、修改、更新,但买方和卖方就此无法达成一致的,任一方可终止《股份购买修订协议》;

5、由于卖方或买方违反《股份购买修订协议》致使交割无法完成且不在规定时间内予以弥补的,守约方有权单方以书面通知的方式终止《股份购买修订协议》。

## 第六节 标的资产的估值情况

### 一、标的资产估值的基本情况

东洲评估采取收益法和市场法对 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司的股东全部权益价值（投资价值）进行了估值，并选用收益法估值结果作为最终估值结论。根据东洲评估出具的《上海航天控股（香港）有限公司拟现金收购涉及的存续 erae Automotive Systems Co., Ltd. 股东全部权益价值估值报告》（东洲咨报字【2017】第 0096 号），在估值基准日 2016 年 12 月 31 日，存续 erae AMS 股东全部权益价值（投资价值）估值为人民币 170,400.00 万元，比模拟合并口径归属于母公司账面净资产增值人民币 70,559.17 万元，增值率 70.67%。本次交易已经履行国资批复及估值备案手续，备案号为科评备字[2017]43 号。

#### （一）概述

1、经收益法估值，存续 erae Automotive Systems Co., Ltd. 于估值基准日 2016 年 12 月 31 日的股东全部权益价值（投资价值）为人民币 170,400.00 万元。

2、经市场法估值，存续 erae Automotive Systems Co., Ltd. 于估值基准日 2016 年 12 月 31 日的股东全部权益价值（投资价值）为人民币 171,100.00 万元。

#### （二）结论分析

收益法和市场法估值结果出现差异的主要原因是：收益法是通过估算企业未来的预期收益，即以未来若干年度内的企业自由现金流量作为依据，采用适当折现率折现后加总计算得出经营性资产价值，然后再加上溢余资产、非经营性资产价值，减去有息债务得出股东全部权益价值，收益法反映了企业内在价值。

市场法（交易案例比较法）是收集与标的资产处于同一行业企业的股权交易案例，并选择可比公司的一个或几个收益性和资产类参数，计算可比公司市场价值与所选择分析参数之间的“价值比率”。经过比较分析标的资产与参考企业的异同，对差异进行量化调整，计算出适用于标的资产的价值比率，从而得到委估对象的市场价值。由于市场法与收益法估值途径不同，所以估值结论会有所差异。

由于市场法标的资产结论受股权并购交易市场行情波动影响大，并且每个公

司业务结构、经营模式、企业规模和资产配置不尽相同，所以客观上对上述差异的量化很难做到准确。考虑收益法所使用数据的质量和数量优于市场法，故选择收益法标的资产结果作为最终估值结论。

存续 erae Automotive Systems Co., Ltd.于估值基准日 2016 年 12 月 31 日的股东全部权益价值（投资价值）为人民币 170,400.00 万元。

### （三）估值价值类型

本次估值采用投资价值类型。

投资价值是指估值对象对于具有明确投资目标的特定投资者或者某一类投资者所具有的价值估计数额，亦称特定投资者价值。

本次估值考虑了香港上航控股收购被估值单位的股权后，航天机电及其子公司与被估值单位业务整合产生的协同效应。

航天机电通过其全资子公司香港上航控股收购存续 erae AMS，协同效应主要体现在存续 erae AMS 和航天机电控股子公司爱斯达克的业务整合，具体如下：

1.爱斯达克在热交换系统领域已拥有较为领先的暖通系统和发动机冷却系统产品的研制和开发能力，而存续 erae AMS 在全球也拥有风洞实验室、压缩机测试实验室、空调测试实验室、控制头测试实验室等与汽车热交换业务相关的实验室。并购整合后，整体研发能力将会提升，航天机电将为存续 erae AMS 现有空调控制器、空调箱、冷却模块三类产品争取新的产品线拓展；

2. 爱斯达克尚未涉足空调压缩机及汽车空调控制器领域，而存续 erae AMS 在汽车热交换业务领域拥有更加丰富的产品组合，对汽车空调压缩机以及控制器具备了领先的生产研发能力，具有较强的竞争能力。并购整合后，存续 erae AMS 现有压缩机产品将在中国国内市场具备业务增长机会，有效填补爱斯达克生产线的空白。

本次估值选择该价值类型，主要是基于本次估值目的、市场条件、估值假设及估值对象自身条件等因素。

## 二、估值假设

## （一）基本假设

1、公开市场假设：公开市场是指充分发达与完善的市场条件，是一个有自愿的买者和卖者的竞争性市场，在这个市场上，买者和卖者的地位是平等的，彼此都有获取足够市场信息的机会和时间，买卖双方的交易行为都是在自愿的、理智的而非强制的或不受限制的条件下进行的。

2、持续使用假设：该假设首先设定被估值资产正处于使用状态，包括正在使用中的资产和备用的资产；其次根据有关数据和信息，推断这些处于使用状态的资产还将继续使用下去。持续使用假设既说明了被估值资产所面临的市场条件或市场环境，同时又着重说明了资产的存续状态。

3、持续经营假设：即假设标的资产以现有资产、资源条件为基础，在可预见的将来不会因为各种原因而停止营业，而是合法地持续不断地经营下去。

## （二）一般假设

1、除特别说明外，对即使存在或将来可能承担的抵押、担保事宜，以及特殊的交易方式等影响估值价值的非正常因素没有考虑。

2、现行的有关法律及政策、产业政策、宏观经济形势无重大变化，估值对象所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化，无其他人力不可抗拒及不可预见因素造成的重大不利影响。

3、标的资产所执行的税赋、税率等政策无重大变化，信贷政策、利率、汇率基本稳定。

4、依据估值目的，确定估算的价值类型为投资价值。估算中的一切取价标准均为估值基准日有效的价格标准及价值体系。

5、资产负债及损益项目剥离以业务性质及双方约定的合理拆分原则进行划分，立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了存续 erae AMS《2015 年度、2016 年度审计报告及模拟合并财务报表》，估值范围系根据上述审计报告确定，估值假设资产剥离可以如期实现，航天机电现金收购方案能够如期实现。

6、根据本次交易的剥离安排，标的资产将在 2017 年 10 月 31 日之前将目前



邳州工厂暖通空调控制件生产和设备转移到大邱新厂房，标的资产原有股东承担转移产生的所有成本、费用和税费（不包含大邱新厂房的租赁成本），并取得必要的审批和客户批准；标的资产将在 2018 年 11 月 30 日之前完成镇川工厂热交换业务的生产和设备向大邱工厂的转移，并承担生产转移产生的所有成本、费用和税费，并取得必要的审批和客户批准。估值假设上述搬迁事项可以如期实现。

### （三）收益法假设

1、标的资产提供的业务合同以及营业执照、章程，签署的协议，和审计报告、财务资料等所有证据资料是真实的、有效的。

2、标的资产目前及未来的经营管理班子尽职，不会出现影响公司发展和收益实现的重大违规事项，并继续保持现有的经营管理模式持续经营。

3、标的资产以前年度及当年签订的合同有效，并能得到执行。

4、本次估值的未来预测是基于现有的市场情况，对未来航天机电收购标的资产股权后产生协同效应前提下的合理预测，但不考虑今后市场会发生目前不可预测的重大变化和波动。如政治动乱、经济危机、恶性通货膨胀等。

5、标的资产管理层提供给估值机构的盈利预测是收益法估值的基础，估值人员对标的资产盈利预测进行了必要的调查、分析和判断，经过与标的资产管理层多次讨论，进一步修正、完善盈利预测。本次交易估值机构对标的资产未来盈利预测的利用，并不是对标的资产未来盈利能力的保证。

6、基于企业未来盈利预测，经测算，并购整合后，标的资产需补充 1,350 亿韩币（折合人民币约 77,715.73 万元）资金，资金来源系标的资产按市场利率向金融机构进行融资，航天机电或香港上航控股可对上述借款提供担保。

估值结果的计算是以估值对象在估值基准日的状况和估值报告对估值对象的假设和限制条件为依据进行。根据估值要求，认定上述假设在估值基准日时成立，当未来经济环境发生较大变化，将不承担由于假设条件改变而推导出不同估值结果的责任。

## 三、估值情况说明

## （一）收益法估值情况说明

### 1、收益法的定义

企业价值估值中的收益法，是指通过将企业预期收益资本化或折现以确定估值对象价值的估值思路。

根据国家有关规定以及《资产评估准则--企业价值》，本次估值按照收益途径，采用现金流折现方法（DCF）估算企业的股东全部权益价值。

根据本次估值的尽职调查情况以及估值对象资产构成和主营业务经营的特点，本次估值的基本思路是以估值对象经审计的模拟合并会计报表口径为基础估算其权益资本价值。即以未来若干年度内的企业自由现金流量作为依据，采用适当折现率折现后加总计算得出经营性资产价值，估算估值对象的经营性资产的价值，再加上基准日的其他非经营性或溢余性资产的价值，来得到估值对象的企业价值。企业价值再扣减付息债务价值后，得出估值对象的股东全部权益价值。企业价值估值中的收益法，是指通过将企业预期收益资本化或折现以确定估值对象价值的估值思路。

### 2、估值思路

#### （1）具体估值思路

① 根据存续 erae AMS 模拟合并报表，对纳入估值范围的业务，按照最近几年的历史经营状况的变化趋势、业务类型和企业预期投资计划估算预期收益（净现金流量），并折现得到经营性资产的价值；

② 将纳入报表范围，但在预期收益（净现金流量）估算中未予考虑的诸如基准日存在的溢余资产，以及定义为基准日存在的非经营性资产（负债），单独估算其价值。

③ 由上述二项资产价值的加和，得出估值对象的企业价值，再扣减付息债务价值以后，得到估值对象的权益资本（股东全部权益）价值。

#### （2）估值模型

收益法估值模型考虑企业经营模式选用企业自由现金流折现模型。

$$E = B - D$$

式中：

E：估值对象的股东全部权益价值；

D：估值对象的付息债务价值；

B：估值对象的企业价值；

$$B = P + \sum C_i$$

P：估值对象的经营性资产价值；

$$P = \sum_{i=1}^n \frac{F_i}{(1+r)^i} + \frac{F_n * (1+g)}{(r-g) * (1+r)^n}$$

式中：r：所选取的折现率；

$F_i$ ：估值对象未来第*i*年的预期收益（自由现金流量）；

*n*—明确的预测期期间是指从估值基准日至企业达到相对稳定经营状况的时间，本次明确的预测期期间*n*选择为6年。根据标的资产目前经营业务、财务状况、资产特点和资源条件、行业发展前景，预测期后收益期按照无限期确定；

*g*—未来收益每年增长率，如假定*n*年后 $F_i$ 不变，*G*取零；

$\sum C_i$ ：估值对象基准日存在的溢余资产、非经营性资产或负债的价值。

### （3）收益指标

本次估值使用企业的自由现金流量作为估值对象的收益指标，其基本定义为：

$$F = \text{净利润} + \text{折旧摊销} + \text{扣税后付息债务利息} - \text{资本性支出} - \text{运营资本增加额}$$

企业的经营性资产收益法预测过程：

①对标的资产管理层提供的未来预测期期间的收益进行复核；

②分析标的资产历史的收入、成本、费用等财务数据，结合标的资产的资本结构、经营状况、历史业绩、发展前景，对管理层提供的明确预测期的预测进行

合理的调整；

③在考虑未来各种可能性及其影响的基础上合理确定估值假设；

④根据宏观和区域经济形势、所在行业发展前景，企业经营模式，对预测期以后的永续期收益趋势进行分析，选择恰当的方法估算预测期后的价值；

⑤根据企业资产配置和固定资产使用状况确定营运资金、资本性支出。

#### (4) 折现率

本次估值采用资本资产加权平均成本模型（WACC）确定折现率 R：

$$R = R_d \times (1 - T) \times W_d + R_e \times W_e$$

式中：

$W_d$ ：估值对象的付息债务比率；

$$W_d = \frac{D}{(E + D)}$$

$W_e$ ：估值对象的权益资本比率；

$$W_e = \frac{E}{(E + D)}$$

$T$ ：所得税率；

$R_d$ ：付息债务利率；

$R_e$ ：权益资本成本，按资本资产定价模型（CAPM）确定权益资本成本  $R_e$ ；

$$R_e = R_f + \beta_e \times MRP + \varepsilon$$

式中：

$R_f$ ：无风险报酬率；

$MRP$ ：市场风险溢价；

$\varepsilon$ ：估值对象的特定风险调整系数；

$\beta_e$ ：估值对象权益资本的预期市场风险系数；

$$\beta_e = \beta_t \times (1 + (1 - t) \times \frac{D}{E})$$

式中： $\beta_t$ 为可比公司的预期无杠杆市场风险系数；

D、E：分别为标的资产的付息债务与权益资本。

被评企业按公历年度作为会计期间，因而本项估值中所有参数的选取均以年度会计数据为准，以保证所有参数的计算口径一致。

### 3、净利润分析预测

#### (1) 主营业务收入预测

标的资产主营业务收入预测结果如下：

单位：万元

项目 \ 年份	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年以后
主营业务收入	251,394.75	284,294.83	347,167.40	471,193.13	556,726.19	556,726.19	556,726.19
增长率	-	13.09%	22.12%	35.73%	18.15%	-	-

#### (2) 主营业务成本预测

标的资产的主营业务成本包括材料成本、人工成本、折旧摊销等。标的资产主营业务成本预测结果如下：

单位：万元

项目/年份	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年及以后
主营业务收入	251,394.75	284,294.83	347,167.40	471,193.13	556,726.19	556,726.19	556,726.19
营业成本	216,211.65	242,136.88	293,822.37	394,724.30	460,928.50	461,199.98	461,199.98
毛利率	<b>14.00%</b>	<b>14.83%</b>	<b>15.37%</b>	<b>16.23%</b>	<b>17.21%</b>	<b>17.16%</b>	<b>17.16%</b>

#### (3) 营业税金及附加预测

标的资产无营业税金及附加，未来年度不予分析预测。

#### (4) 营业费用预测

标的资产营业费用包括折旧费用、职工薪酬、运输装卸费、质保金等，具体预测如下：

单位：万元

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年以后
营业费用	6,125.92	6,239.22	6,740.68	7,258.29	7,832.58	7,832.58	7,832.58
占营业收入的比例	2.44%	2.19%	1.94%	1.54%	1.41%	1.41%	1.41%

### (5) 管理费用预测

标的资产的管理费用主要包括折旧费用、工资福利费、研究开发费用、租赁费用、差旅费等，具体测算如下：

单位：万元

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023年以后
管理费用	19,192.00	21,576.86	25,502.83	27,272.18	29,472.91	29,358.62	29,358.62
占营业收入的比例	7.63%	7.59%	7.35%	5.79%	5.29%	5.27%	5.27%

### (6) 财务费用预测

标的资产财务费用主要为利息支出。本次交易后，存续 erae AMS 需通过贷款等途径补充现金流，根据预测，存续 erae AMS 预计 2017 年拟新增 1,350 亿韩币，以估值基准日汇率计算折合人民币金额为 77,715.73 万元借款，以满足未来生产、经营的资金需求，资金来源系标的资产按市场利率向金融机构融资，上市公司或香港上航控股可对上述借款提供担保。未来年度不考虑还款。预测期内标的资产利息支出金额为 2,459.52 万元。

### (7) 非经常性损益项目

营业外收入、营业外支出、资产减值损失、公允价值变动损益等非经常性损益因其具有偶然性，本次不作预测。

### (8) 投资收益分析预测

本次估值子公司合并预测，故未来不预测投资收益。

### (9) 所得税的计算

预测期内，存续 erae AMS 及下属二级投资单位未来适用企业所得税税率如下：

序号	企业名称	所得税率 (%)
1	Erae Automotive Systems Co., Ltd.	22.00-24.20 (注 1)
2	Erae Automotive Systems Co., Ltd.-Brazil	34.00
3	Erae Automotive Systems Co., Ltd.-China	25.00
4	Erae Automotive India Private Limited	34.608 (注 2)
5	Erae Automotive Systems Mexico, S. de R.L. de C.V.	30.00
6	Erae Automotive Systems Co., Ltd.-Iran	25.00

序号	企业名称	所得税率 (%)
7	Erae Poland Sp. z o.o	19.00
8	Erae Automotive Rus Limited Liability Company	20.00
9	Erae (Thailand) Co., Ltd.	20.00

注1：按照韩国税法规定，应税收入在2亿到20亿韩币之间时，应按照应纳税额的20.00%计提的国税——法人税和以法人税应纳税额的10.00%计算的地方所得税，因此企业所得税合计税率平均为22.00%；应税收入超过20亿韩币时，应按照应纳税额的22.00%计提的国税——法人税和以法人税应纳税额的10.00%计算的地方所得税，因此企业所得税合计税率平均为24.2%。

注2：Erae 印度企业所得税按照印度税法规定，应纳税所得超过1亿印度卢比，企业所得税税率为34.608%。

此外，估值机构考虑了弥补以前年度亏损后计算所得税。

#### (11) 少数股东权益的预测

存续erae AMS持有由erae墨西哥公司92.35%的股权。未来年度按照该公司净利润的7.65%对少数股东权益进行预测。

### 4、企业自由现金流的预测

企业自由现金流 = 净利润 + 税后的付息债务利息 + 折旧和摊销 - 资本性支出 - 营运资本增加

#### (1) 折旧和摊销

根据标的资产原有的、改良和未来更新的各类固定资产和其它长期资产，预测的折旧和摊销情况具体如下：

单位：万元

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年以后
房屋建筑物折旧	293.09	328.98	529.80	529.56	525.62	525.62	525.62
设备折旧	7,829.72	8,900.33	11,356.83	12,629.44	14,483.48	14,886.34	14,886.34
折旧合计	8,122.81	9,229.30	11,886.63	13,159.00	15,009.10	15,411.95	15,411.95

#### (2) 资本性支出

资本性支出是指企业为满足未来经营计划而需要更新现有固定资产设备和

未来可能增加的资本支出及超过一年的长期资产投入的资本性支出。具体预测如下：

单位：万元

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年以后
资本性支出	18,694.06	28,907.60	17,098.98	28,137.48	12,165.97	15,411.96	15,411.96

### (3) 营运资本增加额

营运资本增加额系指企业在不改变当前主营业务条件下，为保持企业持续经营能力所需的新增营运资金。具体预测如下：

单位：万元

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年以后
期末营运资本	89,581.38	101,097.71	123,133.69	166,658.80	196,528.20	196,511.21	196,511.21
运营资本增加	14,756.91	11,516.34	22,035.98	43,525.10	29,869.40	-16.99	0.00

### (4) 税后付息债务利息

税后付息债务利息根据财务费用中列支的利息支出，扣除所得税后确定。

## 5、折现率的确定

本次估值采用资本资产加权平均成本模型（WACC）确定折现率。资本加权平均回报率利用以下公式计算：

$$R = R_d \times (1 - T) \times W_d + R_e \times W_e$$

式中：

$W_d$ ：估值对象的付息债务比率；

$$W_d = \frac{D}{(E + D)}$$

$W_e$ ：估值对象的权益资本比率；

$$W_e = \frac{E}{(E + D)}$$

$T$ ：所得税率；



$R_d$  : 付息债务利率;

$R_e$  : 权益资本成本;

### (1) 权益资本成本

权益资本成本, 按资本资产定价模型 (CAPM) 确定权益资本成本  $R_e$  :

$$R_e = R_f + \beta_e \times MRP + \varepsilon$$

式中:

$R_f$  : 无风险报酬率;

$MRP$  : 市场风险溢价;

$\varepsilon$ : 估值对象的特定风险调整系数;

$\beta_e$  : 估值对象权益资本的预期市场风险系数;

$$\beta_e = \beta_t \times (1 + (1-t) \times \frac{D}{E})$$

式中:  $\beta_t$  为可比公司的预期无杠杆市场风险系数;

D、E: 分别为付息债务与权益资本。

预测估值对象的权益资本成本  $R_e$  如下:

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年及以后
$R_e$	15.0%	15.1%	15.3%	15.1%	15.1%	15.1%	15.1%

### (2) 债务资本成本

韩国历史年度企业贷款利率为3.64%-2.44%, 呈下降趋势, 本次交易后, 标的资产将按市场利率向金融机构进行融资, 航天机电或香港上航控股可为上述借款提供担保。保守估计贷款利率为3.00%。

### (3) 资本结构的确定

结合企业未来盈利情况、管理层未来的筹资策略, 确定上市公司资本结构为企业目标资本结构比率。

$$W_d = \frac{D}{(E+D)} = 32.5\%$$

$$W_e = \frac{E}{(E+D)} = 67.5\%$$

(4) 折现率计算

$$R = R_d \times (1-T) \times W_d + R_e \times W_e$$

具体预测如下：

项目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023年及以后
R	10.8%	11.0%	11.1%	10.9%	10.9%	10.9%	10.9%

## 6、收益法估值结论

经收益法测算，标的资产于估值基准日 2016 年 12 月 31 日股东全部权益价值（投资价值）为人民币 170,400.00 万元。

### （二）市场法估值情况说明

#### 1、市场法的定义

市场法，是指将估值对象与可比上市公司或者可比交易案例进行比较以确定估值对象价值的估值方法。市场法实质是利用活跃交易市场上已成交的类似案例的交易信息或合理的报价数据，通过对比分析的途径确定委估企业或股权价值的一种估值技术。

市场法中常用的两种方法是上市公司比较法和交易案例比较法。

上市公司比较法是指获取并分析可比上市公司的经营和财务数据，计算适当的价值比率，在与标的资产比较分析的基础上，确定估值对象价值的具体方法。上市公司比较法中的可比企业应当是公开市场上正常交易的上市公司，估值结论应当考虑流动性对估值对象价值的影响。

交易案例比较法是指获取并分析可比企业的买卖、收购及合并案例资料，计算适当的价值比率，在与被估值企业比较分析的基础上，确定估值对象价值的具体方法。运用交易案例比较法时，应当考虑估值对象与交易案例的差异因素对价

值的影响。

## 2、估值思路

本次以存续 erae AMS 合并报表口径进行市场法估值，具体思路如下：

(1) 选取与标的资产同地区、处于同行业企业的股权交易案例，并通过影响该行业企业价值的关键财务指标进一步筛选，从中剔除与标的资产可比性相对较弱的企业，得到最终选取的可比交易案例企业。

(2) 根据标的资产所处行业的特性及财务特征等因素，选取合适的价值比率，如动态 PE、动态 EV/EBITDA,并计算各可比交易案例企业的价值比率。

(3) 对于各价值比率，将可比交易案例企业价值比率的均值乘以标的资产的相应分析参数，得到该价值比率下标的资产股东全部权益的估值值。

(4) 综合分析不同价值比率的估值结果，得到市场法最终估值结论。

## 3、市场法的估值过程

### (1) 价值比率的选取和计算

本次估值主要采用盈利类价值比率。另外，考虑到动态价值比率更能反映对公司未来成长性的预期，本次估值在盈利类价值比率中选取动态 P/E 和动态 EV/EBITDA 比率作为价值比率。

### (2) 可比交易案例的选取和筛选

经筛选，本次估值选出 14 个可比交易案例。经计算，得到各可比交易案例动态 P/E 和动态 EV/EBITDA 比率如下：

收购方	目标公司	交易类型	动态 P/E	动态 EV/EBITDA
HAHN&COMPANY EYE HOLDINGS CO., LTD	HALLA VISTEON CLIMATE CONTROL CORPORATION	Institutional buy-out 69.989%	17.13	8.58
SHANGHAI AUTOMOTIVE INDUSTRY CORPORATION (GROUP)	SAIC MOTOR CORPORATION LTD	Capital Increase 5.631%	7.30	7.41
MAHINDRA VEHICLE MANUFACTURERS LTD	MAHINDRA CIE AUTOMOTIVE LTD	Minority stake 20.19%	46.25	15.44

DENSO CORPORATION	DENSO CORPORATION	Share buyback 0.627%	17.16	6.97
KOREA INVESTMENT TRUST MANAGEMENT CO., LTD	HYUNDAI WIA CORPORATION	Minority stake 5.1%	19.55	7.83
ASSOCIATES	MUSASHI SEIMITSU INDUSTRY CO., LTD	Minority stake increased from 5.07% to 6.92%	129.34	34.56
-	SHANDONG LONGJI MACHINERY CO., LTD	Capital Increase 22.557%	30.27	13.06
PARTICIPACIONES INTERNACIONALES AUTOMETAL DOS SL	MAHINDRA CIE AUTOMOTIVE LTD	Capital Increase 5.951%	42.87	14.23
KOREA INVESTMENT TRUST MANAGEMENT CO., LTD	HYUNDAI WIA CORPORATION	Minority stake increased from 5.1% to 6.57%	19.79	7.91
BAJAJ ALLIANZ LIFE INSURANCE CO., LTD	MINDA INDUSTRIES LTD	Capital Increase 8.207%	23.14	10.13
-	ZHEJIANG ASIA-PACIFIC MECHANICAL & ELECTRONIC CO., LTD	Minority stake 1.45%	72.42	31.28
-	HYUNDAI MOBIS CO., LTD	Minority stake 0.02%	11.33	9.63
-	WOORY INDUSTRIAL CO., LTD	Minority stake 2.67%	11.41	9.29
-	WOORY INDUSTRIAL CO., LTD	Minority stake 1.02%	14.99	11.46

经计算,可比交易案例动态 P/E 和动态 EV/EBITDA 比率的均值分别为 33.07 和 13.41。

### (3) 价值比率的修正

由于在筛选价值比率时已选取了目标公司财务特征与被估值企业相近的交易案例,且价值比率修正系数的确定存在较强主观性,故不再对价值比率进行修正。

### (4) 对流动性的考虑

本次市场法估值采用交易案例比较法,交易案例企业与被估值企业同为非上市公司,无需考虑缺乏流动性折扣。

#### (5) 根据动态 P/E 计算的估值

将可比交易案例动态 P/E 均值与存续 erae AMS 合并报表 2017 年归属于母公司股东净利润的预测值相乘，得到以动态 P/E 计算的存续 erae AMS 股东全部权益（扣除少数股东权益）的估值为 179,800.00 万元。

#### (6) 根据动态 EV/EBITDA 计算的估值

将可比交易案例动态 EV/EBITDA 比率均值与存续公司合并报表 2017 年 EBITDA 预测值相乘，得到存续公司不含货币资金的企业价值，在此基础上加上基准日存续公司货币资金价值，扣除付息债务价值和少数股东权益价值，得到以动态 EV/EBITDA 计算的存续公司股东全部权益（扣除少数股东权益）的估值。

经测算，股东全部权益估值值（扣除少数股东权益）为 162,400.00 万元。

### 4、市场法估值结论

经市场法估值，将以动态 P/E 和动态 EV/EBITDA 为价值比率计算的估值以各 50%的权重进行加权平均，存续 erae Automotive Systems Co., Ltd.于估值基准日 2016 年 12 月 31 日，股东全部权益价值为人民币 171,100.00 万元。

## 四、董事会对本次交易估值事项的意见

### (一) 董事会对本次交易估值事项意见

根据《重组管理办法》、《内容与格式准则第26号》的有关规定，上市公司董事会在认真审阅了公司所提供的本次交易相关估值资料后，就估值机构的独立性、估值假设前提的合理性、估值方法与估值目的的相关性以及估值定价的公允性发表意见如下：

#### “1、估值机构的独立性

本次交易聘请的资产估值机构为上海东洲资产评估有限公司，具有相关证券期货业务资格。上海东洲资产评估有限公司及经办人员与公司、交易对方、标的公司及其董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，亦不存在业务关系之外的现实的和预期的利益或冲突，估值机构具有独立性。

## 2、估值假设前提的合理性

标的资产估值报告所设定的假设前提和限制条件按照国家有关法规和规定执行、遵循了市场通用的惯例或准则，估值假设符合估值对象的实际情况，估值假设前提具有合理性。

## 3、估值方法与估值目的的相关性

本次估值目的是为公司本次交易提供合理的作价依据，估值机构实际估值的资产范围与委托估值的资产范围一致。估值机构在估值过程中实施了相应的估值程序，遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，运用了合规且符合标的资产实际情况的估值方法，选用的参照数据、资料可靠；资产估值价值公允、准确。估值方法选用恰当，估值结论合理，估值方法与估值目的相关性一致。

## 4、估值定价的公允性

本次交易以标的资产的估值结论为依据，经交易各方协商确定标的资产的交易价格，交易标的估值定价公允。估值价值分析原理、采用的模型、选取的折现率等重要估值参数符合标的公司实际情况，预期各年度收益和现金流量估值依据及估值结论合理。”

# （二）董事会对交易标的估值合理性及定价的公允性的分析

## 1、标的公司估值的合理性

存续erae AMS 汽车热交换系统产品主要包括暖通空调系统、动力总成冷却系统、空调压缩机及空调控制器，能够组成完整的汽车空调系统。凭借着其全面的系统及模块设计、生产能力，丰富的专业技术经验，存续erae AMS 赢得了多家知名客户的全球订单，并与其保持着长期的良好合作关系。

在欧美、日本等传统发达国家汽车市场发展维持稳定增长的同时，中国和印度等人均财富日渐增长的发展中国家成为了推动全球汽车行业发展的力量。根据国际能源署（IEA）的预测数据显示，到 2035 年全球在用车数量将超过 17 亿辆。根据 TechNavio 发布的《2014-2018 全球汽车空调市场报告》，全球汽车空调市场预计将从 2013 年的368.2亿美金增长至2018年的 480.3亿美金，年增长率保持在5%以上。受益于整体汽车产销量、保有量的增长以及居民对汽车舒适

度要求的提高，汽车热交换系统市场增长稳健。

近年来标的资产收入总体呈小幅上升趋势，2016年度较2015年度收入增长约0.8%。为应对客户就近采购政策，标的资产将积极扩张海外事业，除大力发展现有子公司外，将在巴西、中国新建子公司（压缩机生产业务），从事热交换业务。未来年度海外收入将大幅增长。

## 2、交易标的后续经营过程中经营方面的变化趋势分析

在可预见的未来发展时期，标的资产后续经营过程中政策、宏观环境、技术、行业、重大合作协议、经营许可、技术许可、税收优惠等方面不存在重大不利变化。

## 3、报告期变动频繁且影响较大的指标对估值的影响

标的资产为汽车零部件企业，毛利率的变化对企业的利润影响较大，采用敏感性分析毛利率变化对估值的可能影响如下：

项目	毛利率变化的敏感性分析				
	-2%	-1%	0%	1%	2%
毛利率变动率	-2%	-1%	0%	1%	2%
企业价值估值	258,600.00	266,400.00	274,100.00	281,900.00	289,600.00
估值变动率	-5.65%	-2.81%	0.00%	2.85%	5.65%
股东全部权益价值估值	154,900.00	162,700.00	170,400.00	178,200.00	185,900.00
估值变动率	-9.10%	-4.52%	0.00%	4.58%	9.10%

## 4、协同效应分析

本次估值充分考虑了航天机电控股子公司爱斯达克与标的资产的协同效应，具体体现如下：

(1) 爱斯达克在热交换系统领域已拥有较为领先的暖通系统和发动机冷却系统产品的研制和开发能力，而存续 erae AMS 在全球也拥有风洞实验室、压缩机测试实验室、空调测试实验室、控制头测试实验室等与汽车热交换业务相关的实验室。并购整合后，整体研发能力将会提升，航天机电将为存续 erae AMS 现有空调控制器、空调箱、冷却模块三类产品争取新的产品线拓展；

(2) 爱斯达克尚未涉足空调压缩机及汽车空调控制器领域，而存续 erae AMS 在汽车热交换业务领域拥有更加丰富的产品组合，对汽车空调压缩机以

及控制器具备了领先的生产研发能力，具有较强的竞争能力。并购整合后，存续 erae AMS 现有压缩机产品将在中国国内市场具备业务增长机会，有效填补爱斯达克生产线的空白。

## 5、交易定价的公允性分析

### (1) 本次交易对价的市盈率与同行业可比上市公司的比较

交易标的主要从事汽车热交换产品的生产和销售，选取了 A 股上市公司中从事同类型业务的公司，包括松芝股份、奥特佳、银轮股份。

证券代码	证券简称	市盈率/日期 2016-12-31
002454.SZ	松芝股份	20.92
002239.SZ	奥特佳	47.13
002126.SZ	银轮股份	29.45
平均值		<b>32.50</b>
项目	金额/万元	市盈率/日期 2016-12-31
交易标的交易作价	170,000.00	<b>12.43</b>
交易标的 2016 年净利润	13,641.99	

注：市盈率=2016 年 12 月 31 日股票价格/2016 年归属于上市公司股东的净利润

可比上市公司的市盈率的平均值为 32.50 倍，本次交易中，标的资产 2016 年的市盈率为 12.43 倍，均远低于同行业可比上市公司的市盈率平均值。

### (2) 本次交易定价与可比并购交易比较的情况

本次交易与可比并购交易的比较情况如下：

交易案例	标的公司主营业务	评估基准日	交易作价(万元)	市盈率/倍
三花智控收购浙江三花汽车零部件有限公司	汽车空调及热管理系统控制部件	2016-12-31	215,000.00	16.10
奥特佳收购牡丹江富通汽车空调科技有限公司 88.01%的股权	汽车空调压缩机	2015-09-30	33,073.5045	14.16
可比交易平均值				<b>15.13</b>
本次交易的交易作价情况			<b>170,000.00</b>	<b>12.43</b>

注：数据来源为相关上市公司公告的重组报告书。

本次交易的市盈率为 12.43 倍，同行业可比并购交易的平均市盈率 15.13 倍。因此与可比并购交易相比，本次交易定价较为合理。



综上所述，本次交易作价合理、公允，充分保护了上市公司全体股东，尤其是中小股东的合法权益。

## 5、交易定价与估值结果差异分析

本次交易标的采用收益法和市场法估值，东洲评估采用收益法估值结果作为标的资产 100% 股权价值估值结论。以 2016 年 12 月 31 日为估值基准日，标的资产 100% 股权的估值为 170,400 万元。

根据《股份购买修订协议》，本次交易中，第一步收购标的公司 51% 股权购买价格为 13,154.94 万美元（按 2017 年 9 月 1 日汇率折算为人民币 86,702.89 万元）。第二步通过买方购买期权收购标的公司 19% 股权的行权价格为 4,901 万美元（按 2017 年 9 月 1 日汇率折算为人民币 32,302.00 万元）。

本次交易的交易价格对应标的资产 100% 股权的价格为 170,000 万元，与估值结果差异较小。

## 五、独立董事对本次交易估值事项的意见

根据《公司法》、《证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》及《公司章程》等有关规定，作为公司的独立董事，我们本着对公司、全体股东及投资者负责的态度，就本次交易相关估值事项发表以下独立意见：

1、本次交易聘请的估值机构及其经办估值人员与上市公司、交易对方、标的公司，除业务关系外无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，估值机构具有独立性。

2、本次重大资产重组相关估值报告的估值假设前提符合国家有关法规与规定、遵循了市场通行惯例及准则、符合估值对象的实际情况，估值假设前提具有合理性。

3、本次估值目的是为公司本次交易提供合理的作价依据，估值机构实际估值的资产范围与委托估值的资产范围一致；估值机构在估值过程中实施了相应的估值程序，遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，估值的方法选用恰

当，估值方法与估值目的相关性一致。

4、本次交易涉及的标的资产作价是以具有证券、期货相关资产估值业务资格的估值机构作出的估值结果为依据，估值结果合理，交易定价公允，不会损害中小投资者利益。

## 第七节 本次交易的合规性分析

### 一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条规定

#### (一) 符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定

##### 1、本次交易符合国家产业政策

本次交易的标的资产为将汽车非热交换业务剥离后的存续 erae AMS（即标的公司）的目标股权。根据国家发改委《产业结构调整指导目录》（以下简称“产业指导目录”），汽车零部件产业不属于产业指导目录的限制类和淘汰类产业名录，符合国家产业政策。

2014 年国务院《政府工作报告》中提出“在走出去中提升竞争力。推进对外投资管理方式改革，实行以备案制为主，大幅下放审批权限。”本次交易符合中国企业通过跨境并购整合全球资源的大趋势，符合国家政策的战略导向。

中国汽车业协会的《“十三五”汽车工业发展规划意见稿》（以下简称“意见稿”）中，指出当前我国汽车零部件产业存在企业知名度低、单体企业竞争力弱的普遍情况，提出了“大力发展中国品牌、坚持国际化发展及打造国际水平供应链”三项目标。本次交易拟收购的存续 erae AMS 是韩国专业汽车零部件厂商，在全球多个国家设有生产基地以及技术研发中心，业务遍布亚洲、北美、南美、欧洲和非洲的多个国家和地区。交易完成后，上市公司在汽车热交换系统领域的布局将形成更大的规模，主营汽车热交换业务的控股子公司爱斯达克与标的公司将有机整合，达到主流整车厂商的全球化采购要求，有望成为大型跨国整车制造商的全球供应商，进一步在汽车零部件的行业竞争中占据有利地位，符合中国汽车业协会对产业内企业在“十三五”期间发展规划的指导方向。

因此，本次交易符合国家产业政策。

##### 2、本次交易符合有关环境保护、土地管理的法律和行政法规的规定

根据境外律师出具的境外尽职调查报告，标的公司经营活动符合注册地环境保护、土地管理的相关法律法规，不涉及违反有关中国环境保护、土地管理等法律和行政法规的情况。

因此，本次交易符合有关环境保护、土地管理的法律和行政法规的规定。

### 3、本次交易符合有关反垄断方面的法律和行政法规的规定

本次交易，航天机电拟向商务主管部门申请实施经营者集中审查。本次交易符合有关反垄断方面的法律和行政法规的规定。

综上所述，本次交易符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定。

## **（二）不会导致上市公司不符合股票上市条件**

本次交易系现金交易，不涉及向交易对方发行股份事宜，本次交易完成后上市公司的股本总额和股权分布仍然满足《公司法》、《证券法》及《上市规则》等法律法规及其他规范性文件规定的股票上市条件。

综上，本次交易完成后，不会导致上市公司不符合股票上市条件，符合《重组管理办法》第十一条第（二）项的规定。

## **（三）本次交易所涉及的资产定价公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形**

本次交易拟购买资产的交易价格参考具有证券期货从业资格的评估机构所出具的估值结果，并经交易各方协商确定。整个交易中拟购买资产定价公允、合理，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形。

## **（四）本次交易所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法**

本次交易的交易标的系汽车非热交换业务剥离后存续 erae AMS 的股权。根据境外律师出具的尽职调查报告以及交易对方的承诺，标的资产股权权属清晰、

完整，不存在质押或其它权利限制的情形。因此，本次交易所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，不涉及债权、债务的处置或变更，符合《重组管理办法》第十一条第（四）项的规定。

#### **（五）有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形**

本次交易拟收购的 erae AMS 是韩国专业汽车零部件厂商，交易完成后，上市公司在汽车热交换系统领域的布局将形成更大的规模，与主营汽车热交换业务的控股子公司爱斯达克将有机整合。本次交易将对上市公司的主营业务、财务状况和持续盈利能力等方面具有积极影响，有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司在本次交易后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形。

综上所述，本次交易有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形，符合《重组管理办法》第十一条第（五）项的规定。

#### **（六）有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立，符合证监会关于上市公司独立性的相关规定**

本次交易前，公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与控股股东、实际控制人及其关联人保持独立、信息披露及时，运行规范，未因违反独立性原则而受到中国证监会或上交所的处罚。本次交易不会导致公司的控制权及实际控制人发生变更，公司仍符合中国证监会关于上市公司治理与规范运作的相关规定，在业务、资产、财务、人员、机构等方面独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，符合中国证监会关于上市公司独立性的规定。

#### **（七）有利于上市公司保持健全有效的法人治理结构**

本次交易前，公司已建立了健全有效的法人治理结构；本次交易完成后，公

司仍将保持健全有效的法人治理结构。公司将依据《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《规范运作指引》等法律法规的要求，继续执行公司章程及相关的议事规则或工作细则，保持健全、有效的法人治理结构。本次交易不会对公司的法人治理结构造成不利影响。

综上所述，本次交易符合《重组管理办法》第十一条的有关规定。

## 二、独立财务顾问和律师对本次交易是否符合《重组管理办法》的规定发表的明确意见

### （一）独立财务顾问意见

公司已聘请广发证券担任本次交易的独立财务顾问。独立财务顾问通过对本次交易涉及事项进行审慎核查后，发表了以下独立财务顾问核查意见：本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组办法》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》等相关法律法规和规范性文件规定的原则和实质性条件。

### （二）法律顾问意见

公司已聘请德恒律师担任本次交易的法律顾问。德恒律师通过对本次交易涉及事项进行审慎核查后，发表了以下法律意见：本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组办法》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》等相关法律法规和规范性文件规定的原则和实质性条件。

## 第八节 管理层讨论与分析

### 一、本次交易前上市公司财务状况与经营成果分析

上市公司 2015 年 12 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2017 年 6 月 30 日以及 2015 年、2016 年、2017 年 1-6 月的主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2017 年 6 月 30 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
总资产	1,363,560.96	1,380,050.00	1,079,995.79
负债合计	764,554.79	754,171.41	661,204.52
所有者权益	599,006.17	625,878.59	418,791.27
归属于母公司所有者权益合计	583,973.37	609,027.95	412,513.02
项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
营业收入	264,646.83	544,846.59	403,994.01
营业利润	-20,467.59	22,582.60	15,286.37
利润总额	-20,073.27	25,006.64	19,565.09
净利润	-20,958.76	21,326.16	18,017.33
归属于母公司所有者的净利润	-19,852.25	20,208.61	17,261.55

注：1、上述数据均为公司合并财务报表数据，以下分析如无特殊说明，均以合并财务报表数据为基础进行分析。2、2015 年度、2016 年度财务数据已经审计，2017 年 1-6 月财务数据未经审计。3、本章节“一、本次交易前上市公司财务状况与经营成果分析”中针对上市公司 2015 年、2016 年和 2017 年 1-6 月的财务状况和经营成果进行分析。

#### （一）交易前财务状况分析

##### 1、资产结构分析

单位：万元

项目	2017 年 6 月 30 日		2016 年 12 月 31 日		2015 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
<b>流动资产：</b>						
货币资金	185,037.61	13.57%	265,350.54	19.23%	69,932.83	6.48%
应收票据	60,128.02	4.41%	102,800.29	7.45%	164,655.21	15.25%
应收账款	236,048.99	17.31%	177,504.49	12.86%	151,914.28	14.07%
预付款项	23,064.89	1.69%	18,150.49	1.32%	19,427.17	1.80%
应收利息	13.46	0.00%	13.07	0.00%	16.37	0.00%
其他应收款	25,073.46	1.84%	22,413.71	1.62%	16,393.06	1.52%

应收股利	5,157.61	0.38%	5,179.44	0.38%	830.00	0.08%
存货	108,671.48	7.97%	75,628.22	5.48%	56,256.41	5.21%
其他流动资产	13,795.03	1.01%	27,211.26	1.97%	3,743.98	0.35%
<b>流动资产合计</b>	<b>656,990.53</b>	<b>48.18%</b>	<b>694,251.51</b>	<b>50.31%</b>	<b>483,169.31</b>	<b>44.74%</b>
<b>非流动资产：</b>						
可供出售金融资产	14,984.05	1.10%	14,984.05	1.09%	36,612.69	3.39%
长期股权投资	6,258.37	0.46%	6,207.99	0.45%	33,367.67	3.09%
投资性房地产	7,175.33	0.53%	7,314.17	0.53%	7,591.84	0.70%
固定资产	376,417.83	27.61%	378,725.81	27.44%	368,744.88	34.14%
在建工程	141,911.81	10.41%	134,160.02	9.72%	93,996.01	8.70%
工程物资	105.26	0.01%	105.26	0.01%	206.31	0.02%
固定资产清理	14,203.26	1.04%	-	-	-	-
无形资产	52,444.35	3.85%	52,735.47	3.82%	23,057.59	2.13%
开发支出	4,618.46	0.34%	5,004.58	0.36%	14,282.38	1.32%
商誉	28,247.80	2.07%	28,247.80	2.05%	-	0.00%
长期待摊费用	16,599.95	1.22%	17,494.52	1.27%	10,521.80	0.97%
递延所得税资产	3,093.29	0.23%	3,289.96	0.24%	2,343.43	0.22%
其他非流动资产	40,510.66	2.97%	37,528.85	2.72%	6,101.87	0.56%
<b>非流动资产合计</b>	<b>706,570.42</b>	<b>51.82%</b>	<b>685,798.49</b>	<b>49.69%</b>	<b>596,826.47</b>	<b>55.26%</b>
<b>资产总计</b>	<b>1,363,560.96</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,380,050.00</b>	<b>100%</b>	<b>1,079,995.79</b>	<b>100%</b>

截至 2017 年 6 月 30 日，公司资产总额 1,363,560.96 万元，其中，流动资产总额 656,990.53 万元，占总资产 48.18%；非流动资产总额 706,570.42 万元，占总资产 51.82%。

#### (1) 流动资产

公司流动资产主要由货币资金、应收票据、应收账款和存货构成。

2015 年 12 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2017 年 6 月 30 日，货币资金金额分别为 69,932.83 万元、265,350.54 万元和 185,037.61 万元，2016 年末较 2015 年末增加 195,417.71 万元，主要原因系公司 2016 年 7 月非公开发行 A 股股票募集资金到位。

2015 年 12 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2017 年 6 月 30 日，应收票据金额分别为 164,655.21 万元、102,800.29 万元和 60,128.02 万元，应收票据金额减少的主要原因是应收票据背书转让、到期承兑。



2015年12月31日、2016年12月31日、2017年6月30日，应收账款金额分别151,914.28万元、177,504.49万元和236,048.99万元。随着公司收入规模的增长，应收账款呈逐年上升趋势，2017年6月末较2016年末增加的主要原因系公司控股子公司上海太阳能科技有限公司应收工程款、爱斯达克货款增加。

2015年12月31日、2016年12月31日、2017年6月30日，存货金额分别为56,256.41万元、75,628.22万元和108,671.48万元，呈逐年上升趋势。2017年6月末较2016年末增加33,043.26万元，主要系公司光伏产业制造环节和电站终端备货增加。

## (2) 非流动资产

公司非流动资产主要由固定资产和在建工程构成。

2015年12月31日、2016年12月31日、2017年6月30日，固定资产金额分别为368,744.88万元、378,725.81万元和376,417.83万元，占总资产比例分别为34.14%、27.44%和27.61%；在建工程金额分别为93,996.01万元、134,160.02万元和141,911.81万元，占总资产的比例分别为8.70%、9.72%和10.41%。

2016年12月31日长期股权投资金额为6,207.99万元，较2015年末的33,367.67万元下降的原因系2016年一季度爱斯达克新纳入合并报表范围、原持有的长期股权投资合并抵消所致。2015年12月31日、2016年12月31日、2017年6月30日，商誉金额为0万元、28,247.80万元和28,247.80万元，系2016年一季度公司收购爱斯达克50%股权形成。

## 2、负债结构分析

单位：万元

项目	2017年6月30日		2016年12月31日		2015年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债：						
短期借款	67,000.00	8.76%	52,000.00	6.89%	62,000.00	9.38%
应付票据	221,349.73	28.95%	205,120.94	27.20%	229,728.81	34.74%
应付账款	193,591.58	25.32%	205,423.72	27.24%	148,896.89	22.52%
预收款项	8,746.94	1.14%	4,479.45	0.59%	7,312.02	1.11%
应付职工薪酬	4,527.75	0.59%	4,846.96	0.64%	464.47	0.07%
应交税费	1,849.52	0.24%	7,693.02	1.02%	-36,678.13	-5.55%

应付利息	1,862.50	0.24%	370.52	0.05%	338.82	0.05%
应付股利	7,175.08	0.94%	9.59	0.00%	9.59	0.00%
其他应付款	11,543.28	1.51%	16,783.87	2.23%	7,539.18	1.14%
一年内到期的非流动负债	83,435.82	10.91%	21,191.26	2.81%	10,023.99	1.52%
其他流动负债	-	0.00%	897.79	0.12%	793.49	0.12%
<b>流动负债合计</b>	<b>601,082.20</b>	<b>78.62%</b>	<b>518,817.12</b>	<b>68.79%</b>	<b>430,429.14</b>	<b>65.10%</b>
非流动负债：						
长期借款	119,728.20	15.66%	189,198.70	25.09%	182,671.32	27.63%
长期应付款	24,909.34	3.26%	26,644.34	3.53%	24,591.51	3.72%
递延所得税负债	-	-	-	-	3,527.36	0.53%
递延收益	18,835.05	2.46%	19,511.25	2.59%	19,985.18	3.02%
<b>非流动负债合计</b>	<b>163,472.59</b>	<b>21.38%</b>	<b>235,354.29</b>	<b>31.21%</b>	<b>230,775.37</b>	<b>34.90%</b>
<b>负债合计</b>	<b>764,554.79</b>	<b>100.00%</b>	<b>754,171.41</b>	<b>100.00%</b>	<b>661,204.52</b>	<b>100.00%</b>

截至 2017 年 6 月 30 日，公司负债总额 764,554.79 万元，其中，流动负债合计 601,082.20 万元，占负债总额的 78.62%；非流动负债 163,472.59 万元，占负债总额的 21.38%。

#### (1) 流动负债

公司流动负债主要由短期借款、应付票据、应付账款、一年内到期的非流动负债构成。

2015 年 12 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2017 年 6 月 30 日，公司应付票据金额分别为 229,728.81 万元、205,120.94 万元和 221,349.73 万元，主要为银行承兑汇票。

2015 年 12 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2017 年 6 月 30 日，应付账款金额分别为 148,896.89 万元、205,423.72 万元和 193,591.58 万元，2016 年末较 2015 年末增幅较大的主要原因系 2016 年一季度爱斯达克新纳入合并报表范围。

#### (2) 非流动负债

公司流动负债主要由长期借款和长期应付款构成，长期应付款为应付融资租赁款。

### 3、资本结构与偿债能力分析

公司资产负债率、流动比率、速动比率处于合理的水平，具体情况见下表：

项目	2017年6月30日	2016年12月31日	2015年12月31日
<b>资本结构:</b>			
资产负债率	56.07%	54.65%	61.22%
流动资产/总资产	48.18%	50.31%	44.74%
非流动资产/总资产	51.82%	49.69%	55.26%
流动负债/总负债	78.62%	68.79%	65.10%
非流动负债/总负债	21.38%	31.21%	34.90%
<b>偿债能力:</b>			
流动比率	1.09	1.34	1.12
速动比率	0.91	1.19	0.99

## (二) 上市公司盈利能力分析

### 1、利润构成分析

单位：万元

项目	2017年1-6月	2016年	2015年
<b>一、营业收入</b>	264,646.83	544,846.59	403,994.01
营业成本	234,017.32	452,905.65	335,625.67
营业税金及附加	1,214.14	2,967.86	2,258.77
销售费用	11,813.54	17,262.54	11,475.77
管理费用	29,749.86	54,071.37	38,985.74
财务费用	7,297.88	20,707.52	16,738.30
资产减值损失	1,946.75	7,463.19	9,037.74
投资收益	282.95	33,114.13	25,414.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	36.66	-551.26	6,107.11
其他收益	642.14	-	-
<b>二、营业利润</b>	-20,467.59	22,582.60	15,286.37
加：营业外收入	446.79	3,251.47	4,422.39
减：营业外支出	52.48	827.44	143.67
其中：非流动资产处置损失	32.96	79.04	125.35
<b>三、利润总额</b>	-20,073.27	25,006.64	19,565.09
减：所得税	885.49	3,680.48	1,547.76
<b>四、净利润</b>	-20,958.76	21,326.16	18,017.33
归属于母公司所有者的净利润	-1,106.50	20,208.61	17,261.55
少数股东损益	-19,852.25	1,117.55	755.78
加：其他综合收益	1,156.60	-18,978.07	18,625.13
<b>五、综合收益总额</b>	-19,802.16	2,348.09	36,642.45
减：归属于少数股东的综合收益总额	-1,106.50	1,117.55	755.78
归属于母公司普通股股东综合收益总额	-18,695.65	1,230.53	35,886.67

2015年、2016年、2017年1-6月，公司实现营业收入分别为403,994.01万元、544,846.59万元和264,646.83万元，实现净利润18,017.33万元、21,326.16万元和-20,958.76万元。

2016年公司实现营业收入544,846.59万元，其中主营业务收入529,400.71万元，较2015年主营业务收入380,695.59万元增加148,705.12万元，主要系公司以9,900万美元收购爱斯达克50%股权，并于2016年3月31日完成其股权交割，交易完成后，公司持有爱斯达克的股权由37.5%上升至87.5%，爱斯达克纳入公司合并报表范围，使公司在汽车零部件业务的收入大幅提升，从2015年度23,800.26万元增长到2016年的182,679.47万元。

2015年度、2016年度、2017年上半年，公司综合毛利率分别为15.39%、16.14%和11.57%。2017年1-6月，公司毛利率下降主要系公司太阳能系统产品受市场价格下跌和成本下降滞后双重因素影响，毛利率从2016年的18.10%下降至7.52%。

2017年上半年，公司光伏制造环节经营亏损、投资收益减少是导致公司利润下降的主要原因。

## 2、盈利能力和收益质量指标分析

项目	2017年1-6月	2016年度	2015年度
加权平均净资产收益率	-3.31%	4.16%	4.34%
基本每股收益（元）	-0.1384	0.1523	0.1381
稀释每股收益（元）	-0.1384	0.1523	0.1381
净利率	-7.92%	3.91%	4.46%
综合毛利率	11.57%	16.87%	16.92%

公司2015年度、2016年度经营业绩比较平稳，盈利能力与收益质量指标变化不大。2017年上半年，因公司光伏制造环节经营亏损、投资收益减少，盈利能力与收益质量指标出现下滑。

## 二、标的资产所处行业特点、经营情况

### （一）行业概况

#### （1）汽车行业的发展情况

汽车行业作为国民经济支柱型行业，在制造业中占有较大比重，对工业结构升级和相关产业发展有很强的带动作用，具有产业关联度高、涉及面广、技术要求高、综合性强、零部件数量多、附加值大等特点。

在欧美、日本等传统发达国家汽车市场发展维持稳定增长的同时，中国和印度等人均财富日渐增长的发展中国家成为推动全球汽车行业发展的重要力量。根据国际能源署（IEA）的预测数据显示，到 2035 年全球在用车数量将超过 17 亿辆。

为争取新的市场份额，汽车企业竞争的焦点逐渐转向了新兴国家市场。行业内的竞争呈现出全球化的特征，汽车企业不再受制于原来各自所在地的局限，而是进行全球布局，以求最大限度地迎合当地市场及客户并争取更多市场份额，同时也通过新兴国家相对低廉的人工成本来提升其利润率。

## （2）汽车热交换行业发展概况

汽车热交换系统行业属于汽车行业的下游产业，该行业及其他零配件行业是随着汽车行业的专业化分工，逐步从整车厂中分离出来并发展壮大的。目前，全球汽车产业已演变成由汽车整车厂、一级汽车零部件供应商、二级汽车零部件供应商等共同组成的多层分级结构。标的公司即属于能够为整车厂直接提供汽车热交换系统及解决方案的一级零部件供应商。一级零部件供应商一方面必须具备较大的生产规模以适应整车制造商规模化生产的要求；另一方面必须具有较高的技术水平，与整车制造商紧密配合，作为整车研制生产的一部分，参与和承担相关零部件产品的设计开发、制造检验、质量保证以及供货、售后服务等。

受益于汽车产销量、保有量的增长以及居民对汽车舒适度要求的提高，汽车热交换系统市场增长稳健。目前，汽车热交换系统技术已进入发展成熟阶段，短期内出现革命性替代技术的概率较低。即使未来汽车市场进入混合动力或纯电动时代，汽车空调系统仅仅更改驱动方式，影响相对较小。未来汽车空调行业技术趋势将更多集中于生产工艺的改进，而非原理性的设计变化。

## （3）相关行业主管部门

标的公司热交换业务的主营产品为汽车热能管理部件、模块和系统，主要包

括汽车空调暖通系统 HVAC、动力总成冷却系统（PTC）、汽车空调压缩机以及汽车空调控制系统。根据《上市公司行业分类指引（2012 年修订）》，标的资产业务属于汽车制造业（C36）。根据《国民经济行业分类》，标的资产业务属于汽车零部件及配件制造（C3660）。

目前，我国汽车零配件行业的主管部门是国家发展和改革委员会及工业和信息化部，主要负责制定汽车行业的长期规划和产业政策，指导技术改造以及重大投资项目的审批和管理等。

中国汽车工业协会（CAAM）是汽车零部件行业的自律组织，主要负责研究行业情况，为政府制定本行业发展政策，制定并监督执行行业规范，促进行业自律，维护公平竞争等。

国家质量监督检验检疫总局对部分制冷设备产品实施生产许可证管理，自 2007 年 5 月开始将汽车用空调器纳入生产许可证管理范围。2008 年 5 月 1 日开始实施中华人民共和国汽车用空调器国家标准 GB/T21361-2008。

#### （4）主要法律、法规及相关政策

与汽车零部件行业有关的主要法律法规有《中华人民共和国产品质量法》、《中华人民共和国计量法》、《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国标准化法》、《中华人民共和国环境保护法》等，相关政策主要如下表所示：

发布时间	名称	发布单位	主要内容
2009 年	《汽车产业调整和振兴规划》	国务院	实施汽车产品出口战略，加快国家汽车及零部件出口基地建设。发动机、变速器、转向系统、制动系统、传动系统、悬挂系统、汽车总线控制系统中的关键零部件技术实现自主化，新能源汽车专用零部件技术达到国际先进水平。
2009 年修订	《汽车产业发展政策（2009 年修订）》	国家发展与改革委员会	汽车整车生产企业要在结构调整中提高专业化生产水平，将内部配套的零部件生产单位逐步调整为面向社会的、独立的专业化零部件生产企业；对能为多个独立的汽车整车生产企业配套和进入国际汽车零部件采购体系的零部件生产企业，国家在技术引进、技术改造、融资以及兼并重组等方面予以优先扶持。
2009 年	《关于促进我国汽车产	商务部等	意见要求汽车及零部件出口从 2009 年到 2011 年力争实现年均增长 10%；到 2015 年，汽车和零

	品出口持续健康发展的意见》		部件出口达到 850 亿美元，年均增长约 20%；到 2020 年实现我国汽车及零部件出口额占世界汽车产品贸易总额 10%的战略目标。“十一五”后期和“十二五”期间，继续巩固传统发展中国家整车中低端市场，拓展汽车零部件国外配套市场和發展中国家的中高端市场，稳步进入发达国家整车中低端市场。
2010 年	《关于加强汽车产品质量建设促进汽车产业健康发展的指导意见》	工业和信息化部	要提高汽车产品和关键零部件的检测能力，结合生产线改造，增加在线检测设备。
2012 年	《“十二五”汽车工业发展规划意见》	中国汽车工业协会	“十二五”时期，我国汽车产量将达到 2800 万至 3000 万辆，新能源汽车累计产销量达到 50 万辆，自主品牌乘用车市场占有率达到 50%，其中自主品牌轿车市场占有率达到 40%。
2013 年	《关于加快推进重点行业企业兼并重组的指导意见》	工业和信息化部等	推动零部件企业兼并重组。支持零部件骨干企业通过兼并重组扩大规模，与整车生产企业建立长期战略合作关系，发展战略联盟，实现专业化分工和协作化生产。
2014 年	《缺陷汽车产品召回管理条例实施办法（征求意见稿）》	国家质检总局	明确规定汽车产品生产者、经营者在产品召回上的责任和义务，并且首次将零部件生产者纳入产品召回管理办法中。
2014 年	《关于加快新能源汽车推广应用的指导意见》	国务院	贯彻落实发展新能源汽车的国家战略，以纯电驱动为新能源汽车发展的主要战略取向，重点发展纯电动汽车、插电式（含增程式）混合动力汽车和燃料电池汽车，以市场主导和政府扶持相结合，建立长期稳定的新能源汽车发展政策体系，创造良好发展环境，加快培育市场，促进新能源汽车产业健康快速发展。
2014 年	《关于促进汽车维修业转型升级提升服务质量的指导意见》	国家发展与改革委员会等	明确要求破除维修配件渠道垄断，鼓励原厂配件企业、生产企业向汽车售后市场提供原厂配件和具有自主商标的独立售后配件；允许授权配件经销企业、授权维修企业向非授权维修企业或终端用户转售原厂配件；车主享有使用同质配件维修汽车的权利。
2015 年	《十三个五	中国共产	实施新能源汽车推广计划，提高电动车产业化水

	规划》	党第十八届中央委员会第五次全体会议	平。
2015年	《电动汽车充电基础设施发展指南（2015年-2020年）》	国家发展与改革委员会等	根据需求预测结果，按照适度超前原则明确充电基础设施建设目标。到2020年，新增集中式充换电站超过1.2万座，分散式充电桩超过480万个，以满足全国500万辆电动汽车充电需求。
2015年	《中国制造2025》	国务院	《中国制造2025》要求，“继续支持电动汽车、燃料电池汽车发展，掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力，形成从关键零部件到整车的完整工业体系和创新体系，推动自主品牌节能与新能源汽车同国际先进水平接轨”，“大力推动重点领域突破发展，聚焦新一代信息技术产业、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、先进轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力装备、农机装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械等十大重点领域”。

## （二）行业竞争格局

### （1）行业内集中度较高

全球主要汽车热交换系统供应商与整车厂的供应关系一直较为稳定，行业内竞争格局也相对集中。主要原因在于：能够配合整车厂全球化生产供应需求、拥有完备的技术研发能力、具备大规模生产能力的汽车热交换系统供应商相对较少，目前全球范围内汽车空调市场份额大部分为少数几家巨头所占有。

根据 TechNavio 发布的《2014-2018 全球汽车空调市场报告》，全球汽车空调市场预计将从 2013 年的 368.2 亿美金增长至 2018 年的 480.3 亿美金，年增长率保持在 5% 以上。根据该份报告，2013 年的全球汽车空调市场中，日本电装 (Denso) 市场占有率为 22.73%；汉拿伟世通 (HVCC) 市场占有率为 13.02%；法雷奥 (Valeo) 的市场占有率为 11.50%；马勒集团 (Mahle) 的市场占有率为 9.50%；德尔福 (Delphi) 的市场占有率为 6.70%。



## （2）全球化趋势明显，并购重组改变国际市场格局

整车厂的全球化、平台化策略也促使了汽车零部件供应商包括热交换系统供应商走向全球化、规模化，并采取“全球化卫星装配”的战略，即选择在整车厂全球各地的生产基地附近设立卫星工厂进行生产。上述战略能够帮助零部件供应商确保及时供货、节省物流成本，并通过国际化的布局获得更多大型客户的青睐。

汽车热交换系统一级零部件供应商之间的竞争格局也在全球兼并热潮中不断发生变化。日本电装、汉拿伟世通、法雷奥、马勒集团及德尔福曾经作为热交换系统零部件生产商中的巨头占据了全球大部分的市场份额，形成了争霸的行业格局。而在韩泰轮胎及韩国私募基金 Hahn & Company 于 2014 年收购汉拿伟世通 70% 的股权、马勒集团于 2015 年收购德尔福热交换业务部、私募基金 KKR 于 2016 年宣布收购康奈可（Calsonic Kansei）等一系列行业巨头间重组整合的驱使下，原有的市场格局被打破，为其他热交换系统生产厂商提供了新的增长机会。

## （三）行业技术水平、行业技术特点、周期性、区域性及季节性特征

### （1）行业技术水平

从国内外行业发展情况来看，当前，汽车热交换系统行业的技术水平具有以下特点：

#### ①自动化、智能化是未来的发展方向

汽车热交换系统中，汽车空调是最重要的组成部分之一。目前，汽车上使用冷暖一体化空调手动控制的还较为普遍，该类空调需要人工操控来调节空调温度、风量及风向等。仅凭人的感觉调节，很难将空调温度、湿度及风量控制在最佳状态。而在中高档汽车上已广泛使用的微处理控制器控制空调系统则可以根据汽车内外温度等参数自动控制空调各系统协调地工作，将空调各项指标控制在理想范围内。随着人们对汽车舒适性要求的进一步提高和微机控制技术的进一步成熟，智能化的汽车空调自动控制技术会更加完善，其应用也将迅速普及。

#### ②国内外企业设计开发水平持续提升，积极应对未来的挑战

近年来，随着对汽车热交换系统高效节能、小型轻量化等要求的不断提高，企业不断设计开发出部件结构更加紧凑、效率更高，系统布局更加合理的汽车热交换系统产品。在车辆安全及环境保护方面，下游客户也提出了更新的要求，热交换系统需要保证在各种行车状况下发动机均处于良好状态，同时也要满足越来越趋严的排放标准。在优化完善现有技术路线的同时，汽车热交换系统行业也在积极地进行新能源汽车相关的热交换系统技术开发研究，以应对将来新能源汽车浪潮所带来的挑战和机遇。在激烈的市场竞争影响下，国内外汽车热交换系统生产厂商不断地创新开拓，并因此提高了行业整体的技术水平。

## （2）行业技术特点

### ①设计经验和集成化水平要求较高

汽车热交换系统产品为达到下游整车厂的要求，需要进行大量且长时间的前期共同设计、开发、测试工作，以保证产品质量并精确匹配对应车型的技术需求。因此，要求企业具备丰富的生产设计经验、项目管理经验以及产品检测经验，并要求企业能够进行高开发水平的集成化设计。

### ②高度专业化和强调分工协作

汽车热交换系统行业中，企业在前期竞标过程中即需要销售团队将自身产品的技术水平、性能特点等信息详细介绍给汽车整车厂商；在后续过程中需要研发和测试团队针对销售团队带回的客户具体需求进行研发测试，给出最优方案；在正式生产前，需要研发、测试、销售、生产等各部门进行协调，并与汽车整车厂商进行不断地沟通确认。因此，不仅要求项目参与人员具有很强的专业化知识水平，还要求各个团队强调分工协作和统一协调管理。

## （3）周期性

由于汽车热交换系统行业与汽车制造行业的发展相关性较强，因此汽车热交换系统行业的周期性与汽车整车行业的周期波动基本一致，受宏观经济运行的影响而波动。

## （4）区域性

汽车热交换系统行业属于汽车零部件行业，全球汽车零部件行业存在一定的

区域性，多集中在北美、欧洲及日本等地。为了应对新兴市场国家日益旺盛的汽车消费需求，欧美、日本的大型汽车零部件供应商加大了产业转移的速度，中国、印度等国家成为吸引全球汽车零部件产业转移的主要目的地。

#### （5）季节性

由于汽车行业受季节性因素影响的程度较弱，因此汽车热交换系统业务受季节性更迭变化的因素而产生的波动性影响较小。

### （四）影响行业发展的有利因素和不利因素

#### （1）有利因素

##### ①汽车零配件市场需求稳定增长

作为全球经济支柱产业之一，汽车工业蓬勃发展。传统发达国家近两年的汽车增长保持平稳，而新兴市场国家对汽车的需求持续快速增长。目前，中国、印度等经济迅速发展的人口大国在汽车平均千人保有量上，与欧美国家仍然存在较大差距。随着新兴发展中国家的人均可支配收入不断提高，可以预见未来的新兴市场对汽车的需求将持续旺盛。作为汽车工业的重要组成部分，汽车零配件行业的市场需求也将稳定增长。

同时，随着各汽车整车厂商间的竞争日趋激烈，差异化竞争成为了各大汽车厂商的市场策略。各大汽车厂商为了扩大市场占有率，提升市场地位的手段，纷纷推出新车型以满足各细分领域消费的需求，这也为汽车零部件行业的发展提供了广阔的市场空间。

##### ②乘车舒适度要求的提升

为应对激烈的市场竞争，汽车整车厂商通过提供乘车舒适度更高、驾驶体验更好、噪音更小的汽车来提升客户体验以达到扩大市场占有率、增加客户品牌忠诚度的目的。汽车热交换系统对提升乘车舒适度有着至关重要的影响。

过去数十年间，汽车空调仅在 SUV、轿车、掀背车等中高档车型中装配。而今，小型车及微型车中汽车空调的装配比例也在不断提高，全球对小型车和微型车的需求也在不断增长。因此，适配的更轻量型汽车空调的市场潜力很大，将

进一步扩大汽车热交换行业的市场规模。

## (2) 不利因素

### ①整车行业竞争加剧

经过汽车工业多年的发展，目前的汽车市场已经逐步发展为买方市场，特别是近年来，汽车售价下降明显。为了转移降价压力，在产业链中更具有话语权的整车厂商，持续地压低采购成本，给汽车零配件企业带来较大的经营压力。

### ②行业面临转型压力

新能源汽车行业的发展，给传统汽车零配件制造厂商带来了新的挑战 and 机遇，一些创新能力弱，无法提供新能源汽车配件的企业将失去更多的发展机会；而工业现代化的进一步推进又将淘汰一批自动化水平低、转型慢、研发能力弱的汽车零配件企业。

## (六) 核心竞争力及主要竞争对手

### (1) 核心竞争力

#### ①技术与研发优势

标的公司在汽车热交换系统领域已有超过 30 年的研发生产经验，已建立起成熟的测试与模拟体系，并拥有了强大的产品研发能力和技术实现能力。目前已能覆盖热交换系统中的暖通空调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、空调压缩机及空调控制系统四大产品类别，能够组成完整的汽车空调系统并提供整套解决方案。此外，标的公司拥有多名经验丰富、专业能力出色的热交换系统工程工程师，并在韩国、美国、中国等地均设有行业内领先水平的研发技术中心。标的公司拥有风洞实验室、压缩机测试实验室、空调测试实验室、控制头测试实验室等与汽车热交换业务相关的在全球行业范围内属于较高水平的实验室。

#### ②客户资源优势

汽车零配件供应商通常需要与客户经历长期的合作、建立起深厚的互信关系。在合作的过程中，供应商往往跟随主要客户的生产基地布局，建立新的生产基地，并且与客户一起为新车型同步开发产品，形成紧密的合作关系。上述长期合作关

系很难被新进入者打破。

标的公司在汽车热交换系统领域有着丰富的行业经验，具有很强的产品研发能力和质量控制能力，通过了一大批跨国大型整车厂商的产品认证程序，并与这些行业领先的整车厂商建立了良好、深远的合作关系。

### ③规模化生产优势

标的公司作为韩国最大的汽车热交换系统生产商之一，在韩国本土多家工厂，同时在泰国、俄罗斯、印度等地也设有生产热交换系统产品的海外工厂。规模化的生产能力可以帮助降低标的公司的生产边际成本，提高利润率，也可以在与上游原材料供应商、零部件供应商谈判中，提升由于大规模采购而带来的议价能力，从而进一步控制生产成本。此外，大规模的生产能力也满足了不同体量客户对数量的多层次需求，帮助标的公司具备承接各类客户的能力。

## (2) 主要竞争对手

海外竞争对手		
企业名称	2013年市场占有率	简要情况
日本电装 (Denso)	22.73%	1949年，作为丰田汽车工业株式会社的零部件工厂之一的日本电装，从丰田集团独立分离出来。目前，日本电装已经成长为一家跨国性的汽车零部件供应商集团公司，在全球30多个国家和地区设有超过180家关联公司。作为汽车空调的顶级制造商，电装凭借多年来积累的技术与经验一直致立于不断提高驾驶空间的舒适性。日本电装空调产品具有省动力化、轻量小型化、低噪声化以及冷媒技术所带来的环境负荷降低化等特点。
汉能 (Hanon System)	13.02%	2000年，作为福特汽车集团的零部件工厂之一的伟世通集团 (Visteon) 从福特汽车集团独立分离出来。2013年 HCC (Halla Climate Control) 合并了伟世通集团 (Visteon) 的气候业务，并将公司命名为汉拿伟世通 (HVCC)。2014年，该公司收购了库博标准汽车配件公司的汽车热管理和排放产品业务，从而成为了一个价值50亿美元的全球汽车热管理集团。2015年，伟世通将其在 HVCC 持有的70% 股权出售给韩泰轮胎及韩国私募基金 Hahn & Company；同年，公司更名为 Hanon Systems。目前，该公司作为本部设在韩国并在韩国上市的跨国性集团，是全球顶级汽车热管理解决方案供应商。产品包括采暖通风和空调、压缩机、动力系统冷却、流体输送，以及电动、混合和燃料电池车辆热系统等。该公司已在19个国家设立了38个制造点，由四个全球性技术中心提供支持。
法雷奥 (Valeo)	11.50%	1923年，法雷奥创建于法国，从事刹车片和离合器片的生产。九十年代后，法雷奥成为了各大汽车制造商的合作

		伙伴，是全球领先的汽车零部件供应商。截至 2015 年底，已在全球 30 个国家设有 134 个生产基地，17 个研究中心以及 35 个研发中心。法雷奥的热系统事业部致力于开发和生产系统、模块和组件，以确保汽车能有效地控制热能，从而保证汽车动力总成系统的良性运转，以及车内乘客的舒适性。
马勒 (Mahle)	9.50%	作为汽车及发动机行业领先的全球研发伙伴，位于德国斯图加特的马勒集团在内燃机及其外围设备领域拥有强大实力。凭借“发动机系统及零部件”和“滤清系统及发动机外围设备”两大事业部，马勒集团位列全球顶级汽车零部件系统供应商之一。自 2014 年起，贝洱集团 (Behr) 作为“热管理事业部”归入马勒集团旗下，从而使马勒集团在车辆空调系统及发动机冷却领域同样步入世界领先的行列。2015 年，马勒集团收购了德尔福的热交换事业部，在其原有约 150 个生产基地的基础上，新增原德尔福热交换部门分布在全球的 13 家生产厂以及 3 个研发中心。

数据来源：TechNavio 《2014-2018 全球汽车空调市场报告》以及各竞争对手官网

## （七）进入行业的主要障碍

### （1）技术壁垒

汽车热交换系统对生产技术有较高的要求，属于技术密集型行业。其包含的部件多样、组装复杂、对质量的要求较高。随着人们对汽车舒适性要求的进一步提高以及汽车车型的更迭速度不断加快，汽车热交换系统生产商也需要紧跟整车厂商的步伐，不断研发创新、改进设计，以配套新车型的生产。这就要求汽车配件企业有先进的技术和研发水平，并建立与汽车整车厂商高效的同步开发体系。因此该产业具有较高的进入壁垒。

### （2）资金壁垒

汽车零部件行业属于资本密集型行业，高度市场化，基本属于完全竞争状态。为配合整车厂的全球生产布局，汽车零部件厂商需配合其进行“卫星装配”模式的生产，因此在前期需要在各地购建厂房、采购生产和检测设备、购买原材料等。由于全球汽车工业的行业集中度较高，导致国内外整车厂往往占据一定的谈判优势，从发货到收款的信用期限相对较长，这也对零部件供应商造成一定的流动资金压力。同时，随着汽车市场竞争的进一步加剧，整车厂商推出新车型的节奏加快，零配件企业为了维持并增加市场份额，需要投入大量资本与整车厂商同步开发新产品，并进行一定的技术储备。

### (3) 客户资源壁垒

整车制造行业内大型企业数量较少，行业集中度较高，竞争激烈。在这样的竞争格局下，整车厂倾向于在全球范围内实现零配件就近配套以寻求成本优势。迫于对生产成本及产品品质的双重要求，在世界各地兴建工厂生产的整车厂越来越倾向于选择资本实力雄厚、能够配合其全球平台采购需求进行大规模生产及实现就近配送的大规模跨国零部件生产厂商。此外，在汽车零配件正式生产前，零配件供应商与整车厂就各个项目会进行长时间的共同研发、测试过程，双方技术团队的配合默契程度，对彼此产品技术特点的了解程度以及过往合作经验都是整车厂选择一级供应商的重要考虑因素。整车厂为保证整车质量的稳定性，且考虑到更换供应商带来的高昂成本，往往更愿意选择稳定长期的合作关系。对于新进入行业的企业来说，获得订单的难度较大。

## 三、标的资产财务状况分析

根据本次交易需要，立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计了以 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司为编制基础的模拟合并财务报表，包括 2015 年 12 月 31 日、2016 年 12 月 31 日和 2017 年 3 月 31 日模拟合并资产负债表和 2015 年度、2016 年度、2017 年 1-3 月的模拟合并利润表。

### (一) 资产构成情况

报告期内，标的公司模拟合并资产负债表的主要资产构成如下表所示：

单位：万元

项目	2017 年 3 月 31 日		2016 年 12 月 31 日		2015 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产合计	194,789.54	73.98%	185,043.55	74.54%	153,804.33	73.28%
非流动资产	68,527.46	26.02%	63,200.77	25.46%	56,092.88	26.72%
资产总计	263,317.00	100.00%	248,244.32	100.00%	209,897.21	100.00%

erae AMS 的资产以流动资产为主。报告期各期末，流动资产占资产总额的比例分别为 73.28%、74.54% 和 73.98%。

#### 1、流动资产分析

单位：万元

项目	2017年3月31日		2016年12月31日		2015年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产：						
货币资金	9,286.05	4.77%	4,268.15	2.31%	4,897.41	3.18%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	803.56	0.41%	49.92	0.03%	61.54	0.04%
应收票据	23,339.50	11.98%	25,728.94	13.90%	27,254.30	17.72%
应收账款	56,448.22	28.98%	55,741.62	30.12%	54,032.64	35.13%
预付款项	1,250.76	0.64%	2,187.37	1.18%	1,349.67	0.88%
应收利息	1,305.16	0.67%	880.79	0.48%	27.69	0.02%
其他应收款	62,136.35	31.90%	55,766.52	30.14%	28,667.84	18.64%
存货	37,674.14	19.34%	37,830.91	20.44%	35,634.12	23.17%
其他流动资产	2,545.81	1.31%	2,589.33	1.40%	1,879.10	1.22%
<b>流动资产合计</b>	<b>194,789.54</b>	<b>100.00%</b>	<b>185,043.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>153,804.33</b>	<b>100.00%</b>

标的资产的流动资产主要为货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和存货。

#### (1) 货币资金

报告期内，标的资产的货币资金主要为银行存款。

#### (2) 应收票据

标的资产应收票据均为银行承兑票据，报告期各期末质押情况如下：

单位：万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
应收票据金额	23,339.50	25,728.94	27,254.30
已质押应收票据金额	15,162.54	19,738.07	14,834.93

#### (3) 应收账款

##### ① 坏账准备计提政策

标的资产应收款项坏账准备分为单项计提与按照组合计提坏账准备。

##### A、单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准：期末余额大于人民币 500 万元的应收



款项。单项金额重大并单独计提坏账准备的计提方法：单独进行减值测试，根据其预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额确认减值损失，计提坏账准备。

#### B、按照组合计提坏账

以过去三年坏账实际发生率的均值作为计提比例计提坏账准备并计入当期损益。报告期内，按照组合计提坏账的坏账计提比例分别为 0.15%、0.12%、0.12%。

#### C、单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

单独计提坏账准备的理由：账龄 3 年以上且金额不属于单项金额重大的应收款项。坏账准备的计提方法：账龄分析法结合个别认定法。

报告期各期末，标的资产应收账款坏账准备计提情况如下：

单位：万元

2017 年 3 月 31 日					
类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占比	金额	计提比例	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	702.42	1.23%	702.42	100.00%	-
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款					
其中：按照实际发生的坏账组合计提坏账	56,513.85	98.71%	65.63	0.12%	56,448.22
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	35.25	0.06%	35.25	100.00%	-
<b>合计</b>	<b>57,251.53</b>	<b>100.00%</b>	<b>803.31</b>	<b>1.40%</b>	<b>56,448.22</b>
2016 年 12 月 31 日					
类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占比	金额	计提比例	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	656.65	1.16%	656.65	100.00%	-
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款					
其中：按照实际发生的坏账组合计提坏账	55,810.26	98.78%	68.64	0.12%	55,741.62
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	34.53	0.06%	34.53	100.00%	-
<b>合计</b>	<b>56,501.44</b>	<b>100.00%</b>	<b>759.82</b>	<b>1.34%</b>	<b>55,741.62</b>
2015 年 12 月 31 日					

类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占比	金额	计提比例	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款					
其中：按照实际发生的坏账组合计提坏账	54,111.14	100.00%	78.50	0.15%	54,032.64
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-
<b>合计</b>	<b>54,111.14</b>	<b>100.00%</b>	<b>78.50</b>	<b>0.15%</b>	<b>54,032.64</b>

其中单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款具体情况如下：

单位：万元

单位名称	2017.3.31			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
FCA US LLC (CHRYSLER)	702.42	702.42	100%	账龄在 2 年以上,可回收性较差
单位名称	2016.12.31			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
FCA US LLC (CHRYSLER)	656.65	656.65	100%	账龄在 2 年以上,可回收性较差

注：上述应收账款期末账面余额的差异系折算汇率差异引起。

②报告期各期末，应收账款账龄及坏账准备计提情况

单位：万元

账龄	2017.3.31			2016.12.31			2015.12.31		
	应收账款	占比	坏账准备	应收账款	占比	坏账准备	应收账款	占比	坏账准备
1 年以内	50,000.84	88.48%	58.06	50,582.56	90.63%	62.21	50,662.64	93.63%	73.50
1 至 2 年	3,571.11	6.32%	4.15	2,794.34	5.01%	3.44	1,641.51	3.03%	2.38
2 至 3 年	1,559.03	2.76%	1.81	978.38	1.75%	1.20	1,211.08	2.24%	1.76
3 至 4 年	746.60	1.32%	0.87	856.23	1.53%	1.05	480.36	0.89%	0.70
4 至 5 年	516.09	0.91%	0.60	475.28	0.85%	0.58	115.54	0.21%	0.17
5 年以上	120.19	0.21%	0.14	123.46	0.22%	0.15	-	0.00%	0.00
<b>合计</b>	<b>56,513.85</b>	<b>100%</b>	<b>65.63</b>	<b>55,810.26</b>	<b>100%</b>	<b>68.64</b>	<b>54,111.14</b>	<b>100%</b>	<b>78.50</b>

报告期内，标的资产应收账款账龄在 1 年以内的占应收账款总金额的比例分别为 93.63%、90.63% 和 88.48%，账龄结构合理。

③报告期各期末，应收账款余额前五名客户情况

单位：万元

2017 年 3 月 31 日			
单位名称	应收账款	占应收账款余额比例	坏账准备
Korea GM Corporation	8,158.43	14.25%	9.43
FCA US LLC (CHRYSLER)	5,262.67	9.19%	707.70
FCA ITALY S.P.A. (FIAT_A)	4,838.59	8.45%	5.59
DELPHI-Thermal & Interior	4,548.92	7.95%	5.28
GM-ESPANA	3,863.89	6.75%	4.47
合计	26,672.49	46.59%	732.47
2016 年 12 月 31 日			
单位名称	应收账款	占应收账款余额比例	坏账准备
Korea GM Corporation	9,003.64	15.94%	11.07
FCA ITALY S.P.A. (FIAT_A)	5,299.10	9.38%	6.52
FCA US LLC (CHRYSLER)	5,047.73	8.93%	662.05
DELPHI-Thermal & Interior	5,070.06	8.97%	6.24
GM-ESPANA	3,559.26	6.30%	4.38
合计	27,979.80	49.52%	690.26
2015 年 12 月 31 日			
单位名称	应收账款	占应收账款余额比例	坏账准备
Korea GM Corporation	8,740.97	16.15%	12.68
FCA ITALY S.P.A. (FIAT_A)	7,646.09	14.13%	11.09
FCA US LLC (CHRYSLER)	5,299.12	9.79%	7.69
DELPHI-Thermal & Interior	4,191.72	7.75%	6.08
爱斯达克	2,602.22	4.81%	3.78
合计	28,480.12	52.63%	41.32

报告期内，标的资产应收账款余额前五大客户均为全球知名汽车企业，回款情况良好。

(4) 存货

单位：万元

项目	2017.3.31			2016.12.31			2015.12.31		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
存	38,621.66	947.51	37,674.14	38,752.26	921.35	37,830.91	36,832.94	1,198.82	35,634.12

货									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

标的资产的存货主要为原材料和库存商品。截至2017年3月31日, erea AMS大邱工厂的原材料、库存商品作为抵押物, 向韩国进出口银行借入3,000,000万韩元, 抵押物最低金额为3,450,000万韩元。erea AMS实施剥离后, 由存续企业承继的借款金额为100亿韩元, 对应抵押物金额为1,150,000万韩元。

## 2、非流动资产分析

单位: 万元

项目	2017年3月31日		2016年12月31日		2015年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
固定资产	45,624.82	66.58%	42,685.89	67.54%	38,379.28	68.42%
在建工程	6,454.87	9.42%	4,830.99	7.64%	2,469.61	4.40%
无形资产	1,366.89	1.99%	1,281.45	2.03%	1,051.07	1.87%
长期待摊费用	3,405.23	4.97%	2,655.13	4.20%	1,008.80	1.80%
递延所得税资产	11,675.65	17.04%	11,747.31	18.59%	13,184.12	23.50%
<b>非流动资产合计</b>	<b>68,527.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>63,200.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>56,092.88</b>	<b>100.00%</b>

报告期内, 标的资产非流动资产占总资产的比例较小, 主要为固定资产、在建工程、无形资产和递延所得税资产。

## 3、主要资产减值准备提取的确认情况

### (1) 应收账款坏账准备的提取情况

报告期内, 标的资产应收账款坏账准备计提情况参见本小节“1、流动资产分析/ (3) 应收账款”的相关内容。

### (2) 存货跌价准备的提取情况

项目	2016年 12月31日	本期计提金额	本期减少金额 转回或转销	2017年 3月31日
原材料	319.03	80.26	15.45	383.83
在产品	108.17	8.20	67.55	48.83
库存商品	494.15	39.45	18.75	514.86
<b>合计</b>	<b>921.35</b>	<b>127.91</b>	<b>101.74</b>	<b>947.51</b>
项目	2015年 12月31日	本期计提金额	本期减少金额 转回或转销	2016年 12月31日
原材料	375.99	231.11	288.07	319.03
在产品	230.30	182.05	304.18	108.17

库存商品	592.53	282.25	380.63	494.15
合计	<b>1,198.82</b>	<b>695.40</b>	<b>972.87</b>	<b>921.35</b>

## (二) 负债构成情况

单位：万元

项目	2017年3月31日		2016年12月31日		2015年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债合计	118,012.19	73.83%	107,399.83	72.49%	66,320.46	60.39%
非流动负债合计	41,836.80	26.17%	40,763.00	27.51%	43,497.46	39.61%
负债合计	159,848.99	100	148,162.83	100%	109,817.92	100%

报告期各期末，标的资产的负债主要为流动负债。

### 1、流动负债分析

单位：万元

项目	2017年3月31日		2016年12月31日		2015年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债：						
短期借款	21,331.19	18.08%	19,738.07	18.38%	14,834.93	22.37%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-	396.66	0.37%	1,163.29	1.75%
应付票据	25,689.27	21.77%	20,410.85	19.00%	21,445.88	32.34%
应付账款	17,984.25	15.24%	18,562.87	17.28%	18,559.83	27.99%
预收款项	12,603.82	10.68%	10,778.22	10.04%	2,199.28	3.32%
应付职工薪酬	3,917.50	3.32%	3,528.65	3.29%	3,321.25	5.01%
应交税费	298.15	0.25%	204.57	0.19%	190.95	0.29%
应付利息	54.21	0.05%	43.83	0.04%	20.00	0.03%
其他应付款	2,158.56	1.83%	2,043.01	1.90%	320.44	0.48%
一年内到期的非流动负债	33,927.58	28.75%	31,661.97	29.48%	4,134.75	6.23%
其他流动负债	47.64	0.04%	31.14	0.03%	129.85	0.20%
<b>流动负债合计</b>	<b>118,012.19</b>	<b>100%</b>	<b>107,399.83</b>	<b>100%</b>	<b>66,320.46</b>	<b>100%</b>

标的资产的流动负债主要由短期借款、应付票据、应付账款、预收款项和一年内到期的非流动负债构成。

#### (1) 短期借款

单位：万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
质押借款	15,162.54	19,738.07	14,834.93
抵押借款	6,168.65	-	-
合计	<b>21,331.19</b>	<b>19,738.07</b>	<b>14,834.93</b>

截至 2017 年 3 月 31 日，erea AMS 以韩国通用汽车公司的应收票据 6,020,130.32 万韩元作为质押物，向韩国韩亚银行借入 6,020,130.32 万韩元。erea AMS 实施剥离后，由存续企业承继的质押借款金额为 2,458,000 万韩元，以中国人民银行 2017 年 3 月 31 日公布的韩元对人民币汇率中间价计算折合人民币金额为 15,162.54 万元。

截至 2017 年 3 月 31 日，erea AMS 以大邱工厂的原材料、产成品作为抵押物，向韩国进出口银行借入 3,000,000 万韩元。erea AMS 实施剥离后，由存续企业承继的借款金额为 1,000,000 万韩元，以中国人民银行 2017 年 3 月 31 日公布的韩元对人民币汇率中间价计算折合人民币金额为 6,168.65 万元。

## (2) 应付账款与应付票据

标的资产的应付账款与应付票据主要为应付供应商货款。报告期各期末的应付票据金额分别为 21,445.88 万元、20,410.85 万元和 25,689.27 万元，占流动负债的比例分别为 32.34%、19.00%和 21.77%，均为银行承兑汇票。报告期内各期末应付账款分别为 18,559.83 万元、18,562.87 万元和 17,984.25 万元，系 1 年以内、1-2 年的应付账款。

## (3) 一年内到期的非流动负债

截至 2017 年 3 月 31 日，一年内到期的非流动负债系由存续 erae AMS 承继的向韩国产业银行借入的 625 亿韩元借款中一年内到期的部分，金额为 550 亿韩元，以中国人民银行 2017 年 3 月 31 日公布的韩元对人民币汇率中间价计算折合人民币金额为 33,927.58 万元。该笔借款系 erae AMS 以大邱工厂及镇川工厂所属土地、建筑物及附着物作为贷款抵押物向韩国产业银行借入的抵押贷款，上述抵押物账面价值共计 150,792,839,048.00 韩元（热交换与非热资产合计抵押金额），抵押期限届满日为 2018 年 9 月 3 日。

## 2、非流动负债分析

单位：万元

项目	2017年3月31日		2016年12月31日		2015年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
长期借款	6,691.38	15.99%	6,405.59	15.71%	12,404.25	28.52%
长期应付职工薪酬	33,322.42	79.65%	32,571.51	79.90%	29,329.53	67.43%
预计负债	1,778.77	4.25%	1,742.20	4.27%	1,715.19	3.94%
递延收益	44.23	0.11%	43.70	0.11%	48.49	0.11%
<b>非流动负债合计</b>	<b>41,836.80</b>	<b>100.00%</b>	<b>40,763.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>43,497.46</b>	<b>100.00%</b>

标的资产的非流动负债主要为长期借款和长期应付职工薪酬。

(1) 长期借款

单位：万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
抵押借款	4,626.49	4,317.54	12,404.25
保证借款	2,064.89	2,088.05	-
<b>合计</b>	<b>6,691.38</b>	<b>6,405.59</b>	<b>12,404.25</b>

截至2017年3月31日，长期抵押借款系由存续企业承继的向韩国产业银行借入的625亿韩元借款中到期日在一年以上的部分，金额为750,000万韩元，以中国人民银行2017年3月31日公布的韩元对人民币汇率中间价计算折合人民币金额为4,626.49万元。该笔长期借款系erea AMS以大邱工厂及镇川工厂所属土地、建筑物及附着物作为贷款抵押物向韩国产业银行借入的抵押贷款，上述抵押物账面价值共计150,792,839,048.00韩元（热交换与非热资产合计抵押金额），抵押期限届满日为2018年9月3日。长期保证借款系公司作为担保人为子公司erae印度公司向韩国进出口银行的借款，金额为300万美元，以中国人民银行2017年3月31日公布的韩元对人民币汇率中间价计算折合人民币金额为2,064.89万元。

(2) 长期应付职工薪酬

单位：万元

项目	2017年12月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
离职后福利-设定受益计划净负债	32,292.62	31,453.62	28,171.26

辞退福利	-	-	-
其他长期福利	1,029.80	1,117.89	1,158.27
合计	33,322.42	32,571.51	29,329.53

### （三）偿债能力分析

报告期偿债能力指标如下：

项目	2017年3月31日 /2017年1-3月	2016年12月31日 /2016年度	2015年12月31日 /2015年度
流动比率（倍）	1.65	1.72	2.32
速动比率（倍）	1.33	1.37	1.78
资产负债率	60.71%	59.68%	52.32%
息税折旧摊销前利润（万元）	3,563.45	21,831.62	13,995.77
利息保障倍数/倍	5.20	8.71	9.50

注：上述财务指标的计算公式为：

- 1、流动比率=流动资产÷流动负债
- 2、速动比率=(流动资产-存货)÷流动负债
- 3、资产负债率=总负债÷总资产
- 4、息税折旧摊销前利润=净利润+所得税费用+利息支出+折旧+摊销
- 5、利息保障倍数=(净利润+所得税费用+利息支出)÷利息支出

### （四）资产周转能力分析

报告期，标的公司应收账款周转率和存货周转率如下：

项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
应收账款周转率（次）	-	3.38	3.33
存货周转率（次）	-	6.09	6.48

注：上述财务指标的计算公式为：

- 1、应收账款周转率=营业收入÷(期末应收账款+期末应收票据)
- 2、存货周转率=营业成本÷期末存货

### （五）盈利能力分析

报告期内，标的资产的利润表构成情况具体如下：

单位：万元

项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
----	-----------	--------	--------



	金额	占营业收入的比例	金额	占营业收入的比例	金额	占营业收入的比例
营业收入	66,577.79	100%	273,026.63	100%	270,185.09	100%
减：营业成本	56,557.92	84.95%	230,394.43	84.39%	231,052.59	85.52%
销售费用	1,351.93	2.03%	7,328.02	2.68%	7,560.22	2.80%
管理费用	4,989.65	7.49%	18,912.51	6.93%	15,566.99	5.76%
财务费用	2,979.19	4.47%	-2,901.08	-1.06%	2,133.89	0.79%
资产减值损失	69.65	0.10%	720.58	0.26%	-595.48	-0.22%
加：公允价值变动收益	1,745.43	2.62%	-778.25	-0.29%	-1,246.43	-0.46%
投资收益	435.64	0.65%	1,464.87	0.54%	-795.53	-0.29%
三、营业利润	2,810.52	4.22%	19,258.81	7.05%	12,424.92	4.60%
加：营业外收入	15.60	0.02%	242.17	0.09%	225.73	0.08%
其中：非流动资产处置利得	2.64	0.00%	80.53	0.03%	48.96	0.02%
减：营业外支出	53.05	0.08%	441.22	0.16%	309.58	0.11%
其中：非流动资产处置损失	15.55	0.02%	12.34	0.00%	28.76	0.01%
四、利润总额	2,773.07	4.17%	19,059.76	6.98%	12,341.07	4.57%
减：所得税费用	558.93	0.84%	5,417.77	1.98%	1,462.02	0.54%
五、净利润	2,214.14	3.33%	13,641.99	5.00%	10,879.05	4.03%
归属于母公司所有者的净利润	2,228.01	3.35%	13,676.11	5.01%	10,879.05	4.03%
少数股东损益	-13.86	-0.02%	-34.12	-0.01%	-	0.00%

### 1、毛利及毛利率分析

报告期毛利及毛利率情况如下：

单位：万元

项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
毛利	10,019.88	42,632.20	39,132.50
毛利率	15.05%	15.61%	14.48%

报告期内，标的资产的综合毛利率分别为 14.48%、15.61%和 15.05%，总体保持平稳。

### 2、期间费用

单位：万元

项目	2017年1-3月		2016年		2015年	
	金额	占营业收入的比例	金额	占营业收入的比例	金额	占营业收入的比例

销售费用	1,351.93	2.03%	7,328.02	2.68%	7,560.22	2.80%
管理费用	4,989.65	7.49%	18,912.51	6.93%	15,566.99	5.76%
财务费用	2,979.19	4.47%	-2,901.08	-1.06%	2,133.89	0.79%
<b>合计</b>	<b>9,320.77</b>	<b>14.00%</b>	<b>23,339.44</b>	<b>8.55%</b>	<b>25,261.10</b>	<b>9.35%</b>

报告期内，标的资产的期间费用分别占当年营业收入的 9.35%、8.55% 和 14.00%，2017 年 1-3 月期间费用率增长系财务费用-汇兑损失造成。公司销售费用主要为销售人员职工薪酬和运输费；管理费用主要包括管理人员薪酬和研发费用；财务费用主要为利息支出和汇兑损失。

### 3、资产减值分析

报告期，标的资产的资产减值情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-3 月	2016 年度	2015 年度
坏账损失	43.49	681.32	-70.42
存货跌价损失	26.17	-277.47	-533.39
固定资产减值损失	-	302.80	3.39
无形资产减值损失	-	13.93	4.95
<b>合计</b>	<b>69.65</b>	<b>720.58</b>	<b>-595.48</b>

### 4、所得税费用

报告期各期，标的资产的所得税费用金额分别为 1,462.02 万元、5,417.77 万元和 558.93 万元，占当期营业收入的比例分别为 0.54%、1.98% 和 0.84%。

标的资产企业所得税按照韩国税法规定包括两部分，分别是按照应纳税额的 20.00% 计提的国税——法人税和以法人税应纳税额的 10.00% 计算的地方所得税，因此企业所得税合计税率平均为 22.00%。标的资产海外子公司的所得税税率情况如下：

纳税主体名称	所得税税率
erae 泰国	20.00%
erae 印度	超额累进税率：应税收入小于 25.00 万印度卢比的，适用 0.00% 税率；超过 25.00 万元但不满 50.00 万元部分适用 10.00% 税率；超过 50.00 万元但不满 100.00 万元部分适用 20.00% 税率；超过 1000.00 万元的部分适用 30.00% 税率
erae 俄罗斯	20.00%

erae 波兰	15.00%-19.00%
erae 墨西哥.	30.00%
erae 巴西	34.00%

#### 四、本次交易完成后，上市公司财务状况、盈利能力及未来趋势分析

本次交易完成后标的公司将纳入公司合并财务报表范围，对上市公司现有资产负债结构、营业收入规模、盈利能力以及各项财务指标将产生一定影响。

##### （一）本次交易完成后对上市公司财务状况的影响

##### 1、资产结构分析

根据立信会计师出具的《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易前后上市公司主要资产项构成及变化情况如下：

单位：万元

项目	2017年3月31日				
	交易前		交易后		变动幅度
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
<b>流动资产：</b>					
货币资金	174,596.39	13.18%	183,882.43	11.16%	5.32%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	803.56	0.05%	
应收票据	70,637.30	5.33%	94,051.93	5.71%	33.15%
应收账款	196,547.25	14.84%	247,962.24	15.04%	26.16%
预付款项	22,683.94	1.71%	23,934.70	1.45%	5.51%
应收利息	14.05	0.00%	1,319.18	0.08%	9289.18%
应收股利	5,157.61	0.39%	5,157.61	0.31%	0.00%
其他应收款	23,531.90	1.78%	83,873.99	5.09%	256.43%
存货	106,755.95	8.06%	146,479.09	8.89%	37.21%
其他流动资产	26,009.94	1.96%	28,555.74	1.73%	9.79%
<b>流动资产合计</b>	<b>625,934.33</b>	<b>47.26%</b>	<b>816,020.47</b>	<b>49.51%</b>	<b>30.37%</b>
<b>非流动资产：</b>					
可供出售金融资产	14,984.05	1.13%	14,984.05	0.91%	0.00%
长期股权投资	6,251.59	0.47%	6,156.57	0.37%	-1.52%

投资性房地产	7,244.75	0.55%	7,244.75	0.44%	0.00%
固定资产	379,775.34	28.68%	464,632.66	28.19%	22.34%
在建工程	143,885.57	10.86%	149,964.57	9.10%	4.22%
工程物资	105.26	0.01%	105.26	0.01%	0.00%
无形资产	52,117.53	3.94%	71,485.44	4.34%	37.16%
开发支出	4,929.10	0.37%	4,929.10	0.30%	0.00%
商誉	28,247.80	2.13%	36,803.17	2.23%	30.29%
长期待摊费用	16,859.85	1.27%	20,265.07	1.23%	20.20%
递延所得税资产	3,294.20	0.25%	14,834.39	0.90%	350.32%
<b>其他非流动资产</b>	<b>40,754.94</b>	<b>3.08%</b>	<b>40,754.94</b>	<b>2.47%</b>	<b>0.00%</b>
<b>非流动资产合计</b>	<b>698,449.97</b>	<b>52.74%</b>	<b>832,159.97</b>	<b>50.49%</b>	<b>19.14%</b>
<b>资产总计</b>	<b>1,324,384.31</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,648,180.44</b>	<b>100%</b>	<b>22.36%</b>
	<b>2016年12月31日</b>				
项目	交易前		交易后		变动幅度
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
<b>流动资产：</b>					
货币资金	265,350.54	19.23%	269,618.69	15.97%	1.61%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	49.92	0.00%	
应收票据	102,800.29	7.45%	128,529.23	7.61%	25.03%
应收账款	177,504.49	12.86%	229,063.43	13.57%	29.05%
预付款项	18,150.49	1.32%	20,337.86	1.20%	12.05%
应收利息	13.07	0.00%	893.86	0.05%	6739.02%
应收股利	5,179.44	0.38%	5,179.44	0.31%	0.00%
其他应收款	22,413.71	1.62%	76,476.43	4.53%	241.20%
存货	75,628.22	5.48%	113,459.13	6.72%	50.02%
其他流动资产	27,211.26	1.97%	29,800.59	1.76%	9.52%
<b>流动资产合计</b>	<b>694,251.51</b>	<b>50.31%</b>	<b>873,408.58</b>	<b>51.72%</b>	<b>25.81%</b>
<b>非流动资产：</b>					
可供出售金融资产	14,984.05	1.09%	14,984.05	0.89%	0.00%
长期股权投资	6,207.99	0.45%	6,207.99	0.37%	0.00%
投资性房地产	7,314.17	0.53%	7,314.17	0.43%	0.00%
固定资产	378,725.81	27.44%	460,867.94	27.30%	21.69%
在建工程	134,160.02	9.72%	139,097.56	8.24%	3.68%
工程物资	105.26	0.01%	105.26	0.01%	0.00%
无形资产	52,735.47	3.82%	72,467.97	4.29%	37.42%
开发支出	5,004.58	0.36%	5,004.58	0.30%	0.00%
商誉	28,247.80	2.05%	36,529.35	2.16%	29.32%
长期待摊费用	17,494.52	1.27%	20,149.66	1.19%	15.18%
递延所得税资产	3,289.96	0.24%	14,815.42	0.88%	350.32%

其他非流动资产	37,528.85	2.72%	37,528.85	2.22%	0.00%
非流动资产合计	685,798.49	49.69%	815,072.78	48.27%	18.85%
资产总计	1,380,050.00	100.00%	1,688,481.36	100%	22.35%

在总资产规模方面，本次重组完成后，截至 2017 年 3 月 31 日，上市公司的资产总额由本次交易前的 1,324,384.31 万元上升至 1,648,180.44 万元，增长幅度为 22.36%，主要是收购标的资产后资产规模相应增加所致。

## 2、负债结构分析

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易前后上市公司主要负债项构成及变化情况如下：

单位：万元

项目	2017年3月31日				
	交易前		交易后		变动幅度
	金额	占总负债的比例	金额	占总负债的比例	
<b>流动负债：</b>					
短期借款	42,000.00	5.91%	63,331.19	6.41%	50.79%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	0.00%	-	0.00%	
应付票据	185,124.76	26.03%	210,814.03	21.34%	13.88%
应付账款	207,661.74	29.20%	223,564.90	22.63%	7.66%
预收款项	4,739.55	0.67%	17,266.39	1.75%	264.30%
应付职工薪酬	3,588.44	0.50%	7,505.95	0.76%	109.17%
应交税费	3,160.56	0.44%	3,458.71	0.35%	9.43%
应付利息	1,108.08	0.16%	1,162.29	0.12%	4.89%
应付股利	9.59	0.00%	9.59	0.00%	0.00%
其他应付款	11,580.42	1.63%	13,738.98	1.39%	18.64%
一年内到期的非流动负债	21,072.53	2.96%	116,615.11	11.80%	453.40%
其他流动负债	-	0.00%	119,047.64	12.05%	
<b>流动负债合计</b>	<b>480,045.67</b>	<b>67.50%</b>	<b>776,514.79</b>	<b>78.61%</b>	<b>61.76%</b>
<b>非流动负债：</b>					
长期借款	185,515.70	26.09%	130,618.51	13.22%	-29.59%
长期应付款	26,335.76	3.70%	26,335.76	2.67%	0.00%
长期应付职工薪酬		0.00%	33,322.42	3.37%	
预计负债		0.00%	1,778.77	0.18%	
递延收益	19,289.01	2.71%	19,289.01	1.95%	0.00%

非流动负债合计	231,140.47	32.50%	211,344.48	21.39%	-8.56%
负债合计	711,186.14	100.00%	987,859.27	100.00%	38.90%
项目	2016年12月31日				
	交易前		交易后		变动幅度
	金额	占总负债的比例	金额	占总负债的比例	
<b>流动负债:</b>					
短期借款	52,000.00	6.89%	71,738.07	7.04%	37.96%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	0.00%	396.66	0.04%	
应付票据	205,120.94	27.20%	225,531.79	22.13%	9.95%
应付账款	205,423.72	27.24%	221,884.43	21.77%	8.01%
预收款项	4,479.45	0.59%	15,257.68	1.50%	240.62%
应付职工薪酬	4,846.96	0.64%	8,375.62	0.82%	72.80%
应交税费	7,693.02	1.02%	7,897.59	0.77%	2.66%
应付利息	370.52	0.05%	414.34	0.04%	11.83%
应付股利	9.59	0.00%	9.59	0.00%	0.00%
其他应付款	16,783.87	2.23%	18,826.88	1.85%	12.17%
一年内到期的非流动负债	21,191.26	2.81%	52,853.22	5.19%	149.41%
其他流动负债	897.79	0.12%	119,928.93	11.77%	13258.24%
<b>流动负债合计</b>	<b>518,817.12</b>	<b>68.79%</b>	<b>743,114.79</b>	<b>72.91%</b>	<b>43.23%</b>
<b>非流动负债:</b>					
长期借款	189,198.70	25.09%	195,604.29	19.19%	3.39%
长期应付款	26,644.34	3.53%	26,644.34	2.61%	0.00%
长期应付职工薪酬	-	0.00%	32,571.51	3.20%	
预计负债	-	0.00%	1,742.20	0.17%	
递延收益	19,511.25	2.59%	19,510.72	1.91%	0.00%
<b>非流动负债合计</b>	<b>235,354.29</b>	<b>31.21%</b>	<b>276,073.06</b>	<b>27.09%</b>	<b>17.30%</b>
<b>负债合计</b>	<b>754,171.41</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,019,187.85</b>	<b>100.00%</b>	<b>35.14%</b>

在负债规模方面，本次重组完成后，截至2017年3月31日，公司负债总额由本次交易前的711,186.14万元上升至987,859.27万元，增长幅度38.90%。负债增长主要系新增了标的资产预收款项、应付职工薪酬、一年内到期的非流动负债、及本次交易支付对价新增其他流动负债所致。

### 3、对公司偿债能力及财务安全性的影响

项目	2017年3月31日	
	备考数据	实际数据
流动比率	1.05	1.30

速动比率	0.86	1.08
资产负债率	59.94%	53.70%
项目	2016年12月31日	
	备考数据	实际数据
流动比率	1.18	1.34
速动比率	1.02	1.19
资产负债率	60.36%	54.65%

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易完成后，公司资产负债率上升，流动比率和速动比率下降，主要原因是本次重组完成后预收款项、应付职工薪酬、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债增加所致。

## （二）本次交易完成后对公司盈利能力的影响

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易前后，上市公司2016年度、2017年1-3月的经营成果情况、盈利能力指标情况对比如下：

单位：万元

2017年1-3月			
项目	交易前	交易后	变动幅度
营业收入	103,227.98	167,985.70	62.73%
营业成本	90,256.75	146,150.78	61.93%
营业税金及附加	526.07	526.07	0.00%
销售费用	4,596.87	5,948.80	29.41%
管理费用	15,992.75	20,982.40	31.20%
财务费用	3,445.34	6,424.53	86.47%
资产减值损失	1,940.22	2,843.85	46.57%
加：公允价值变动收益		1,745.43	不适用
投资收益	200.28	540.90	170.07%
营业利润	-13,329.74	-12,604.39	不适用
加：营业外收入	426.40	442.00	3.66%
减：营业外支出	29.47	99.50	237.68%
利润总额	-12,949.79	-12,261.90	不适用
减：所得税费用	64.18	536.72	736.29%
净利润	-13,013.97	-12,798.62	不适用
归属于母公司所有者的净利润	-12,557.29	-12,527.62	不适用
2016年度			
项目	交易前	交易后	变动幅度
营业收入	544,846.59	811,280.28	48.90%
营业成本	452,905.65	681,833.01	50.55%

营业税金及附加	2,967.86	2,967.86	0.00%
销售费用	17,262.54	24,590.55	42.45%
管理费用	54,071.37	72,983.88	34.98%
财务费用	20,707.52	17,806.44	-14.01%
资产减值损失	7,463.19	9,260.01	24.08%
加：公允价值变动收益		-778.25	不适用
投资收益	33,114.13	34,579.00	4.42%
<b>营业利润</b>	<b>22,582.60</b>	<b>35,639.27</b>	<b>57.82%</b>
加：营业外收入	3,251.47	3,493.64	7.45%
减：营业外支出	827.44	1,268.65	53.32%
<b>利润总额</b>	<b>25,006.64</b>	<b>37,864.26</b>	<b>51.42%</b>
减：所得税费用	3,680.48	9,112.60	147.59%
<b>净利润</b>	<b>21,326.16</b>	<b>28,751.66</b>	<b>34.82%</b>
<b>归属于母公司所有者的净利润</b>	<b>20,208.61</b>	<b>25,455.84</b>	<b>25.97%</b>

根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，本次交易完成后，上市公司备考口径营业收入和净利润与重组前有较大幅度提升。2016 年度营业收入、净利润分别提高 48.90% 和 34.82%，归属于母公司所有者的净利润较重组前增长 5,247.23 万元，增幅 25.97%。

综上，本次交易完成后，上市公司经营能力与盈利能力将得到明显提升。

### （三）本次交易对上市公司的影响

本次交易前上市公司主要业务领域包括新能源光伏、高端汽车零配件、新材料应用等三个领域，主要产品包括太阳能硅片、电池片、组件及光伏电站、运维服务、汽车空调器、车用电子产品、复合材料制造应用等。

公司高端汽配产业主要为整车厂商生产配套空调系统、EPS、传感器、电器控制器等产品。2016 年 3 月，公司顺利完成上海德尔福汽车空调系统有限公司股权转让，并更名为上海爱斯达克汽车空调系统有限公司。收购完成后，公司的汽配业务在公司主营业务的地位得以强化。爱斯达克将作为公司汽配国际化整合发展平台，从技术、市场全方位提升公司汽配产业的综合实力，为汽配产品多元化、全球化积极布局。

本次收购的标的资产作为德尔福旗下曾经的一员，是国际型专业汽车零部件厂商，在全球多个国家设有生产基地和技术研发中心，业务遍布亚洲、北美、南美、欧洲和非洲的多个国家和地区。标的公司的汽车热交换业务主要包括暖通空



调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、汽车空调压缩机以及汽车空调控制器四大类产品，能够组成完整的汽车空调系统。凭借着其全面的系统及模块化设计、生产能力，丰富的专业技术经验，erae AMS 赢得了多家世界级客户的全球订单，并与其保持着长期的良好合作关系。

本次交易完成后，双方将在销售、生产、研发、采购、供应链等方面形成优势互补，通过生产基地及销售网络的互补、丰富产品组合等方式实现收入协同效应；通过增强采购规模优势、提高生产效率等方式实现成本协同效应。

## 第九节 财务会计信息

### 一、标的资产的模拟审计报告

立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计了标的资产（erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司）的模拟合并财务报表（包括 2017 年 3 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2015 年 12 月 31 日模拟合并资产负债表和 2017 年 1-3 月、2016 年度、2015 年度的模拟合并利润表），并出具了《erae Automotive Systems Co., Ltd. 审计报告》（信会师报字[2017]第 ZG12188 号）。立信会计师认为：

erae AMS 编制的模拟合并财务报表在所有重大方面按照企业会计准则和模拟合并财务报表附注二所述的编制基础编制，公允反映了 erae AMS 2017 年 3 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2015 年 12 月 31 日的模拟合并财务状况，2017 年 1-3 月、2016 年度、2015 年度模拟合并经营成果。

标的资产经审计的最近两年一期的模拟合并财务报表信息如下：

#### （一）模拟合并资产负债表

单位：万元

资产	2017 年 3 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	9,286.05	4,268.15	4,897.41
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	803.56	49.92	61.54
应收票据	23,339.50	25,728.94	27,254.30
应收账款	56,448.22	55,741.62	54,032.64
预付款项	1,250.76	2,187.37	1,349.67
应收利息	1,305.16	880.79	27.69
其他应收款	62,136.35	55,766.52	28,667.84
存货	37,674.14	37,830.91	35,634.12
其他流动资产	2,545.81	2,589.33	1,879.10
<b>流动资产合计</b>	<b>194,789.54</b>	<b>185,043.55</b>	<b>153,804.33</b>
<b>非流动资产：</b>			
固定资产	45,624.82	42,685.89	38,379.28

在建工程	6,454.87	4,830.99	2,469.61
无形资产	1,366.89	1,281.45	1,051.07
长期待摊费用	3,405.23	2,655.13	1,008.80
递延所得税资产	11,675.65	11,747.31	13,184.12
<b>非流动资产合计</b>	<b>68,527.46</b>	<b>63,200.77</b>	<b>56,092.88</b>
<b>资产总计</b>	<b>263,317.00</b>	<b>248,244.32</b>	<b>209,897.21</b>

(续表)

单位：万元

负债和所有者权益	2017年3月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
<b>流动负债：</b>			
短期借款	21,331.19	19,738.07	14,834.93
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	396.66	1,163.29
应付票据	25,689.27	20,410.85	21,445.88
应付账款	17,984.25	18,562.87	18,559.83
预收款项	12,603.82	10,778.22	2,199.28
应付职工薪酬	3,917.50	3,528.65	3,321.25
应交税费	298.15	204.57	190.95
应付利息	54.21	43.83	20.00
其他应付款	2,158.56	2,043.01	320.44
一年内到期的非流动负债	33,927.58	31,661.97	4,134.75
其他流动负债	47.64	31.14	129.85
<b>流动负债合计</b>	<b>118,012.19</b>	<b>107,399.83</b>	<b>66,320.46</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	6,691.38	6,405.59	12,404.25
长期应付职工薪酬	33,322.42	32,571.51	29,329.53
预计负债	1,778.77	1,742.20	1,715.19
递延收益	44.23	43.70	48.49
<b>非流动负债合计</b>	<b>41,836.80</b>	<b>40,763.00</b>	<b>43,497.46</b>
<b>负债合计</b>	<b>159,848.99</b>	<b>148,162.83</b>	<b>109,817.92</b>
归属于母公司所有者权益	103,241.21	99,840.83	100,079.21
少数股东权益	226.80	240.66	0.082581
<b>所有者权益合计</b>	<b>103,468.01</b>	<b>100,081.50</b>	<b>100,079.29</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>263,317.00</b>	<b>248,244.32</b>	<b>209,897.21</b>

## （二）模拟合并利润表

单位：万元

项目	2017年1-3月	2016年度	2015年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>66,577.79</b>	<b>273,026.63</b>	<b>270,185.09</b>
其中：营业收入	66,577.79	273,026.63	270,185.09
<b>二、营业总成本</b>	<b>65,948.34</b>	<b>254,454.44</b>	<b>255,718.21</b>
其中：营业成本	56,557.92	230,394.43	231,052.59
销售费用	1,351.93	7,328.02	7,560.22
管理费用	4,989.65	18,912.51	15,566.99
财务费用	2,979.19	-2,901.08	2,133.89
资产减值损失	69.65	720.58	-595.48
加：公允价值变动收益	1,745.43	-778.25	-1,246.43
投资收益	435.64	1,464.87	-795.53
<b>三、营业利润</b>	<b>2,810.52</b>	<b>19,258.81</b>	<b>12,424.92</b>
加：营业外收入	15.60	242.17	225.73
其中：非流动资产处置利得	2.64	80.53	48.96
减：营业外支出	53.05	441.22	309.58
其中：非流动资产处置损失	15.55	12.34	28.76
<b>四、利润总额</b>	<b>2,773.07</b>	<b>19,059.76</b>	<b>12,341.07</b>
减：所得税费用	558.93	5,417.77	1,462.02
<b>五、净利润</b>	<b>2,214.14</b>	<b>13,641.99</b>	<b>10,879.05</b>
归属于母公司所有者的净利润	2,228.01	13,676.11	10,879.05
少数股东损益	-13.86	-34.12	-
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>	<b>-762.18</b>	<b>-817.28</b>	<b>-504.12</b>
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额：	-760.89	-811.72	-504.12
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划净负债净资产的变动	-199.72	-587.89	-118.88
2. 权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益			

1. 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
2. 可供出售金融资产公允价值变动损益			
3. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4. 现金流量套期损益的有效部分			
5. 外币财务报表折算差额	-561.17	-223.83	-385.24
6. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-1.29	-5.56	-
<b>七、综合收益总额</b>	<b>1,451.97</b>	<b>12,824.71</b>	<b>10,374.93</b>
归属于母公司所有者的综合收益	1,467.12	12,864.38	10,374.93
归属于少数股东的综合收益总额	-15.15	-39.67	-

## 二、上市公司备考财务报表

航天机电备考合并财务报表系根据《重组办法》的规范和要求，假设本次重组已于2016年1月1日完成，并依据本次重组完成后的股权架构，以本公司经审计的2016年度、2017年1-3月合并财务报表，以及经审计的标的公司2016年度、2017年1-3月财务报表为基础编制，采用附注中所述的会计政策、会计估计和合并财务报表编制方法进行编制。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对航天机电编制的备考财务报表（包括2016年12月31日、2017年3月31日的备考合并资产负债表，2016年度、2017年1-3月的备考合并利润表以及备考合并财务报表附注）进行了审阅，并出具了《备考审阅报告及备考合并财务报表》。立信会计师认为：“根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信贵公司上述备考财务报表没有按照企业会计准则的规定和备考财务报表附注三披露的编制基础编制，未能在所有重大方面公允反映贵公司2016年12月31日、2017年3月31日的备考合并财务状况以及2016年度、2017年1-3月的备考合并经营成果。”

经审计的最近一年一期的上市公司备考财务报表如下：

### （一）备考合并资产负债表

单位：万元

项目	2017年3月31日	2016年12月31日
<b>流动资产：</b>		
货币资金	183,882.43	269,618.69
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	803.56	49.92
应收票据	94,051.93	128,529.23
应收账款	247,962.24	229,063.43
预付款项	23,934.70	20,337.86
应收利息	1,319.18	893.86
应收股利	5,157.61	5,179.44
其他应收款	83,873.99	76,476.43
存货	146,479.09	113,459.13
其他流动资产	28,555.74	29,800.59
<b>流动资产合计</b>	<b>816,020.47</b>	<b>873,408.58</b>
<b>非流动资产：</b>	-	-
可供出售金融资产	14,984.05	14,984.05
长期股权投资	6,156.57	6,207.99
投资性房地产	7,244.75	7,314.17
固定资产	464,632.66	460,867.94
在建工程	149,964.57	139,097.56
工程物资	105.26	105.26
无形资产	71,485.44	72,467.97
开发支出	4,929.10	5,004.58
商誉	36,803.17	36,529.35
长期待摊费用	20,265.07	20,149.66
递延所得税资产	14,834.39	14,815.42
其他非流动资产	40,754.94	37,528.85
<b>非流动资产合计</b>	<b>832,159.97</b>	<b>815,072.78</b>
<b>资产总计</b>	<b>1,648,180.44</b>	<b>1,688,481.36</b>

(续表)

单位：万元

负债和所有者权益	2017年3月31日	2016年12月31日
<b>流动负债：</b>		
短期借款	63,331.19	71,738.07
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	396.66
应付票据	210,814.03	225,531.79
应付账款	223,564.90	221,884.43

预收款项	17,266.39	15,257.68
应付职工薪酬	7,505.95	8,375.62
应交税费	3,458.71	7,897.59
应付利息	1,162.29	414.34
应付股利	9.59	9.59
其他应付款	13,738.98	18,826.88
一年内到期的非流动负债	116,615.11	52,853.22
其他流动负债	119,047.64	119,928.93
<b>流动负债合计</b>	<b>776,514.79</b>	<b>743,114.79</b>
<b>非流动负债：</b>		
长期借款	130,618.51	195,604.29
长期应付款	26,335.76	26,644.34
长期应付职工薪酬	33,322.42	32,571.51
预计负债	1,778.77	1,742.20
递延收益	19,289.01	19,510.72
<b>非流动负债合计</b>	<b>211,344.48</b>	<b>276,073.06</b>
<b>负债合计</b>	<b>987,859.27</b>	<b>1,019,187.85</b>
<b>所有者权益：</b>		
归属于母公司所有者权益合计	596,378.49	606,049.66
少数股东权益	63,942.69	63,243.85
<b>所有者权益合计</b>	<b>660,321.18</b>	<b>669,293.50</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>1,648,180.44</b>	<b>1,688,481.36</b>

## (二) 备考合并利润表

单位：万元

项目	2017年1-3月	2016年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>167,985.70</b>	<b>811,280.28</b>
其中：营业收入	167,985.70	811,280.28
<b>二、营业总成本</b>	<b>182,876.43</b>	<b>809,441.75</b>
其中：营业成本	146,150.78	681,833.01
营业税金及附加	526.07	2,967.86
销售费用	5,948.80	24,590.55
管理费用	20,982.40	72,983.88
财务费用	6,424.53	17,806.44
资产减值损失	2,843.85	9,260.01
加：公允价值变动收益	1,745.43	-778.25
投资收益	540.90	34,579.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-53.12	-551.26

汇兑收益	-	-
其他收益	-	-
<b>三、营业利润</b>	<b>-12,604.39</b>	<b>35,639.27</b>
加：营业外收入	442.00	3,493.64
其中：非流动资产处置利得	2.67	539.41
减：营业外支出	99.50	1,268.65
其中：非流动资产处置损失	51.35	91.38
<b>四、利润总额</b>	<b>-12,261.90</b>	<b>37,864.26</b>
减：所得税费用	536.72	9,112.60
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>	<b>-12,798.62</b>	<b>28,751.66</b>
归属于母公司所有者的净利润	-12,527.62	25,455.84
少数股东损益	-271.00	3,295.81
持续经营损益	-12,798.62	28,751.66
六、其他综合收益的税后净额	-760.47	-19,795.36
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-530.53	-19,847.06
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益	-199.72	-587.89
1. 重新计量设定受益计划净负债净资产的变动	-199.72	-587.89
2. 权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	-	-
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益	-330.82	-19,259.17
1. 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	1.70	2.12
2. 可供出售金融资产公允价值变动损益	-	-19,988.36
3. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	-	-
4. 现金流量套期损益的有效部分	-	-
5. 外币财务报表折算差额	-332.52	727.07
6. 其他	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-229.94	51.71
七、综合收益总额	-13,559.09	8,956.30
归属于母公司所有者的综合收益总额	-13,058.15	5,608.78
归属于少数股东的综合收益总额	-500.94	3,347.52



## 第十节 同业竞争与关联交易

### 一、同业竞争

#### (一) 与控股股东、实际控制人及其控制的企业之间的同业竞争情况

本次交易前，公司与控股股东、实际控制人及其控制的企业之间不存在同业竞争的情况，本次交易不会导致公司产生与控股股东、实际控制人及其控制的企业之间存在同业竞争的情况。公司控股股东上航工业于 2017 年 4 月出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，主要内容如下：

1) 本单位及本单位直接或间接控制的其他企业目前没有从事与航天机电或 erae AMS 主营业务相同或构成竞争的业务，也未直接或以投资控股、参股、合资、联营或其它形式经营或为他人经营任何与航天机电或 erae AMS 的主营业务相同、相近或构成竞争的业务；

2) 为避免本单位及本单位控制的其他企业与上市公司及其下属公司的潜在同业竞争，本单位及本单位控制的其他企业不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动，也不得直接或间接投资任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；

3) 如本单位及本单位控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其下属公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本单位及本单位控制的其他企业将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其下属公司；

4) 如上市公司及其下属公司未来拟从事的业务与本单位及本单位控制的其他企业的业务构成直接或间接的竞争关系，本单位届时将以适当方式(包括但不限于转让相关企业股权或终止上述业务运营)解决；

5) 本单位保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目；

6) 本单位保证将赔偿上市公司及其下属公司因本单位违反本承诺而遭受或产生的任何损失或开支；

7) 本单位将督促与本单位存在关联关系的自然人和企业同受本承诺函的约束。本承诺函在本单位作为上市公司实际控制人/控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。

## (二) 与交易对方及其控制的企业之间的同业竞争情况

2017年4月，交易对方 erae cs、erae ns 出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，主要内容如下：

在上市公司从 erae cs、erae ns 购买 erae AMS 51% 股权的交割完成后的三年内，erae cs、erae ns 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织将不从事任何与航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织相同或相似业务，亦不从事任何可能损害航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织利益的活动。在上述期限内，如 erae cs、erae ns 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织遇到航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织主营业务范围内的业务机会，erae cs、erae ns 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织承诺将该等合作机会让予航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织。

## 二、报告期内标的公司的关联交易情况

根据立信会计师事务所出具的《审计报告及模拟合并财务报表》，标的公司报告期内关联交易情况如下：

### (一) 采购商品或接受劳务

单位：万元

关联方名称	关联关系	关联交易内容	2017年1-3月		2016年度		2015年度	
			金额	占同期采购总金额	金额	占同期采购总金额	金额	占同期采购总金额

				的比例		的比例		的比例
erae CS	公司股东	采购商品	792.84	1.48%	2,707.73	1.16%	364.15	0.15%
DAEWOO INTERNATIONAL DEUTSCHLAND GMBH	公司股东	采购商品	1.34	0.00%	22.39	0.01%	1.94	0.00%
Mirae Tech Co., Ltd	公司控股股东的参股公司	采购商品	383.54	0.72%	1,607.90	0.69%	2,655.56	1.06%
Packard (韩国)	公司前控股股东 Delphi international S.ar.L 关联公司	采购商品	19.68	0.04%	-	-	494.12	0.20%
DELPHI AUTOMOTIVE SYSTEMS PVT.LTD		采购商品	-	-	-	-	369.95	0.15%
Delphi Thermal & Interior		采购商品	86.51	0.16%	-	-	126.06	0.05%
Delphi 其他		采购商品	-	-	-	-	696.94	0.28%
合计			<b>1,283.91</b>	<b>2.39%</b>	<b>4,338.02</b>	<b>1.85%</b>	<b>4,708.71</b>	<b>1.88%</b>

## (二) 出售商品或提供劳务

单位：万元

关联方名称	关联关系	关联交易内容	2017年1-3月		2016年度		2015年度	
			金额	占同期销售总金额比例	金额	占同期销售总金额比例	金额	占同期销售总金额比例
erae CS	公司股东	销售商品	633.66	0.95%	3,562.20	1.30%	5,667.92	2.10%
erae NS	公司股东	销售商品	209.85	0.32%	837.88	0.31%	66.48	0.02%
DAEWOO INTERNATIONAL DEUTSCHLAND GMBH	公司股东	销售商品	2,336.40	3.51%	6,532.87	2.39%	5,277.62	1.95%
Changshu erae Co.,Ltd	股东控制的子公司	销售商品	265.20	0.40%	-	0.00%	-	0.00%
UZERAЕ ALTERNATOR LLC	公司前控股股东 Delphi international S.ar.L 关联公司	销售商品	-	0.00%	-	0.00%	14.27	0.01%
UZERAЕ ALTERNATOR LLC		提供劳务	-	0.00%	8.63	0.00%	-	0.00%
UZERAЕ CLIMATE CONTROL LLC		销售商品	-	0.00%	226.29	0.08%	251.97	0.09%
UZERAЕ CLIMATE CONTROL LLC		提供劳务	-	0.00%	18.43	0.01%	6.79	0.00%
DELPHI		销售商品	-	0.00%	310.71	0.11%	3,231.39	1.20%

AUTOMOTIVE SYSTEMS PVT.LTD								
Delphi Thermal & Interior	销售商品	76.91	0.12%	3,006.57	1.10%	9,047.29	3.35%	
Shanghai Delphi Automotive Air-Conditioning Systems Co., Ltd.	销售商品	1,820.07	2.73%	6,592.95	2.41%	4,694.94	1.74%	
Delphi Product & Service Solutions Australia	销售商品	258.22	0.39%	937.40	0.34%	602.69	0.22%	
Delphi Lookheed Automotive Ltd.	销售商品	-	0.00%	-	0.00%	16.61	0.01%	
Delphi 其他	销售商品	296.59	0.45%	2,535.93	0.93%	1,827.06	0.68%	
合计		<b>5,896.91</b>	<b>8.86%</b>	<b>24,569.87</b>	<b>9.00%</b>	<b>30,705.05</b>	<b>11.36%</b>	

报告期内，标的公司关联交易金额占比小，不存在可持续盈利能力依赖的情况。根据交易双方签署的《股份购买修订协议》，交易完成后，标的资产与 eraecs 和 erae ns 及其下属企业之间的交易需获得标的公司董事会的审批授权，而上市公司在本次交易后的标的公司董事会中占有多数席位，因此可以有效控制标的资产与 eraecs 和 erae ns 及其之间的可能交易对上市公司利益的可能负面影响。

### （三）关联担保情况

标的公司作为担保人为子公司 erae 印度公司向韩国进出口银行的借款金额为 300,000 万美元，具体情况如下：

被担保方	担保金额（万美元）	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
erae 印度	300,000	2016-07-29	2019/7/29	否

### （四）关联方资金拆借

关联方名称	拆借金额（百万韩币）	起始日	到期日	利息占用（百万韩币）
拆出：				
erae cs	26,000	2015.12.26	2016.12.31	25.89
erae ns	4,000	2015.11.13	2016.3.21	
erae ns	8,000	2016.1.13	2016.3.21	
erae ns	15,000	2015.09.21	2016.3.21	
erae ns	35,000	2016.04.14	2016.12.31	

erae ns	5,000	2016.09.13	2016.12.31
---------	-------	------------	------------

标的公司与 eraecs 和 eraens 签订的借款协议约定的归还期限可无条件延迟。截至本重组报告书签署日，上述款项尚未偿还。根据交易双方签署的《股份购买修订协议》，交易双方约定：在本次交易交割时，买方向卖方支付的最初购买价格将减去卖方对标的公司未偿还借款金额，且该等未偿还借款金额将由买方通过还款托管金额直接支付给标的公司；在标的公司收到上述未偿还借款金额后，卖方及其关联方均不再占用任何集团公司的资金。

### 三、本次交易完成后关联交易情况

#### （一）本次交易不会新增上市公司与控股股东、实际控制人及其关联企业的关联交易

本次交易不会导致公司新增与控股股东、实际控制人及其控制的企业发生关联交易的情况。

#### （二）规范关联交易的制度安排

公司已按照《公司法》、《证券法》、中国证监会及上交所的相关规定，建立了完善的规范关联交易的规章制度，并按照市场化的原则，参照公司现行的同类关联交易的规章制度，确定关联交易的公允价格。公司独立董事将依据法律法规及《公司章程》的规定，勤勉尽责，切实履行监督职责，对关联交易及时发表了独立意见。

本次交易完成后，标的资产将成为上市公司的控股子公司，需要遵从上市公司的上述制度安排，如需发生关联交易，将根据相关法规、公司章程和相关内部专项制度的规定履行相关程序，确保关联交易合法合规。

#### （三）为本次交易而出具的减少和规范关联交易的承诺

为规范本次交易完成后可能产生的关联交易，上航工业、erae ns、erae cs 出具了《关于减少和规范关联交易的承诺函》，主要内容如下：

##### 1、交易对方出具的减少和规范关联交易的承诺

本次交易完成后，erae AMS 将成为航天机电控股子公司，erae cs 将继续作为 erae AMS 的股东。erae cs 和 erae ns 承诺与保证：

在航天机电从 erae 方购买 erae AMS 51% 股权交割完成后，在 erae cs 和 erae ns 中的任一方作为航天机电控股子公司 erae AMS 的股东期间内，erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量减少并规范与航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因而发生的关联交易，erae 方及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不损害航天机电及 erae AMS 的合法权益。若违反上述承诺，erae 方将承担因此而给航天机电、erae AMS 及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织造成的一切损失。

## **2、上航工业出具的减少和规范关联交易的承诺**

1) 本次交易完成后，在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，按相关法律、法规、规章等规范性文件及上市公司章程的规定履行关联交易的决策程序及信息披露义务，并保证以市场公允价格与上市公司及下属子公司进行交易，不利用该等交易从事任何损害上市公司及下属子公司利益的行为。承诺人保证不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

2) 承诺人承诺不利用上市公司实际控制人/控股股东地位，谋求上市公司及下属子公司在业务合作等方面给予承诺人及承诺人投资的其他企业优于市场第三方的权利，或谋求与上市公司及下属子公司达成交易的优先权利，损害上市公司及其他股东的合法利益。

3) 承诺人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求上市公司向承诺人及其关联方提供任何形式的担保。

4) 承诺人保证将赔偿上市公司及其下属公司因承诺人违反本承诺而遭受或产生的任何损失或开支。

## 第十一节 风险因素

投资者在评价本公司本次交易时，除本重组报告书的其他内容和与本重组报告书同时披露的相关文件外，还应认真考虑下述各项风险因素。

### 一、与本次交易相关的风险

#### （一）审批风险

本次交易尚需通过多项审批决策程序方可完成，包括：航天机电股东大会对本次交易的批准、中国政府相关主管部门的批准或备案、韩国政府相关主管部门审查、登记及备案等。关于本次交易的决策与审批程序详见本重组报告书“重大事项提示/八、本次交易已经履行及尚需履行的审批程序”之相关内容。本次交易能否通过上述审批决策程序存在不确定性，本公司就上述事项取得相关批准或核准的时间也存在不确定性。提醒广大投资者注意本次交易的审批风险。

#### （二）交易可能终止的风险

1、本公司制定了内幕信息管理制度，在与交易对方的协商过程中尽可能控制内幕信息知情人员范围，并及时与各中介机构签订了保密协议，以避免内幕信息的传播，但仍不能排除有关机构和个人利用关于本次交易的内幕信息进行内幕交易。虽然本公司股票停牌前涨跌幅未达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128号）规定的股票异动标准，但本公司仍然存在因异常交易可能涉嫌内幕交易而暂停、终止或取消本次交易的风险

2、在本次交易审核过程中，交易双方可能根据监管机构的要求，并根据交易的推进不断完善交易方案。如交易双方无法就完善交易方案达成一致，或交易双方未完成交割条件，交易双方均有可能选择终止本次交易，则本次交易存在可能终止的风险。

#### （三）商誉减值的风险

本次交易作价较标的资产账面净资产增值较多，根据《企业会计准则》，对

合并成本大于合并中取得的标的资产可辨认净资产公允价值的差额，应当确认为商誉，该商誉不作摊销处理，但需要在未来各会计年度期末进行减值测试，商誉一旦计提减值准备在以后会计年度不可转回。若标的资产未来经营状况不达预期，则本次交易形成的商誉将存在较高减值风险。商誉减值将直接减少上市公司的当期利润，提请投资者注意商誉减值风险。

#### （四）部分资产可能无法如期解除抵押的风险

erea AMS 通过抵押其大邱工厂及镇川工厂所属土地、建筑物及附着物作为贷款抵押物向韩国产业银行进行抵押贷款，贷款金额为 625 亿韩元。由于该笔贷款尚未偿还，因此 erae AMS 拥有的上述不动产尚未解除抵押。因此，归属于标的公司的部分资产在本次交易交割日时仍将存在使用权被抵押的情况。根据《股份购买修订协议》的约定，交易对方将在不晚于交割日后五个营业日内解除标的公司不动产的全部权利负担。同时，根据《股份购买修订协议》约定的支付方式，截至交割日卖方欠标的公司的未偿借款本金、利息及费用金额将由买方直接电汇至还款托管账户，用于归还卖方对标的公司的欠款，标的公司收到款项后将立即归还上述对韩国产业银行的贷款，同时办理解除相关不动产抵押手续，履行《股份购买修订协议》中约定的交割后五个营业日内解除相关不动产抵押的承诺。

虽然交易双方《股份购买修订协议》就设置在标的公司所持有的不动产上的质押解除进行了约定，但若交易双方无法如约促使相关不动产质押解除，则可能出现抵押物被债权人行使相关抵押权利的风险。

#### （五）无法如期完成剥离的风险

本次交易涉及对 erae AMS 公司资产的剥离，根据交易双方约定，现有 erae AMS 的汽车非热交换业务将剥离至新设实体，存续 erae AMS 将承继重组前 erae AMS 的汽车热交换业务相关的资产和负债。而本次剥离将对诸多第三方造成影响，甚至可能引发争议。根据韩国商法典相关规定，公司剥离需履行债权人（包括供应商、银行、出租方等）保护程序，而完成剥离是本次交易的先决条件之一。

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，作为本次交易交割的先决条件之一，交易对方需出具书面证明卖方已敦促集团公司和每一重大供应商和重



大客户，就剥离和本协议所述拟议交易进行适当的沟通；并且交易对方已促使集团公司通知特定的银行、出租方等相关第三方进行协商或获得该等各方的同意。

若截至本次交易的交割截止日，标的公司的重大客户、供应商反对本次交易或未能提供银行、出租方等相关第三方的同意或已履行通知义务的书面证明，则标的公司将无法如期完成剥离，且本次交易面临因未满足交割条件而终止的风险。

## （六）收购整合风险

标的公司的汽车热交换业务主要包括暖通空调系统（HVAC）、动力总成冷却系统（PTC）、汽车空调压缩机以及汽车空调控制器四大类产品，能够组成完整的汽车空调系统。凭借全面的系统及模块化设计、生产能力，丰富的热交换系统专业技术经验，标的公司赢得了多家全球知名汽车厂商的订单，并与其保持着长期的良好合作关系。本次交易完成后，为充分发挥交易的协同效应，上市公司和标的公司仍需在财务管理、人员管理、资源管理、业务拓展、企业文化等方面进行进一步整合，后续整合能否有效实施具有不确定性，存在收购整合风险，并进而可能对本次交易拟收购的标的公司及上市公司的经营业绩造成影响，提请广大投资者关注。

## （七）无法取得股东 Posco Daewoo 对本次交易同意的风险

Posco Daewoo 系持有 erae AMS 7.70% 股权的股东。根据 erae AMS 股东 erae cs、erae ns 和 Posco Daewoo 签署的相关协议约定，如 erae cs 和/或 erae ns 有意向任何第三方转让其各自持有的 erae AMS 股权，erae cs 和/或 erae ns 应当提前通知 Posco Daewoo，并在股份转让之前获得 Posco Daewoo 的同意；Posco Daewoo 拥有将其所持 erae AMS 股权出售给 erae cs、erae ns 的出售选择权。

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，取得 Posco Daewoo 对本次交易涉及股份出售的同意以及 Posco Daewoo 与交易对方签署关于 Posco Daewoo 出售标的公司股份的转让协议均系本次交易的交割先决条件。Posco Daewoo 已与交易对方就其持有的 erae AMS 7.70% 股权的转让达成初步意向，Posco Daewoo 正在履行内部审批程序。截至本重组报告书签署日，Posco Daewoo 尚未出具关于本次交易涉及股份出售的同意函，双方亦未签署股权转让协议。

因此，若截至本次交易的交割截止日（2017年12月31日或交易各方书面同意的较迟日期），Posco Daewoo与交易对方仍未能签署关于Posco Daewoo出售标的公司股份的转让协议并完成交割，则本次交易面临因未满足交割条件而终止的风险。

#### （八）未取得客户的同意函导致交易终止的风险

根据本次交易各方签署的《股份购买修订协议》，作为本次交易交割的先决条件之一，交易对方需出具书面证明，确认重大客户未对剥离方案及本次交易提出反对，并且集团公司和重大客户间的业务关系不会因为本次交易或其他缘由而受到不利影响。

若截至本次交易的交割截止日，未获取由卖方的代表董事联合签署书面证明，确认重大客户未对本次剥离及本次交易提出反对意见，则本次交易面临因未满足交割条件而终止的风险。

#### （九）关联方借款清偿的风险

截至2017年3月31日，erae AMS向eraecs和erae ns提供了约930亿韩元的借款。截至本重组报告书签署日，eraecs和erae ns尚未向erae AMS归还上述借款。为保障上市公司利益，交易双方于《股份购买修订协议》中明确了上述借款的清偿安排。虽然交易双方已就上述借款的清偿安排达成一致意见，并在《股份购买修订协议》中进行了约定，但仍不排除上述债务届时未能如约偿还的可能。公司提请广大投资者关注投资风险。

## 二、交易标的的经营风险

#### （一）未来经营业绩波动的风险

根据标的资产2015年度、2016年度以及2017年1-3月经审计的模拟合并财务报表，标的资产报告期各期实现营业收入分别为270,185.09万元、273,026.63万元和66,577.79万元，实现净利润分别为10,879.05万元、13,641.99万元和2,214.14万元。汽车零部件企业受汽车行业的波动及主要客户车型更替及销售情况的影响较大。如果未来标的公司无法顺应汽车行业的发展、继续保持和巩固其

市场地位，从而导致整车厂订单减少，标的公司将出现经营业绩下滑的风险。

## （二）客户集中度较高的风险

报告期内，标的公司客户集中度较高。虽然标的公司与其主要客户保持了长期的合作关系，且此次交易完成后，上市公司与标的公司能够实现优势互补，为客户提供更优良的产品以及解决方案，但未来受全球经济波动，特别是韩国汽车市场需求饱和等因素影响，可能导致主要客户的经营有所波动，引起标的公司订单量的波动，从而对标的公司未来的经营和盈利产生一定的影响。

## （三）海外市场运营风险

根据目前的规划，标的公司未来将在韩国、巴西、泰国、印度、俄罗斯、波兰、墨西哥等多个国家和地区开展经营活动，与公司在法律法规、会计、税收制度、商业惯例、企业文化等方面存在一定差异。虽然公司一直积极寻求海外业务的发展，且本次交易完成后上市公司也将会加强对境外资产的管理和经营，但是仍不排除海外运营实体在市场客户整合、产品运营整合、供应链整合、管理整合等方面存在潜在风险。

## （四）本次交易的审计和估值风险

本次收购的标的公司系将汽车非热交换业务剥离后存续的 erae AMS，且本次标的资产的交易作价以估值为参考。公司已经聘请了立信会计师事务所、东洲评估对标的资产进行审计和估值，立信审计了以 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司为编制基础的模拟合并财务报表，东洲评估对标的公司股东全部权益价值出具了估值报告。审计和估值报告数据是建立在标的资产在报告期内作为一个独立的报告主体运营的假设基础之上。因此存在因剥离过程不合理、不完整，审计结果未能准确反映标的资产作为一家独立运营实体在报告期内的财务状况和经营成果的可能性，从而对最终标的资产估值造成不利影响。

## （五）工会对后续整合造成影响的风险

根据韩国相关法律规定，工会有权为维持和改善工会成员的工作条件与公司进行集体谈判。公司没有正当理由不得拒绝与工会的集体谈判。如公司与工会在

集体谈判中未能达成一致，在满足一定条件时，工会可以采取罢工等必要措施以维护其合理利益。该等条件包括劳动关系委员会主持的调解破裂、调解或仲裁程序未在法定期限内完成或仲裁开始后 15 日的禁止罢工期限届满等。在工会开始罢工行动后，公司在事先向有关行政机构及劳动关系委员会报告之后，可以封锁工作场所，且在此期间不支付罢工员工薪酬。

自 2011 年交易对方成为 erae AMS 的股东以来，在日常经营中，erae AMS 与工会之间维持着良好的协作关系，两者之间较少发生劳资纠纷。上市公司在设计本次交易结构时，安排了交易对方在交割后作为重要股东继续持有 erae AMS 的股份，以充分发挥交易对方在处理韩国工会事宜方面的经验与优势，是避免工会阻碍后续整合的风险防范措施之一。存续 erae AMS 将与工会保持积极的沟通，依法保护工人权益，营造良好的劳资关系，避免工会对后续整合产生不利影响。尽管上市公司已采取了一定的防范措施以避免工会阻碍后续整合，但仍不排除工会对后续整合可能造成负面影响的风险。

### 三、其他风险

#### （一）股市风险

股票市场投资收益与投资风险并存。股票价格的波动不仅受企业盈利水平和发展前景的影响，而且受国家宏观调控政策、股票市场投机行为、投资者心理预期等诸多因素的影响，存在股票价格背离其内在价值的可能性。本次交易需要有关部门审批，且需要一定的时间周期方能完成，在此期间股票市场价格可能出现波动，从而给投资者带来一定的投资风险。

为此，公司提醒投资者注意上述投资风险，以便做出正确的投资决策。同时公司将继续以股东利益最大化作为最终目标，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规的要求规范运作，努力提高资产利用效率和公司盈利水平。本次交易完成后，公司将严格按照《重组管理办法》、《上市规则》规定，及时、充分、准确、完整地进行信息披露，以利于投资者做出正确的投资决策。

#### （二）外汇风险

本次交易对方为外国法人，交易对价以美元计价。因履行审批程序等原因，上市公司交易协议的签署与交易对价的支付间隔较长时间。若在此期间，人民币和美元汇率发生较大波动，将会使上市公司因支付企业交易对价而承受一定的汇率风险。

根据国家外汇管理局关于境外投资外汇管理的相关规定，本次交易需依法办理外汇登记及资金汇出手续。公司办理该等手续不存在法律障碍，但仍存在因对外投资相关法规政策变化原因导致无法办理完成该等手续的风险，进而影响到本次交易的实施，公司提醒投资者注意此风险。

### **（三）相关资料翻译不准确的风险**

本次交易的交易对方及标的资产涉及韩国、泰国等多个国家和地区，因此与交易对方和标的资产相关的材料和文件的原始语种涉及多国语言，本次交易和相关协议亦以英语表述。为了便于投资者理解和阅读，在本重组报告书中，涉及交易对方、交易标的以及交易协议等内容均以中文译文披露。由于中外法律法规、社会文化、表达习惯等均存在一定差异，由原始语种翻译而来的中文译文可能未能十分贴切的表述原文的意思，因此存在本重组报告书中披露的相关翻译文本不准确的风险。

### **（四）其他不可抗力风险**

公司不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性。

## 第十二节 其他重要事项

### 一、本次交易完成后上市公司不存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人或其他关联人提供担保的情形

截至本重组报告书签署日，上市公司不存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情形。

本次交易完成后，上市公司实际控制人、控股股东未发生变化，上市公司仍不存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情形。

### 二、本次交易对上市公司负债结构的影响

本次交易完成后，标的资产将纳入上市公司合并报表范围，对上市公司现有资产负债结构产生一定的影响。根据《备考审阅报告及备考合并财务报表》，2017年3月31日，交易后资产负债率为59.94%，交易前资产负债率为53.70%。交易后上市公司资产负债率有所上升，主要系标的公司的资产负债率高于上市公司。

上市公司在资本市场具有较好的信用，可通过债权或股权融资等多种方式筹集未来发展所需资金。本次交易完成后，上市公司总体上经营稳健，具有较强的盈利能力和资金管理能力和资金管理能力，有足够能力偿付所有到期债务。

### 三、上市公司最近十二个月发生的重大资产交易及其与本次交易的关系

截至本重组报告书签署日，除本次交易外，公司在最近十二个月内未发生重大资产出售、购买、置换交易情况。

### 四、本次交易对上市公司治理机制的影响

根据《公司法》、《证券法》等法律法规和《上市公司治理准则》等中国证监会规定和《公司章程》，本公司在本次交易前已经建立健全了相关法人治理结构

的基本架构，具体包括股东大会、董事会、监事会、董事会秘书、独立董事、总经理，制定了与之相关的议事规则或工作细则，并予以执行。

本次交易完成后，本公司将继续保持《公司章程》规定的上述法人治理结构的有效运作，继续执行相关议事规则或工作细则。本公司将根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规及国家政策的规定，进一步规范运作，完善科学的决策机制和有效的监督机制，完善本公司治理结构，保证本公司法人治理结构的运作更加符合本次交易完成后本公司的实际情况，维护股东和广大投资者的利益。

## 五、本次交易完成后上市公司将采取的现金分红政策

根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》的要求，在充分听取中小股东意见和诉求的基础上，公司已经明确现金分红政策，本次交易后上市公司会继续按照上述现金分红政策执行，未对上述现金分红政策进行调整。

## 六、关于上市公司停牌前股价波动情况的说明

因筹划重大事项，经上市公司申请，公司股票于2016年11月11日开始起停牌。根据中国证监会发布的《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》第五条规定，公司股票停牌前20个交易日内累计涨跌幅计算过程如下：

项目	停牌前第21个交易日(2016年10月13日)	停牌前一交易日(2016年11月10日)	涨跌幅
公司股票收盘价(元)(前复权)	10.94	10.97	0.27%
上证综指收盘值(点)(000001.SH)	3061.35	3171.28	3.59%
证监会电子设备指数收盘值(点)(883136.WI)	2696.20	2712.48	0.60%
剔除大盘因素影响涨跌幅	-	-	-3.32%
剔除同行业板块因素影响涨跌幅	-	-	-0.33%

注：根据中国证监会《2016年4季度上市公司行业分类结果》，航天机电属于C类制造业中的C39计算机、通信和其他电子设备制造业，归属于中国证监会电子设备指数(883136.WI)

由上可知，剔除大盘因素和行业板块因素影响，上市公司股票停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅未超过 20%，未达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）第五条的相关标准。

## 七、关于本次重组相关主体是否存在依据《暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组情形的说明

截至本重组报告书签署日，本次重组相关主体即上市公司、交易对方及上述主体的控股股东、实际控制人及其控制的其他机构，上市公司董事、监事、高级管理人员，交易对方的董事、监事、高级管理人员，为本次重大资产重组提供服务的证券公司、证券服务机构及其经办人员，参与本次重大资产重组的其他主体未曾因涉嫌与重大资产重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查且尚未结案，最近 36 个月内未曾因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任。

## 八、股票交易自查情况

上市公司自 2016 年 11 月 11 日停牌后，立即进行内幕信息知情人登记及自查工作，并及时向上交所上报了内幕信息知情人名单。

本次自查期间为航天机电股票就本次交易首次停牌日(2016 年 11 月 11 日)前 6 个月即 2016 年 5 月 10 日至自查报告出具日止。本次自查范围包括：

- 1、上市公司及其现任董事、监事、高级管理人员，持股 5%以上股东及其董事、监事、高级管理人员及其他参与本次交易方案讨论的相关人员；
- 2、相关中介机构及具体业务经办人员；
- 3、前述自然人的关系密切的家庭成员，包括配偶、父母、年满 18 周岁的子女。

根据各方的自查报告及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的查询记录，在查询期间内，本次重大资产购买独立财务顾问广发证券的权益及衍生产品投资部存在买卖上市公司股票的行为，除此之外其他自查主体在自查期间均不存在买卖上市公司股票的情形。自查期间内上述自查主体交易上市公司股票



的具体情况如下：

产品名称	交易日期	交易方向	成交数量
自营	2016-07-11	买入	2,000,000 股
	2016-07-12	卖出	2,000,000 股
产品创新	2016-10-17	卖出	7,700 股
	2016-10-18	卖出	12,900 股
	2016-10-20	卖出	3,300 股
	2015-10-21	买入	2,200 股
	2016-10-24	卖出	12,100 股
	2016-10-26	卖出	1,100 股
	2016-10-31	卖出	2,200 股
	2016-11-01	卖出	1,100 股
	2016-11-03	买入	800 股
	2016-11-04	买入	4,400 股
	2017-05-11	卖出	1200 股
	2017-05-15	卖出	1200 股
	2017-05-19	卖出	1200 股
	2017-05-22	卖出	1200 股
	2017-05-23	买入	1200 股
	2017-05-24	卖出	2400 股
	2017-05-25	卖出	3600 股
	2017-05-31	买入	2400 股
	2017-06-02	买入	1200 股
	2017-06-06	买入	2400 股
	2017-06-07	买入	2400 股
	2017-06-08	买入	1200 股
	2017-06-12	卖出	1100 股
	2017-06-15	买入	1100 股
	2017-06-16	买入	1100 股
	2017-06-19	买入	5500 股
	2017-06-22	卖出	1100 股
	2017-06-29	买入	2200 股
	2017-07-03	卖出	2200 股
	2017-07-04	卖出	3300 股
	2017-07-06	买入	1100 股
	2017-07-10	买入	1100 股
2017-07-14	买入	1100 股	
2017-07-17	买入	3300 股	

	2017-07-18	卖出	1200 股
	2017-07-21	买入	1200 股
	2017-07-26	买入	1200 股
	2017-07-31	买入	1200 股
	2017-08-04	买入	2400 股
	2017-08-07	买入	2400 股
	2017-08-08	买入	3600 股
	2017-08-09	买入	1200 股
	2017-08-10	买入	1200 股
	2017-08-11	买入	3600 股
	2017-08-14	买入	1200 股
	2017-08-16	买入	2400 股
	2017-08-17	买入	1200 股
	2017-09-04	卖出	1200 股
	2017-09-08	买入	1200 股
	2017-09-11	买入	1200 股

根据广发证券出具的说明文件，以上对“航天机电”的买卖操作，完全是依据公开信息独立进行研究和判断而形成的决策，并严格按照权益及衍生产品投资部的投资交易流程执行。广发证券股份有限公司投资银行部和权益及衍生产品投资部之间有严格的信息隔离墙制度，投资决策和交易执行前后，未获得过任何未公开信息，也未与广发证券投资银行部及上市公司工作人员有过任何非正常接触，决策和买入程序符合隔离墙的相关规定，不涉及到内幕信息的交易。

## 第十三节 中介机构对本次交易的结论性意见

### 一、独立财务顾问对于本次交易的意见

广发证券作为公司本次重大资产购买之独立财务顾问，参照《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》和《财务顾问业务指引》等法律、法规和相关规定，并通过尽职调查和对报告书等信息披露文件进行审慎核查后认为：

1、航天机电本次重大资产购买的方案符合《公司法》、《证券法》、《重组办法》、《若干规定》等法律、法规和规范性文件的规定；

2、重组报告书及其他信息披露文件的编制符合相关法律、法规和规范性文件的要求，未发现存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情况；

3、本次交易中，标的资产的定价原则公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形；

4、本次交易的实施将有利于增强上市公司在汽车热交换业务领域的市场竞争力，从而有利于上市公司突出主业、增强持续盈利能力和抗风险能力，符合上市公司及全体股东的利益。

### 二、法律顾问意见

德恒律师作为航天机电本次重大资产购买之法律顾问认为：

（一）本次交易的交易方案符合法律、法规和规范性文件的规定。

（二）本次交易各方均依法有效存续，具备进行本次交易的主体资格。

（三）本次交易已经履行了截至目前应当履行的授权和批准程序，尚需履行国家发改委、国家商务部、国家外汇管理局上海市分局、航天机电股东大会等授权和批准程序。

（四）本次交易已履行了现阶段所需的信息披露义务，尚需根据交易进展情况，继续依法履行相应的信息披露义务。

（五）参与本次交易的证券服务机构具有为本次交易提供服务的适当资格。

(六) 本次交易符合《重组管理办法》对于上市公司重大资产重组规定的原则和实质性条件。在本次交易各方切实履行各项义务的情况下，在取得必要的授权和批准后，本次交易实施不存在实质性法律障碍。

## 第十四节 本次交易的相关证券服务机构

### 一、独立财务顾问

名称：广发证券股份有限公司

法定代表人：孙树明

地址：广东省广州市黄埔区中新广州城腾飞一街2号618室

电话：020-87555888

传真：021-87554536

经办人：石彦、李英爽

### 二、法律顾问

名称：北京德恒律师事务所

机构负责人：王丽

地址：北京市西城区金融大街19号B座十二层

电话：010-52682888

传真：010-52682999

经办律师：盛先磊、洪海涛

### 三、标的资产审计机构

名称：立信会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：朱建弟

地址：北京市西城区北三环中路29号茅台大厦28层

电话：010-56730194

传真：010-56730000

经办人：王首一

#### 四、上市公司备考财务信息审阅机构

名称：立信会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：朱建弟

地址：北京市西城区北三环中路 29 号茅台大厦 28 层

电话：010-56730194

传真：010-56730000

经办人：王首一

#### 五、估值机构

名称：上海东洲资产评估有限公司

法定代表人：王小敏

地址：上海市延安西路 889 号太平洋企业中心 19 楼

电话：021-5240 2166

传真：021-6225 2086

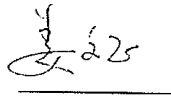
经办注册评估师：於隽蓉、方明

## 第十五节 董事及中介机构声明

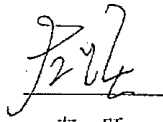
### 全体董事、监事及高级管理人员声明

上海航天汽车机电股份有限公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺保证本《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本次报告书内容的真实性、准确性和完整承担个别和连带的法律责任。

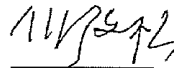
全体董事签名：



姜文正



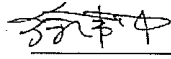
左跃



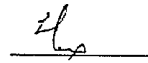
何文松



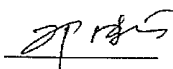
陆本清



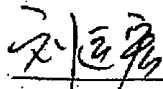
徐伟中



张建功



邓传渊



刘运宏



沈文忠



上海航天汽车机电股份有限公司

2017年9月28日

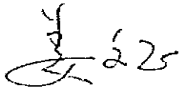




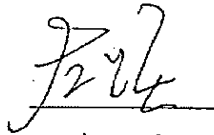
## 全体董事、监事及高级管理人员声明

上海航天汽车机电股份有限公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺保证本《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本次报告书内容的真实性、准确性和完整承担个别和连带的法律责任。

全体董事签名：



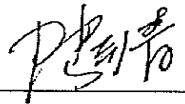
姜文正



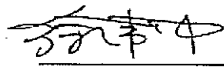
左跃



何文松



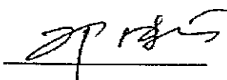
陆本清



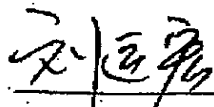
徐伟中



张建功




邓传洲



刘运宏



沈文忠



上海航天汽车机电股份有限公司  
2017年9月28日

## 独立财务顾问声明

本公司同意上海航天汽车机电股份有限公司在《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引本公司出具的独立财务顾问报告的相关内容，本公司已对《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引的相关内容进行了审阅，确认《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

法定代表人： 孙树明

孙树明

财务顾问主办人：

石彦  
石彦

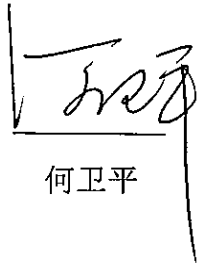
李英爽  
李英爽




全体监事签名:



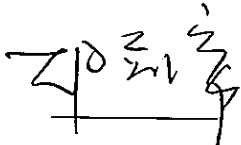
柯卫钧



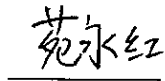
何卫平



林思江



胡剑豪



苑永红

上海航天汽车机电股份有限公司

2017年9月28日



## 法律顾问声明

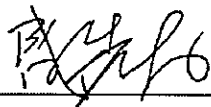
本所同意上海航天汽车机电股份有限公司在《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引本所出具的法律意见书的相关内容，本所已对《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引的相关内容进行了审阅，确认《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

机构负责人：\_\_\_\_\_

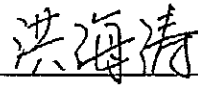


王 丽

经办律师：\_\_\_\_\_



盛先磊



洪海涛



# 标的资产审计机构声明

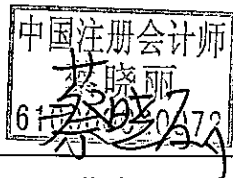
立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“本所”）及经办注册会计师已阅读《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》（以下简称“报告书”）及其摘要，确认报告书及摘要中援引的以 erae AMS 剥离汽车非热交换业务后的存续公司为编制基础的经审计的模拟合并财务报表（包括 2017 年 3 月 31 日、2016 年 12 月 31 日、2015 年 12 月 31 日模拟合并资产负债表和 2017 年 1-3 月、2016 年度、2015 年度的模拟合并利润表）的内容，与本所出具的上述相关报告无矛盾之处。本所及经办注册会计师对上海航天汽车机电股份有限公司在报告书及其摘要中引用的上述模拟汇总财务报表的内容无异议，确认报告书及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

会计师事务所首席合伙人：



朱建弟

注册会计师：



蔡晓丽



王首一

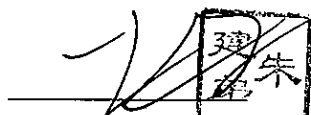
立信会计师事务所



## 上市公司备考财务信息审阅机构声明

本所同意上海航天汽车机电股份有限公司在《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引本公司出具的备考审阅报告的相关内容，本所已对《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引的相关内容进行了审阅，确认《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

会计师事务所首席合伙人：

  
朱建弟

注册会计师：

  
蔡晓丽

  
王首一

立信会计师事务所



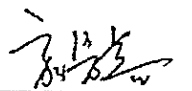
## 估值机构声明

本公司及经办人员同意上海航天汽车机电股份有限公司在《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引本公司出具的估值报告的相关内容，本公司及经办人员已对《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中援引的相关内容进行了审阅，确认《上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因引用上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

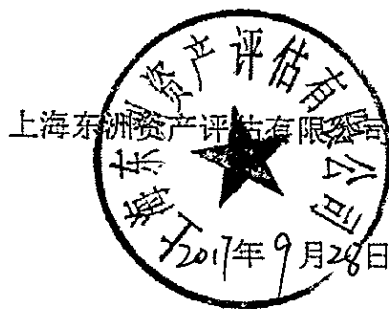
法定代表人：

  
王小敏

经办人员：

  
於隽蓉

  
方明



## 第十六节备查文件

### 一、备查文件

- 1、航天机电关于本次重大资产购买的董事会决议
- 2、航天机电独立董事关于本次重大资产购买的独立意见
- 3、本次重大资产购买相关协议
- 4、拟购买资产的经审计的模拟合并财务报表及其审计报告
- 5、拟购买资产的资产估值报告
- 6、航天机电备考审阅报告
- 7、广发证券股份有限公司关于上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买之独立财务顾问报告
- 8、北京德恒律师事务所关于上海航天汽车机电股份有限公司重大资产购买之法律意见书
- 9、其他相关备查文件

### 二、备查地点

投资者可在下列地点查阅有关备查文件：

上海航天汽车机电股份有限公司

办公地址：上海市漕溪路 222 号航天大厦南楼

法定代表人：姜文正

联系人：吴雁、盛静文

电话：021-64827176

传真：021-64827177