

三江购物俱乐部股份有限公司

关于2017年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、募集资金基本情况

1. 实际募集资金情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可【2011】196号”文核准，三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于2011年2月21日首次公开发行普通股（A股）60,000,000股，发行价格每股11.80元，募集资金总额为人民币708,000,000.00元，扣除承销费、保荐费合计人民币38,400,000.00元后，资金金额为人民币669,600,000.00元，已由主承销商海通证券股份有限公司（以下简称：“海通证券”）于2011年2月24日划入公司银行账户。扣除各项发行费用人民币5,858,947.22元后，实际募集资金净额人民币663,741,052.78元，其中募集资金为人民币439,930,000.00元，超募资金人民币223,811,052.78元。本次募集资金到位情况业经武汉众环会计师事务所有限责任公司（现为众环海华会计师事务所有限公司）验证，并出具“众环验字【2011】016号”验资报告。

2. 募集资金使用及结余情况

截止2017年06月30日，公司募集资金余额为人民币57,534,337.03元，明细见下表：

项 目	金额（人民币万元）
募集资金净额	66,374.11
减：上年末募集资金累计使用金额	58,446.61
减：报告期募集资金实际使用金额	2,174.07
其中：连锁超市拓展项目	872.64
奉化方桥生鲜加工仓储中心项目	26.37
信息系统改造升级项目	0.00
电商项目（一期）	0.00

永久补充流动资金（不含利息）	1, 275. 06
连锁门店改造项目（第一期）	0. 00
连锁门店购买（或自建）项目	0. 00
募集资金余额	5, 753. 43

二、募集资金管理情况

根据《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理规定》以及中国证监会相关文件的规定，结合公司实际情况，公司在上市时制定了《募集资金管理制度》；2012年3月26日经公司第二届董事会第三次会议决议修改了《募集资金管理制度》。公司根据《募集资金管理制度》的规定，对募集资金采用专户存储制度，并严格履行使用审批手续，以便对募集资金的管理和使用进行监督，保证专款专用。

本公司及发行保荐人海通证券分别与中国建设银行股份有限公司宁波海曙支行（原为中国建设银行股份有限公司宁波第一支行，于2014年4月30日经中国银监会宁波监管局批复后更名。）以及中国银行股份有限公司宁波海曙支行（以下共同简称为“开户行”）签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。同时，由于实施募集资金项目的部分主体为本公司之相关子公司，为保持合同签订主体、发票接受主体、款项支付主体三者的一致性，便于每笔款项支付所对应项目投资成本的归集与确认，便于区分募集资金项目实施主体、区分每笔支付款项所对应的项目，经公司与海通证券、开户行商议，相关合同各方共同签订了《募集资金专户存储三方监管协议》的补充协议。于2017年半年度，募集资金的存放、使用、项目实施管理及使用不存在违反上述规定的情况。

截止2017年06月30日，公司募集资金在专户账户中的存储情况如下：

单位：人民币万元

银行	募投专户账号	募集资金余额	利息收入及银行手续费	募集资金余额（包含利息收入及手续费）
中国银行股份有限公司宁波海曙支行	376658361037	5, 753. 43	3, 521. 98	9, 275. 41
中国银行股份有限公司宁波海曙支行	384458361000（注）	-	-	-
中国建设银行股份有限公司宁波海曙支行	33101984436050506650（注）	-	-	-
合计		5, 753. 43	3, 521. 98	9, 275. 41

注：中国银行股份有限公司宁波海曙支行账号为 384458361000 的账户已于 2017 年 6 月 13 日销户；中国建设银行股份有限公司宁波海曙支行账号为 33101984436050506650 的账户已于 2017 年 5 月 9 日销户。

三、2017 年半年度募集资金的实际使用情况

1. 募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）的资金使用情况

本公司本报告期募投项目的资金使用情况，参见“募集资金使用情况对照表”（见附表 1）。除此外，公司未将募集资金用于其他用途。

2. 募投项目先期投入及置换情况

2011 年 4 月 19 日公司第一届董事会第十二次会议审议通过，并经公司独立董事、监事会、保荐机构同意，以募集资金置换预先投入的自筹资金。截至 2011 年 2 月 28 日，公司以自筹资金投入承诺投资项目金额合计人民币 4,818.17 万元，业经武汉众环会计师事务所有限责任公司（现为众环海华会计师事务所有限公司）审核并出具“众环专字【2011】204 号”审核报告。

3. 超募资金使用情况

(1) 经公司 2011 年 6 月 8 日召开的第一届董事会第十三次会议和 6 月 24 日召开的 2011 年第一次临时股东大会审议，通过了《关于部分超募资金使用计划》的议案，其中连锁门店改造项目（第一期）计划投资人民币 4,500 万元；连锁门店购买（或自建）项目计划投资人民币 15,000 万元，合计拟投入超募资金人民币 19,500 万元。《关于部分超募资金使用计划》已经公司独立董事、监事会、保荐机构发表同意意见。截止 2014 年 12 月 31 日，这二个项目已完成。

(2) 经公司 2013 年 1 月 8 日召开的第二届第七次董事会会议和 2013 年 1 月 28 日召开的 2013 年第一次临时股东大会审议，通过了《三江购物调整部分募集资金使用计划》，公司使用部分超募资金人民币 1,361.69 万元用于补充奉化方桥生鲜加工仓储中心项目。

(3) 经公司 2015 年 8 月 26 日召开的第三届董事会第七次会议和 2015 年 9 月 15 日召开的 2015 年第一次临时股东大会审议，通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金》的议案，公司使用剩余无项目规划的超募资金人民币 3,384.32 万元（含利息收入），用于永久补充流动资金，主要用于商品采购、开拓市场及日常经营活动支出等。

4. 单个募投项目完成情况

(1) 连锁门店改造项目（第一期）

原计划投入人民币 4,500 万元，用于连锁门店改造，每家门店人民币 150

万元，共 30 家门店。按照 2011 年 6 月份的超募资金公告，项目预计于 2011 年 6 月份起投入建设，计划于 2012 年年底实施完毕。

经公司 2013 年 1 月 8 日召开的第二届第七次董事会会议和 2013 年 1 月 28 日召开的 2013 年第一次临时股东大会，审议通过了《三江购物调整部分募集资金使用计划》：

截止 2012 年 11 月 30 日共完成门店改造 27 家，由于门店改造投资节约、效果显著，将扩大门店改造范围，计划延期 2 年，再增加 100 家左右门店的改造。

该项目已于 2014 年底实施完毕。

（2）连锁门店购买（或自建）项目

原计划投入人民币 15,000 万元，用于 5 家门店的购买。

经公司 2013 年 1 月 8 日召开的第二届第七次董事会会议和 2013 年 1 月 28 日召开的 2013 年第一次临时股东大会，审议通过了《三江购物调整部分募集资金使用计划》：

由于单店投资额的变化，计划由原来投资 5 家门店的数量调整至 3 家。

该项目已于 2014 年底实施完毕。

（3）信息系统改造升级项目

信息系统改造升级项目已于 2014 年底实施完毕。项目结算完毕后，结余款为人民币 1,346.39 万元。

结合公司自身实际经营情况及目前流动资金需求情况，公司决定使用信息系统改造升级项目余款人民币 1,346.39 万元中的 930 万元用于电商项目（一期）并将其余剩余款人民币 416.39 万元，用于永久补充公司日常经营所需的流动资金（详见四、3）。

四、变更募投项目的资金使用情况

1. 连锁超市拓展项目

基于更好的满足顾客需求及解决公司生鲜经营问题，公司决定将原三江购物连锁超市拓展项目部分募集资金变更用于奉化方桥生鲜加工仓储中心项目。具体见 2013 年 1 月 10 日公司在上交所网站公告的《三江购物关于调整部分募集资金使用计划的公告》。

本次变更经 2013 年 1 月 8 日第二届董事会第七次会议审议通过（临-2013-001）和 2013 年 1 月 28 日 2013 年公司第一次临时股东大会审议通过（临-2013-007）。变更募集资金投向的金额为人民币 10,168 万元，用于奉化方桥生

鲜加工仓储中心项目。

由于公司连锁超市拓展项目中溪口店的预计交付时间为 2016 年底，所以对该项目的完成时间作出调整，项目完成时间由原定的 2015 年 3 月延期至 2017 年 3 月，同时，考虑到连锁超市拓展项目在完成后尚余募集资金，为了提高募集资金使用效率，早日产生效益，加快募集资金使用，在未改变募集资金使用用途及投入总额度不变的情况下，公司决定将使用连锁超市拓展项目剩余的募集资金开设小型门店 36 家；项目完成时间由 2015 年 3 月延期至 2017 年 3 月；连锁超市拓展项目的投资总额度人民币 26,241 万元不变。具体见 2015 年 8 月 28 日公司在上交所网站公告的《三江购物关于调整部分募集资金使用计划的公告》。

本次变更经 2015 年 8 月 26 日第三届董事会第七次会议审议通过（临-2015-022）和 2015 年 9 月 15 日 2015 年第一次临时股东大会审议通过（临-2015-031）。调整的部分募集资金预计开设小型门店 36 家。

经公司 2017 年 3 月 27 日召开的第三届第十八次董事会会议和 2017 年 4 月 18 日召开的 2016 年年度股东大会，审议通过了《部分募投项目完成后余额用于永久补充流动资金》的议案：电商项目（一期）项目终止后的余额和利息用于连锁超市拓展项目调整后的实施内容：截至 2016 年 12 月 31 日，连锁超市拓展项目未使用的余额为 4,141.63 万元（扣除应付而未付金额），募投内容由开设小型门店变更为开设 2 家创新门店，创新门店的实施主体由公司和公司全资子公司浙江三江购物有限公司变更为公司全资子公司浙江浙海华地网络科技有限公司，项目时间将由原来的 2017 年 3 月底延期至 2018 年 6 月底。

2. 三江购物加工配送中心升级改造项目

基于更好的满足顾客需求及解决公司生鲜经营问题，公司决定将原三江购物加工配送中心升级改造项目变更为奉化方桥生鲜加工仓储中心项目。具体见 2013 年 1 月 10 日公司在上交所网站公告的《三江购物关于调整部分募集资金使用计划的公告》。

本次变更经 2013 年 1 月 8 日第二届董事会第七次会议审议通过（临-2013-001）和 2013 年 1 月 28 日 2013 年公司第一次临时股东大会审议通过（临-2013-007）。变更募集资金投向的金额为人民币 4,440.31 万元，用于奉化方桥生鲜加工仓储中心项目。

经公司 2017 年 3 月 27 日召开的第三届第十八次董事会会议和 2017 年 4 月 18 日召开的 2016 年年度股东大会，审议通过了《部分募投项目完成后余额用于永久补充流动资金》的议案：奉化方桥生鲜加工仓储中心项目完成后，项目余额

1,301.44 万元，项目利息收入 792.08 万元，合计 2,093.52 万元用于永久补充流动资金。

3. 信息系统改造升级项目

经公司 2014 年 10 月 23 日召开的第二届第十七次董事会会议和 2014 年 11 月 11 日召开的 2014 年第一次临时股东大会，审议通过了《公司部分募集资金投资项目变更及有关剩余募集资金永久补充流动资金》的议案：

公司决定使用信息系统改造升级项目余款人民币 1,346.39 万元中的人民币 930 万元用于电商项目（一期），该实施主体为三江购物俱乐部股份有限公司，计划到 2015 年 12 月底完成，投入资金人民币 930 万元，拟全部利用募集资金进行投资。其余剩余款人民币 416.39 万元，用于永久补充公司日常经营所需的流动资金。

对于电商项目（一期），由于线上的竞争环境发生变化，公司更倾向于优先发展 O2O 线上线下融合的方式来促进电商业务，所以引入了京东到家，并进行了深层次的合作，鉴于此，原电商项目未能按原计划完成。

经公司 2016 年 4 月 6 日召开的第三届董事会第十次会议（临-2016-004）和 2016 年 5 月 5 日召开的 2015 年度股东大会（2016-012），审议通过了《三江购物关于调整募集资金使用计划的议案》：

公司对电商项目（一期）项目的实施内容进行了调整，项目的完成时间将由 2015 年 12 月延期至 2016 年 12 月。

经公司 2017 年 3 月 27 日召开的第三届第十八次董事会会议和 2017 年 4 月 18 日召开的 2016 年年度股东大会，审议通过了《部分募投项目完成后余额用于永久补充流动资金》的议案：终止电商项目（一期），电商项目（一期）项目终止后的余额和利息用于连锁超市拓展项目调整后的实施内容。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》和本公司《募集资金管理制度》的有关规定使用募集资金，并及时、真实、准确、完整对相关信息进行了披露，不存在募集资金管理违规情形。

特此报告。

三江购物俱乐部股份有限公司董事会

2017 年 8 月 18 日

附表 1：募集资金使用情况对照表

单位：人民币万元

募集资金总额				66,374.11		本年度投入募集资金总额				3,187.21		
变更用途的募集资金总额				16,776.52		已累计投入募集资金总额				63,498.72		
变更用途的募集资金总额比例				25.28%								
承诺投资项目	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截止期末承诺投入金额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截止期末累计投入金额与承诺投入金额的差额（3）=（2）-（1）	截至期末投入进度（%）（4）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
连锁超市拓展项目	是	36,409.00	27,333.42	27,333.42	872.64	21,309.39	-6,024.03	77.96%	2018年6月			是
三江购物加工配送中心升级改造项目	是	4,584.00	143.69	143.69	-	143.69	-	-	项目终止			是
奉化方桥生鲜加工仓储中心项目	否		14,694.93	14,694.93	26.37	14,694.93	-	100.00%	项目完成			否
信息系统改造升级项目	是	3,000.00	1,653.61	1,653.61	-	1,653.61	-	100.00%	项目完成			否
电商项目（一期）	否		108.18	108.18	-	108.18	-	-	项目终止			否
永久补充流动资金	-		6,088.92	6,088.92	1,275.06	6,088.92	-	-	-			-
连锁门店改造项目（第一期）	否	4,500.00	4,500.00	4,500.00	-	4,500.00	-	100.00%	项目完成			是
连锁门店购买（或自建）项目	否	15,000.00	15,000.00	15,000.00	-	15,000.00	-	100.00%	项目完成			是
合计	-	63,493.00	69,522.75	69,522.75	2,174.07	63,498.72	-6,024.03	91.34%				
未达到计划进度原因（分具体募投项目）				1、连锁超市拓展项目：由于小型门店的投资额度较小，如项目的进度完成较为缓慢，公司考虑到募集资金的使用效率，对该项目的募投余额作出调整，用于创新门店的开设，尽快投入以获得产出。								
项目可行性发生重大变化的情况说明				1、连锁超市拓展项目：于 2013 年，变更计划拓展门店数，由 70 家调整到 45 家，延期 2 年至 2015 年 3 月；2015 年 8 月 28 日利用剩余的项目资金预计开设小型门店 36 家，完成时间延期至 2017 年 3 月；2017 年 3 月 27 日电商项目（一期）项目终止后的余额和利息用于连锁超市拓展项目调整后的实施内容：开设 2 家创新门店，实施主体为浙江浙海华地网络科技有限公司，项目时间								

	<p>将由原来的 2017 年 3 月底延期至 2018 年 6 月底。</p> <p>2、三江购物加工配送中心升级改造项目：原项目终止并于 2013 年变更为《奉化方桥生鲜加工仓储中心项目》。</p> <p>3、连锁门店改造项目（第一期）：于 2013 年决定将改造门店数由 27 家再增加 100 家，项目完成时间延期 2 年至 2014 年底。</p> <p>4、连锁门店购买（或自建）项目：于 2013 年决定由购买 5 家门店调整为购买 3 家门店。</p> <p>具体见 2013 年 1 月 10 日在上交所网站公告的《三江购物关于调整部分募集资金使用计划的公告》（临-2013-003）；该些变更经 2013 年 1 月 8 日第二届董事会第七次会议审议通过（临-2013-001）和 2013 年 1 月 28 日 2013 年公司第一次临时股东大会审议通过（临-2013-007）。</p> <p>5、电商项目（一期）：2016 年 4 月 6 日公司对电商项目（一期）项目的实施内容进行了调整，项目的完成时间将由 2015 年 12 月延期至 2016 年 12 月（经公司 2016 年 4 月 6 日召开的第三届董事会第十次会议和 2016 年 5 月 5 日召开的 2015 年度股东大会审议通过）；2017 年 3 月 27 日终止电商项目（一期），电商项目（一期）项目终止后的余额和利息用于连锁超市拓展项目调整后的实施内容（经公司 2017 年 3 月 27 日召开的第三届第十八次董事会会议和 2017 年 4 月 18 日召开的 2016 年年度股东大会审议通过）。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	先期投入人民币 4,818.17 万元，已于 2011 年从募集资金账户中置换出来。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	无
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	超募资金余额人民币 1,519.42 万元加利息收入人民币 1,864.90 万元，共计人民币 3,384.32 万元用于永久补充流动资金。（经公司 2015 年 08 月 26 日召开的第三届第七次董事会会议（临-2015-022）和 2015 年 09 月 15 日召开的 2015 年第一次临时股东大会审议通过（临-2015-031）。
募集资金结余的金额及形成原因	截止 2017 年 6 月 30 日，公司募集资金余额为人民币 9,275.41 万元（包含利息收入及手续费）；形成的原因为未使用完毕的募投项目余额及利息收入。
募集资金其他使用情况	使用信息系统改造升级项目剩余的部分资金人民币 416.39 万元用于永久补充流动资金（经公司 2014 年 10 月 23 日召开的第二届第十七次董事会会议（临-2014-026）和 2014 年 11 月 11 日召开的 2014 年第一次临时股东大会审议通过（临-2014-035））。 使用奉化方桥生鲜加工仓储中心项目完成后的项目余额和利息 2288.21 万元用于永久补充流动资金（经公司 2017 年 3 月 27 日召开的第三届第十八次董事会会议和 2017 年 4 月 18 日召开的 2016 年年度股东大会审议通过（监-2017-009））。

附表 2：变更募集资金投资项目情况表

变更募集资金投资项目情况表

单位：人民币万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
奉化方桥生鲜加工仓储中心项目	连锁超市拓展项目,三江购物加工配送中心升级改造项目	14,694.93	14,694.93	26.37	14,694.93	100.00%	2015年06月			否
电商项目(一期)	信息系统改造升级项目	108.18	108.18	-	108.18	-	项目终止			是
合计	—	14,803.11	14,803.11	26.37	14,803.11	—	—	—	—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体募投项目)	奉化方桥生鲜加工仓储中心项目	<p>基于更好的满足顾客需求及解决公司生鲜经营问题,公司决定将原三江购物加工配送中心升级改造项目变更为奉化方桥生鲜加工仓储中心项目。具体见 2013 年 1 月 10 日公司在上交所网站公告的《三江购物关于调整部分募集资金使用计划的公告》。</p> <p>项目资金来源为《连锁超市拓展项目》变更资金人民币 10,168 万元,《三江购物加工配送中心升级改造项目》变更资金人民币 4,440.31 万元,使用部分超募资金人民币 1,361.69 万元,合计人民币 15,970 万元。</p> <p>本次变更经 2013 年 1 月 8 日第二届董事会第七次会议审议通过(临-2013-001)和 2013 年 1 月 28 日 2013 年公司第一次临时股东大会审议通过(临-2013-007)。</p>								
	电商项目(一期)	<p>电子商务公司起步的比较早,但由于缺乏对电子商务的投入,长期没有实质性突破。而电子商务是传统零售业转型必须要过的门槛,为此,公司在做了大量知识、人才准备以后,决定要把电子商务作为公司转型的一个重要途径,充分利用实体店的优势,通过电子商务的实施形成自己的竞争力,从而实施转型。具体见 2014 年 10 月 25 日公司在上交所网站公告的《三江购物关于部分募集资金投资项目变更及有关剩余募集资金永久补充流动资金的公告》。</p> <p>项目资金来源为《信息系统改造升级项目》剩余部分资金人民币 930 万元。</p> <p>本次变更经 2014 年 10 月 23 日第二届董事会第十七次会议审议通过(临-2014-026)和 2014 年 11 月 11 日 2014 年公司第一次临时股东大会审议通过(临-2014-035)。</p> <p>由于线上的竞争环境发生了变化,公司更倾向于优先发展 O2O 线上线下融合的方式来促进电商业务,所以引入了京东到家,并进行了深层次的合作。本次调整将结合京东到家的电商业务投入,尽可能的提高募集资金的使用效率,提高公司的电商业务能力,期望尽快完成项目并获得产出。具体见 2016 年 4 月 8 日公司在上交所网站公告的《关于调整部分募集资金使用计划的公告》。</p> <p>本次变更经 2016 年 4 月 6 日召开的第三届董事会第十次会议审议通过(临-2016-004)和 2016 年 5 月 5 日召开的 2015 年度股东大会审议通过(2016-012)。</p>								
未达到计划进度的情况和原因(分具体募投项目)	无	无								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	电商项目(一期)	见附表 1								