

上海汇通能源股份有限公司

2013 年年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

股票简称	汇通能源	股票代码	600605
股票上市交易所	上海证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邵宗超	邢继辉	
电话	021-62560000-108	021-62560000-147	
传真	021-62566022	021-62566022	
电子信箱	shaozongchao@huitongenergy.com	xingjihui@huitongenergy.com	

二、主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2013 年(末)	2012 年(末)	本年(末)比上 年(末)增减 (%)	2011 年(末)
总资产	829,021,163.46	864,705,308.74	-4.12	808,382,345.62
归属于上市公司股东的净资产	479,586,701.40	475,138,188.21	0.94	468,537,205.59
经营活动产生的现金流量净额	-27,415,877.57	92,645,084.78	-129.59	-23,402,644.66
营业收入	2,194,916,410.65	1,886,658,908.57	16.34	2,125,880,334.19
归属于上市公司股东的净利润	6,658,666.78	6,600,982.62	0.87	5,875,382.14
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	1,606,274.15	-5,681,409.88	128.27	-7,281,913.39
加权平均净资产收益率(%)	1.3949	1.3990	减少 0.0041 个 百分点	1.2700
基本每股收益(元/股)	0.0452	0.0448	0.89	0.0399
稀释每股收益(元/股)	0.0452	0.0448	0.89	0.0399

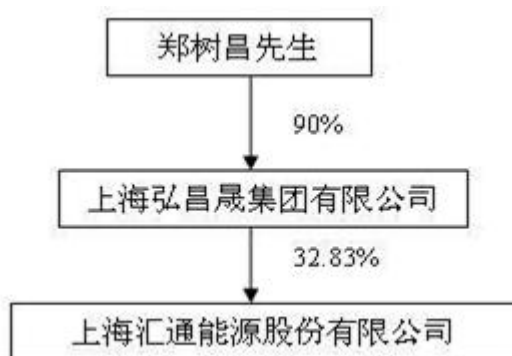
2.2 前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期股东总数	15,309	年度报告披露日前第 5 个交 易日末股东总数	14,763
前 10 名股东持股情况			

股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
上海弘昌晟集团有限公司	境内非国有法人	32.83	48,373,895	0	质押 48,000,000
东方国际(集团)有限公司	国有法人	6.50	9,572,589	0	未知
鲍春玲	未知	3.70	5,455,102	0	未知
中泰信托有限责任公司	未知	2.86	4,214,485	0	未知
上海鸿伦投资有限公司	未知	2.70	3,979,561	0	未知
上海瀚新投资咨询有限公司	未知	2.51	3,693,209	0	未知
周克灿	未知	0.72	1,056,500	0	未知
楼剑锋	未知	0.60	888,650	0	未知
曹行东	未知	0.59	869,616	0	未知
上海文洲投资咨询管理有限公司	未知	0.42	616,293	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>(1) 公司控股股东上海弘昌晟集团与上述其他九大流通股之间不存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p> <p>(2) 公司未知其他前九名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>				

2.3 以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、 管理层讨论与分析

回首 2013，公司董事会继续坚定不移得贯彻“从调整中求发展，从管理中求效益”的思路，并在此指引下，根据年初制定的战略目标，迎难而上、灵活应变、创新思维，在保证公司贸易、房地产业务稳步前行的基础上，积极挖掘公司潜力，使风电产业更上一个台阶，最终实现在“三驾马车”的带动下，公司业务发展取得实质性突破。公司全年累计完成营业收入 21.95 亿元；实现净利润 665.87 万元，同比增长 0.87%。

3.1 公司报告期内主营业务经营情况如下：

3.1.1 挖掘风电项目潜力，提高公司经营业绩

面对我国经济转型，产业结构调整浪潮，我公司选择风电产业这一新能源领域作为实现产业转型，创造新的利润增长点的重大举措。公司董事会按照年初制定的战略目标，大力推进公司风电产业的发展。在报告期内，内蒙风电一期项目再传喜讯，年发电量再创新高。在提高生产绩效的同时，公司狠抓安全生产，做到了全年安全运行。2013 年度风力发电营业收入达 5023.22 万元，比上年增长 12.76%；营业毛利为 2548.72 万元，比上年增长 24.93%；毛利率达 50.74%。

3.1.2 以风险控制为本，实现贸易业务稳中有升

2013 年，国际、国内经济形势复杂多变，经济复苏的趋势还不够稳定，国内有色金属下游消费迟迟没有启动，很多用铜企业还处在半停产状态，全年有色金属行情延续了去年单边下行的走势，从年初的 59800 元/吨一直跌到六月底的 47800 元/吨。2013 年下半年铜价稍有回升，从九月起铜价在 51500 元附近震荡，并且持续到年底。

总体来说 2013 年的行情走势不是很理想，加上用铜企业的消费严重萎靡，这都导致了贸易操作的难度。贸易部还是坚持按照公司领导的要求和贸易制度的规定，严格执行《贸易管理制度》，紧跟市场趋势，加强在业务资金、增值税发票以及客户领域的风险控制，完善日常管理，基本完成了全年的贸易目标。2013 年，公司全年贸易量实现销售额 21.19 亿元，贸易毛利为 1515.67 万元。

3.1.3 加强物业经营管理制度的建设，提高管理能力，增强盈利能力

公司根据年初制定的工作计划，在物业租赁与物业管理方面主要加强了如下工作：

3.1.3.1 在物业租赁方面，加强了房屋出租前的调研工作，通过与周边的同类物业进行了解对比后，对公司的一些房屋租赁提出了装修改造建议；通过提升改造形象及调整优质客户，引进有一定实力的客户来使得公司物业的价值得到最大化的提升。

3.1.3.2 在物业管理方面，房产部完成了公司房产的内部装修拆除工作、保安队伍的更换与交接；同时，通过每月一次对公司空置厂房的巡查，及时了解公司空置物业的管理情况，杜绝安全隐患的发生。通过积极筹备召开轻工机械大厦的业委会会议，及时了解各业主的实际需求，切实提高物业管理能力。

2013 年，母公司及子公司共实现房租收入 2257.13 万元，同比增长 32.40%，增长的原因是 2013 年公司部分出租房屋的租金有所提高；实现物业管理收入 139.20 万元，同比增长 38.31%，增长的原因是 2013 年物业管理的广告阵地费收入增加。

3.1.4 加强和完善内控制度

2013 年度，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》和中国证券监督管理委员会的有关规定和要求，加强信息披露工作，确保信息披露准确、及时、真实，同时不断完善公司的法人治理结构和制度建设，进一步规范公司运作。年内董事会重点做好以下几个方面的工作：

3.1.4.1 严格按照法律和公司章程的规定，进一步健全了公司内部控制制度，编制完成了公司的《内部控制手册》，并制定了《内蒙汇通固定资产管理制度》及《公司诉讼和仲裁事项管理制度》等相关制度，使得公司的相关业务操作更加有据可循，规范了公司运作。

对于公司的各项业务，为了进一步加强管理，明确经营的策略和目标，公司内控部整理了各业务相关管理制度及内控体系文件，编制完成了公司八个部门的《部门管理手册》，对各个部门的工作职责、岗位分工、各项工作业务流程和操作要求作出具体规定，作为各部门绩效考核指标的重要依据。

3.1.4.2 董事会严格依照《公司法》、《证券法》、《上市规则》等有关规定，及时、保质、保量的完成了定期报告及临时公告等的信息披露，报告期内，共发布定期公告四次、临时公告二十一次，共以现场和通讯方式召开董事会八次，以现场方式召开年度股东大会一次，并

按时按质完成年报、中报和季报披露工作，确保所有股东有平等机会获得信息，维护中小股东的合法权益。

各位股东，一年来，公司董事会勤勉工作，致力于推进公司的产业结构调整乃至全方位改革，在全体董事、监事和公司经营班子、基层员工的积极支持配合下，公司转型已取得实质性进展，也为公司实现长远战略目标奠定了坚实的基础。

3.2 主营业务分析

3.2.1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,194,916,410.65	1,886,658,908.57	16.34
营业成本	2,133,462,456.31	1,833,740,933.28	16.34
管理费用	32,181,650.58	31,466,434.04	2.27
财务费用	22,041,012.35	24,119,485.53	-8.62
经营活动产生的现金流量净额	-27,415,877.57	92,645,084.78	-129.59
投资活动产生的现金流量净额	-1,786,775.90	-18,161,221.59	-90.16
筹资活动产生的现金流量净额	-37,892,690.22	1,479,490.30	-2,661.2

3.2.2 收入

驱动业务收入变化的因素分析

- ✧ 贸易收入 2013 比比上年增长 16.27%，其原因是 2013 年贸易业务规模扩大。
- ✧ 发电收入 2013 比上年增加 12.76%，其原因是 2013 年发电量再创新高，最终完成 11523.89 万千瓦时。
- ✧ 房租收入 2013 比比上年增长 25.19%，其原因是 2013 年公司部分出租房屋的租金有所提高。
物业管理收入 2013 比比上年增长 38.31%，其原因是增长的原因是 2013 年物业管理的广告阵地费收入增加。

3.2.3 成本

3.2.3.1 成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
风力发电	风场固定资产折旧+维修保养费用+风场人员工资及费用支出	24,745,086.28	1.16	24,148,499.85	1.32	2.47
贸易	进货成本	2,103,583,681.32	98.68	1,804,321,607.90	98.40	16.59
房产租赁	投资性房地产摊销	2,213,114.04	0.1	2,213,114.04	0.12	0

物业管理	日常运行维护费(含保安工资)	1,144,325.53	0.05	920,604.00	0.05	24.30
分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
风力发电	风场固定资产折旧+维修保养费用+风场人员工资及费用支出	24,745,086.28	1.16	24,148,499.85	1.32	2.47
贸易	进货成本	2,103,583,681.32	98.68	1,804,321,607.90	98.40	16.59
房产租赁	投资性房地产摊销	2,213,114.04	0.1	2,213,114.04	0.12	0
物业管理	日常运行维护费(含保安工资)	1,144,325.53	0.05	920,604.00	0.05	24.30

风场固定资产折旧+维修保养费用+风场人员工资及费用支出：主要是维修保养费用略有增加

进货成本：收入增加 16.27%

投资性房地产摊销：无

日常运行维护费(含保安工资)：电气系统维修费增加

风场固定资产折旧+维修保养费用+风场人员工资及费用支出：主要是维修保养费用略有增加

进货成本：收入增加 16.27%

投资性房地产摊销：无

日常运行维护费(含保安工资)：电气系统维修费增加

3.3 行业、产品或地区经营情况分析

3.3.1 主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
贸易收入	2,118,740,342.89	2,103,583,681.32	0.72	16.27	16.59	减少 0.26 个百分点
风力发电收入	50,232,227.76	24,745,086.28	50.74	12.76	2.47	增加 4.94 个百分点
房产租赁收入	5,961,012.27	2,213,114.04	62.87	25.19	0.00	增加 9.35 个百分点

物业管理费收入	1,391,953.08	1,144,325.53	17.79	38.31	24.30	增加 9.26 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
贸易产品	2,118,740,342.89	2,103,583,681.32	0.72	16.27	16.59	减少 0.26 个百分点
风力发电	50,232,227.76	24,745,086.28	50.74	12.76	2.47	增加 4.94 个百分点
房产租赁	5,961,012.27	2,213,114.04	62.87	25.19	0.00	增加 9.35 个百分点
物业管理费	1,391,953.08	1,144,325.53	17.79	38.31	24.30	增加 9.26 个百分点

3.3.2 主营业务分地区情况

单位:元 币种:人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
上海	2,126,093,308.24	16.31
内蒙古	50,232,227.76	12.76

3.4 资产、负债情况分析

3.4.1 资产负债情况分析表

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	14,538,572.47	1.75	81,633,916.16	9.44	-82.19

货币资金: 公司本期减少短期借款 259.10 万元及 1 年内到期的长期借款 1000 万元, 另外公司支付了 3500 万元的银行承兑汇票

3.5 投资状况分析

3.5.1 对外股权投资总体分析

被投资单位	投资成本	期初余额	增减变动	期末余额	减值准备	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表决权比例 (%)
浦发机械	257,839.00	257,839.00		257,839.00		0.12	0.12

3.5.2 非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

3.5.2.1 委托理财情况

本年度公司无委托理财事项。

3.5.2.2 委托贷款情况

本年度公司无委托贷款事项。

3.5.3 募集资金使用情况

报告期内，公司无募集资金或前期募集资金使用到本期的情况。

3.5.4 主要子公司、参股公司分析

3.5.4.1 公司子公司内蒙古汇通能源卓资风力发电有限公司是经营风力发电的项目公司，公司注册资本 1.86 亿元，截至 2013 年 12 月 31 日，卓资风电总资产 3.98 亿元，净资产 2.03 亿元；2013 年度营业收入 5052 万元，营业利润 846 万元，净利润 1140.57 万元

3.5.4.2 公司全资子公司内蒙古汇通能源投资有限公司，持有内蒙古汇通能源卓资风力发电有限公司 95% 的股权，经营范围风电项目的投资和管理。主要从事对风力发电项目的投资管理。截至 2013 年 12 月 31 日，总资产 2.33 亿元，净资产 0.44 亿元；2013 年度营业收入 0 元，营业利润-747 万元，净利润-705.38 万元。

3.5.5 非募集资金项目情况

报告期内，公司无非募集资金投资项目。

四、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

4.1 行业竞争格局和发展趋势

4.1.1 风电行业竞争格局和发展趋势

2013 年中国风电并网总量达到 7758 万千瓦，继续领跑全球，全年风电上网电量为 1371 亿千瓦时，同比增长 36%，占全部电力消费量的 2%。风电已成为我国第三大主力电源。风电作为一种可再生清洁能源，其推广将大大有利于优化我国的能源结构、保护环境、降低污染。2013 年的风电市场，中国连续三年领跑全球，再次成为风电产业新的增长点，并带动全球风电产业的发展。但相比于欧洲等地风电上网电量占全部电力消费量 20% 的比例，中国的风电产业仍有很大提升空间。随着能源结构的调整，风电的整体投资规模有望进一步提高，但增速的变化不会太大。

在产业获得增长的同时，并网难和消纳不畅仍是制约风电发展的瓶颈。风电的间歇性导致并网后对电网造成安全稳定压力，核心问题是风电所在上网区域调峰能力的瓶颈以及风电的消纳能力不足制约了风电发展。解决这个问题必须从有效缓解调峰压力和风电消纳的层面落实：一是推进特高压的建设，实现风电的更多送出，因此，特高压电网的建设对于风电消纳具有重要意义，能够有效缓解风电送出瓶颈；二是建设大规模、大容量的储能设施，但国内目前尚无可用于产业化发展的产品。虽然瓶颈的打破会是个长期的过程，但短期内，我国的风电产业仍然体现出市场逐步回暖，效率稳步提升态势。2013 年，我国弃风限电现象明显改善。根据国家能源局发布的 2013 年全国 6000 千瓦及以上电厂发电设备平均利用小时，2013 年我国风电平均利用小时为 2080 小时，较 2012 年的 1929 小时增加 151 小时，风电平均利用小时数创 2005 年以来最高水平。

值得欣慰的是，2014 年全国能源工作会议，国家能源局提出要规划建设蒙西-天津南等 12 条电力外输通道。近五年以来首次明确提出加快推进特高压交直流通道建设，提出今年工作重点之一为推进 14 个大型煤炭基地、9 个大型煤电基地、12 条“西电东送”输电通道建设，提出严格控制京津冀、长三角、珠三角等区域煤电项目的同时，强调了以电力外送为主的煤电基地建设和前期进展缓慢的内蒙、山西特高压建设。12 条电力通道中，包括 8 条特高压线路：锡盟-济南、蒙西-天津、靖边-潍坊、淮南-南京-上海、晋东南-徐州-南京交流方案，以及宁东-浙江、锡盟-泰州、丽江-深圳直流方案。上述输电线路，特别是直流特高压线路一旦建成，将极大的缓解内蒙风电并网难和弃风限电现象问题，提高公司风电场的营业

收入和利润，并有利于公司后续风场的开发建设。

4.1.2 贸易行业竞争格局和发展趋势

目前，公司贸易业务的经营范围主要是电解铜。2013 年，全球经济形势复杂多变，经济复苏的趋势还不够稳定，国内产能过剩现象导致有色金属国内下游消费迟迟没有启动，很多用铜企业还处在半停产状态，全年有色金属行情延续了去年单边下行的走势，2013 年下半年，铜价稍有回升，2014 年中国外部经济环境错综复杂，2014 年有色金属价格不易预期。

4.2 公司发展战略

4.2.1 发展战略

公司将继续围绕“优化资源配置，完善管理，挖掘潜力，提高效率”的思路，努力提升管理水平，合理配置已有资产，积极探索多渠道融资，为风电事业的发展提供必要的支持，确保风电事业加速发展，实现质的飞跃，从而成功实现公司的产业转型，将公司打造成具有稳定盈利能力和合理财务结构的以风力发电为主导的新能源类上市公司。

4.2.2 业务发展目标

4.2.2.1 风电业务目标：立足内蒙古，在确保已投入生产的风电机组安全、正常运行的基础上，积极探索融资渠道，努力提升风电业务的装机规模，从而推动公司的产业升级，使公司真正成为在新能源领域具有一定市场份额和话语权的上市公司。

4.2.2.2 贸易业务目标：在严控风险的基础上，完善制度建设，规范内部流程，提升管理水平，确保贸易业务稳步前行。

4.2.2.3 财务目标：充分利用资本市场，发挥上市公司的直接融资优势，并努力挖掘公司间接融资潜力；整合、盘活公司土地房产资源，提升物业价值，从而改善公司的资产质量，优化财务结构，提升盈利能力，为主业发展奠定良好的基础。

4.2.2.4 制度和企业文化建设目标：进一步完善公司的制度建设，提高管理方法的科学性，优化考核制度，充分发挥激励制度在调动员工积极性上的正面作用，并加强企业的文化建设，培养员工对公司战略的认同感，增强公司的凝聚力。

4.3 经营计划

4.3.1 风电业务发展计划

公司 2014 年将进一步提升风电项目的运营管理效率，做好各项工作，尤其是安全生产工作，确保汇通能源卓资巴音锡勒风电场一期 49.5MW 项目的生产安全、成本降低、经济效益增加。提高人员素质，制定年度培训计划，利用夏季小风月对发电、变电、输电设备进行检修维护，利用无风日对风机进行无故障检修维护，降低风机故障率，提高设备健康水平，确保大风季节设备正常运行，合理安排各类培训并通过书面考试的方式检验运维人员对各种知识的掌握情况，提高专业知识水平和业务技能。继续完善风机维护手册，累积风机维护知识，进而开始编制风机故障处理手册，经几年长期坚持积累形成一套完善的适用于我风场风机运行维护的故障处理规程。建立库房库存、出入库账面，依靠风机厂家建立自己的进货渠道和采购流程，使得我风场采购风机各类配件不完全受限于风机厂家。在条件成熟的情况下，努力建设巴音锡勒风电场二期项目。

4.3.2 贸易业务发展计划

在 2014 年，公司贸易业务方面，继续坚持以风险控制为首、高周转、低风险的经营策略，通过科学的手段规范和加强贸易的管理，力求贸易利润在风险可控的前提下达到稳步增长。同时，在业务操作、业务风险控制、部门工作安排等方面做到合规、合法，科学高效。

4.3.3 租赁业务发展计划

2014 年公司将通过加强租赁的前期投入,提高租户整体水准,从而稳固并有效提高房产租金收益水平,拔除长期欠租不肯搬离的“钉子户”,提高房产租赁的实际收入水平,并力求能在房产租赁方面有所突破,精耕细作,提高物业品质。

4.3.4 制度和企业文化建设计划

4.3.4.1 2014 年,公司要进一步加强基础管理工作,完善公司治理,进一步提升公司的经营管理水平,使公司的管理工作实现有目标、有流程、有监督;进一步规范和调整内控制度及各部门制度流程,有效防范和控制经营风险。继续加强队伍建设,积极探讨用人、薪酬、激励制度,为公司发展做好人才储备。进一步加强考核管理,推行科学实效的管理制度,实施精细化的一体化管理,完善相关业务流程,提高实际工作效率。进一步修改和完善部门操作流程,使人员管理更加规范。

4.3.4.2 在企业文化建设方面,公司将继续推进企业文化建设小组的工作,定期安排公司全体员工的活动,增进公司整体凝聚力;定期发表公司刊物《汇通之声》,使员工能够及时了解公司现状和动态,促进员工的互动交流。2014 年,我们将继续通过建设公司网站、提高企业刊物质量、组织全公司员工大型活动、开展全公司范围的征文等渠道,加强企业文化和企业凝聚力的建设。“军队、学校、家庭”是公司的企业文化,即公司管理如军队、学习如学校、团结如家庭。2014 年公司的重点依然在加强管理上,制定明确的目标,完成实现目标的路线图,通过检查、监督等落实各项任务目标的执行。相信在全体员工都贯彻执行“军队”理念时,公司的发展必定会更上一层楼,届时将交出一份满意且给力的答卷。

4.4 因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

公司巴音锡勒风电场二期 4.95 万 kW 机组工程项目目前已经完成相关的项目核准手续,亟待开发,该项目预计投资总额超过 4 亿元。公司将积极利用直接和间接融资手段,发挥资本市场作用,努力实现资金筹措到位。

4.5 可能面对的风险

4.5.1 业务与经营风险

4.5.1.1 风资源变化的风险

发电量决定风电业务的盈利能力,风力资源条件的好坏对发电量有着根本性的影响。一般而言,受风力自然属性的决定,季节变化、气候变化以及地理位置的不同等都会引起风资源条件较大的波动性,从而严重影响发电量的稳定性,乃至公司风电业务的经营业绩。

4.5.1.2 风力发电难以充分利用的风险

为支持新能源产业发展,鼓励风力发电,国家目前针对风力发电实行全额保障性收购制度,即规定电网企业应当全额收购其电网覆盖范围内符合并网技术标准的可再生能源并网发电项目的上网电量。但是,由于风电不可避免得具有间歇性和波动性的特点,其大规模并网会影响电网的稳定性,因此风电在上网电量中所占的比例会受到一定的限制,这就大大降低了风电的利用率,造成资源浪费,无形中减少了公司的营业收入;此外,蒙西电网尚未大规模开始对外输送,风电短期内仍只能通过当地需求消化。总体来说,在短时期内,对风电的需求可能会少于风电场的发电能力,产能过剩将势必会对公司的收入造成影响。

4.5.1.3 外界环境变动的风险

对风电场二期项目的投资是在公司对市场环境、产业政策慎重分析,对投资所在地经济状况、自然条件实地调研,对项目本身严密论证的基础上决定的。但如果上述论证的基础发生较大变化,比如新技术的出现,行业竞争程度加剧,国家政策导向变化等,会使项目存在

不能达到预期效益的风险，加之已投入的资产需在一定期限持续折旧或摊销，公司的风电业务发展可能将承受较大压力。

4.5.1.4 管理风险

随着公司风电业务的开展，公司的经营业务范围显著扩张，资产、人员等方面的规模也明显扩大。伴随着组织规模的扩大和组织结构的复杂化，管理层需积极适应公司发展的步伐，及时建立、完善相关管理制度，规范管理流程，引入管理人才，提升管理水平，否则，公司将面临由于规模扩大而导致的管理风险。为此，公司于 2012 年设立了内控部，着力加强内部制度建设和内控管理，建立和完善公司各部门的管理手册，建成决策、执行和监督的科学化形成机制，建立有效的风险控制系统，加强风险识别、分析、预防的能力，完善风险发生后弥补的相关制度，最终提高公司管理质量，完善公司治理结构，确保公司经营目标的实现和资产安全，提高经营效率，促进公司战略目标的实现。

4.5.1.5 财务风险

在公司的主营业务中，风电行业属于资本密集型行业，其前期大规模投资对资金有很大需求，而贸易业务的周期虽然相对较短，但其对流动资金的要求也颇高。因此，随着公司投资规模逐步扩大，公司发展对资金的需求将越来越强烈。目前国家采取“稳健”的货币政策，央行也通过频繁的市场操作维持流动性的平衡，在这种宏观环境下，公司间接融资的难度和成本无疑比宽松时期高。对此，“打铁还需自身硬”，公司首先从内部管理抓起，提高资金使用效率，从内部优化资源配置，减少浪费，并同时努力拓展融资渠道，在进行间接融资的同时，充分利用上市公司直接融资优势，以支持公司业务的发展，从而改善公司的财务结构，提高资产质量，增强盈利能力，降低财务风险。

五、 涉及财务报告的相关事项

5.1 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

根据公司的控股子公司内蒙古汇通能源投资有限公司 2013 年 8 月 27 日的股东会决议，决定投资成立内蒙古汇通能源白音花风力发电有限公司及内蒙古汇通能源红格尔风力发电有限公司。公司本期开始对上述两家公司财务报表进行合并。

董事长：郑树昌

上海汇通能源股份有限公司

2014 年 3 月 25 日