

中国医药健康产业股份有限公司

2013 年年度报告摘要

一、 重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

股票简称	中国医药	股票代码	600056
股票上市交易所	上海证券交易所		

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	袁精华	万一览
电话	010-67164267	010-67164267
传真	010-67152359	010-67152359
电子信箱	meheco600056@sina.com	600056@sohu.com

二、 主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

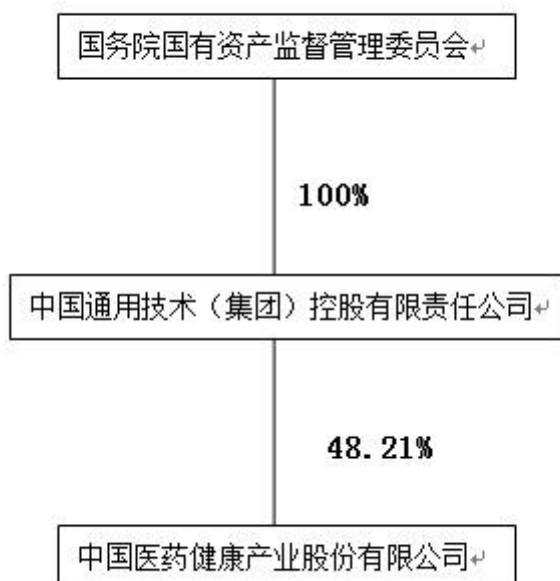
	2013 年(末)	2012 年(末)		本年(末)比上年 (末)增减 (%)	2011 年(末)	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	12,790,481,396.71	12,536,788,339.86	8,177,916,318.68	2.02	9,955,023,973.69	6,188,648,685.60
归属于上市公司股东的净资产	3,437,603,647.29	3,086,007,707.89	2,000,474,131.26	11.39	2,705,439,059.06	1,686,696,455.76
经营活动产生的现金流量净额	-14,238,322.55	804,118,045.21	961,254,426.81	-101.77	115,071,402.37	57,382,913.07
营业收入	14,829,508,156.28	13,550,660,399.53	9,901,358,348.99	9.44	10,644,533,969.79	7,269,859,198.21
归属于上市公司股东的净利润	484,832,049.27	416,081,994.70	348,560,226.97	16.52	269,156,230.09	269,156,230.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	433,274,838.69	338,980,598.20	338,212,638.21	27.82	250,904,851.54	250,902,315.89
加权平均净资产收益率 (%)	16.07	14.37	18.93	增加 1.70 个百分点	13.68	17.16
基本每股收益 (元 / 股)	1.0600	0.9097	1.1209	16.52	0.7643	0.8656
稀释每股收益 (元 / 股)	1.0600	0.9097	1.1209	16.52	0.7643	0.8656

2.2 前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期股东总数	41,758	年度报告披露日前第 5 个交易日末股东总数	38,150		
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
中国通用技术(集团)控股有限责任公司	国有法人	48.21	220,508,636	8,849,676	无
通用天方药业集团有限公司	国有法人	11.78	53,884,881	1,816,196	无
中国农业银行—中邮核心成长股票型证券投资基金	其他	1.97	9,000,000		未知
中融国际信托有限公司—汇鑫 2 号证券投资单一资金信托	其他	0.96	4,411,290		未知
通用技术集团医药控股有限公司	国有法人	0.94	4,300,448	4,300,448	无
航天科技财务有限责任公司	其他	0.77	3,544,590		未知
中国农业银行—景顺长城内需增长贰号股票型证券投资基金	其他	0.62	2,845,385		未知
中国工商银行—博时精选股票证券投资基金	其他	0.61	2,799,855		未知
中国农业银行—景顺长城内需增长开放式证券投资基金	其他	0.55	2,535,950		未知
中国农业银行股份有限公司—新华优选成长股票型证券投资基金	其他	0.48	2,199,903		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	通用天方药业集团有限公司、通用技术集团医药控股有限公司均受同一主体中国通用技术(集团)控股有限责任公司控制。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。				

2.3 以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、 管理层讨论与分析

(一) 董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2013 年，面对严峻的内外部形势和繁重的重组整合任务，公司坚持重组融合与当期经营两手抓，统筹推进全年工作，并取得了丰硕成果。

1、整体预算完成情况较好，经营质量稳步提升

2013 年，公司克服外部各种不利因素，狠抓预算落实，经营业绩稳步增长，应收账款及存货指标基本完成控制目标，较好地完成了各项绩效任务。

2、重组工作进展顺利，一体化经营格局基本形成

2013 年是重组实施年。在这一年里，公司完成了中国医药与天方药业的吸并以及资产注入，并实现了对天方集团、医控公司的托管。截止目前，涉及重组的相关工作基本完成，一体化经营格局基本形成。同时，公司有序开展管理对接，管理融合初见成效。一是快速实现了整合后的统一管理。

3、加大市场开发力度，深入推行精细化管理

公司所属各企业一方面加大市场开发力度，一方面大力推行精细化管理，深入挖掘内部潜力，坚决止住出血点，向管理要效益，促进企业健康发展。其中医药工业板块面对复杂多变的行业形势和政策环境，加快新产品研发进程，加强产品结构调整和优化，加大拳头产品培育力度，积极调整营销策略，加强技术升级改造，深入挖掘内部潜力，业务基础进一步夯实。医药商业板块克服政策调整、行业整顿等不利因素影响，积极探索并不断丰富经营业态，加大市场开发力度，通过优化调整结构、加快网络扩张、提供增值服务、加强信息化建设等手段，运营质量和效率有了较大提高。国际贸易板块面对国际市场需求疲弱的不利局面，在完善独立运营能力的同时，不断加大新市场、新产品开发力度，认真做好项目执行工作，业务实现较快增长，保持了良好的经营态势和较高的盈利水平。

4、投融资工作扎实推进，品牌建设和市值管理进一步加强

公司坚持走内生性增长与外延式扩张并举的发展道路，以完善业务板块建设为核心，扎实开展投融资活动，积极推进品牌建设和市值管理，相关工作取得积极进展。

公司以战略为指引，以与现有业务有效衔接为原则积极开展投资工作。同时全力推进再融资工作，为加速滚动发展奠定基础。公司深入研究和制定方案，及时掌握资本市场情况，不断加大再融资工作力度，接洽意向投资者，发掘潜在投资者，尽最大努力营造良好融资环境。公司还进一步加强品牌建设，强化市值管理。

5、积极推进业务转型，努力构建业务协同优势

2013 年，公司坚持横向拓展、纵向延伸，积极推进业务协同和转型创新，取得了一定进展。

在业务转型方面：通用美康拟通过参股吉林加一公司，将产业链延伸至上游的基地种植；通过加强中药材核心品种战略库存建设，进一步增强货源控制能力；以原料药出口业务为切入点，积极探索以股权合作方式介入生产领域，掌控价值链关键环节。技服公司大力推进销售平台建设，以上海办事处为核心，辐射上海、江苏、浙江等华东地区的区域性经贸平台已初步形成。百泰公司在深耕北京、河北、河南三地市场的同时，不断加快向周边区域扩张步伐。永正公司在巩固原有业务的同时，开辟了中药饮片和耗材新业务。大光万特公司积极应对竞争格局变化，努力创新业务模式，不断丰富省内总经销、总代理品种群。河南省医药加快区域网络扩张步伐，着力完善区域布局，积极考察、推进药品集中采购项目。

在业务协同方面：公司积极探索建立工商、工贸、商商、商贸结合以及产研结合的协同工作机制，着力打造具有中国医药特色的全产业链协同竞争优势。积极推进天方药业出口业务与国际贸易板块整合工作，进一步强化原料药出口能力；医药工业及商业板块积极探索自有工业产品进入自有商业渠道的协同机制；通用美康与医药商业企业就进口产品进入自有渠道开展合作。

6、完善管理体系、转换管理机制，管理水平进一步提升

2013 年，公司把完善管理体系、转换管理机制作为核心工作来抓，以管理促融合、提效率，着力打造符合中国医药实际的科学管理体系。

(1) 初步搭建起符合中国医药实际的战略规划体系。

(2) 完善组织架构，压缩管理层级，理顺管理关系。

(3) 系统优化、重点突破，大力推行全面预算管理。公司以财务管理为核心，以全面预算管理为抓手，系统地提升企业管理水平。

(4) 优化选人用人及考核激励机制，内部活力进一步激发。

(5) 完善内控体系，进一步提升风险防范能力。

(6) 坚持向业务、向基层倾斜，积极开展管理提升活动。

(7) 以制度流程建设为抓手，进一步强化基础管理。

7、围绕重组融合大局，党建及企业文化建设卓有成效

近一年来，公司党建和企业文化建设工作以“围绕重组融合，促进经营管理”为主线，开展了一系列卓有成效的工作。

(二) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	14,829,508,156.28	13,550,660,399.53	9.44
营业成本	12,951,703,010.70	11,918,309,643.88	8.67
销售费用	626,226,590.61	565,700,782.10	10.70
管理费用	438,959,935.53	292,153,367.83	50.25
财务费用	142,125,962.23	122,407,628.17	16.11
经营活动产生的现金流量净额	-14,238,322.55	804,118,045.21	-101.77
投资活动产生的现金流量净额	-93,099,798.08	-156,533,706.14	40.52
筹资活动产生的现金流量净额	-302,035,232.62	152,522,444.70	-298.03
研发支出	61,548,041.99	57,873,047.62	6.35

2、 收入

(1) 驱动业务收入变化的因素分析

2013 年公司营业收入同比增长 9.44%，主要是由于医药商业板块收入规模快速增长，同比增幅达到 21.70%，占公司收入总额的 50.96%。

3、 成本

(1) 成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
医药工业	原料药	963,069,296.43	7.44	940,145,525.51	7.89	2.44
	化学制剂	513,936,153.45	3.97	486,965,834.08	4.09	5.54
	中成药	17,537,674.11	0.14	18,461,467.97	0.16	-5.00

医药商业	纯销	5,706,061,229.26	44.11	4,630,624,688.24	38.89	23.22
	调拨	1,275,435,344.18	9.86	1,090,620,209.93	9.16	16.95
国际贸易		4,818,158,318.45	37.25	5,122,910,003.43	43.02	-5.95
内部抵消		-357,955,459.01	-2.77	-381,478,858.88	-3.20	-6.17

4、 费用

公司管理费用 4.39 亿元，较上年同期增长 50.25%，主要是由于本年确认了重组相关费用，以及重组后公司管理职能的工作增加、研发项目投入增加所致。

5、 研发支出

(1) 研发支出情况表

单位：元

本期费用化研发支出	31,540,887.96
本期资本化研发支出	30,007,154.03
研发支出合计	61,548,041.99
研发支出总额占净资产比例（%）	1.59
研发支出总额占营业收入比例（%）	0.42

(2) 情况说明

2013 年公司研发支出金额 6,154.80 万元，全部是公司下属医药工业企业药品研发支出。其中，天方药业不断加大研发力度，研发支出 3719.46 万元，同比增长 45%，占公司总额的 60.43%。

6、 现金流

经营活动产生的现金流量净额较上年减少了 8.18 亿元，主要是随着南美项目的持续推进，商品采购规模增幅较大，以及医药商业板块由于业务的增长资金投入增加较大。

投资活动产生的现金流量净额较上年增加了 6,343 万元，主要是由于以前年度投资的 GMP 改造项目逐步完工，固定资产等长期资产的投资有所下降；

筹资活动产生的现金流量净额较上年减少了 4.54 亿元，主要是由于 2013 年公司通过内部资金资源的统筹，本年新增贷款较少，同时，支付现金股利和利息有所增加。

7、 其它

(1) 公司前期各类融资、重大资产重组事项实施进度分析说明

本公司向中国通用技术（集团）控股有限责任公司（以下简称“通用技术集团”）、通用天方药业集团有限公司（以下简称“天方集团”）、通用技术集团医药控股有限公司（以下简称“医控公司”）发行 14,966,320 股股份购买相关资产，同时非公开发行不超过 48,872,460 股新股募集本次发行股份购买资产的配套资金。本公司按照中国证监会核准文件要求及公司股东大会的授权，正在积极实施本次重大资产重组的相关工作。2013 年 8 月 30 日、2013 年 9 月 30 日、2013 年 10 月 31 日，本公司相继公告了《中国医药保健品股份有限公司重大资产重组实施进展公告》（编号：临 2013-051 号、临 2013-053 号、临 2013-056 号）。现将截至 2013 年 12 月 31 日本次重大资产重组实施的相关进展情况公告如下：

1) 换股吸收合并实施进展情况

(a) 换股吸收合并涉及的收购请求权和现金选择权已实施完成，天方药业股份已按照 1:0.313 的换股比例转换为本公司股份。2013 年 7 月 26 日，本公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成了新增股份的登记过户手续。

(b) 目前本公司正积极推进将天方药业相关资产、负债、业务、资质、人员、合同及其一切权利和义务转移至本公司指定接收方的相关工作。

2) 发行股份购买资产实施进展情况

(a) 本公司已于 2013 年 7 月 9 日与通用技术集团、医控公司和天方集团签署《资产交割确认书》，确认 2013 年 7 月 1 日为资产交割日，本公司于交割日成为海南通用三洋药业有限公司(以下简称"三洋公司")、北京新兴华康医药有限公司(以下简称"新兴华康")、武汉鑫益投资有限公司(以下简称"武汉鑫益")和新疆天方恒德医药有限公司(以下简称"新疆天方")的股东，合法享有和承担标的资产所代表的一切权利和义务。通用技术集团持有的三洋公司 35% 股权和新兴华康 100% 股权、医控公司持有的武汉鑫益 51% 股权、天方集团持有的新疆天方 65.33% 股权已过户至本公司名下，相关工商变更登记手续已完成。

(b) 本公司向通用技术集团、医控公司及天方集团分别发行的 8,849,676 股、4,300,448 股和 1,816,196 股 A 股新增股份已经分别登记在通用技术集团、医控公司及天方集团名下。

(c) 本公司已聘请中勤万信会计师事务所有限公司以 2013 年 7 月 1 日为交割审计基准日对标的资产的期间损益进行审计。

(三) 行业、产品或地区经营情况分析

1、 主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
医药工业	2,132,503,698.59	1,494,543,123.99	29.92	7.82	3.39	增加 3.00 个百分点
其中:原料药	1,153,392,372.52	963,069,296.43	16.50	3.43	2.44	增加 0.80 个百分点
化学制剂	954,533,195.07	513,936,153.45	46.16	14.02	5.54	增加 4.33 个百分点
中成药	24,578,131.00	17,537,674.11	28.65	-3.62	-5.00	增加 1.04 个百分点
医药商业	7,535,390,931.04	6,981,496,573.44	7.35	21.70	22.03	减少 0.25 个百分点
其中:纯销	6,225,654,153.89	5,706,061,229.26	8.35	22.75	23.22	减少 0.35 个百分点
调拨	1,309,736,777.15	1,275,435,344.18	2.62	16.93	16.95	减少 0.01 个百分点
国际贸易	5,481,710,921.79	4,818,158,318.45	12.10	-4.38	-5.95	增加 1.47 个百分点
内部抵消	-363,207,425.64	-357,955,459.01				

2013 年,随着公司重大资产重组的完成,公司吸收了大量医药商业及工业优质资产,三大板块规模格局发生较大改变。根据同一控制下企业合并准则,我们对上年同期各业务板块数据进行了追溯调整。

(1) 医药工业板块收入同比增长 7.82%，主要是工业板块下属三洋公司和天方药业的制剂业务规模实现了较大幅度增长。同时由于高毛利的新药业务规模大幅增长，使得化学制剂类药物的毛利率增加 4.33 个百分点，带动整个工业板块毛利率增长 3 个百分点；

(2) 医药商业板块收入同比增长 21.70%，占公司收入总额的 50.96%。随着公司加大资金投入，区域代理的品种逐渐增加，纯销与调拨业务均实现了较大幅度增长；

(3) 国际贸易板块收入同比下降了 4.38%，主要是受到国际经济环境影响，部分项目执行进度放缓，同时公司对业务结构进行了调整，放弃了部分低毛利业务，使得国际贸易业务在收入规模下降的同时，毛利率同比增长了 1.47 个百分点。

(四) 资产、负债情况分析

1、 资产负债情况分析表

单位:元					
项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	1,961,408,099.94	15.33	2,389,479,971.86	19.06	-17.91
应收票据	386,861,405.15	3.02	298,690,081.16	2.38	29.52
应收账款	3,476,013,230.10	27.18	3,173,793,631.65	25.32	9.52
预付款项	240,852,950.27	1.88	368,046,266.23	2.94	-34.56
其他应收款	142,865,617.03	1.12	164,071,406.19	1.31	-12.92
存货	3,890,157,110.12	30.41	3,537,252,806.06	28.21	9.98
其他流动资产	2,185,873.48	0.02	41,314.66	0.00	5,190.79
可供出售金融资产	284,681,280.44	2.23	279,816,225.65	2.23	1.74
长期应收款	11,400,000.00	0.09	9,500,000.00	0.08	20.00
长期股权投资	68,149,601.28	0.53	68,149,601.28	0.54	0.00
投资性房地产	18,205,349.29	0.14	19,213,873.93	0.15	-5.25
固定资产	1,279,545,066.06	10.00	1,308,272,842.35	10.44	-2.20
在建工程	568,932,050.43	4.45	461,821,171.03	3.68	23.19
工程物资			1,195,601.97	0.01	-100.00
无形资产	207,490,853.28	1.62	209,506,926.70	1.67	-0.96
开发支出	89,653,849.03	0.70	66,416,695.00	0.53	34.99
商誉	104,012,557.01	0.81	106,031,453.11	0.85	-1.90
长期待摊费用	9,918,654.31	0.08	4,639,663.79	0.04	113.78
递延所得税资产	48,147,849.49	0.38	70,848,807.24	0.57	-32.04
短期借款	2,224,551,313.52	24.95	2,195,749,014.02	24.22	1.31
应付票据	152,863,307.81	1.71	123,836,630.56	1.37	23.44
应付账款	2,818,278,404.84	31.60	2,712,236,832.98	29.92	3.91
预收账款	1,537,124,962.83	17.24	1,885,402,746.60	20.80	-18.47
应付职工薪酬	87,165,302.53	0.98	65,535,019.82	0.72	33.01
应交税费	-248,039,977.97	-2.78	-258,949,075.03	-2.86	-4.21
应付利息	776,414.52	0.01	698,272.45	0.01	11.19
其他应付款	460,892,825.70	5.17	461,770,308.57	5.09	-0.19

长期借款	1,880,000.00	0.02	2,350,000.00	0.03	-20.00
专项应付款	1,776,173,507.88	19.92	1,772,978,507.88	19.56	0.18
递延所得税负债	57,494,567.86	0.64	63,322,211.52	0.70	-9.20
其他非流动负债	47,361,765.50	0.53	36,305,970.00	0.40	30.45

- 预付款项：正常业务发展所致
- 其他流动资产：预缴企业所得税金额增加所致
- 工程物资：期初工程物资全部转入在建工程所致
- 开发支出：工业企业研发项目投入增加所致
- 长期待摊费用：租入房屋装修支出增加所致
- 递延所得税资产：由于应收款项坏账计提政策变更，导致期末坏账准备余额大幅度减少，递延所得税资产相应减少所致
- 应付职工薪酬：截止 2013 年底，部分工资薪酬尚未支付所致。
- 其他非流动负债：收到政府补助增加所致

2、公允价值计量资产、主要资产计量属性变化相关情况说明

报告期内，公司仅对可供出售金融资产采用公允价值计量，包括持有的招商银行、招商证券股票。其中，期初持股招商银行 1380 万股，报告期内通过配股增持至 1620.12 万股，2013 年该部分股权投资公允价值下降 3,562.59 万元，导致资本公积减少 2,671.94 万元；期初持股招商证券 853.71 万元，报告期内持股数量未发生改变，2013 年该部分股权投资公允价值增长 1,818.38 万元，导致资本公积增加 1,363.79 万元。

(五) 核心竞争力分析

1、国际化

国际化的基本内涵为：充分发挥中国医药国际贸易专业资源优势、品牌优势和人才优势，用国际化的眼界、国际化的理念、国际化的运营管理，实现研发资源、品种资源、市场资源以及资本资源的全球配置。

国际化元素体现在全产业链的管理体系中。结合中国医药健康产业的实际情况，在全系统引入和构建国际先进水平的管理体系，雄踞于中国医药健康产业中最接近国际先进管理水平的行列。

国际化元素渗透于全产业链的业务组合中。一是国际贸易体系作为产品和服务“走出去”和“引进来”的集成服务商，运用国际市场的开发能力和国际医药资源的猎取能力，协同公司国内工商体系，把国际化元素融入和延伸至公司全产业链的业务组合中。二是工业体系以国内国际市场的需求趋势为导向，紧随世界医药品种研发的最新动态，协同公司国际贸易体系，充分运用公司的国际市场开拓能力、产品和服务集成能力，在包括中国在内的全球具有品种研发优势禀赋的国家和机构获取品种资源；适时在国内外布局生产体系；在不断扩大和巩固国内市场份额和国际原料药市场份额的同时，以低成本和产品组合优势拓展新兴经济体和发展中国家的制剂市场。三是商业体系不仅经营自身工业体系的品种、国内其他制造商的优势品种、而且，协同公司国际贸易体系，成为国际优势企业的产品和品种营销的重要渠道。四是拟培育的医疗服务体系向国际水准看齐，除了在国内提供一流的医疗服务之外，协同公司国际贸易体系，随着国外政府采购项目的开发和外交政策项目的跟进，把医疗服务输出到拉美、非洲等发展中国家，并带动上游工商业务群的发展。五是投融资体系顺应全球资本对中国医药健康产业快速发展红利的追逐，运用公司医药行业的资本配置、并购整合与运营管理的专业能力，吸纳境内外金融和产业资本，集合资本和专业资源，提升实力，拓展增值空间。

体现国际先进水平的管理系统和通达国际的业务系统是公司持续快速发展的主要驱动力之一。

2、协同力

协同力包括内外两个方面。

外部协同力是公司在医药健康产业中的顺势整合能力。一是以优异的战略为导向，强于战略管理、战略实施和战略融合；二是把握行业发展趋势，善于构建战略合作、抢抓并购重组机遇；三是精于并购企业的整合，融合资源与管理、挖掘内外潜力、提升企业价值。

内部协同力是指公司各业务板块和产业群组合的相互补充、相互促进、协同发展的能力。内部协同体现在业务协同、财务协同和管理协同。

3、产业群组合优势

产业群组合优势，特指公司的产业群组合涵盖包括工、商、贸、终端服务等医药健康产业的主要领域，充分体现协同性，敏锐感知市场需求，多方位为客户的不同需求提供最优的医药健康产品和服务。运用差别化战略，发挥公司独有的国际化实力、胜人一筹的协同力、嵌入终端的带动力，布局全产业链的主导环节，构建出优于同业的产业群组合优势。

(六) 主要子公司、参股公司分析

公司各主要子公司经营情况如下：

单位：万元

公司名称	业务性质	注册资本	持股比例 (%)	资产规模	营业收入	净利润
海南通用三洋药业有限公司	生产加工	10,000.00	100	54,032.47	32,866.49	6,040.38
新疆天山制药工业有限公司	生产加工	8,658.01	51	20,003.00	8,495.29	125.88
通用美康医药有限公司	进出口贸易	30,000.00	100	250,038.93	157,841.50	1,354.76
北京美康百泰医药科技有限公司	销售医疗器械	1,000.00	60	45,142.87	69,453.73	8,378.38
美康九州医药有限公司	批发零售	8,500.00	100	224,073.12	447,735.38	6,059.67
北京美康兴业生物技术有限公司	仓储服务	3,000.00	100	3,113.46	350.96	23.80
新疆天方恒德医药有限公司	批发零售	2,400.00	65.33	29,964.48	38,777.68	716.47
武汉鑫益投资有限公司	医药投资	1,976.47	51	19,433.84	10,028.30	449.73
河南天方药业股份有限公司	医药制造业	42,000.00	100	391,485.63	357,620.28	372.69
北京新华康医药有限公司	西药批发	260.00	100	1,419.17	1,899.09	18.18
中国医疗器械技术服务有限公司	医疗器械	5,000.00	100	63,935.26	142,133.65	2,012.72

（七） 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

1、 行业竞争格局和发展趋势

2014 年宏观形势依然错综复杂，但总的来看，积极因素增多，机遇大于挑战。全球经济基本面持续向好，继续呈现缓慢复苏趋势。国内经济尽管面临结构调整压力，仍将保持稳中有进的增长态势。医药行业仍将处于发展的战略机遇期。政府增加医药卫生领域投入、加快城镇化进程、人口老龄化加剧等因素将使医药市场进一步扩容，行业增长速度仍将高于 GDP 增速；国家推进经济结构调整、更加关注民生将给医疗卫生行业带来战略性发展机遇；行业也将朝着提高集中度、规范管理的大趋势迈进。当然，整个行业的提升不可能一蹴而就，需要调整和阵痛的过程，医疗体制改革深入实施将会给行业带来极大影响，新的发展模式可能会对行业产生巨大变革。

2、 公司发展战略

公司的总体发展战略为：全球配置资源，强化国际化实力；内生增长与并购整合并重，产业经营与资本经营双轮承载，加速融资滚动发展；统筹工、商、贸,布局医药健康产业关键领域，沿着全产业链构建产业群组合优势。其一，强化国际化实力。充分利用多年积累的医药国际贸易专业经验和资源优势，加强国际化的经营与合作，发挥引进和输出的引领和延伸作用。一方面深度挖掘国际医药产品、服务和资本资源，运用国内渠道和本土化优势，构建掌控和引入国际优质医药资源的实力；另一方面，积极拓宽海外市场，深入开发亚非、拉美等发展中国家的市场和政府采购机会，形成强劲的国际市场渠道能力以及医药产品和服务的集成能力；从而，壮大、扩展公司国际业务的价值链，带动公司工商等国内业务价值链的发展。其二，内生增长与并购整合并重，加速融资滚动发展。一方面，巩固、扩大现有业务基础，通过不懈的市场拓展、业务优化和管理提升，现有业务板块持续保持稳定的增长。另一方面，紧随行业发展趋势，抢抓并购整合机遇，通过“并购重组-整合发展-增值循环-滚动跃升”的产业和资本循环模式，既不断扩展、优化产业群组合，又持续提升市值预期，在增值、融资、并购、整合、成长的循环中，实现产业和资本经营双轮承载的快速滚动发展。其三，构建产业群组合优势。沿着全产业链拓展、优化业务结构，使公司的产业群组合，结构合理地涵盖包括工、商、贸、终端服务等医药健康产业的主导业务领域，协同有效地满足市场需求，多方位为客户的不同需求提供优质的医药健康产品和服务，形成扎实的市场优势和持续的成长趋势。

3、 经营计划

公司 2014 年主要任务是：

（1）尽快完善战略规划，全力推进战略实施

公司发展战略要不断完善。各业务板块、各支持保障单元规划也要进一步细化、完善，与公司整体战略有机衔接，建立起完整的战略规划体系。战略确定后，最核心的任务就是抓好组织实施和落实工作。公司战略及各业务板块、各支持保障单元规划要分解为年度计划和绩效目标，要与预算、考核、奖惩体系紧密衔接，确保逐级分解至各部门、各企业乃至全体员工的工作目标中，并通过切实可行的具体措施予以推行。

（2）调整结构，创新模式，加大市场开发力度

存量业务的发展是完成当期任务的基础，也是确保公司持续发展的关键。2014 年，公司须加强对宏观经济形势、医改政策以及行业竞争态势的研究，不断加大市场开发力度，加快业务结构调整和经营模式转型步伐，全面完成全年预算任务，为持续发展奠定良好的基础。

（3）深挖潜力，降本增效，提高精细化管理水平

全面推行精细化管理，深挖企业内部潜力，严格控制成本费用，是增加效益最直接、最有效的途径。精细化管理工作要在梳理制度、流程的基础上，有计划、有步骤地不断推进、不断深化

和细化。

(4) 业务协同，板块互动，尽快形成整合优势

工、商、贸各板块的业务连接、资源共享、能力互补，是培育中国医药新的核心竞争能力的关键。2014 年，业务协同工作要全面提速、走向深入。尽快做好体系内工商结合、工贸结合、商商结合、商贸结合、产研结合等相关工作。

(5) 看清、摸透、选准，确保完成投资并购任务

开展投资并购是公司战略的重要内涵，投资工作的成效直接关系到战略目标能否实现。2014 年投资并购工作必须实现突破。

(6) 加强品牌建设和市值管理，实现融资滚动发展

品牌、市值、融资是有机统一的整体，须从整体上把握协调三者之间的关系，才能确保实现融资滚动发展的目标。良好的品牌形象是企业实现快速发展的必要条件，是提升市值、推动融资滚动发展的重要基础，同时也是提升企业产品、服务的市场价值的重要途径。2014 年公司要研究制定符合自身实际的品牌发展战略。

(7) 优化体系，完善机制，系统提升管理水平

2014 年，公司将继续在优化管理体系、完善管理机制上下功夫，着力提升基础管理工作的系统化、规范化水平，进一步夯实管理基础，推动企业管理升级。

(8) 加强党建，促进融合，营造良好文化氛围

加强党建和企业文化建设既是企业的硬性要求，也是提升企业软实力的有效途径。

4、可能面对的风险

(1) 宏观经济环境风险

总体而言 2014 年，我国经济发展具有基本面良好、外部环境趋于改善、市场预期好转等有利条件。但还需要注意的是外部环境的不确定性仍然存在，财政金融领域具有一定的矛盾和隐患，企业生产经营存在一定困难问题短期内难以明显缓解。

(2) 行业政策风险

医疗体制改革深入实施将会给医药行业带来极大影响，新的发展模式可能会对行业产生巨大变革，这些因素都需要公司不断认真研究，进行科学预判。

四、 涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

随着中国医药重大资产重组的完成，公司业务模式更趋于多元化，由于各企业业务差异，现有坏账计提政策不能客观地反映公司应收账款的风险。

公司目前固定资产的折旧政策是基于贸易、商业等业务类型的基础上制定的，与工业企业的实际情况有一定差异，与实际使用情况有所偏差，尤其是重组后，与新并入企业固定资产折旧政策差异较大。

综上，经第六届董事会第 3 次会议审议，2014 年第一次临时股东大会审议批准，公司变更会计政策，变更日期自 2013 年 10 月 1 日起。

公司董事会认为，公司此次会计政策变更符合相关规定及公司的实际情况。董事会同意本次会计政策变更。公司独立董事和公司监事会都对此事项进行了审议，并分别出具了独立意见和决议。详见公司 2014 年 2 月 21 日临 2014-008 号、临 2011-011 号和临 2014-017 号公告。

