

宁波建工股份有限公司

2011 年年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司年度财务报告已经大信会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人徐文卫、主管会计工作负责人杨威杨及会计机构负责人（会计主管人员）吴永祥声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	宁波建工
股票代码	601789
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李长春	陈小辉
联系地址	浙江宁波江东区兴宁路 46 号	浙江宁波江东区兴宁路 46 号
电话	0574-87066873	0574-87066661
传真	0574-87888090	0574-87888090
电子信箱	licc@jiangong.com.cn	veichxh@163.com

§ 3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011 年	2010 年	本年比上年增 减 (%)	2009 年
--	--------	--------	-----------------	--------

营业总收入	8,675,626,902.16	7,926,672,259.30	9.45	6,929,029,668.03
营业利润	166,491,459.24	137,697,807.11	20.91	114,986,632.69
利润总额	168,397,254.04	137,220,984.52	22.72	120,038,544.56
归属于上市公司股东的净利润	115,994,167.31	98,246,385.35	18.06	83,838,195.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	105,202,006.96	81,253,931.05	29.47	74,855,925.19
经营活动产生的现金流量净额	-400,248,884.07	157,820,406.02	-353.61	345,251,488.81
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减 (%)	2009 年末
资产总额	4,423,777,267.29	3,206,780,213.55	37.95	2,860,032,549.43
负债总额	3,161,425,143.09	2,620,394,091.17	20.65	2,340,988,718.56
归属于上市公司股东的所有者权益	1,214,086,271.55	540,804,630.43	124.50	472,624,245.08
总股本	400,660,000.00	300,660,000.00	33.26	300,660,000.00

3.2 主要财务指标

	2011 年	2010 年	本年比上年增减 (%)	2009 年
基本每股收益 (元 / 股)	0.3473	0.3268	6.27	0.2788
稀释每股收益 (元 / 股)	0.3473	0.3268	6.27	0.2788
用最新股本计算的每股收益 (元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.3150	0.2703	16.54	0.2490
加权平均净资产收益率 (%)	15.03	19.68	降低 4.65 个百分点	18.94
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	13.73	16.56	降低 2.83 个百分点	16.91
每股经营活动产生的现金流量净额 (元 / 股)	-1.00	0.52	-292.31	1.15
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减 (%)	2009 年末
归属于上市公司股东的每股净资产 (元 / 股)	3.03	1.80	68.33	1.57
资产负债率 (%)	71.46	81.71	降低 10.25 个百分点	81.85

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011 年金额	附注 (如适用)	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	758,955.16	固定资产处置净收益 507,661.42	-2,217,908.89	-105,503.18

		元、本年核销的资产损失减值准备-2,761,386.26 元、本年度处置长期股权投资收益 3,012,680.00 元；		
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免	1,956,542.00	本年度收取的宁波市政府部门及街道办事处无正式批准文件的补贴、奖励款和水利基金返还款；	234,441.00	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	7,964,100.00	财政补贴款 6,064,500.00 元，科技奖励补助款 287,600.00 元，其他补助 1,612,000.00 元。	7,535,058.00	7,239,368.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	3,485,008.33	本年度收到的工程款垫资利息收入	105,480.00	2,255,260.16
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益			938.96	485,147.55
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			17,313,524.46	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	17,328.84		-250,967.52	3,673,364.30
少数股东权益影响额	-312,782.90		-66,509.69	-1,341,539.45
所得税影响额	-3,076,991.08		-5,661,602.02	-3,223,827.11

合计	10,792,160.35		16,992,454.30	8,982,270.27
----	---------------	--	---------------	--------------

§ 4 股东持股情况和控制框图

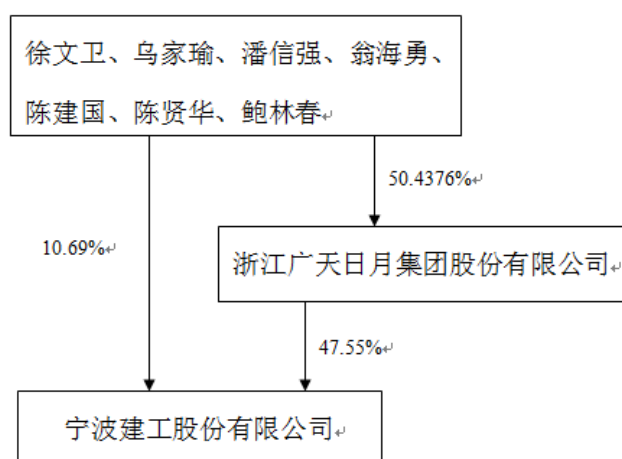
4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：万股

2011 年末股东总数	23,364 户	本年度报告公布日前一个月末 股东总数	23,361 户		
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结的股份 数量
浙江广天日月集团 股份有限公司	境内非国 有法人	47.55	19,052.8	19,052.8	无
王一丁	境内自然 人	5.20	2,083.2	2,083.2	无
浙江恒河实业集团 有限公司	境内非国 有法人	2.50	1,000	1,000	无
何明德	境内自然 人	2.50	1,000	1,000	无
宁波环球宇斯浦投 资控股集团有限公 司	境内非国 有法人	2.50	1,000	1,000	质押 1,000
华茂集团股份有限 公司	境内非国 有法人	2.50	1,000	1,000	无
鲍林春	境内自然 人	1.25	500	500	无
徐文卫	境内自然 人	0.75	300	300	无
潘信强	境内自然 人	0.75	300	300	无
乌家瑜	境内自然 人	0.75	300	300	无
翁海勇	境内自然 人	0.75	300	300	无
陈建国	境内自然 人	0.75	300	300	无
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量		股份种类		
徐明	128.0335		人民币普通股		
杜虹	89.5767		人民币普通股		
王贞玉	82.0000		人民币普通股		
丁峰	77.4600		人民币普通股		
潘敖齐	60.8183		人民币普通股		

国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	58.6200	人民币普通股
耿贤华	57.4948	人民币普通股
孟南	56.6700	人民币普通股
金元证券股份有限公司	52.1920	人民币普通股
王冰	49.0400	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。	

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

1、报告期内公司经营情况的回顾

1) 公司报告期内总体经营情况概述

2011年，在公司管理层和全体员工的一起努力下，公司各方面取得了较好成绩。公司股票在上海证券交易所发行上市，公司步入产业经营和资本经营双向发展的轨道。报告期内公司创国家级优质工程银奖1项，省级优质工程奖8项，省级优秀安装工程7项，市级优质工程奖6项，市级结构优质工程2项；国家AAA级安全文明标准化诚信工地1项，省标化工地7项，市标化工地13项。公司业务承接量保持了较好增长，全年业务承接量首次突破100亿元，达到102.9亿元，比上年的业务承接量增长8.89%，已承接未完工的业务量是公司实现2012年度经营目标的基础。报告期内公司完成营业总收入8,675,626,902.16元，同比增长9.45%，实现合并利润总额168,397,254.04元，同比增长22.72%，实现归属于母公司所有者的

净利润 115,994,167.31 元, 同比增长 18.05%。2011 年末公司合并净资产 1,262,352,124.20 元, 合并总资产 4,423,777,267.29 元。

2) 公司主营业务及其经营状况

(1) 主营业务按产品分类情况如下表:

单位: 人民币元

分产品	营业收入	营业成本	营业利润率 (毛利率) (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成本比 上年增减 (%)	营业利润率(毛 利率)比上年增 减(%)
房屋建筑和 土木工程	5,862,193,827.19	5,411,199,463.89	7.69	4.88	4.56	0.28
建筑安装工程	1,331,870,044.51	1,223,921,047.11	8.11	33.98	35.99	-1.36
建筑装饰工 程	690,669,771.67	630,487,724.45	8.71	-3.25	-3.70	0.43
建材物资销 售	763,422,307.44	714,061,348.74	6.47	34.28	40.64	-4.23
其他	16,749,386.50	15,331,600.89	8.46	-43.93	-39.13	-7.22
合计	8,664,905,337.31	7,995,001,185.08	7.74	9.75	10.08	-0.29

公司 2011 年主营业务收入增长较为稳定, 其中房屋建筑和土木工程收入占主营业务收入的 67.66%, 营业利润率略有增长, 主营产品地位突出。建筑安装工程和建材物资销售收入增长幅度较大, 主要是年度内公司建筑安装工程加大了业务承接力度, 以及加强了建材物资销售管理。

(2) 主营业务按地区分类情况如下表:

单位: 人民币元

地区	营业收入	占总营业收入比例(%)	营业收入比上年增减 (%)
宁波市	6,109,638,590.40	70.51	6.09
浙江省(宁波除外)	1,342,579,799.61	15.49	37.41
浙江省外	1,212,686,947.30	14.00	4.59
合计	8,664,905,337.31	100.00	9.74

上表显示公司主营业务区域主要集中在宁波大市范围内, 占主营业务收入总额的 70.51%, 公司走出去战略仍需继续推进。2011 年度公司在宁波市外浙江省内实现营业收入 1,342,579,799.61 元, 比去年的 977,075,815.50 元增长 37.41%, 系公司加大除宁波外的浙江省内项目的承接和施工力度所致。

(3) 公司客户和供应商情况

项 目	营业收入	占公司全部营业收入的比例 (%)
宁波尚邦置业有限公司	140,576,438.52	1.62%
余姚市赛格特经济技术开发有 限公司	118,055,200.00	1.36%
华为投资控股有限公司	113,765,276.96	1.31%
浙江华越置业有限公司	111,755,755.86	1.29%

项 目	营业收入	占公司全部营业收入的比例 (%)
兰溪市喜瑞地产发展有限公司	106,943,050.71	1.23%
合 计	591,095,722.05	6.81%

公司客户和供应商众多，2011 年度前五名发生的金额只达到公司营业收入的 6.81%，不存在依赖少数客户的情形。公司前五名供应商采购金额合计占公司年度采购总额的比例近三年也维持在 7% 以下，也不存在依赖少数供应商的情况。

3) 公司财务状况及分析

(1) 资产状况

2011 年末公司总资产为 442,377.73 万元，比年初增加 121,699.71 万元，同比增长 37.95%。公司资产规模大幅度增长，主要是因为公司上市募资和业务增长所致。

2011 年末流动资产为 399,041.54 万元，比年初增加 112,599.17 万元，同比增长 39.31%。其中，货币资金为 72,996.29 万元，比年初增加 34,143.51 万元，同比增长 87.88%，主要因为上市发行股份筹资；应收票据 3,697.82 万元，比年初增加 3,167.82 万元，同比增长 597.70%，主要是工程款增加采用银行承兑汇票结算所致；应收账款为 125,003.64 万元，比年初增加 46,787.21 万元，同比增加 59.82%，主要因为公司承接的业务量增加，且有的是 BT 项目；存货 122,782.91 万元，比年初增加 36,359.44 万元，同比增长 42.07%，主要是本期建设中未结算的工程增加所致。

2011 年末非流动资产为 43,336.19 万元，比年初增加 9,100.53 万元，同比增加 26.58%。其中，长期股权投资 5,594.59 万元，比年初增加 3,301.27 万元，同比增加 143.95%，主要是投资北京滔盛科技发展有限公司以及本期因拟清算未纳入合并范围的宁波建工科技有限公司投资未抵消；固定资产 17,357.48 万元，比年初增加 1,361.45 万元，同比增长 8.51%；在建工程 4,809.78 万元，比年初增加 3,857.28 万元，同比增长 404.96%，主要系公司正在建设科研基地工程及宁波建工广天构件厂房、宁波建工钢构厂房工程；无形资产 10,692.50 万元，比年初减少 254.08 万元，同比降低 2.32%；长期待摊费用 109.86 万元，比年初增加 11.96 万元，同比增长 12.22%，主要是本期新增办公楼装修所致；递延所得税资产 3,736.46 万元，比年初增加 515.54 万元，同比增长 16.01%。其他非流动资产 1,035.51 万元，比年初增加 307.1 万元，同比增长 42.16%，主要是临时设施增加。

(2) 负债状况

2011 年末公司负债总额 316,142.51 万元，比年初增加 54,103.11 万元，同比增加 20.65%。公司负债规模相比资产规模增长较少，主要是业务增长所致。

2011 年末公司流动负债为 316,142.51 万元，比年初增加 56,103.11 万元，同比增加 21.57%。其中，短期借款为 83,930 万元，比年初增加 33,580 万元，同比增加 66.69%，主要是因为业务增长带来的资金需求和国家宏观调控导致客户资金紧张；应付票据 12,342.43 万元，比年初减少 4,036.77 万元，同比降低 24.65%，主要因为兑付了上年开具本年到期的应付票据；应付职工薪酬 303.08 万元，比年初增加 80.08 万元，同比增加 35.91%，主要系 2011 年 12 月 31 日尚未发放的职工工资；应交税费 4,746.21 万元，比年初增加 2,548.64 万元，同比增加 115.98%，主要是营业税和企业所得税计提所致；应付账款 117,052.59 万元，比年初增加 9,073.99 万元，同比增长 8.40%，主要因为年内工程施工量增多导致应付供应商款项增加；应付利息 166.64 万元，比年初增加 124.28 万元，同比增长 293.40%，主要是计提的银行借款利息所致。其他应付款 51,834.67 万元，比年初增加 8,964.16 万元，同比增加 20.91%，主要是公司工程量增加引起的履约保证金增加所致。一年内到期的非流动负债 2000 万元，比年初增加 2000 万元，系长期借款将于一年内到期重分类所致。

(3) 权益状况

2011 年末股东权益为 126,235.21 万元，比年初增加 67,596.6 万元，同比增长 115.28%。其中归属于母公司所有者权益总额 121,408.63 万元，比年初增加 67,328.16 万元，同比增长 124.50%，主要是公司上市发行股份溢价部分入账所致。其中，股本总额 40,066 万元，比年初增加 10,000 万元，同比增长 33.26%，主要是公司发行 1 亿股新股所致；资本公积 52,231.45 万元，比年初增加 48,735.35 万元，同比增加 1,393.99%，主要是发行股份溢价所致；盈余公积 2,844.18 万元，比年初增加 1,026.38 万元，同比增长 56.46%，系上年净利润按比例计提所致；未分配利润 26,266.99 万元，比年初增加 7,566.44 万元，同比增长 40.46%，主要为本期利润增加所致。少数股东权益 4,826.59 万元，比年初增加 268.44 万元，同比增长 5.89%。

（4）经营成果分析

2011 年实现净利润 11,972.40 万元，比上年增加 1,726.49 万元，同比增加 16.85%，归属于母公司所有者的净利润 11,599.42 万元，比上年增加 1,774.78 万元，同比增加 18.06%。少数股东损益 3,72.98 万元，比年初减少 48.29 万元，同比减少 11.46%。

2011 年实现营业利润 16,649.15 万元，比上年增加 2,879.37 万元，同比增加 20.91%。

①收入成本分析

2011 年营业收入 867,562.69 万元，比上年增加 74,895.46 万元，同比增长 9.45%，主要是因为公司业务量增长；营业成本 800,534.98 万元，比上年增加 71,283.58 万元，同比增长 9.77%。

②费用分析

2011 年销售费用 663.13 万元，比上年增加 98.09 万元，同比增长 17.36%，主要是公司控股子公司销售货物运费增加所致。

2011 年管理费用 15,076.22 万元，比上年增加 580.73 万元，同比增长 4.01%。

2011 年财务费用 4,791.96 万元，比上年增加 1,277.38 万元，同比增长 36.35%，主要是因为借款增长所致。

③投资收益分析

2011 年投资收益 188.38 万元，比上年减少 609.21 万元，同比降低 76.38%。主要是宁波东洲电力通信器材有限公司业绩下滑所致。

（5）现金流量分析

公司 2011 年末现金及现金等价物 72,996.29 万元，比上年增加 35191.51 万元，同比增长 93.09%。

①经营活动现金流量

经营活动产生的现金流量净额-40,024.89 万元，比上年减少 55,806.93 万元，同比减少 353.61%，主要是因为国家宏观调控及公司承建 BT 项目导致。

②投资活动现金流量

投资活动产生的现金流量净额-8,515.71 万元，比上年减少 499.89 万元，同比减少 5.54%，主要是投资性支出减少所致。

③筹资活动产生的现金流量净额 83,732.11 万元，比上年增加 102,760.79 万元，同比增加 540.03%。主要因为公司发行股份上市筹资，以及业务增长和客户资金紧张导致的贷款增长。

4) 技术研发及信息化工作

报告期内公司技术研发工作取得较好成绩，技术创新能力进一步提升。2011 年获批浙江省级工法 8 项、国家级工法 4 项。公司作为第一主编制定的国家级标准《建筑电气照明装置施工与验收规范》已出版发行并获得了中国安装协会科学技术进步三等奖，参编的地方标准《宁波市住宅工程质量通病控制措施》已通过审核并出版，另有《陶粒砌块》等规范文件正在申报中。同时，公司还获得授权发明专利 3 项，实用新型专利 9 项。

为提升公司信息化管理水平、强化内部控制，公司聘请软件公司辅助进行信息化建设与系统开发，年度内公司升级更新了总部控制计算机中心，添置了数据处理、传输、链接及控制设备，颁布了《信息化建设管理制度》、《信息化建设项目资金管理制度》、《信息化网络建设管理制度》等一系列信息化建设制度。目前公司包括行政管理、财务管理、项目管理、物资管理、设备管理等一系列流程均已实现信息化管控或辅助。

5) 主要子公司的经营情况及业绩分析

(1) 主要控股公司经营情况及业绩

单位：人民币元

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本 (万元)	持股比例	总资产	净资产	净利润
宁波建乐建筑装饰有限公司	建筑装饰	建筑装饰装修、建筑幕墙、塑钢门窗的设计施工	2,060	90	461,061,831.89	139,702,282.51	28,010,585.76
宁波市明州建筑设计院有限公司	建筑设计	建筑工程勘察、设计、咨询	300	50.56	13,762,513.30	6,219,033.34	205,619.51
浙江广天构件股份有限公司	工业	预拌混凝土,水泥预制构件生产销售	3,198	60.69	431,775,596.76	83,196,707.45	2,704,306.48
宁波建安起重设备安装有限公司	建筑服务	起重设备的安装、拆卸、维修	280	93.57	3,191,004.66	3,023,272.11	132,074.25
宁波经济技术开发区建兴物资有限公司	贸易	建筑材料、装饰材料等的批发零售	1000	100	163,673,701.35	8,151,859.97	-5,471,255.54
宁波建工钢结构有限公司	建筑施工	钢结构、网架及配套板材的设计、制作、安装	3000	100	37,310,118.54	29,310,118.54	-689,881.46

注：宁波建工科技有限公司已决定注销，并已于 2011 年 11 月 28 日进入清算期，正在办理注销相关手续。

宁波建乐建筑装饰有限公司 2011 年实现营业收入 9.50 亿元，同比减少 6.70%，实现净利润 2801.05 万元，同比增长 16.5%。报告期内公司获评全国建筑装饰百强企业、全国建筑幕墙

行业五十强称号。

浙江广天构件股份有限公司全年经营取得较好成绩，实现营业总收入 4.75 亿元，同比增长 69.01%，产品出厂合格率 100%。

(2) 主要参股公司情况

单位：人民币万元

被投资单位	业务性质	主要产品或服务	注册资本	在被投资单位持股比例(%)
宁波东洲电力通信器材有限公司	制造业	生产加工混凝土电杆、管桩，电工器材。	1000	45
上饶广天建筑构件有限公司	制造业	生产销售建筑材料、建筑构件，预拌混凝土。	1000	38
北京韬盛科技发展有限公司	制造业	生产加工附着式升降脚手架，铝合金模板	4325.96	4.68

宁波东洲电力通信器材有限公司报告期末总资产 6999.98 万元，期末净资产 2017.04 万元，受区域市场原材料成本上升影响，年度内实现利润-442.23 万元。

上饶广天建筑构件有限公司报告期末资产总额 3251.89 万元，期末净资产 1425.49 万元，年度内实现净利润 226.62 万元。

北京韬盛科技发展有限公司 2011 年度在提供安全、便捷、经济的集成式升降操作平台、集成式电动爬升模板系统、附着式升降脚手架等系列产品的研发、生产、租赁、销售、施工方面取得较好成绩，年度内实现主营业务收入 1.16 亿元，实现利润总额 4068 万元(未经审计)。

2、公司未来发展的展望

1) 所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

根据先进发达国家历史进程的经验以及国家“十二五”规划，我国仍处于工业化、城镇化加速发展阶段，大规模的基本建设仍是国民经济发展的主要特征之一。铁路、公路、水电、核电、城市轨道交通等基础设施建设进入高峰期；大量人口进入城市对城市基础设施建设、住宅建设也提出旺盛需求；社会主义新农村建设将推动农村基础设施建设、保障房建设、医疗卫生及教育文化设施建设。因此“十二五”期间到未来十年仍是建筑业发展的重要历史机遇期。

建筑行业的发展面临诸多挑战与困难：国内建筑市场各方主体市场行为不同程度地存在不规范、区域或专业建筑市场存在分割、市场分工和产业结构不合理、同质化竞争过度、建筑业自身组织管理水平不高、建筑科技进步及应用转化能力不强、市场监管仍需规范、高层次人才不足等制约着行业发展水平；此外，建筑行业受国家政策和宏观经济影响较强，尤其是近期国家房产调控政策增大了建筑企业资金压力，而建筑物资材料及人工成本日益攀升，使建筑企业利润进一步受到挤压。

建筑行业发展挑战与机遇同在、忧患与希望并存，行业洗牌整合、企业转型升级的趋势已经开始。国家建筑业新的资质标准出台为企业和行业发展指明了方向，适应新形势发展的现代建筑业企业雏型已经显现，即要纵向一体化，提供全方位的工程服务，具备以人才密集、管理密集、技术密集、跨行业多领域为特征的工程总承包能力；采用 BT、BOT 等生产经营与资本经营相结合的运营模式，从源头上获取项目，进入高端市场，变革建筑企业传统角色和盈利模式；拥有技术创新和先进管理水平，以提高管理效益；重视企业文化建设，尤其是诚信和品牌建设。

2) 公司发展战略

结合国家宏观形势和行业发展趋势，宁波建工“十二五”期的发展目标是：通过五年的努力，

发展成为综合集成高、专业竞争力强、区域布局合理的民营建筑区域龙头企业。并着力提高五大竞争能力：

通过加强技术创新，提高产业竞争力。即要通过承建高大难新项目，进行工程技术重点、难点的攻关，强化科技创新奖励、加强技术交流总结，提升企业科技竞争力，多出科技成果、专利并推广应用。

通过强化从业人员素质，加强人才竞争力。要强化人力资源管理能力，既要做好各类人才引进，又要抓好人员的培训任用，并有效发挥党工团等企业文化工作的纽带作用，强化利益共同体，增强骨干人员的凝聚力和向心力。要加强劳务用工管理，既要培育一批长期合作、业务能力好的务工队伍，又要吸引成长较快、责任心强的进城务工人员进入管理团队。

通过优化产业结构，培育产业规模竞争力。要继续做强房屋总承包能力，做大总承包业务规模，创精品工程，出品牌队伍，加大力度拓展外地市场，推进外地市场区域化、本地化管理。做精做细专业细分市场，要充分发挥总承包业务的带动作用，重点扶持发展装修幕墙、安装、市政公用、钢结构等专业业务的发展，提升企业整体盈利能力。要加快推进主材集供中心建设，通过建筑主材的集供集控，降低经营成本、提升盈利能力。

通过管理创新和信息技术运用，强化管理竞争力。要进一步强化现代企业治理，完善健全管理制度，提升企业财务、工程建设的管控水平，尤其要助企业信息化建设，实施管理流程优化，谋求工程建设现场的集约化、精细化管理，提高企业信息传达的即时性、准确性，从而提升企业管理规范性、有效性。

通过进一步优化资本结构，提升资本推动竞争力。要充分发挥企业多产业集群竞争优势和资金优势，承接 BT、EPC 项目，提升建筑产业发展形态，形成差异化竞争能力。条件成熟情况下，实施产业并购重组，拓展其他专业业务竞争力，进一步增强整体竞争优势，提升公司盈利水平。

3) 新年度经营计划

2012 年是“十二五”规划实施的关键之年，更是一个承上启下、继往开来的希望之年、奋进之年，做好 2012 年的工作，实现公司上市后发展的良好开局，意义十分重大。2012 年宁波建工企业发展的指导思想是：继续以科学发展观为指导，巩固企业发展成果，提升发展水平，确保企业持续平稳发展；贯彻上市公司的运行规范和管理标准，强化企业内控机制，提高风险防范能力；推进企业结构调整，总承包业务做强做大，专业承包做大做强，充分发挥完整产业链的优势，强化工程总承包能力；推进企业转型升级，借助上市公司资金和品牌优势，增强资本运作能力，实现产业经营和资本经营的融合，提升企业发展形态。

一要切实强化企业内控执行，提升企业竞争能力。鉴于房产形势遇冷、货币政策偏紧，建筑行业面临新一轮的市场环境考验。结合国家证监会、金融部门的有关要求，加强内控是当前企业管理的重要主题，也是公司应对当前经济形势的必然举措。二要优化调整产业结构和业务结构，做强做大建筑主业。要充分利用总承包业务在经营资源、人力资源、管理优势，打造品牌工程、锻炼名牌队伍，巩固现有业务规模和市场占有率。要推进产业结构调整，发挥产业链协同发展的条件和优势，大力拓展安装、装饰装潢、钢结构、市政、园林绿化等专业工程业务，提高专业工程业务占总业务的比例。三要借力资本经营，提升企业发展形态。充分利用好上市公司资金、品牌优势，借助公司行业竞争优势拓展 BT 业务；借助资本市场，寻找或创造机会实行兼并和重组，以进一步扩大企业经营规模，提升企业发展形态。

4) 未来发展所需的资金需求及使用计划

公司保持正常业务增长所需资金计划通过提高现有资金使用效率，统筹配置安排。公司 2012 年计划安排 3 亿元资金用于开展 BT 业务；公司计划安排 7000 万元资金用于拓展专业业务。公司正在进行重大资产重组，若获得核准得以成功实施，公司购买股权约需支付 8000 万元

资金，另计划在资本市场筹资约 1.6 亿元，扣除发行费用后，实际结余资金约 6000 万元；若重组成功公司计划对交易标的公司增资 1.9 亿元用于其发展主业。2012 年公司的资金需求计划通过银行贷款等方式解决。

5) 未来发展面临的风险因素

结合国家经济发展形势和行业发展趋势，宁波建工发展仍然面临以下风险：

一是宏观经济周期引致的风险。建筑业的发展与国民经济的景气度有很强的关联性，受固定资产投资规模、城市化进程、房产调控、货币紧缩等宏观经济因素的影响重大。如果宏观经济发展放缓，将对本公司的经营状况产生不利影响，公司建筑业务收入的增长速度可能放缓，公司经营业绩将受到一定影响。

二是市场分割风险。近年来，我国建筑行业市场化程度日益提高，但在原有的体制下形成的政府对当地建筑企业扶持的情况依然存在，当地政府对当地建筑企业承接业务具有一定的保护倾向，建筑市场存在一定程度的区域分割，这为公司进行异地业务开拓增加了难度。作为浙江省宁波市的建筑施工企业，公司的主要业务集中在宁波市及周边地区，在对浙江省以外区域的业务拓展上面临着一定的市场开拓风险。

三是工程项目分包风险。在实施总承包合同项目时，公司可以依法将非主体结构施工中的某些分项工程或由业主指定的工程对外分包，发包给具有相应资质的企业。虽然公司已建立了较为完善的分包商挑选内控制度、监控机制，从合同、制度方面促使分包商依法依规经营，但如果公司选择分包商不当或对分包商监管不力，可能引发安全、质量和经济纠纷，会对工程质量、公司声誉产生影响，存在一定的工程分包风险。

四是原材料价格波动风险。建筑施工企业的原材料为钢材、水泥、电缆、木材、砂石料等，建筑材料的价格波动一直受到国家宏观经济周期性变化的影响。工程施工周期较长，施工期内主要原材料的价格上涨将直接导致施工成本的增加。虽然公司制定了完善的采购体系和成本控制体系，但仍然可能承担部分原材料价格上涨所带来的风险。

五是净资产收益率下降的风险。由于募集资金投资项目的实施需要一定时间，项目全部建成投产后才能达到预计的收益水平，预计本公司上市后募集资金投资项目达产前净资产收益率将比上市前有一定幅度的下降。因此，本公司短期内存在因净资产收益率下降所引致的风险。

六是建筑企业的易涉诉风险。作为建筑施工企业，公司可能存在因工期延误、工程质量不合格等而导致的相关责任，在生产过程中发生的人身及财产损害赔偿责任，因不及时付款而产生的材料及人工费清偿责任以及因业主方拖延付款导致的债务追索权等，上述责任及追偿已经或可能导致潜在诉讼风险，影响公司正常的生产经营。

5.2 主营业务分行业、产品情况表

请见前述 5.1

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

请见前述 5.1

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 本报告期无前期会计差错更正

6.3 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

- (1) 本公司无拥有其半数或半数以下表决权的纳入合并范围内的子公司
- (2) 本公司拥有半数以上表决权但未纳入合并范围的被投资单位

公司名称	表决权比例	未纳入合并范围的原因
宁波建工科技有限公司	98.06%	宁波建工科技有限公司股东会于2011年11月28日决定注销该公司，并已公告，现已处于清算期，不再纳入合并范围